

cuentas anuales

consolidadas, informe de gestión
e informe de auditoría de cuentas
al 31 diciembre de 2011



TECNICAS REUNIDAS



TECNICAS REUNIDAS

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011
e informe de gestión de 2011



TECNICAS REUNIDAS

Índice de las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Nota

- Balances consolidados
- Cuenta de resultados consolidada
- Otro resultado global consolidado
- Estado consolidado de cambios en el patrimonio neto
- Estado consolidado de flujos de efectivo
- Notas a las cuentas anuales consolidadas
- 1 Información general
- 2 Resumen de las principales políticas contables
 - 2.1. Bases de presentación
 - 2.2. Principios de consolidación
 - 2.3. Información financiera por segmentos
 - 2.4. Transacciones en moneda extranjera
 - 2.5. Inmovilizado material
 - 2.6. Activos intangibles
 - 2.7. Costes por inforosos
 - 2.8. Pérdidas por deterioro de valores de los activos no financieros
 - 2.9. Activos financieros
 - 2.10. Existencias
 - 2.11. Cuentas comerciales a cobrar
 - 2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo
 - 2.13. Capital social
 - 2.14. Subvenciones oficiales
 - 2.15. Cuentas comerciales a pagar
 - 2.16. Deuda financiera
 - 2.17. Impuesto sobre las ganancias
 - 2.18. Prestaciones a los empleados
 - 2.19. Provisiones
 - 2.20. Reconocimiento de ingresos
 - 2.21. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura
 - 2.22. Arrendamientos
 - 2.23. Distribución de dividendos
 - 2.24. Medio ambiente
- 3 Gestión del riesgo financiero
 - 3.1. Factores de riesgo financiero
 - 3.2. Gestión del riesgo del capital
 - 3.3. Valor razonable
- 4 Estimaciones y juicios contables
- 5 Información financiera por segmentos
- 6 Inmovilizado material
- 7 Fondo de comercio y otros activos intangibles
- 8 Inversiones en asociadas
- 9 Activos financieros disponibles para la venta
- 10 Instrumentos financieros
- 11 Clientes y cuentas a cobrar
- 12 Existencias
- 13 Cuentas a cobrar y otros activos
- 14 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados
- 15 Efectivo y equivalentes de efectivo
- 16 Capital
- 17 Otras reservas
- 18 Diferencia acumulada de conversión
- 19 Distribución de dividendos y participaciones no dominantes
- 20 Acreedores Comerciales y Otras cuentas a pagar
- 21 Deuda financiera
- 22 Prestaciones a los empleados
- 23 Provisiones para riesgos y gastos
- 24 Ingresos ordinarios
- 25 Otros gastos e ingresos de explotación
- 26 Gastos por prestaciones a los empleados
- 27 Arrendamiento operativo
- 28 Resultado financiero
- 29 Impuesto sobre las ganancias
- 30 Ganancias por acción
- 31 Dividendos por acción
- 32 Contingencias y Garantías Otorgadas
- 33 Compromisos
- 34 Transacciones con partes vinculadas

- 35 Negocios conjuntos
- 36 Uniones temporales de empresas (UTEs)
- 37 Medio ambiente
- 38 Hechos posteriores a la fecha de balance
- 39 Otra información

Anexo I: Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación

Anexo II: Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación

Anexo III: Negocios conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación

Anexo IV: Uniones temporales de empresas en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

Informe de Gestión

carta de Presidencia

2011

TECNICAS REUNIDAS

El ejercicio 2011 ha continuado siendo un año difícil desde el punto de vista económico. La situación de crisis que comenzó en 2008 en Estado Unidos y que en 2009 y 2010 se extendió a Europa, se ha intensificado en 2011.

Esta situación ha afectado en general a todos los sectores, manifestándose especialmente en una mayor dificultad en el acceso a la financiación y consecuentemente, encareciendo las condiciones de crédito.

A pesar de ello, el sector de la energía ha mantenido su tendencia de los últimos años y las estimaciones de demanda de energía global siguen presentando crecimiento anual durante los próximos 25 años. Asimismo los clientes que invierten en proyectos de energía son compañías grandes, rentables y estratégicas para cada país, por lo que, aunque la obtención de financiación les resulta menos compleja, si se ven afectados por una mayor extensión de plazos a la hora de que las entidades de crédito aprueben y formalicen las operaciones. Esta nueva situación fue una de las circunstancias que han afectado a la actividad de Técnicas Reunidas en 2011.

También es importante destacar la fuerte competencia a la que se ha tenido que enfrentar la compañía en este año anterior, especialmente en Oriente Medio. Desde que Técnicas Reunidas irrumpió en el mercado de Oriente Medio en 2003, este área geográfica había tenido un peso predominante en su cartera como consecuencia del alto volumen de inversiones que se lanzaban cada año y por el éxito de la compañía en diferentes países de la zona. Esta situación no ha variado en 2011, pero sí fueron diferentes las condiciones competitivas del mercado. En 2011, la compañía se ha visto perjudicada por una competencia agresiva en precios de sus competidores coreanos lo que influyó directamente en su volumen de nueva contratación en la zona. Sin embargo, la compañía ya venía enfocando su esfuerzo en una nueva estrategia comercial de entrada en nuevos países, que ofrecían gran potencial de crecimiento, lo que le ha permitido diversificar sus productos y clientes.

Así, la compañía considera muy satisfactorios los logros conseguidos durante el año 2011. Técnicas Reunidas ha sido capaz de replicar la estrategia que impulsó su crecimiento en Oriente Medio en años anteriores, gracias al efecto llamada y satisfacción de sus clientes. Técnicas Reunidas ha podido adaptarse de forma flexible a las demandas de mercado y de este modo repetir algunas geografías como Turquía, Bolivia, Perú, Hungría y Australia, pero con nuevos clientes y productos. También se han conseguido nuevos proyectos con clientes existentes que volvieron a confiar en la profesionalidad de Técnicas Reunidas, como fueron los casos del Grupo MOL en Hungría, Total en Francia y el consorcio Southern Sea Water en Australia.

Las adjudicaciones del año se produjeron en todas las áreas de actividad de la compañía. Los nuevos proyectos fueron predominantemente de la división de petróleo y gas, pero a diferencia del año anterior, las divisiones de energía e infraestructuras han vuelto a recibir nuevos trabajos significativos.

En el ejercicio 2011, el Resultado de Explotación de Técnicas Reunidas alcanzó la cifra de 151 millones de euros, un 5% inferior al ejercicio anterior. Por el contrario, el beneficio después de impuesto ascendió hasta los 135 millones, ofreciendo un crecimiento del 39% respecto al año anterior, que se vio afectado por el impacto de las actas fiscales de la Agencia Tributaria. Los ingresos ordinarios se situaron en 2.613 millones de euros con una contracción de 5,7% respecto al año anterior. A 31 de diciembre de 2011 la compañía alcanzó una posición de caja neta de 740 millones de euros. Las cifras de 2011 reflejan la situación que atraviesa la compañía en materia de reducción de ventas, al haberse visto afectada por la ralentización de los procesos de adjudicación y conversión, pero a su vez, mostrando que la compañía sigue manteniendo una sólida generación de caja y liquidez.

Analizando la distribución de los Ingresos del grupo por zona geográfica, se puede observar que se trata de una facturación equilibrada y bien distribuida. Los ingresos vinculados a la actividad en España representaron un 11% del total, un 15% procedieron de Europa y un 74% en el resto del mundo.

carta de Presidencia

2011

TECNICAS REUNIDAS

El mercado laboral de España ha continuado débil debido a la crisis y las cifras de desempleo han seguido intensificándose en el año 2011 llegando a alcanzar máximos históricos superiores al 22%. A pesar de esta situación, Técnicas Reunidas ha mantenido el número de empleados. El activo máspreciado de la compañía es su personal cualificado y Técnicas Reunidas apuesta por mantener una plantilla con experiencia capaz de gestionar los actuales y futuros proyectos. Al cierre del ejercicio 2011 la compañía contaba con una plantilla de 5.949 empleados y si el incremento de cartera lo requiriese, la compañía cuenta con la suficiente flexibilidad para adaptarse a las necesidades de un futuro crecimiento.

La filosofía de remuneración al accionista no se ha visto alterada. Técnicas Reunidas tiene como objetivo destinar el 50% de sus beneficios a dividendos. Durante el año 2012, la compañía distribuirá un dividendo total de 1,34 euros por acción con cargo a los resultados de 2011. Cabe recordar que puesto que en 2010 la compañía vió reducido su beneficio en un 33% respecto al beneficio de 2009 tras la aplicación de nuevos criterios fiscales, la compañía decidió mantener el importe del dividendo en valor absoluto para no penalizar a sus accionistas. De este modo, con la cantidad distribuida en 2011 correspondiente al beneficio de 2010, el reparto de dividendo representó un 74% del beneficio, muy superior al 50% habitual.

La evolución de cada una de las líneas de negocio de TR fue la siguiente:

Petróleo y Gas

El sector de petróleo y gas sigue un ciclo muy a largo plazo donde las expectativas de inversión son muy elevadas. En el último Informe anual de la Agencia Internacional de la Energía (World Energy Outlook 2011) se habla de una inversión conjunta en petróleo y gas de 19.494 billones de dólares para los próximos 25 años. Estas inversiones están basadas en las necesidades de demanda de energía del mercado. El mismo estudio estima una demanda de petróleo para 2035 de 98,4 millones de barriles al día, lo que supone un crecimiento del 15% respecto a la demanda de 2010 o una necesidad de aumentar la producción en 0,51 millones de barriles al día, anualmente, durante los próximos 25 años. En el caso de la demanda de gas, el estudio estima una demanda de 4.750 billones de metros cúbicos para 2035, lo que supone un crecimiento del 54% respecto a la demanda de 2009 o una necesidad de aumentar la producción de gas en 64,4 billones de metros cúbicos durante los próximos 26 años. Con esta información corroboramos las buenas perspectivas del sector sostenibles a largo plazo. Pero no puede dejarse de lado la situación de inestabilidad en los mercados financieros, que si ha afectado al acceso a financiación de toda la cadena de negocio ralentizándolo y que ha influido al ritmo de contratación de Técnicas Reunidas en 2011.

De este modo, la compañía se ha enfrentado a varias peculiaridades en 2011. Así en el primer trimestre del año la compañía recibió un proyecto, el de la planta de ácido nítrico y nitrato amónico para YARA en Australia, que tuvo que ser excluido de la cartera poco después, al alterarse su composición accionarial y posponerse el proyecto. Por otro lado, la mayor parte de los nuevos proyectos fueron adjudicados y convertidos al final del ejercicio como consecuencia fundamentalmente de la lenta formalización de la financiación.

Aún así, la compañía considera el ejercicio 2011 como satisfactorio desde la perspectiva comercial al incrementar su base de clientes, haber repetido negocio con alguno de los ya existentes y a su vez haberse expandido la presencia del grupo en nuevas áreas geográficas. Técnicas Reunidas continúa buscando el crecimiento ofreciendo soluciones a clientes recurrentes que permitan diferenciar sus servicios a través de su gama de productos.

En 2011, TR reforzó su posicionamiento principalmente en el Mediterráneo (Turquía), Latinoamérica (Perú y Bolivia) y Asia-Pacífico (Australia). Áreas que ofrecen grandes inversiones por las necesidades de desarrollo de sus estos países y disponer de los recursos para ser explotados.

Los ingresos de 2011 relativos a esta actividad fueron de 2.285 millones de euros, un 6% superior respecto al año anterior y representaron el 87% de las ventas totales.

carta de Presidencia

2011

TECNICAS REUNIDAS

a) Refino y Petroquímica

- En el primer trimestre de 2011, Yara International ASA seleccionó a Técnicas Reunidas para el Proyecto de NAT (Nitrato Amónico Técnico) de la península de Burrup, en el estado de Australia Occidental. TR se encargaría del diseño y construcción llave en mano del proyecto, incluyendo las siguientes unidades principales de proceso: nitrato amónico licor, ácido nítrico, y una planta de "pill ing" de NAT (Nitrato Amónico Soco). Yara escogió a TR como contratista principal de todo el proyecto y seleccionó la tecnología y "know how" de TR (Española) para las plantas de nitrato amónico licor y ácido nítrico. En el momento de la adjudicación, Yara International formaba parte de un consorcio con una posición minoritaria del 35%. En el transcurso del año su socio tuvo que abandonar el proyecto y debido a la incertidumbre de la resolución de la nueva sociedad, no llegaron a comenzar los trabajos del proyecto. Consecuentemente, Técnicas Reunidas decidió, en afán de mantenerse conservador, excluirlo de su cartera hasta que se resolviese la nueva situación societaria y se retomase el proyecto. Durante 2011 Yara International y Técnicas Reunidas han mantenido continua relación al tanto de los avances de este proceso. Técnicas Reunidas confía en incorporar de nuevo este proyecto en 2012 una vez se haya resuelto oficialmente la nueva estructura accionarial del proyecto.
- En junio, Técnicas Reunidas recibió un contrato por servicios en Rusia para la refinería de Volgogrado de LUKOIL. El contrato consistiría en el desarrollo de la ingeniería extendida (FEED) de un complejo de hidrocracker, cuya tecnología corresponde a la compañía UOP. El diseño de este complejo deberá estar terminado en verano del 2012 y supondrá más de doscientas mil horas de ingeniería para Técnicas Reunidas. Este proyecto tiene importancia por ser el segundo firmado en Rusia después del proyecto de Khabarovsk adjudicado en 2007. Este proyecto ofrece una oportunidad para trabajar con uno de los principales inversores del país, Lukoil, con grandes planes de inversión a futuro.
- En julio, Total seleccionó a Técnicas Reunidas para la ingeniería, compra de equipos, construcción y puesta en marcha de una nueva unidad de hidrodesulfuración (HDS) para su refinería de Normandía, Francia. El contrato fue adjudicado bajo la modalidad llave en mano y la unidad, cuenta con una capacidad de diseño de 3.840 toneladas al día, y será diseñada para producir diesel desulfurado con sólo 8 ppm (partes por millón) de azufre. La unidad entrará en funcionamiento en 2013. Este proyecto es el segundo adjudicado por Total, después de uno de los paquetes de la refinería de Jubail en Arabia Saudita adjudicado en 2009 en consorcio con Saudi Aramco.
- En octubre, Tupras y Técnicas Reunidas cerraron la conversión a llave en mano del proyecto de Modernización de la Refinería de Izmit, en Turquía una vez ya firmados los documentos contractuales pendientes referentes a la financiación. En 2010, Técnicas Reunidas comenzó la ejecución de este proyecto bajo la modalidad de servicios, con la posterior posibilidad de conversión a llave en mano e incluyó las unidades de: hidrocracker, vacío, coker, hidrogenación de naftas, desulfuración de diesel, hidrógeno, recuperación de azufre, regeneración de aminas, así como la unidad de separación de aguas ácidas. TR ya había trabajado para Tupras en el pasado durante un largo periodo y ya había participado en una fase anterior de la refinería de Izmit. Este proyecto es relevante para la compañía, no sólo por el volumen de la inversión del cliente, la complejidad tecnológica del proyecto y por la diversificación geográfica de la cartera, si no porque refuerza la fidelización de los clientes con TR.
- A final de año, Nitratos del Perú, S.A. (NdP), encargó a Técnicas Reunidas en consorcio con Technip Italy, la ejecución de la primera fase del desarrollo de un nuevo complejo petroquímico de producción de amoníaco, ácido nítrico, nitrato amónico y servicios auxiliares en Paracas, provincia de Pisco, Perú. Esta fase, comprende las actividades de ingeniería del proyecto durante sus primeros meses y constituye la primera etapa del

carta de Presidencia

2011

TECNICAS REUNIDAS

proyecto de construcción del complejo. La puesta en producción del complejo está inicialmente prevista para finales del año 2014. NdP ha seleccionado la tecnología desarrollada por Espindesa, sociedad perteneciente 100% al Grupo Técnicas Reunidas Para las plantas de ácido nítrico y nitrato amónico. Esta nueva planta petroquímica de Paracas, es crucial para Perú porque proveerá productos a la industria petroquímica, así como a empresas del sector de explosivos principalmente para la minería. El complejo producirá 710.000 toneladas de amoníaco y 350.000 toneladas de nitrato de amonio al año. Este es el primer proyecto que Técnicas Reunidas ejecutará para NdP y el segundo recientemente adjudicado a Técnicas Reunidas en Perú, tras el gran contrato de remodelación de la refinería de Talara para Petromperú.

El progreso del resto de proyectos de la cartera, adjudicados en ejercicios anteriores, se desarrolló sin ningún imprevisto. Al cierre del ejercicio, los proyectos que estaban más avanzados y por tanto más cercanos a su entrega eran: la expansión de la refinería de Sines para Gap Energía en Portugal, el proyecto de modernización de la refinería de Khabarovsk para OC Alliance en Rusia y el proyecto de la nueva refinería de Yanbu para Saudi Aramco en Arabia Saudita.

Por otro lado, los proyectos que fueron terminados y entregados al cliente cumpliendo con todas sus especificaciones, fueron: el complejo de fenoles Kayan para SABIC en Arabia Saudita, las unidades de refino para PEMEX en México y la expansión de la refinería de Cartagena para Repsol en España.

b) Gas natural y Upstream

La división de gas natural y upstream ha ido ganando importancia a lo largo de los años. A pesar de que la compañía originariamente naciese como una empresa especializada en productos de refino y petroquímica, cada año ha ido siendo capaz de aportar nuevos proyectos a la división.

En el ejercicio 2011, la compañía ha repetido mercados, Turquía y Bolivia, pero ha logrado incluir dos nuevos clientes a su larga lista de inversores del sector. El posicionamiento de Técnicas Reunidas en ambos países está siendo rápido y satisfactorio al dejar ver la confianza de nuevos clientes en gestionar sus proyectos y expandir a la vez el efecto llamada. Poco a poco la compañía está consiguiendo ser reconocida por su experiencia, como uno de los principales contratistas de producción de gas a nivel internacional al igual que en su asentada división de refino y petroquímica.

- En junio, Botas, la empresa estatal turca de distribución de gas, adjudicó a Técnicas Reunidas, la ejecución de una estación de compresión de gas natural. El contrato llave en mano incluiría el diseño y la ingeniería de detalle, el aprovisionamiento de todos los equipos y materiales, la construcción y asistencia a puesta en marcha de las instalaciones de la estación de compresión. La finalización del proyecto está prevista para finales de 2012.
- En octubre, Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) seleccionó a Técnicas Reunidas como contratista principal para la ingeniería, compra de equipos y materiales, construcción y puesta en marcha de una nueva planta de separación de líquidos en Gran Chaco, Bolivia. El contrato fue adjudicado bajo la modalidad llave en mano y consistirá en el procesamiento de 27.700.000 m³/día de gas natural para producir 2.030 t/día de etano, 2.037 t/día de GLP, 1.054 barriles/día de isopentano y 2.087 barriles/día de gasolina natural. La planta contará con unidades de deshidratación crugénica, recompresión, fraccionamiento y sistemas auxiliares y entrará en funcionamiento en 2014. El objetivo de la planta es separar del gas natural los productos líquidos, destinándolos mayoritariamente a la exportación, y el GLP que cubrirá el déficit de demanda interna. Esta adjudicación refleja el compromiso de TR con Bolivia, dando continuidad a su actividad en este país,

carta de Presidencia

2011

TÉCNICAS REUNIDAS

Bolivia tiene grandes recursos sin explotar y TR quiere contribuir a desarrollarlos. A su vez destaca, el éxito de TR en conseguir su segundo proyecto con un nuevo cliente desde la entrada en el país en junio de 2010, cuando el consorcio Casipendi (Repsol, British Gas y PAE) adjudicó a Técnicas Reunidas la construcción de una planta de tratamiento de gas natural.

Durante el ejercicio 2011, el proyecto de SAS para ADNOC (Abu Dhabi Oil Company) en Abu Dhabi fue el proyecto de cartera que experimentó mayor avance y por tanto más contribuyó a los ingresos. Por otro lado, a finales de año la compañía terminó los trabajos del proyecto de Mejillones para CODESA/Suez en Chile.

Energía

Desde el comienzo de la crisis, los proyectos de energía han sido de los más afectados por tratarse de proyectos de menor duración (a excepción de los proyectos de energía nuclear); son más flexibles para adaptarse a la situación de mercado del momento, pero están más ligados al crecimiento económico y por tanto al consumo. Sin embargo estas circunstancias difieren según el ámbito geográfico y el tipo de energía. En España siguen sin producirse nuevas inversiones significativas al haberse desarrollado ya este mercado en el pasado, por lo que la compañía está preparada para buscar otras buenas oportunidades en el mercado internacional. En el último informe anual de la Agencia Internacional de la Energía (World Energy Outlook 2011) se estima una inversión total de 16.883 billones de dólares para los próximos 25 años en el sector de la energía global. Y una vez más en 2011, Técnicas Reunidas ha tenido éxito consiguiendo un nuevo proyecto de ciclo combinado, a pesar de haberse visto afectada por la extensión en el tiempo de las adjudicaciones por la peores condiciones de acceso a la financiación.

En octubre, la compañía MOL-CEZ European Power Hungary Ltd. (MCEPH), consorcio formado por el Grupo MOL y CEZ, contrató a Técnicas Reunidas para construir la central eléctrica de turbina de gas de ciclo combinado (CCGT) de Százhalombatta (Hungría). El contrato adjudicado bajo la modalidad "llave en mano", comprende: la gestión del proyecto, ingeniería, compra y construcción de una central eléctrica de turbina de gas de ciclo combinado en la refinería de Duna, propiedad del grupo MOL, con una capacidad instalada de 860 MW y la planta quedará completada en 2015. Destaca que será la primera vez que Técnicas Reunidas trabajará directamente con el proveedor de equipamiento Siemens, abriendo así una nueva puerta de lazo comercial de cara a ofertar nuevos proyectos de ciclos combinados con su tecnología.

Los ingresos de esta división alcanzaron la cifra de 203 millones de euros, un 48% inferior respecto al ejercicio 2010, en el que se concluyeron varios proyectos relevantes: los ciclos combinados de Besos y Granadilla para Endesa en España, el ciclo combinado del Puerto de Barcelona para Gas Natural en España, y el ciclo combinado de Montoir de Bretagne para Gaz de France en Francia, los cuales fueron entregados satisfactoriamente a los clientes. Por otro lado, los proyectos que más contribuyeron a las ventas de la división fueron el proyecto de generación de energía de Manifa para Saudi Aramco en Arabia Saudita, así como el proyecto del ciclo combinado de Moerdijk para Essent en Holanda. Esta división representó un 8% de las ventas totales del grupo.

Técnicas Reunidas, también cuenta con gran experiencia en el ámbito nuclear. A pesar de, desastre ocurrido en la central de Fukushima en Japón, es un tipo de energía cada vez más demandada y que ante las exigencias de mayor seguridad, requerirá más inversión. La inversión estimada por el informe de anual de la Agencia Internacional de la Energía (World Energy Outlook 2011) es de 1.125 billones de dólares en nuevas plantas nucleares para los próximos 25 años.

En el ejercicio 2011, Técnicas Reunidas, a través de la participada Empresarios Agrupados, continuó prestando servicios de ingeniería de apoyo a la explotación a las centrales nucleares en operación en España y trabajó en los siguientes proyectos nacionales e internacionales:

carta de Presidencia

2011

TECNICAS REUNIDAS

- Participación en la ingeniería del proyecto de la central nuclear de Lungmen (Taiwan) para la Taiwan Power Corporation (TPC), consistente en dos unidades tipo ABWR "Advanced Boiling Water Reactor" de 1.360 MW cada una, también en asociación con General Electric Nuclear Energy.
- Reactor de Fusión ITER. Preparación de las Especificaciones Técnicas para petición de oferta por "Fusion for Energy" (ITER) en la modalidad contractual "Design and Build" del Edificio para la Fabricación de los "PF Coils" que formara parte de las instalaciones de ITER en Cadarache (Francia).
- Participación en el proyecto Taishan en la provincia de Guangdong, China, para el consorcio formado por Areva y sus filiales de CGNPC, China Nuclear Power Engineering Company (CNPEC) y China Nuclear Power Design Company (CNPDC). El proyecto incluye el diseño y la construcción de dos unidades EPH.
- Participación en el proyecto Olkiluoto 3 en Finlandia, para Teollisuuden Voima Oyj (TVO). TR prestará sus servicios al consorcio formado por Areva y Siemens para diseñar el primer reactor EPR de Generación III del mundo.
- Participación en el proyecto Fennovoima Oy en Finlandia para el consorcio formado por Voimaosakeyhtiö SF y E.ON Kamkraft Finland. TR prestará sus servicios a Areva para el diseño de una nueva planta nuclear. El cliente encargó el trabajo a dos proveedores, Areva y Toshiba, y dentro de un año decidirá la mejor propuesta para llevar a cabo su construcción.
- Colaboración en el desarrollo de la ingeniería y el diseño del reactor de nueva generación III+ "Economic Simplified Boiling Water Reactor" (ESBWR), de 1.550 MW de potencia, de tipo pasivo, de General Electric-Hitachi (GEH). Los servicios incluyen el apoyo a GEH para la obtención de la Certificación del Diseño de ESBWR por la "Nuclear Regulatory Commission" (NRC) de EEUU y solicitud de la Licencia Combinada de Construcción y Operación (COL Application) de proyectos de centrales nucleares concluidas en EEUU con este reactor.
- Participación en varios proyectos de I+D del VI y VII Programa Marco de la Unión Europea relacionados con el desarrollo de las futuras centrales nucleares dentro del programa internacional de reactores avanzados de Generación IV que estarían operables en un horizonte de 30 años.
- Gestión del Proyecto de Desmantelamiento del Bloque V-1 de la Central Nuclear de Bohunice en Eslovaquia. El Banco Europeo de Construcción y Desarrollo (BERD) de Londres proporciona la financiación del proyecto.
- Preparación de las Especificaciones de Petición de Oferta para la construcción de una nueva central nuclear con tecnología PWR (reactor de agua a presión) en la República Checa, para la empresa eléctrica ČEZ.
- Servicios de consultoría contratados por la empresa eléctrica Lituana VAE, con vistas a la ejecución de la nueva Central Nuclear de Visaginas en Lituania.
- Servicios de consultoría para la empresa eléctrica suiza NOK (RESUN) relativos a la preparación de estudios y documentación para solicitar la licencia previa para la construcción de una nueva central nuclear en Suiza con reactor de agua ligera.
- Gestión de la Unidad de Dirección de Proyecto, financiada por el Banco Europeo de Construcción y Desarrollo (BERD) de Londres, para el diseño, licenciamiento, selección de emplazamiento y construcción del Repositorio para Residuos Radiactivos de Media y Baja Actividad en Bulgaria.

Infraestructuras

La división de infraestructuras de la compañía era principalmente de ámbito local. Al estar ligadas, por lo general, a la inversión de Administraciones Públicas y agravarse en 2011 la situación económica de España, no se han desarrollado nuevos planes de inversión en infraestructuras. Ferrero Técnicas Reunidas ya se adelantó hace unos años a esta nueva etapa y diversificó sus servicios en el exterior.

El mercado de tratamiento de aguas encierra un gran potencial en países asiáticos como Australia y Oriente Medio y la compañía va ganando reconocimiento y marca en esta actividad.

En el ejercicio 2011 los ingresos de la actividad de Infraestructuras e Industrias fueron de 124 millones de euros y representaron un 5% de la cifra neta de negocio. El proyecto que más contribuyó a estos ingresos fue la planta desaladora de Perth para la Water Corporation de Western Australia, la cual fue entregada al cliente.

carta de Presidencia

2011

TECNICAS REUNIDAS

en el segundo trimestre del ejercicio, razón por la cual el ser el proyecto más grande de la cartera de la división los ingresos disminuyeron en un 44%. El resto de proyectos como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas progresaron positivamente.

Tras el éxito de esta primera desaladora en Australia, y la satisfacción del cliente, en agosto la compañía recibió la adjudicación de la segunda fase del proyecto de desalación en Australia. Técnicas Reunidas junto con Valenza Agua (filial de Sacyr Vallehermoso), A.J. Lucas y Worley Parsons, formando todas ellas el consorcio "Southern Seawater Alliance", resultó adjudicatario del contrato de construcción para la ampliación de la planta desaladora de agua marina de Binningup en el oeste de Australia, de Water Corporation. La participación de los miembros del consorcio es de: 38%, Técnicas Reunidas, S.A.; 38%, Valenza Agua; y un 19% y 5%, respectivamente, los dos socios australianos. Tras la ampliación, la planta desalinizadora, "Southern Seawater Desalination Plant", proveerá un total de 100 hm³ de agua potable al año. El consorcio será el encargado del diseño, construcción llave en mano, operación y mantenimiento de la planta, incluyendo las tuberías así como las infraestructuras necesarias. Con este contrato Técnicas Reunidas desarrollará su segundo proyecto de desalación en la zona, lo que fortalece la marca de la compañía en el mercado australiano.

José Lladó
Presidente

Juan Lladó
Vicepresidente

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

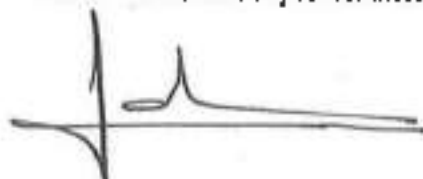
A los Accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. (la "Sociedad") y sociedades dependientes (el "Grupo") que comprenden el balance consolidado al 31 de diciembre de 2011, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la nota 2.1 de la memoria adjunta, los administradores de la Sociedad son responsables de la formulación de las cuentas anuales del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2011 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2011 así como de los resultados consolidados de sus operaciones y, de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2011 contiene las explicaciones que los Administradores de Técnicas Reunidas, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2011. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Rafael Pérez Guerra
Socio - Auditor de Cuentas

28 de febrero 2012

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., Torre PwC, Pº de la Castellana 259 B, 28046 Madrid, España
Tel.: +34 913 684 400 / +34 902 021 111, Fax: +34 913 683 566, www.pwc.com/es

N.º de inscripción 27.280-1, I.B.N. 75, N.º de C.V. 1.194, 00000037
Inscrito en el R.D.A.G. con el número 80247 - C.U. 0-79-001280

cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO (En miles de Euros)

	Nota	A 31 de diciembre	
		2011	2010
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Inmovilizado material	6	32.266	31.036
Fondo de comercio	7	1.242	1.242
Otros activos intangibles	7	49.370	46.841
Inversiones en asociadas	8	7.163	7.462
Activos por impuestos diferidos	29	24.431	24.464
Activos financieros disponibles para la venta	9	349	349
Instrumentos financieros derivados	10	1.410	3.749
Cuentas a cobrar y otros activos	13	4.882	4.863
		121.113	119.906
Activos corrientes			
Existencias	12	20.758	17.844
Clientes y cuentas a cobrar	11	1.753.941	2.014.897
Cuentas a cobrar y otros activos	13	28.535	29.179
Instrumentos financieros derivados	10	7.579	12.406
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	14	67.994	68.011
Efectivo y equivalentes de efectivo	15	707.478	518.801
		2.586.285	2.661.038
Total activos		2.707.399	2.780.944

Las notas 1 a 39 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2011
TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

BALANCE CONSOLIDADO
 (Importes en miles de Euros)

	Nota	A 31 de diciembre	
		2011	2010
PATRIMONIO NETO			
Capital y reservas atribuibles a los accionistas de la Sociedad			
Capital social	16	5.590	5.590
Prima de emisión	16	8.691	8.691
Acciones propias	18	(73.371)	(56.257)
Otras reservas	17	1.137	1.137
Reserva de Cohesión	10	(31.115)	5.779
Diferencia acumulada de conversión	18	(498)	(127)
Garantías acumuladas		468.057	404.744
Dividendo a cuenta	19	(35.846)	(35.848)
		340.649	333.709
Participaciones no dominantes	19	6.719	7.538
Total patrimonio neto		349.367	341.247
PASIVOS			
Pasivos no corrientes			
Deuda financiera	21	29.952	27.037
Instrumentos financieros derivados	10	23.196	393
Pasivos por impuestos diferidos	29	5.255	6.762
Otras cuentas a pagar	20	1.117	1.335
Otros pasivos		435	2.271
Obligaciones por prestaciones a empleados	22	6.300	5.823
Provisiones para riesgos y gastos	23	18.230	18.221
		64.485	61.642
Pasivos corrientes			
Acreedores comerciales	20	2.143.955	2.241.000
Pasivos por impuestos corrientes		38.510	44.003
Deuda financiera	21	5.336	34.283
Instrumentos financieros derivados	10	32.194	10.285
Otras cuentas a pagar	20	52.054	41.702
Provisiones para riesgos y gastos	23	1.493	6.582
		2.273.547	2.377.855
Total pasivos		2.358.032	2.439.897
Total patrimonio neto y pasivos		2.707.399	2.780.944

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2011
TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Importes en miles de Euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2011	2010
Ingresos ordinarios	24	2.612.644	2.771.366
Variación de existencias		3.221	2.089
Trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado		3.023	4.538
Aprovisionamientos		(1.767.881)	(1.909.121)
Gasto por prestaciones a los empleados	26	(351.669)	(334.830)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor	6 y 7	(8.248)	(7.352)
Costes de arrendamiento y cánones	27	(42.568)	(60.599)
Otros gastos de explotación	25	(281.073)	(313.078)
Otros ingresos de explotación	25	3.832	2.561
Resultado de explotación		151.283	155.544
Ingresos financieros	26	10.881	13.959
Gastos financieros	26	(4.269)	(7.610)
Participación en los resultados de empresas asociadas	8	(2.788)	(2.032)
Resultado antes de impuestos		155.195	159.861
Impuesto sobre las ganancias	29	(19.875)	(61.828)
Resultado del ejercicio		135.320	97.932
Atribuible a:			
Propietarios de la dominante		129.545	103.865
Participaciones no dominantes	18	5.775	(5.933)
		135.320	97.932
Ganancias por acción (expresado en Euros por acción):			
-Básicas y diluidas	30	2,41	1,91

Las notas 1 a 39 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2011	2010
Beneficio del ejercicio		135.320	97.932
Otro resultado global:			
Cobertura de flujos de efectivo	10	(36.894)	(6.440)
Diferencias de conversión de moneda extranjera	18	(342)	4.664
Generancias actuariales en obligaciones por prestaciones post-emplazo		(70)	434
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos		(37.306)	(1.342)
Resultado global total del ejercicio		98.014	96.590
Atribuible a:			
Propietarios de la dominante		92.210	102.080
Participaciones no dominantes		5.804	(5.490)
Resultado global total del ejercicio		98.014	96.590

Las partidas que se muestran en este estado del resultado global consolidado se presentan netas del impuesto. El impuesto sobre las ganancias de cada uno de los componentes del estado del resultado global consolidado se desglosa en la nota 29.

Las notas 1 a 39 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2011
TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO (En miles de Euros)

	Atribuido a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad								Participaciones no dominantes (Nota 19)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 18)	Prima de Emisión (Nota 18)	Acciones Propias (Nota 16)	Reservas (Nota 17)	Reserva por cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 18)	Ganancias acumuladas	Dividendo a cuenta (Nota 19)		
Saldo a 1 de enero de 2011	5.500	8.691	(95.257)	1.137	5.779	(127)	404.744	(35.848)	7.538	341.247
Resultado global										
Resultado o pérdida ejercida 2011	-	-	-	-	-	-	128.545	-	5.715	135.320
Otro resultado global										
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(35.894)	-	-	-	-	(35.894)
Diferencia de conversión de moneda extranjera	-	-	-	-	-	(371)	-	-	29	(342)
Ganancias anuales de obligaciones para garantizar los despidos	-	-	-	-	-	-	(70)	-	-	(70)
Otro resultado global total	-	-	-	-	(35.894)	(371)	(70)	-	29	(37.006)
Resultado global total										
	-	-	-	-	(35.894)	(371)	128.475	-	5.804	98,014
Transacciones con propietarios										
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (notas)	-	-	(17.114)	-	-	-	-	-	-	(17.114)
Distribución de resultados del 2010	-	-	-	-	-	-	(2.782)	35.346	-	(35.934)
Entrega de dividendos a cuenta de 2011	-	-	-	-	-	-	-	(35.848)	-	(35.848)
Operaciones	-	-	-	-	-	-	4.621	-	(4.624)	-
Total transacciones con propietarios										
	-	-	-	-	-	-	(68.158)	2	(4.624)	(68,004)
Saldo a 31 de diciembre de 2011	5.500	8.691	(73.971)	1.137	(31.115)	(408)	444.091	(35.848)	8.718	349,367

Las notas 1 a 39 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

**ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
(En miles de Euros)**

	Atribuible a los accionistas de la Sociedad								Participaciones no dominadas (Nota 19)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 15)	Prima de Emisión (Nota 16)	Acciones Propias (Nota 16)	Otras reservas (Nota 17)	Reserva por cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 10)	Ganancias acumuladas	Dividendo a cuenta (Nota 19)		
Saldo a 1 de enero de 2010	5.580	8.691	(56.257)	1.137	12.219	(4.248)	379.763	(35.848)	6.482	317.489
Resultado global										
Beneficio o pérdida ejercicio 2010	-	-	-	-	-	-	103.855	-	15.933	97.233
Otro resultado global										
Coberturas de flujo de efectivo (netas de impuestos)	-	-	-	-	(6.440)	-	-	-	-	(6.440)
Diferencia de cambio en la moneda extranjera	-	-	-	-	-	4.221	-	-	443	4.664
Ganancias actuariales de nóminas para prestaciones post-empleo	-	-	-	-	-	-	434	-	-	434
Otro resultado global total					(6.440)	4.221	434	-	443	(1.342)
Resultado global total					(6.440)	4.221	104.289	-	(5.497)	96.600
Transacciones con propietarios										
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propio (netas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de resultados de 2009	-	-	-	-	-	-	(77.782)	35.248	-	(42.534)
Emisión de dividendo a cuenta del 2010	-	-	-	-	-	-	-	(35.848)	-	(35.848)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(6.536)	-	6.536	-
Total transacciones con propietarios							(79.314)	-	6.536	(72.778)
Saldo a 31 de diciembre de 2010	5.590	8.691	(56.257)	1.137	5.779	(1.27)	404.744	(35.848)	7.538	341.217

Las notas 1 a 39 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2011
TECNICAS REUNIDAS

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (En miles de Euros)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre	
		2011	2010
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
Resultado del ejercicio		135.320	97.932
Ajustes de:			
- Impuestos	29	19.075	81.929
- Amortización del Inmovilizado Material e Intangible	6 y 7	9.249	7.362
- Movimiento neto de provisiones		(5.355)	2.970
- Participación en el resultado de empresas asociadas	8	2.786	2.032
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros	28	1.331	(418)
- Ingresos por intereses	28	(9.178)	(11.525)
- Gastos por intereses	28	4.254	7.610
- Variación en resultados de derivados	10	16.804	5.876
- Diferencias en cambio	28	(423)	(2.008)
Variaciones en el capital circulante:			
- Existencias		(3.114)	1.909
- Clientes y cuentas a cobrar		281.368	(785.295)
- Otros activos financieros		(337)	(38.867)
- Acreedores comerciales		(96.594)	471.178
- Otras cuentas a pagar		9.072	(14.550)
- Otras variaciones		(5.203)	4.004
Otros flujos de las actividades de explotación:			
- Intereses pagados		(4.034)	(7.380)
- Intereses cobrados		9.227	10.253
- Impuestos pagados		(27.480)	(36.578)
Efectivo neto generado por actividades de explotación		316.577	(225.405)
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Adquisición de Inmovilizado Material	8	(8.546)	(9.402)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	7	(3.336)	(4.894)
Adquisición de empresas asociadas	8	-	(2.000)
Adquisición de otros activos a largo plazo		-	-
Enajenación de activos a largo plazo		-	7.347
Efectivo neto aplicado en actividades de inversión		(11.884)	(9.949)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Ingresos por deuda financiera		3.980	35.183
Reamortisa deuda financiera		(29.999)	(1.352)
Dividendos pagados	19	(72.782)	(72.782)
Adquisición acciones propias	16	(17.114)	-
Efectivo neto aplicado en actividades de financiación		(115.915)	(37.951)
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo		188.678	(272.415)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		518.801	791.216
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		707.479	518.801

Las notas 1 a 39 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

(En miles de Euros)

Notas a las cuentas consolidadas del ejercicio 2011

1. Información general

TECNICAS REUNIDAS, S.A. (en adelante la Sociedad) y sus dependientes (juntas, "el Grupo"), se constituyó el día 6 de junio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5892, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación y refundición de sus estatutos se encuentra inscrita en el tomo 22573, libro C de la Sección 8, folio 216, hoja M-72319 inscripción nº 192.

El domicilio social de TECNICAS REUNIDAS S.A. se encuentra en la calle Arzapiles 14, Madrid, España. Sus oficinas principales están domiciliadas en Madrid en la calle Arzapiles 13.

El objeto social de la Sociedad consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos "llave en mano" incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y a construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera a través de distintas líneas de negocio dentro de los sectores de refino, gaseta y energético principalmente.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo y forman parte del Ibex35.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2010 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 22 de junio de 2011.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 28 de febrero de 2012. Los Administradores presentarán estas cuentas anuales consolidadas ante la Junta de Accionistas, y se espera que las mismas sean aprobadas sin cambios.

2. Resumen de las principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas.

2.1. Bases de presentación

Los Administradores de la Sociedad preparan las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2011 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) adoptadas para su utilización en la Unión Europea y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2011, las interpretaciones CINIIF y la legislación mercantil aplicable a las entidades que preparan información conforme a las NIIF-UE.

Las políticas que se indican a continuación se han aplicado uniformemente a todos los ejercicios que se presentan en estas cuentas anuales consolidadas, salvo que se indique lo contrario.

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado bajo el enfoque del coste histórico modificado en aquellos casos establecidos por las propias NIIF-UE en las que determinados activos y pasivos se valoran a su valor razonable.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

La preparación de cuentas anuales consolidadas con arreglo a las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

Las cifras contenidas en estas cuentas anuales se muestran en miles de euros salvo mención expresa.

2.1.a. Normas, modificaciones e interpretaciones con fecha de entrada en vigor 2011

Como consecuencia de la aprobación, publicación y entrada en vigor el 1 de enero de 2011 se han aplicado las siguientes nuevas NIIF-UE:

- NIC 24 "Información a revelar sobre partes vinculadas".
- NIC 32 (Modificación), "Clasificación de las emisiones de derechos".
- NIIF 1 (Modificación) "Exención limitada del requisito de revelar información" Comparativa conforme a la NIIF 7, aplicable a las entidades que adopten por primera vez las NIIF.
- CINIIF 14 (Modificación), "Pagos anticipados cuando existe la obligación de mantener un nivel mínimo de financiación".
- CINIIF 19, "Cancelación de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio".

La aplicación de las anteriores normas, modificaciones e interpretaciones no ha supuesto ningún impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

Igualmente el proyecto de mejora publicado en 2010 por el IASB y adoptado por Unión Europea, y que afecta a las siguientes normas:

- NIIF 1, "Adopción por primera vez de las NIIF".
- NIIF 3, "Combinaciones de negocios".
- NIIF 7, "Instrumentos financieros: Información a revelar".
- NIC 1, "Presentación de estados financieros".
- NIC 27, "Estados financieros consolidados y separados".
- NIC 34, "Información financiera intermedia".
- CINIIF 13, "Programas de fidelización de clientes".

No han tenido ningún impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

2.1.b. Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigor y que el Grupo no ha adoptado con anticipación.

- NIIF 7, (Modificación), "Instrumentos financieros: Información a revelar - Transferencias de activos financieros (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de julio de 2011)

2.1.c Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no han sido adoptadas por la Unión Europea a la fecha de esta nota.

A la fecha de formulación de estos estados financieros, el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que se encuentran pendientes de adopción por parte de Unión Europea.

- NIIF 9, "Instrumentos financieros" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2015).
- NIC 12, (Modificación) "Impuesto criterio: Recuperación de los activos subyacentes" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2012).
- NIIF 1, (Modificación) "Elevado nivel de hiperinflación y eliminación de las fechas fijas aplicables a primeros adoptantes" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de julio de 2011).
- NIIF 10, "Estados financieros consolidados" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).
- NIIF 11 "Acuerdos conjuntos" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).
- NIIF 12, "Desglose sobre participaciones en otras entidades" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).
- NIC 27 (Modificación), "Estados financieros separados" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

- NIC 28 (Modificación), "Inversiones en entidades asociadas y negocios conjuntos" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013)
- NIIF 13, "Valoración a valor razonable" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).
- NIC 1 (Modificación) "Presentación de estados financieros" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de julio de 2012).
- NIC 19 (Modificación), "Retribuciones a los empleados" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).
- CINIIIF 20, "Costes de eliminación de residuos en la fase de producción de una mina a cielo abierto" (De aplicación para los ejercicios anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2013).
- NIC 32 (Modificación) y NIIF 7 (Modificación), "Compensación de activos financieros con pasivos financieros". (La NIC 32 es de aplicación obligatoria para todos los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2014 y aplican de forma retroactiva y la NIIF 7 es de aplicación obligatoria para todos los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2013 y aplica de forma retroactiva)

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que puedan llegar a tener la nueva normativa en sus cuentas anuales consolidadas.

2.2. Principios de consolidación

Perímetro de consolidación

El Grupo TECNICAS REUNIDAS está formado por, TÉCNICAS REUNIDAS, S.A., sociedad dominante, sus dependientes y asociadas. Adicionalmente, el Grupo participa conjuntamente con otras entidades o participes en negocios conjuntos y uniones temporales de empresas (en adelante UTEs). Los Anexos I, II, III y IV a estas notas recogen información adicional respecto de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación.

Las empresas del Grupo poseen participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tienen influencia significativa.

A efectos de la preparación de las cuentas anuales consolidadas, se entiende que exista un grupo cuando la dominante tiene una o más entidades dependientes, siendo éstas aquellas sobre las que la dominante tiene el control, bien de forma directa u indirecta.

Por otra parte, tanto la Sociedad dominante como ciertas sociedades dependientes participan en UTEs y consorcios, siendo incluidas en las sociedades respectivas las cifras correspondientes a las UTEs y consorcios a través de la integración proporcional de los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos. En el Anexo IV se incluye un detalle de las UTEs y consorcios en los que participan las sociedades del Grupo.

En el ejercicio 2011 se han producido las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

- Constitución de TR RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi el 27 de junio, participada 80% por Técnicas Reunidas S.A. y 20% Intec Plantas Industriales S.A.U.
- Constitución de TR Hungary Duli COGT Kft el 27 de mayo de 2011, participada 80% por Técnicas Reunidas S.A. y 20% Intec Plantas Industriales S.A.U.

En el ejercicio 2010 se produjeron las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

- Constitución de la sociedad Técnicas Reunidas TEC Ltda (Bolivia) el 12 de abril de 2010, participada 100% por Técnicas Reunidas.
- El 2 de febrero de 2010 se incorporó la sociedad Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura mediante la suscripción de 6.200 acciones que supone un 40% del total de acciones (ver nota 8)
- El 30 junio 2010, se ha procedido a la suscripción de acciones mediante aportaciones dinerarias del capital ampliado de la Sociedad Green Fuel Corporación S.A. de la que Técnicas Reunidas S.A. tenía una participación de 25,07 % al cierre del ejercicio 2009, pasando a tener una participación del 38,80 % al cierre del ejercicio 2010 (ver nota 8)
- El 21 de diciembre de 2010 se ha procedido a la venta de la participación de Productora de Diesel, S.A. en la que Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A. tenía una participación de 27,50% (ver nota 8).

Dependientes

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades con control especial) sobre las que el Grupo tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si el Grupo controla otra

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

entidad se considere la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercitables o convertibles. El Grupo también evalúa la existencia de control cuando no posee más del 50% de los derechos de voto pero es capaz de dirigir las políticas financiera y de explotación mediante un control de facto. Este control de facto puede surgir en circunstancias en las que el número de los derechos de voto del Grupo en comparación con el número y dispersión de las participaciones de otros accionistas otorga al Grupo el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, etc.

Las dependientes se consignan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar las combinaciones de negocios el Grupo aplica el método de adquisición. La contraprestación transferida por la adquisición de una dependiente se corresponde con el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos asumidos con los anteriores propietarios de la adquirida y las participaciones en el patrimonio emitidas por el Grupo. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que proceda de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente a su valor razonable en la fecha de adquisición. Para cada combinación de negocios, el Grupo puede optar por reconocer cualquier participación no dominante en la adquirida por el valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el ejercicio en que se incurre en ellos.

Si la combinación de negocios se realiza por etapas, el valor razonable en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente se vuelve a valorar al valor razonable en la fecha de adquisición a través del resultado del ejercicio.

Cualquier contraprestación contingente a transferir por el Grupo se reconoce a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente que se considere un activo o un pasivo se reconocen de acuerdo con la NIC 39 en resultados o como un cambio en otro resultado global. La contraprestación contingente que se clasifique como patrimonio neto no se valora de nuevo y su liquidación posterior se contabiliza dentro de patrimonio neto.

El fondo de comercio se valora inicialmente como el exceso del total de la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación no dominante sobre los activos identificables netos adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación es inferior al valor razonable de los activos netos de la dependiente adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Se eliminan las transacciones inter-compañía, los saldos y los ingresos y gastos en transacciones entre entidades del Grupo. También se eliminan las pérdidas y ganancias que surjan de transacciones intragrupo que se reconozcan como activos. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

En el Anexo I a estas notas se desglosan los datos de identificación de las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración global.

Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control

Las transacciones con participaciones no dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio – es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

Enajenaciones de dependientes

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a valorar a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, reconociéndose el cambio en el importe en libros en resultados. El valor razonable es el importe en libros inicial a efectos de la contabilización posterior de la participación retenida como una asociada, negocio conjunto o activo financiero. Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente los activos o pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen a la cuenta de resultados.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación. Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversor del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, solo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifica a resultados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en el otro resultado global se reconoce en el otro resultado global con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizado pagos en nombre de la asociada.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la asociada. Si este fuera el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y su importe en libros y reconoce el importe adyacente a "la participación del beneficio / (pérdida) de una asociada" en la cuenta de resultados.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus asociadas se reconocen en los estados financieros del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro de valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas se han modificado cuando ha resultado necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las pérdidas y ganancias de dilución surgidas en inversiones en asociadas se reconocen en la cuenta de resultados.

En el Anexo II a estas notas se desglosan los datos de identificación de las entidades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de participación.

Negocios conjuntos

Las participaciones en negocios conjuntos se integran por el método de consolidación proporcional. El Grupo combina línea por línea su participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos y flujos de efectivo de la entidad controlada conjuntamente con aquellas partidas de sus cuentas que son similares.

El Grupo reconoce en sus cuentas anuales consolidadas la participación en los beneficios o las pérdidas procedentes de ventas de activos del Grupo a las entidades controladas conjuntamente por la parte que corresponde a otros partícipes. El Grupo no reconoce su participación en los beneficios o las pérdidas de la entidad controlada conjuntamente y que se derivan de la compra por parte del Grupo de activos de la entidad controlada conjuntamente hasta que dichos activos no se venden a un tercero independiente. Se reconoce una pérdida en la transacción de forma inmediata si la misma pone en evidencia una reducción del valor neto realizable de los activos corrientes, o una pérdida por deterioro de valor.

En el Anexo III a estas notas se desglosan los datos de identificación de los negocios conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación por el método de integración proporcional.

Unión Temporal de Empresas

Tiene la consideración de unión temporal de empresas (UTE) el sistema de colaboración entre empresarios por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra, servicio o suministro.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de la UTE se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

En el Anexo IV a estas notas se desglosan los datos de identificación de las UTEs cuya información financiera se encuentra contenida en las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

2.3. Información financiera por segmentos

La información sobre los segmentos se presenta de forma coherente con la información interna que se presenta a la máxima instancia de toma de decisiones (Nota 5).

Las políticas contables de los segmentos son las mismas que se aplican y son descritas en las presentes cuentas anuales consolidadas.

2.4. Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación del Grupo.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se diferieren en otro resultado global como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio se presentan en la cuenta de resultados en la línea de "Pérdidas/Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera" incluida dentro de "Ingresos/Gastos financieros".

Entidades del Grupo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo (ninguna de las cuales tiene a moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance.
- (ii) Los ingresos y gastos de la cuenta de resultados se convierten al tipo de cambio medio.
- (iii) Las partidas de patrimonio neto (excepto cuenta de resultados) se convierten al tipo de cambio histórico.
- (iv) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del otro resultado global.

Las diferencias de conversión en activos y pasivos financieros no monetarios tales como títulos a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el resultado de ejercicio como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión en activos financieros no monetarios tales como títulos clasificados como disponibles para la venta se incluyen en la reserva por valor razonable en el patrimonio neto.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre.

2.5. Inmovilizado material

Los elementos de inmovilizado material se reconocen por su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos de inmovilizado.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método línea en base a las vidas útiles estimadas y el valor rescua de los activos. Las vidas útiles estimadas de las distintas categorías de activos son las siguientes:

Construcciones y navas industriales	25 - 50 Años
Instalaciones y Maquinaria	5 - 10 Años
Instalaciones complejas y generares	12 - 17 Años
Mobiliario y equipo de oficina	10 Años
Equipos para procesu de información	4 Años
Vehículos	7 Años
Otro Inmovilizado	7 - 10 Años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados en la línea de "Otros gastos de explotación" u "Otros ingresos de explotación". Los trabajos realizados por la Sociedad para su inmovilizado se valoran por su coste de producción y figuran como ingreso en la cuenta de resultados.

2.6. Activos intangibles

Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la dependiente o asociada adquirida en la fecha de adquisición. El fondo de comercio relacionado con adquisiciones de dependientes se incluye en activos intangibles. El fondo de comercio se somete anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de su valor y se lleva a coste menos pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se hace a aquellas unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en las que surge el fondo de comercio identificadas de acuerdo con los segmentos operativos.

El importe recuperable de una UGE se determina en función de los cálculos de su valor de uso o de su valor razonable menos gastos de venta, el mayor de los dos. Estos cálculos utilizan flujos de efectivo proyectados basados en presupuestos financieros aprobados por la dirección y que cubren un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo más allá de ese periodo de cinco años se extrapolan utilizando tasas de crecimiento constantes.

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y preparárlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costes de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Concesiones

Las concesiones se refieren a la autorización administrativa concedida por varios Ayuntamientos para la construcción y posterior explotación, durante un periodo determinado en los respectivos contratos, de aparcamientos, y otros bienes. El tratamiento contable de estos activos ha sido definido a partir de la consideración de los bienes objetos de la concesión como activos intangibles valorados a su valor razonable (entendiéndose como tal el que surge de su construcción). Una vez que empieza la explotación de los activos sujetos a concesión, los cobros por la explotación de las distintas concesiones se reconocerán como ingresos ordinarios, los gastos de explotación se reconocerán como gastos del ejercicio y se reconocerá la amortización del inmovilizado intangible de forma lineal sobre la duración de la concesión. A cada cierre se revisará la rentabilidad del proyecto para evaluar si existe algún indicador de pérdida de valor por no ser recuperables los activos en relación con los ingresos generados por su explotación.

Gastos de Investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La dirección tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro,

Exista disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible;

- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

2.7. Costes por intereses

Los costes por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende.

2.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y el fondo de comercio no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. El Grupo no mantiene en su balance activos intangibles de vida útil indefinida. A cada cierre el Grupo revisa los activos sujetos a amortización para verificar si existe algún suceso o cambio en las circunstancias que indique que el importe en libros pueda no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costes para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. Las pérdidas de valor asignadas al fondo de comercio no se recuperan. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan en UGE, es decir el nivel más bajo en el que se generan flujos de efectivo identificables por separado. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados.

La metodología utilizada para la realización de las pruebas de deterioro a nivel de UGE se describe en la Nota 7.

2.9. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La dirección determina

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

la clasificación de sus inversiones en el momento de reconocimiento inicial y revisa la clasificación en cada fecha de presentación de información financiera. Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, el Grupo no mantiene inversiones mantenidas hasta su vencimiento.

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable y los costes de la transacción se cargan en la cuenta de resultados. Las inversiones se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Esta categoría tiene dos subcategorías, activos financieros adquiridos para su negociación y aquellos designados a valor razonable con cambios en resultados en el momento de reconocimiento inicial. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo o si es designado así por la dirección. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como instrumentos de cobertura. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes si se mantienen para su negociación o se espera realizarlos en los 12 meses siguientes a la fecha del balance. Estos activos financieros se contabilizan posteriormente a su reconocimiento inicial a valor razonable.

Las pérdidas y ganancias realizadas y no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de resultados en el ejercicio en que surgen.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando el Grupo suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Además en esta categoría se incluyen los depósitos y las fianzas otorgadas a terceros. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en el epígrafe de deudas y otras cuentas a cobrar en el balance. Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no calificados como derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance. Estos activos financieros se contabilizan posteriormente a su reconocimiento inicial a valor razonable. Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el otro resultado global. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso que ninguna de las técnicas mencionadas pueda ser utilizada para estimar el valor razonable, las inversiones se contabilizan a su coste de adquisición menos las pérdidas por deterioro, si proceden.

Pérdidas por deterioro de valor de los activos financieros

Activos a coste amortizado

El Grupo evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado, y se incurre en una pérdida por deterioro del valor, si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido (después del reconocimiento inicial del activo (un «evento que causa la pérdida»), y ese evento o eventos causantes de la pérdida tengan un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o del grupo de activos financieros, que pueda ser estimado con fiabilidad.

Los criterios que el grupo utiliza para determinar si existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro incluyen principalmente dificultades financieras significativas del obligado; incumplimientos de las cláusulas contractuales, tales como impagos o retrasos en el pago y la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras, entre otros.

El Grupo valora, en primer lugar, si existe evidencia objetiva de deterioro. La pérdida se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de caja futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido) descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo. Se reduce el importe en libros del activo y el importe de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Si en un período posterior, la cantidad de la pérdida por deterioro disminuye, y el descenso se puede atribuir objetivamente a un evento ocurrido después de que el deterioro se haya reconocido, la reversión del deterioro reconocido previamente se reconocerá en la cuenta de resultados consolidada.

Activos disponibles para la venta

En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste. Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocido en las pérdidas o ganancias se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no se revertirán a través de la cuenta de resultados. Si, en un período posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta aumenta y el incremento puede atribuirse objetivamente a un evento acaecido después de que la pérdida por deterioro se reconociera en el resultado, la pérdida por deterioro se revertirá en la cuenta de resultados separada consolidada.

2.10. Existencias

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos, utilizándose el método de identificación específica del coste, es decir, sólo se capitalizan los costes incurridos que son perfectamente asignables a cada bien que figura en existencias. Recogen el coste de ciertos materiales pendientes de imputar a proyectos así como costes de presentación a ofertas cuando es probable o es conocido que el contrato será obtenido o cuando es conocido que dichos costes serán reembolsados o incluidos en los ingresos del contrato. El coste se determina por su precio de adquisición o por su coste directo de producción. El coste de las existencias incluye los costes de diseño, las materias primas, el mano de obra directa, otros costes directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costes por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

2.11. Cuentas comerciales a cobrar

Cuentas comerciales a cobrar son importes debidos por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el curso normal de la explotación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos (o en el ciclo normal de la explotación, si esto fuera más largo), se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

En el Estado de flujos de efectivo consolidado, el cual ha sido elaborado utilizando el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entrada y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes (Nota 15)
- Actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades ordinarias del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación

2.13. Capital social

El capital social está representado en su totalidad por acciones ordinarias que se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta del correspondiente efecto fiscal, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiera acciones de la Sociedad dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

2.14. Subvenciones

Las subvenciones recibidas del Gobierno se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costes se diferren y se reconocen en la cuenta de resultados durante el periodo necesario para correlacionarlas con los costes que pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen en pasivos no corrientes como subvenciones oficiales diferidas y se abonan a la cuenta de resultados según el método lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

2.15. Cuentas comerciales a pagar

Las cuentas comerciales a pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la explotación. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos (o vencen en el ciclo normal de explotación, si este fuera superior). En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes. Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

2.16. Deuda financiera

La deuda financiera se reconoce, inicialmente, por su valor razonable, neto de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, la deuda financiera se valora por su coste amortizado, cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las comisiones abonadas por la obtención de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción de la deuda siempre que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se diferren hasta que se produce la disposición. En la medida en que no sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitalizará como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

La deuda financiera se clasifica como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.17. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el resultado, excepto en la medida en que estos se refieran a pérdidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

2.18. Prestaciones a los empleados

Obligaciones por pensiones y jubilación

Algunas entidades del Grupo mantienen obligaciones con los empleados a través de obligaciones de prestaciones definidas ligadas a la jubilación (pensiones de jubilación).

Un plan de prestaciones definidas es un plan de pensiones que define el importe de la prestación que recibirá un empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio o remuneración.

El pasivo reconocido en el balance respecto de los planes de pensiones de prestaciones definidas es el valor actual de la obligación por prestaciones definidas en la fecha del balance menos el valor razonable de los eventuales activos afectos a los compromisos con que se liquidarán las obligaciones, junto con los ajustes por costes por servicios pasados no reconocidos. La obligación por prestaciones definidas se calcula anualmente por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación por prestación definida se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando los tipos de interés de bonos empresariales de alta calidad denominados en la misma moneda en la que se pagarán las prestaciones, y cuyos plazos de vencimiento son similares a los de las correspondientes obligaciones.

Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan al patrimonio neto en el otro resultado global en el periodo en el que surgen.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el resultado, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a la continuidad de los empleados en servicio durante un periodo de tiempo específico (periodo de consolidación). En este caso, los costes por servicios pasados se amortizan según el método lineal durante el periodo de consolidación.

Otras obligaciones por retribuciones a largo plazo

Algunas entidades del Grupo mantienen una obligación impositiva de prestaciones definidas considerada como una retribución a largo plazo. El derecho a este tipo de prestaciones normalmente está condicionado a la permanencia del empleado en la empresa durante un número determinado de años. Los costes esperados de estas prestaciones se devengan durante la vida laboral de los empleados de acuerdo con un método contable similar al de los planes de pensiones de prestaciones definidas. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan en la cuenta de resultados de cada ejercicio. Estas obligaciones se valoran anualmente por actuarios cualificados independientemente.

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente dimitir a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada u a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

Planes de participación en bonus

El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligada.

2.19. Provisiones

El Grupo reconoce las provisiones cuando tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, hoy más probables de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras, aunque sí para los contratos de ingeniería con pérdidas esperadas (Ver Nota 2.20).

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Las provisiones se reconocen por la mejor estimación del pasivo a liquidar por el Grupo, teniendo en cuenta los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, para aquellas denominadas en moneda extranjera y el valor temporal del dinero, si el efecto resulta significativo.

2.20. Reconocimiento de Ingresos

Los Ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se pueda valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. En el caso de las existencias el Grupo sigue el procedimiento de reconocer las ventas y los resultados en el momento de la entrega de la propiedad al comprador. No se considera que el importe de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. El Grupo basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

Contratos de administración

Las ventas de servicios hacen referencia a contratos de administración y se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios en base al grado de ejecución por referencia al servicio real proporcionado. El precio a pagar por el cliente final es el coste directo incurrido al que se suma un margen lijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial.

Contratos de ingeniería llave en mano

Cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el periodo del contrato. El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos de ingeniería llave en mano varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

El Grupo utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un periodo determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

Los ingresos de los contratos originados por reclamaciones por parte del Grupo a los clientes o por variaciones en el alcance del proyecto se incluyen como ingresos del contrato cuando están aprobados por el cliente final o cuando es probable que el Grupo reciba una entrada de recursos.

El Grupo presenta como una cuenta a cobrar el importe bruto adeudado por los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluyen en ciertos y otras cuentas a cobrar.

El Grupo presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los cobros parciales superan los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

Los costes relacionados con la presentación de ofertas para la adjudicación de obras en el territorio nacional y extranjero se cargan a la cuenta de resultados en el momento en que se incurre en ellos cuando no es probable o no es conocido, en la fecha en que se incurre en ellos, que el contrato será obtenido. Los costes de presentación de ofertas se incluyen en el coste del contrato cuando es probable o es conocido que el contrato será obtenido o cuando es conocido que dichos costes serán reembolsados o inducidos en los ingresos del contrato.

Contratos de concesiones

Los Ingresos derivados de las actividades concesionales se reconocen en función de los servicios prestados a los precios contractuales acordados.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

2.21. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se van ajustando a su valor razonable. El reconocimiento de la ganancia o la pérdida resultante de las variaciones del valor razonable en cada periodo depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y en este caso, la naturaleza de la partida cubierta.

El Grupo designa determinados derivados como cobertura de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

El Grupo documenta al inicio de la operación la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, además del objetivo de su gestión del riesgo y la estrategia para emprender las distintas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio de la cobertura como posteriormente de forma continuada, sobre si los derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

La totalidad del valor razonable de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no corriente si el vencimiento de la partida cubierta restante es superior a 12 meses, y como activo o pasivo corriente si el vencimiento de la partida cubierta restante es inferior a 12 meses. Los derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos corrientes.

En la Nota 10 se incluye información sobre los valores razonables de diversos derivados empleados en operaciones de cobertura. En el Estado de otro resultado global se muestran los movimientos en la reserva de cobertura incluida en patrimonio neto.

Cobertura de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y que califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en el otro resultado global. La ganancia o pérdida correspondiente a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultado financiero en la cuenta de resultados.

Los importes acumulados en el patrimonio neto se traspasan a la cuenta de resultados en el ejercicio en que la partida cubierta afecta al resultado.

Cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, o cuando una operación de cobertura deja de cumplir los requisitos para poder aplicar la contabilidad de cobertura, las ganancias o pérdidas acumuladas en el patrimonio neto hasta ese momento continuarán formando parte del mismo y se reconocen cuando finalmente la transacción anticipada se reconoce en la cuenta de resultados. Sin embargo, si deja de ser probable que tenga lugar dicha transacción, las ganancias o las pérdidas acumuladas en el patrimonio neto se traspasarán inmediatamente a la cuenta de resultados.

Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de resultados.

2.22. Arrendamientos

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo es arrendatario y tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se distribuye entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de la deuda financiera a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses. La parte de interés de la carga

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

financiera se imputa a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia de arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar a cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza durante la vida útil del activo o la duración del contrato, el menor de los dos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Para los casos en los que el Grupo es arrendatario, los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el periodo de arrendamiento.

2.23. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad.

2.24. Medio ambiente

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del Grupo, el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a la información de cuestiones medioambientales.

3. Gestión del riesgo financiero

3.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de flujos de efectivo (por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez). El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo. La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera, Direcciones de los Negocios y el Departamento Central de Tesorería del Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo. El Consejo proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global así como para áreas concretas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de instrumentos financieros derivados y no derivados e inversión del exceso de liquidez.

a) Riesgo de mercado

a.1) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa, especialmente el dólar estadounidense (USD), o en menor medida monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes, rublos y dólares suizos). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las entidades del Grupo usan, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través de la Tesorería Corporativa del Grupo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad. La Tesorería del Grupo es el responsable de gestionar la posición en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera. Adicionalmente, el Grupo intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos 'multimoneda', desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los cuales previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo del Grupo se basa en cubrir la mayor parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Por el tipo de operaciones de Grupo, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD. Si al 31 de diciembre de 2011, el euro se hubiera devaluado / revaluado un 10% respecto al USD manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado consolidado antes de impuestos del ejercicio hubiera sido superior / inferior en 8.438 miles de euros (2010: 10.941 miles de euros); principalmente como resultado de las ganancias / pérdidas generadas por la revalorización / desvalorización de las posiciones en USD.

El patrimonio neto si el euro se hubiera devaluado / revaluado un 10% respecto al USD, hubiera sido superior / inferior en 71.400 miles de euros (2010: 29.901 miles de euros); estos efectos en patrimonio neto han sido estimados considerando las variaciones en resultados antes mencionadas, y las variaciones estimadas de los derivados financieros de cobertura con efecto en la reserva de patrimonio neto (todo sin considerar el efecto fiscal)

Por otra parte, el Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. En general la política de Grupo es que las operaciones en cada país se financien con deuda tomada en la moneda funcional de cada país, por lo que el riesgo sólo afecta a la parte que corresponde a inversión en capital. A continuación se presentan los saldos de las principales exposiciones en moneda extranjera, como consecuencia de las inversiones de capita realizadas.

	2011	2010
Libras Egipcias	11.331	11.535
Riales Omaníes	815	815
Riales Saudíes	16.867	15.751
Poses mexicanos	20.868	20.989
Otros	1.411	1.028

a.2) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo del precio de los títulos de capital. La mayor exposición al riesgo se encuentra limitada debido a que las inversiones mantenidas por el Grupo y clasificadas en el balance consolidado a valor razonable con cambios en resultados, se corresponden principalmente con fondos de inversión fundamentalmente de renta fija posicionados en activos a muy corto plazo cuyo vencimiento es inferior a seis meses y ausencia de riesgo de tipo de interés (ver Nota 14). El Grupo se encuentra expuesto parcialmente al riesgo del precio de la materia prima cobrada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos. Generalmente estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. El grupo reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas instruidas por la Dirección, básicamente acelerando o ralentizando el ritmo de contrataciones y seleccionando las monedas y países de origen. Otro mecanismo utilizado por el Grupo para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes.

a.3) Riesgo de tipo de Interés de los flujos de efectivo

El Grupo generalmente procura que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los periodos de pago comprometidos con los proveedores. Es por ello que la posición de Tesorería neta (Deuda financiera menos Efectivo y equivalentes de efectivo) es positiva por un importe significativo. En consecuencia apenas puede considerarse que exista riesgo de tipos de interés de forma relevante en las posiciones del pasivo.

La exposición a riesgo de tipo de interés variable al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2011			2010		
	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total
Deuda financiera Efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés	(31.154)	(4.134)	(35.288)	(58.074)	[5.246]	(51.320)
Posición neta	336.113	336.078	672.191	193.466	264.015	457.481

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Según las simulaciones realizadas sobre el Efectivo y equivalentes, el impacto sobre el resultado de una variación positiva / negativa de 25 puntos básicos del tipo de interés supondría como máximo un aumento / disminución de 1.709 / 2.069 miles de euros (2010: 1.297 / 1.242 miles de euros).

b) Riesgo de crédito

La gestión de riesgo de crédito por parte del Grupo se realiza considerando la siguiente agrupación de activos financieros.

- Activos por instrumentos financieros derivados (ver Nota 10) y saldos por distintos conceptos incluidos en Efectivo y equivalentes de efectivo (ver Nota 15).
- Saldos relacionados con Clientes y cuentas a cobrar (ver Nota 11)

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como Efectivo y equivalentes de efectivo son contratados con entidades financieras de reconocido prestigio y con altos niveles de calificación crediticia ("rating"). En el caso de inversiones en letras del estado y operaciones "repo" de estos activos, también están referidos a Gobiernos con altos niveles de calificación crediticia.

En relación con los saldos de Clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos del Grupo. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales, además de grandes grupos españoles dedicados a negocios de energía.

Nuestros principales clientes representan un 68% del total de la cuenta "Clientes" (incluida en Clientes y cuentas a cobrar) al 31 de diciembre de 2011 (2010: 63%), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado. Además de los análisis que se realizan en forma previa a la contratación, periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas (incluyendo al tipo de entidades antes mencionadas).

El saldo de las cuentas comerciales vencidas pero no deterioradas al 31 de diciembre de 2011 es de 86.533 miles de euros (2010: 151.014 miles de euros), que en su mayor parte corresponde a cuentas vencidas dentro de los 6 meses.

No existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente de riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito.

La Dirección realiza un seguimiento de las provisiones de reserva de liquidez del Grupo en función de los flujos de efectivo esperados. Debido al objetivo de autofinanciación de los proyectos antes mencionado, las posiciones netas de tesorería son altamente positivas. Adicionalmente, el Grupo cuenta con líneas de crédito que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez. Es por esto que se considera que el riesgo de liquidez en el Grupo se considera bajo. Se presenta a continuación un detalle de información relevante en materia de liquidez:

	2011	2010
Deuda financiera (Nota 21)	(35.288)	(61.320)
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 15)	767.479	518.801
Posición neta de tesorería	672.191	457.481
Líneas de crédito no dispuestas	103.605	63.949
Total reservas de liquidez	775.796	521.430

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros del Grupo que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos perdientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los valores resultantes del método del coste amortizado (valores contables), que básicamente

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

concordar con los flujos de efectivo esperados sin descontar. Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2011				
Deuda financiera	6.336	5.361	6.136	18.453
Instrumentos financieros derivados	32.194	23.196	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.196.009	1.117	-	-
Intereses no devengados a pagar	133	267	421	862
Total	2.233.672	29.941	6.559	19.335
Al 31 de diciembre de 2010				
Deuda financiera	34.383	4.851	5.926	16.500
Instrumentos financieros derivados	10.285	353	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.282.702	1.335	-	-
Intereses no devengados a pagar	867	343	1.329	1.012
Total	2.328.137	6.722	6.655	17.672

3.2. Gestión del riesgo del capital

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital se basan en garantizar la actividad comercial, ofreciendo a nuestros clientes y potenciales clientes, unos recursos propios suficientes que garanticen nuestra capacidad de atender a los proyectos.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, u otras acciones que se estimasen convenientes.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo a los índices mostrados a continuación. El índice de Apalancamiento se calcula como la deuda dividida entre el patrimonio neto. La deuda se calcula como el total de deuda financiera. El capital se calcula como el patrimonio neto, tal y como se muestra en las cuentas consolidadas. Igualmente se determina el índice que relaciona la posición neta de tesorería entre el patrimonio neto.

	2011	2010
Deuda financiera – I (Nota 21)	(35.208)	(51.320)
Posición neta de tesorería – II	672.191	457.461
Patrimonio Neto – III	349.367	341.247
% I / III	10,10%	17,97%
% II / III	192,40%	134,08%

Ambos ratios están dentro de los rangos que la dirección considera como aceptables.

3.3. Valor razonable

Para aquellos instrumentos financieros que se valoran en balance a valor razonable se designa las valoraciones por niveles, siguiendo la siguiente jerarquía:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (nivel 1)
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo (tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (nivel 2)
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (nivel 3)

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable:

Al 31 de diciembre de 2011	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	67.994	-	-	67.994
Derivados de cobertura	-	8.989	-	8.989
Total activos	67.994	8.989	-	76.983
Pasivos				
Derivados de cobertura	-	55.390	-	55.390
Total pasivos	-	55.390	-	55.390

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Al 31 de diciembre 2010	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	68.011	-	-	58.011
Derivados de cobertura	-	16.155	-	16.155
Total activos	68.011	16.155	-	84.166
Pasivos				
Derivados de cobertura	-	10.678	-	10.678
Total pasivos	-	10.678	-	10.678

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de la fecha. Un mercado se considera activo cuando los precios de cotización están fácilmente y regularmente disponibles a través una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones de mercado actuales que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Si uno o más datos de los significativos no se basan en datos de mercado observables, el instrumento se incluye en el nivel 3.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- Para el caso de los instrumentos financieros derivados el procedimiento consiste en calcular el valor razonable descontando los flujos de caja futuros asociados a los mismos de acuerdo con los tipos de interés, tipos de cambio, volatilidades y curvas de precios forwards vigentes en las fechas de cierre, de acuerdo con los informes de expertos financieros.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivo descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

Durante el ejercicio 2011 y 2010 no se han producido transferencias de niveles.

4. Estimaciones y juicios contables

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a las NIIF-UE requiere que la dirección realice estimaciones y supuestos que puedan afectar las políticas contables adoptadas y el importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Las estimaciones y las hipótesis realizadas se basan, entre otros, en la experiencia histórica u otros hechos considerados razonables bajo los hechos y circunstancias considerados a la fecha de balance, el resultado de los cuales representa a base de juicio sobre el valor contable de los activos y pasivos no determinables de otra manera de forma inmediata. Los resultados reales podrían manifestarse de forma diferente de la estimada.

Se detallan a continuación las principales estimaciones realizadas por la dirección del Grupo.

Impuesto sobre las ganancias y activos por impuestos diferidos

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión para el impuesto sobre las ganancias a nivel mundial. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta. El Grupo reconoce los pasivos por eventuales reclamaciones fiscales en función de la estimación de si serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos sea diferente de los importes que se reconocieron inicialmente, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice la determinación.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Si como consecuencia de las modificaciones de los juicios empleados por la dirección en la determinación del resultado final supusiesen una modificación de la tasa efectiva (ver nota 29) de 10%, supondría un incremento / disminución de 15.519 miles de euros de pasivo por el impuesto sobre las ganancias.

En este sentido tal como se indica en la nota 29, la tasa efectiva correspondiente al ejercicio 2011 es del 13% (16% en el ejercicio 2010).

Asimismo, el Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la existencia de bases imponibles futuras contra las que sea posible realizar dichos activos.

Vidas útiles de los elementos de Inmovilizado material y Activos intangibles

La dirección del Grupo determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación para su Inmovilizado material y activos intangibles. Las vidas útiles del inmovilizado se estiman en relación con el período en que los elementos de Inmovilizado vayan a generar beneficios económicos.

El Grupo revisa en cada cierre las vidas útiles del Inmovilizado y si las estimaciones difieren de las previamente realizadas el efecto del cambio se contabiliza de forma prospectiva a partir del ejercicio en que se realiza el cambio.

Prestaciones a los empleados

El valor actual de las obligaciones por prestaciones a los empleados depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el costo y la obligación por prestaciones a los empleados incluyen la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de los salarios y otros beneficios. Otras hipótesis clave para las obligaciones por pensiones se basan en parte en las condiciones actuales del mercado. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe del gasto y de pasivo por obligaciones con los empleados. En la Nota 22 se revela información adicional.

Cuentas a cobrar y activos financieros

El Grupo realiza estimaciones en relación con la cobrabilidad de los saldos adeudados por clientes en aquellos proyectos donde existan controversias a resolver o litigios en curso originados por disconformidad del trabajo ejecutado o por incumplimiento de cláusulas contractuales ligadas al rendimiento de los activos entregados a los clientes. Asimismo, el Grupo realiza estimaciones para evaluar la recuperabilidad de los activos financieros disponibles para la venta basadas principalmente en la salud financiera y la perspectiva de negocio de la sociedad participada en un plazo cercano.

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando es probable que una obligación presente, fruto de sucesos pasados, dará lugar a una salida de recursos y el importe de la obligación se puede estimar de forma fiable. Para cumplir con los requisitos de la norma contable se hacen necesarias estimaciones significativas. La Dirección del grupo realiza estimaciones, evaluando toda la información y los hechos relevantes, de la probabilidad de ocurrencia de las contingencias así como del importe del pasivo a liquidar a futuro.

Reconocimiento de ingresos

El criterio de reconocimiento de ingresos utilizado por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización en base al grado de avance. El grado de avance se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Dicho método de reconocimiento de ingresos se aplica solamente cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato genere beneficios. Si el resultado del contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos se reconocen en la medida de recuperación de los costes. Cuando es probable que los costes del contrato excedan los ingresos del contrato, la pérdida se reconoce de forma inmediata como un gasto. En la aplicación del método del porcentaje de realización el Grupo realiza estimaciones significativas en relación con los costes totales necesarios para la realización del contrato. Dichas estimaciones se revisan y se evalúan periódicamente con el objetivo de verificar si se ha generado una pérdida y si es posible seguir aplicando el método del porcentaje de realización o para reestimar el margen incorporado en el proyecto. Durante el desarrollo de proyecto el Grupo estima también las contingencias probables relacionadas con el incremento del coste total estimado y varía el reconocimiento de los ingresos de forma consecuente.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Valor razonable de instrumentos financieros no cotizados

El Grupo determina el valor razonable de los instrumentos financieros (activos y pasivos financieros) que no se negocian en un mercado activo a través de estimaciones basadas en la selección de métodos o hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance. El Grupo ha utilizado análisis de flujos de efectivo descontados para algunos instrumentos financieros derivados que no se negociaban en mercados activos, u otras evidencias objetivas del valor razonable del instrumento financiero, como pueden ser la referencia a transacciones recientemente realizadas o el valor de opciones de compra o venta existentes a la fecha de balance.

Reclamaciones por garantía

El Grupo generalmente ofrece garantías de 24 o 36 meses para sus obras y servicios. La dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones futuras por garantía en base a información histórica sobre reclamaciones de garantía, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible y circunstancias al 31 de diciembre de 2011 y 2010, no esperándose cambios relevantes en las citadas estimaciones.

5. Información financiera por segmentos

El Grupo está organizado en los segmentos de negocio que se detallan a continuación.

- Petróleo y Gas
- Energía
- Infraestructuras e Industriales

Aún cuando la actividad principal del Grupo es la realización de servicios de ingeniería y construcción, el Grupo presenta la organización por segmentos de negocios antes mencionados en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que se derivan de los mismos, así como la especialización para la realización de los proyectos, entre otras cuestiones, requieren que se realice esta división para una mejor comprensión de la organización por segmentos de actividad y basándose en la información que revisa el Consejo de Administración.

El segmento de Petróleo y Gas centra su actividad en la realización de servicios de ingeniería, aprovisionamiento y construcción en las operaciones de procesamiento de petróleo y de producción y procesamiento químico, así como también actividades relacionadas con toda la cadena de valor en la producción y extracción del gas natural, siendo estas la producción, tratamiento, almacenamiento y transporte. La actividad en el sector del refino incluye la realización de refinarias hasta la modernización y expansión de instalaciones de refino ya existentes. El tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde tanto a unidades de refino básico, como de conversión y mejora de octanaje. Asimismo, el Grupo realiza actividades de diseño y construcción de servicios auxiliares y otras unidades de refinación. La actividad en el sector petroquímico incluye el diseño y construcción de planta de proceso y producción de monómeros plásticos y plásticos, así como de plantas químicas y unidades de fertilizantes. En cuanto a las actividades relacionadas con el negocio de gas natural, el tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde principalmente a la extracción y tratamiento preliminar de gas natural antes de su utilización en posteriores procesos o su preparación para su exportación. El Grupo está especialmente especializado en instalaciones de regasificación y transporte.

En el sector de Energía el Grupo realiza servicios de consultoría, ingeniería, aprovisionamiento y construcción en un rango de instalaciones de generación de energía eléctrica, tales como centrales térmicas convencionales, ciclos combinados, gasificación integrada con ciclo combinado, centrales nucleares, cogeneraciones, solares, pilas de combustible, residuos sólidos y biomasa. Además, el Grupo opera en el suministro "llave en mano" de centrales y en ocasiones, en los servicios de explotación, operación y mantenimiento de las plantas.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

El segmento de Infraestructuras e Industrias realiza proyectos en múltiples ámbitos tales como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas u otros organismos como aparcamientos, espacios escénicos o polideportivos.

El análisis de los segmentos operativos se realiza en base a una valoración del beneficio de explotación de los segmentos operativos, ajustado por los costes de estructura del grupo no asignados. Adicionalmente el Grupo gestiona de manera conjunta tanto las actividades de financiación como el efecto del impuesto sobre los beneficios. En consecuencia, los gastos e ingresos financieros y el impuesto sobre las ganancias no han sido asignados a los segmentos.

Cabe mencionar que en los años presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

	Petróleo y Gas		Energía		Infraestructuras y otros		Sin asignar		Grupo	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Resultados por segmento										
Ingresos ordinarios	2.285.322	2.153.507	203.251	395.071	124.070	222.768	-	-	2.612.644	2.771.366
Beneficio de explotación	187.399	175.575	24.761	40.755	698	64	(61.786)	(60.870)	151.283	155.544
Resultado financiero neto (Nota 28)	-	-	-	-	-	-	5.698	8.349	6.698	6.349
Participación en los resultados de empresas asociadas	-	2.644	701	(4.158)	(679)	(519)	-	-	21	(2.092)
Beneficio antes de impuestos	-	-	-	-	-	-	155.195	159.891	155.195	169.601
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	-	19.875	61.929	19.875	61.629
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	135.320	97.962	135.320	97.972
Activos y pasivos por segmento										
Activos	2.089.963	2.050.973	147.007	329.453	211.697	254.479	251.629	147.583	2.700.236	2.773.482
Asociadas	434	497	4.711	4.385	2.018	2.640	-	-	7.163	7.482
Total activos	2.090.398	2.051.470	151.718	324.838	213.392	257.113	251.691	147.583	2.707.399	2.780.964
Pasivos	1.950.221	1.782.530	130.397	281.638	116.082	130.125	181.332	245.409	2.358.032	2.439.697
Inversiones en Inmovilizado (Notas 6 y 7)	5.488	4.194	-	-	3.052	4.555	3.442	5.647	11.982	14.386
Otra información por segmento										
Amortización del inmovilizado material (Nota 6)							7.638	6.054	7.638	6.054
Amortización de activos intangibles (Nota 7)							809	1.030	609	1.030
Pérdida deterioro cuentas comerciales a cobrar (Nota 11)							313	5.502	313	5.502

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Los ingresos procedentes de clientes externos se asignan en base a país en que se localiza el cliente. El desglose es el siguiente:

Ingresos ordinarios clientes externos	2011	2010
España	288.482	449.406
Oriente medio	1.006.607	1.339.395
América	245.220	148.712
Asia	249.813	262.688
Europa	398.110	533.168
Mediterráneo	424.412	37.997
	2.612.644	2.771.366

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio principalmente corresponden a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Abu Dhabi y Oman, el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en Chile, Colombia y México; el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en Rusia, China y Australia; el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en Portugal, Holanda y Grecia, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia entre otros países.

Los ingresos ordinarios procedentes de nuestros 6 principales clientes representaron el 68% del total de sus ingresos ordinarios en 2011 (59% en 2010). El importe de los ingresos ordinarios de clientes que individualmente considerados representan más del 10% de total de los ingresos consolidados de 2011 totalizan 1.791 millones de euros (947.565 millones en 2010).

Las ventas entre segmentos se llevan a cabo en condiciones de mercado. Los ingresos ordinarios procedentes de clientes externos de los que se informa a comité de decisión estratégica se valoran de acuerdo con criterios uniformes a los aplicados en la cuenta de resultados.

El total de los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se informa se valoran de acuerdo con criterios uniformes a los descritos en la Nota 2. Estos activos y pasivos se asignan en base a la localización de los mismos. El detalle de los activos e inversiones en inmovilizado es el siguiente:

	Activos		Inversiones en inmovilizado	
	2011	2010	2011	2010
España	483.705	793.259	8.961	11.576
Oriente medio	1.036.614	954.855	3.905	2.031
América	266.807	243.755	151	359
Asia	213.321	174.326	283	111
Europa	274.666	475.594	71	974
Mediterráneo	320.705	58.711	2	-
Total	2.597.821	2.701.500	13.378	15.051
Asociadas	6.899	7.005	-	-
Sin asignar	102.679	72.139	500	490
	2.707.399	2.780.644	13.878	15.541

La conciliación entre los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se debe informar y los activos y pasivos totales es como sigue:

	2011	2010		2011	2010
Activo de los segmentos	2.455.507	2.633.367	Pasivo de los segmentos	2.196.700	2.194.288
No asignados			No asignados:		
			Pasivos no corrientes	422	30.493
Activos no corrientes	46.796	46.230	Provisiones	23.772	23.705
Activos corrientes	205.095	101.353	Pasivos corrientes	157.401	194.564
Activos totales en el balance	2.707.398	2.780.944	Pasivos totales en el balance	2.358.245	2.443.110

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

6. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el Inmovilizado material son los siguientes.

Coste	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldo al 1 de enero de 2010						
	1.366	19.445	28.790	2.700	4.016	56.317
Aumentos	922	5.305	2.001	-	1.173	9.401
Disminuciones	-	-	-	(123)	-	(123)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2010						
	2.310	24.750	31.791	2.571	5.189	66.611
Aumentos	175	1.810	6.021	-	668	8.674
Disminuciones	-	-	-	224	-	224
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2011						
	2.435	26.560	37.812	2.795	5.871	75.473

Amortización acumulada	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldo al 1 de enero de 2010						
	478	7.718	19.088	-	2.230	29.514
Aumentos	56	2.817	3.114	-	67	6.054
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2010						
	534	10.535	22.202	-	2.297	35.568
Aumentos	77	4.794	2.508	-	459	7.638
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2011						
	611	15.329	24.710	-	2.756	43.207
Saldo neto 1 de enero de 2010						
	910	11.727	10.702	2.700	1.786	27.819
Saldo neto 31 de diciembre de 2010						
	1.775	14.215	9.589	2.570	2.888	31.037
Saldo neto 31 de diciembre de 2011						
	1.824	11.232	13.102	2.794	3.115	32.268

El epígrafe de terrenos y construcciones incluye edificios de oficinas de propiedad de algunas de las sociedades del Grupo.

El saldo del inmovilizado en curso recoge el coste de ingeniería relacionado con el diseño y construcción de una planta de reciclado de pilas y tubos fluorescentes realizada por una sociedad del Grupo. Se continúa analizando diferentes opciones para este proyecto entendiendo razonable la recuperación del coste de ingeniería.

El epígrafe de Mobiliario y equipo incluye los siguientes importes donde el Grupo es el arrendatario bajo un arrendamiento financiero:

	2011	2010
Coste arrendamientos financieros capitalizados	6.555	5.611
Depreciación acumulada	(4.386)	(3.030)
Importe neto en libros	2.169	2.581

Los contratos de arrendamiento financiero realizados por la Sociedad hacen referencia principalmente a la adquisición de equipos informáticos. Estos contratos tienen una duración media de 3 años. El vencimiento de los pasivos por arrendamientos financieros se detalla en la Nota 20.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Al 31 de diciembre de 2011 el Grupo tiene situadas en el extranjero inversiones en inmovilizado material por un valor de coste de 10.343 miles de euros (2010: 7.151 miles de euros) y una amortización acumulada de 5.960 miles de euros (2010: 4.504 miles de euros).

En política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del Inmovilizado Material.

7. Fondo de comercio y otros activos intangibles

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos intangibles son los siguientes:

Coste	Concesiones	Inmovilizado en curso	Aplicaciones Informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldo al 1 de enero de 2010	1.506	39.785	10.098	51.789	1.242	53.030
Aumentos	-	4.538	457	4.995	-	4.995
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2010	1.506	44.323	10.555	56.783	1.242	58.025
Aumentos	-	3.023	315	3.338	-	3.338
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	32.485	(32.465)	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2011	34.370	14.881	10.870	60.121	1.242	61.363

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Concesiones	Inmovilizado en curso	Aplicaciones Informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldo al 1 de enero de 2010	299	1.200	5.613	8.112	-	8.112
Aumentos	-	-	1.030	1.030	-	1.030
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Dotación de pérdidas por deterioro	-	1.000	-	1.000	-	1.000
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2010	299	2.200	7.643	10.142	-	10.142
Aumentos	-	-	609	609	-	609
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Dotación de pérdidas por deterioro	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2011	299	2.200	8.252	10.751	-	10.751
Saldo neto 1 de enero de 2010	1.506	38.585	3.485	43.576	1.242	44.818
Saldo neto 31 de diciembre de 2010	1.506	42.123	2.912	46.541	1.242	47.783
Saldo neto 31 de diciembre de 2011	34.071	12.681	2.618	49.370	1.242	50.612

Durante el ejercicio el coste de Investigación y Desarrollo cargado directamente en la cuenta de resultados asciende a 6.701 miles de euros (2010: 2.222 miles de euros).

El inmovilizado intangible en curso se refiere al coste de construcción de distintos activos donde el Grupo ha recibido la concesión para la explotación de dicho bienes durante un periodo determinado. Los detalles de los acuerdos concesionales se detallan en el apartado de concesiones.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

El epígrafe de Aplicaciones Informáticas recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros. En el saldo de Aplicaciones Informáticas no se recogen importes ligados a desarrollo interno de programas informáticos.

Durante el ejercicio 2011 se han capitalizado los gastos financieros surgidos de la financiación ajera específicamente obtenida para la construcción de los activos concesionales. Estos gastos financieros ascienden a 1.124 miles de euros (2010: 688 miles de euros).

Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

El fondo de comercio se asigna a la unidad generadora de efectivo (UGE) identificada en Eurocontrol, S.A. sociedad del Grupo participada de forma indirecta por un 80%.

La unidad generadora de efectivo identificada pertenece a segmento de negocio designado como Infraestructuras e Industrias en la Nota 5 y sus operaciones están ubicadas en España.

Se han realizado pruebas de deterioro al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, y no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor.

Concesiones

Se detallan a continuación las características más relevantes respecto de los acuerdos de concesiones de servicios públicos en los que opera el Grupo:

Concesión	Duración	Remuneración	Rescate
Complejo Deportivo Alcobendas. (**)	50 años	Usuarios via tarifa	Al término de la Concesión
Complejo Deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes – Centro Comercial La Viña (**)	50 años	Usuarios via tarifa	El plazo prorrogable paulatinamente por el Ayuntamiento: hasta los 60 años.
Aparcamiento subterráneo en Huerca - Overa (Almería) (*)	30 años	Usuarios via tarifa	Susceptible de prórrogas sucesivas.
Complejo Deportivo de Huerca-Overa (Almería) (**)	50 años	Usuarios via tarifa	Al término de la concesión.
Aparcamiento subterráneo de de Pulpí. (**)	40 años	Usuarios via tarifa	Al término de la concesión
Aparcamiento subterráneo en Alcobendas (**)	75 años	Usuarios via tarifa	Al término de la concesión

(*) Concesiones en explotación.

(**) Concesiones en construcción.

La construcción de los activos concesionales se encuentra financiada por deuda financiera por importe de 29.683 miles de euros (26.890 miles de euros en 2010).

El concesionario está obligado a efectuar, durante la vida de la concesión, las operaciones de reparación y mantenimiento de las instalaciones, para la entrega al final del período concesional en perfecto estado de conservación, las cuales se registrarán a medida que se devenguen.

No se han producido cambios en los acuerdos de concesiones de servicios públicos en los que opera el Grupo. Todos los acuerdos de concesiones anteriormente mencionados se rigen por la Ley de Contratos con las Administraciones Públicas.

8. Inversiones en asociadas

	2011	2010
Saldo inicial	7.462	12.191
Altas	-	2.000
Bajas	(320)	(4.697)
Participación en el resultado	21	(2.032)
Saldo final	7.163	7.462

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Las altas del ejercicio 2010 corresponden a un incremento en la participación en la sociedad Green Fuel Corporación, S.A. por importe de 400 miles de euros y a la compra de participación en la sociedad Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura por importe de 1.600 miles de euros (ver Nota 2.2).

La fecha de presentación de los estados financieros de todas las sociedades asociadas coincide con la fecha de presentación de los estados financieros de la sociedad matriz. La participación del Grupo en sus principales asociadas, ninguna de las cuales cotiza en Bolsa, es:

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	% de participación
2011				
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	8.338	7.588	42,48%
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	30.380	20.176	42,48%
Layar Castilla, S.A.	España	1.713	350	25,39%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	14.148	12.499	47,45%
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	España	5.539	4.851	39,93%

2010				
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	7.978	7.228	42,48%
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	25.623	17.004	42,48%
Layar Castilla, S.A.	España	1.673	2	25,39%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	12.214	9.053	45,73%
Green Fuel Corporación, S.A.	España	17.638	16.667	36,60%
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	España	5.534	4.726	40,00%

Nombre	País de constitución	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2011				
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	21.314	-	42,48%
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	38.551	1.624	42,48%
Layar Castilla, S.A.	España	(38)	32	25,39%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	7.482	(1.345)	47,46%
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	España	6.621	(120)	40,00%

2010				
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	9.479	-	42,48%
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	41.993	1.715	42,48%
Layar Castilla, S.A.	España	29	21	25,39%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	8.246	114	47,46%
Productora de Diesel, S.A.	Chile	17.638	16.677	27,50%
Green Fuel Corporación, S.A.	España	??	(13.297)	36,60%
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	España	4.046	(1.415)	40,00%

9. Activos financieros disponibles para la venta

El movimiento de las partidas que componen este rubro es el siguiente:

Al 1 de enero de 2010	3.951
Altas	-
Bajas	(3.602)
Diferencias de conversión	-
Al 31 de diciembre de 2010	349
Altas	-
Bajas	-
Al 31 de diciembre de 2011	349
Menos: Parte no corriente	349
Parte corriente	-

La baja de activos financieros disponibles para la venta en el ejercicio 2010 se corresponde con la venta de la inversión en Energía Conzon, S.A. (donde el Grupo participaba en un 17%) que supuso una ganancia en el ejercicio de 1.493 miles de euros. El resto del saldo está compuesto por pequeñas inversiones minoritarias en entidades que no cotizan en ningún mercado activo y donde el Grupo no tiene influencia significativa. Debido

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

a que se trata de inversiones residuales en compañías de tamaño poco significativo dentro del Grupo y a la imposibilidad de aplicar técnicas de evaluación de dichas inversiones, se presentan al costo de adquisición.

Durante los ejercicios 2011 y 2010 no hubo provisiones por pérdidas por deterioro del valor en los activos financieros disponibles para la venta.

10. Instrumentos financieros

10.1. a. Instrumentos financieros por categoría

A continuación se desglosan los activos financieros (excluyendo los Clientes y cuentas a cobrar y Efectivo y equivalentes) y los pasivos financieros (excluyendo los acreedores comerciales) al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 por naturaleza y categoría de valoración:

Activos Financieros:	A 31 de diciembre de 2011			
	Activos a valor razonable con cambios en resultados (Nota 14)	Disponibles para la venta (Nota 9)	Préstamos y otras cuentas a cobrar (Nota 13)	Derivados de cobertura (Nota 10)
Naturaleza / Categoría				
Instrumentos de patrimonio	-	349	-	-
Derivados (Nota 10.1.b)	-	-	-	1.410
Otros activos financieros	-	-	4.882	-
Largo plazo/no corrientes	-	349	4.882	1.410
Instrumentos de patrimonio	-	-	-	-
Derivados (10.1.b)	-	-	-	7.579
Otros activos financieros	67.894	-	28.535	-
Corto plazo/corrientes	67.894	-	28.535	7.579
Total activos financieros a 31.12.2011	67.894	349	33.417	8.989

Pasivos Financieros	A 31 de diciembre de 2011	
	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría		
Deuda financiera (Nota 21)	29.952	-
Derivados (10.1.b)	-	23.196
Otros pasivos financieros	1.552	-
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	31.504	23.196
Deuda financiera (Nota 21)	5.336	-
Derivados (10.1.b)	-	32.194
Otros pasivos financieros (Nota 20)	52.054	-
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	57.390	32.194
Total Pasivos financieros a 31.12.2011	88.894	55.390

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Activos Financieros:	A 31 de diciembre de 2011			
	Activos a valor razonable con cambios en resultados (Nota 14)	Disponibles para la venta (Nota 9)	Préstamos y otras cuentas a cobrar (Nota 13)	Derivados de cobertura (Nota 10)
Naturaleza / Categoría				
Instrumentos de patrimonio	-	349	-	-
Derivados (Nota 10.1 b)	-	-	-	3.749
Otros activos financieros	-	-	1.983	-
Largo plazo/no corrientes	-	349	1.983	3.749
Instrumentos de patrimonio	-	-	-	-
Derivados (10.1 b)	-	-	-	12.406
Otros activos financieros	68.011	-	29.179	-
Corto plazo/corrientes	68.011	-	29.179	12.406
Total activos financieros a 31.12.2010	68.011	349	34.142	16.155

Pasivos Financieros	A 31 de diciembre de 2010	
	Débitos y pérdidas a pagar	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría		
Deuda financiera (Nota 21)	27.037	-
Derivados (10.1.b)	-	393
Otros pasivos financieros	3.806	-
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	30.843	393
Deuda financiera (Nota 21)	34.283	-
Derivados (10.1.b)	-	10.285
Otros pasivos financieros (Nota 20)	41.702	-
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	75.985	10.285
Total Pasivos financieros a 31.12.2010	106.828	10.678

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

10.1. b. Instrumentos financieros derivados

Los saldos al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 correspondientes a los instrumentos financieros derivados son los siguientes:

	2011		2010	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Contratos a plazo de moneda extranjera - coberturas de flujos de efectivo	8.989	55.390	16.155	10.678
Parte no corriente	1.410	23.168	3.749	993
Parte corriente	7.579	32.194	12.405	10.285

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los nacionales de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

Tipo de Instrumento	Miles de euros					
	Valor razonable		Vencimientos Nacionales			
	Saldos al 2011	Saldos al 2010	2012	2013	2014	Total Nacionales
Activos	8.989	16.155				
Dólar USA / Euro	478	13.882	90.000	-	-	90.000
Yenes / Dólar USA	-	2.473	0	-	-	0
Dólar USA / Rublos	2.571	-	35.384	-	-	35.384
Dólar USA / Yenes	1.441	-	58.143	-	-	58.143
Euro / Dólar USA	2.382	-	88.500	1.100	-	89.600
Euro / Yenes	585	-	500.000	-	-	500.000
Euro / Rublos	1.833	-	300.000	1.500.000	-	1.800.000
Rublos / Euro	139	-	3.481	-	-	3.481
Pasivos	55.390	10.678				
Dólar USA / Euro	52.492	10.197	846.736	559.800	60.800	1.467.336
Dólar USA / Rublos	1.814	-	63.891	-	-	63.891
Dólar Australiano / Euros	96	400	2300	-	-	2.300
Yenes / Dólar USA	-	81	-	-	-	0
Dólar USA / Yenes	8	-	1.941	-	-	1.941
Euro / Dólar USA	1	-	511	-	-	511
Rublos / Dólar USA	950	-	19.666	-	-	19.666
Saldos netos	(46.401)	5.477				

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los valores razonables de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2011 y 2010:

	2011	2012	2013	2014	Total Valor razonable
Total Activo 2010	12.406	3.749	-	-	16.155
Total Pasivo 2010	10.285	593	-	-	10.878
Total Activo 2011	-	7.579	1.410	-	8.989
Total Pasivo 2011	-	32.194	21.095	2.101	55.390

Se espera que las transacciones futuras altamente probables cubiertas denominadas en moneda extranjera ocurran.

La máxima exposición al riesgo crediticio en la fecha del balance es el valor razonable de los derivados financieros de activo en el balance.

Las pérdidas y garantías acumuladas en el patrimonio neto netas de impuestos por los contratos a plazo de moneda extranjera a 31 de diciembre de 2011 ascienden a (31.115) miles de euros (2010: 5.779 miles de euros) y se reconocen en la cuenta de resultados en el periodo o periodos durante el cual la transacción cubierta afecta a la cuenta de resultados. El impacto en la cuenta de resultados y registrado como parte de los resultados de explotación en el ejercicio 2011 ha sido un beneficio neto de 3.556 miles de euros, 2.432 miles de euros de menor coste y 1.224 miles de euros de mayor ingreso (3.502 miles de euros de pérdida neto en 2010).

Durante el ejercicio 2011 no se han producido ineffectividades dignas de reseña por coberturas de moneda extranjera, las cuales se reconocen, cuando ocurren, en la cuenta de resultados como resultados financieros (2010: no se produjeron ineffectividades).

11. Clientes y cuentas a cobrar

La composición de los saldos de este epígrafe al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 son los siguientes:

	2011	2010
Clientes	1.594.577	1.924.312
Menos: Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas a cobrar	(10.414)	(10.101)
Clientes – Neto	1.584.163	1.914.211
Otras cuentas a cobrar	23.289	21.372
Pagos anticipados	74.830	19.191
Otros conceptos	71.859	60.223
Total	1.753.941	2.014.997

La cuenta Clientes incluye 1.008.706 miles de euros (2010: 1.202.835 miles de euros) en concepto de obra ejecutada pendiente de certificar, la cual es calculada siguiendo el criterio establecido en la Nota 5.20.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de clientes y cuentas a cobrar. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos y el descuento de los mismos no es, en ningún caso, significativo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de los clientes y cuentas a cobrar.

Al 31 de diciembre de 2011, las cuentas a cobrar de clientes pendientes de vencimiento ascienden a 196.323 miles de euros (2010: 215.141 miles de euros).

Al 31 de diciembre de 2011, había cuentas a cobrar de clientes por importe de 86.533 miles de euros (2010: 151.014 miles de euros) que estaban vencidas si bien no habían sufrido pérdidas por deterioro. Estos saldos

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

corresponden a un número de clientes independientes sobre los cuales no existe un historial reciente de morosidad. El análisis de antigüedad de estas cuentas es el siguiente:

	2011	2010
Hasta 3 meses	26.020	75.983
Entre 3 y 6 meses	10.782	23.196
Más de 6 meses	49.731	51.835
	86.533	151.014

El Grupo ha reconocido una pérdida de 313 miles de euros por la pérdida por deterioro del valor de sus cuentas comerciales a cobrar durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2011 (2010: 5.502 miles de euros). El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas comerciales a cobrar ha sido el siguiente:

	2011	2010
Saldo inicial	10.101	4.599
Dotaciones	313	5.502
Aplicaciones	-	-
Saldo final	10.414	10.101

Los importes en libros de la cuenta Clientes, excluyendo la parte correspondiente a Obra ejecutada pendiente de certificar, están denominados en las siguientes monedas:

	2011	2010
Euro	100.846	275.920
Dólar USA	412.753	386.059
Otras monedas	72.272	59.498
Subtotal	585.871	721.477
Obra ejecutada pendiente de certificar	1.008.706	1.202.835
Total	1.594.577	1.924.312

El importe total de los costes incurridos y beneficios reconocidos acumulados a origen para todos los contratos en curso a la fecha de balance era de 10.639.451 miles de euros (2010: 8.453.236 miles de euros) y 652.826 miles de euros (2010: 747.277 miles de euros), respectivamente.

El importe de los anticipos recibidos para los proyectos en curso se desglosan en la Nota 20. El importe de las retenciones de clientes ascienden a 33.169 miles de euros (2010: 56.296 miles de euros).

12. Existencias

El desglose de los saldos de existencias es el siguiente:

	2011	2010
Proyectos de construcción en curso	2.093	2.093
Costas de presentación de ofertas	16.627	14.445
Materiales	1.838	1.106
	20.758	17.644

El epígrafe de proyectos de construcción en curso recoge el coste de construcción de diversos bienes (principalmente aparcamientos), según lo descrito en la Nota 7, por la parte destinada a la venta. Por sus características, una parte significativa de estos activos tiene un plazo de realización que supera los 12 meses.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

13. Cuentas a cobrar y otros activos

	2011	2010
Cuentas a cobrar y otros activos no corrientes		
Créditos al personal	1.026	1.026
Fianzas y depósitos	3.856	3.937
	4.882	4.963
Cuentas a cobrar y otros activos corrientes		
Créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos	25.400	26.802
Intereses	2.219	2.287
Fianzas constituidas a corto plazo	916	310
	28.535	29.179

El tipo de interés medio de los créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos es de tipo de mercado Euribor + 1,20 (2010: Euribor + 0,8)

Los valores en libros de las cuentas a cobrar y otros activos se consideran una aproximación a su valor razonable

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de las cuentas a cobrar y otros activos

14. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

El movimiento y desglose de las partidas que componen este epígrafe es el siguiente

	2011	2010
Saldo al inicio	68.011	31.519
Altas y bajas netas (valor razonable)	1.171	36.492
Saldo al cierre	67.994	68.011
Títulos con cotización oficial:		
- Inversiones de Renta Fija a Corto Plazo	56.715	60.926
- Inversiones de Renta Variable a Corto Plazo	11.279	7.085
	67.994	68.011

Todos los activos financieros se consideran como mantenidos para su negociación.

En el estado de flujos de efectivo los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se presentan dentro del epígrafe de variaciones de capital circulante en el flujo generado por actividades de explotación

En el ejercicio 2011 se realizaron inversiones en Fondos por importe de 16.963 miles de euros y bajas por importe 18.090 miles de euros. En el ejercicio 2010 el importe de las altas fue de 40.000 miles de euros

Los cambios habidos durante el ejercicio en el valor razonable de los activos valorados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias se contabilizan en "Variación de valor razonable en instrumentos financieros" del Resultado financiero en la cuenta de pérdidas y ganancias y ascienden a una pérdida de 1.331 miles de euros (2010: pérdida de 418 miles de euros (Nota 28))

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados representan inversiones en renta variable cotizada e inversiones en fondos de renta fija a corto plazo y su valor razonable al 31 de diciembre de 2011 ha sido determinado con referencia al valor de cotización al cierre del ejercicio. En el caso de renta fija, los rendimientos están asociados a la evolución del tipo de interés en la zona euro.

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

15. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2011	2010
Caja y bancos	357.686	247.674
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo y otros equivalentes de efectivo	340.793	270.927
	707.479	518.601

Este epígrafe incluye efectivo (efectivo en caja y depósitos bancarios a la vista) y equivalentes de efectivo (es decir, inversiones a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo en un plazo máximo de tres meses y cuyo valor está sujeto a un riesgo de cambio poco significativo). Los depósitos a corto plazo en entidades de crédito se remuneran a tipos de interés de mercado.

Del total incluido en Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2011, 497.980 miles de euros (271.802 miles de euros en 2010) provienen de los negocios conjuntos y las uniones temporales de empresas incluidos en el perímetro de consolidación, según se detalla en los Anexos III y IV respectivamente.

No hay efectivo ni equivalente de efectivo con disponibilidad restringida al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

A efectos del estado de flujos de efectivo, el saldo de tesorería incluye el saldo del epígrafe de efectivo y equivalentes de efectivo.

16. Capital

	Capital social	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero de 2010	5.590	6.691	(56.257)	(41.976)
Compra de acciones propias	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2010	5.590	6.691	(56.257)	(41.976)
Otros movimientos	-	-	(17.114)	(17.114)
Saldo al 31 de diciembre de 2011	5.590	6.691	(73.371)	(69.090)

A 31 de diciembre de 2011 y 2010 el número autorizado total de acciones ordinarias es de 55.806.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euro por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las acciones.

El movimiento del epígrafe acciones propias durante los ejercicios 2011 y 2010 ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2011		Ejercicio 2010	
	Número de acciones propias	Importe	Número de acciones propias	Importe
Al inicio del ejercicio	1.581.135	56.257	1.581.135	56.257
Aumentos/Compras	573.169	17.114	-	-
Disminuciones/Ventas	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-
Al cierre del ejercicio	2.154.324	73.371	1.581.135	56.257

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2011 y 2010 representan el 3,85% del capital social (2010: 2,83%) de la Sociedad dominante y totalizan 2.154.324 acciones (2010: 1.581.135 acciones) y un precio medio de adquisición de 24,33 euros por acción (2010: 35,58 euros por acción).

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo y forman parte del Ibex35.

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado de la siguiente forma:

Accionista	2011		2010	
	Nº Acciones	% Participación	Nº Acciones	% Participación
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.	2.848.383	5,10%	2.848.383	5,09%
Araltec, S.L.	17.692.564	31,39%	17.692.564	31,39%
Bibao Vizcaya Holding	1.262.070	2,26%	1.262.070	2,26%
BBVA Elcano Empresarial, SCR, S.A.	1.213.533	2,17%	1.213.533	2,17%
BBVA Elcano Empresarial II, SCR, S.A.	1.213.533	2,17%	1.213.533	2,17%
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	29.321.500	52,46%	29.321.503	53,49%
Acciones propias	2.154.324	3,85%	1.581.135	2,83%
TOTAL	55.898.000	100,00%	55.896.000	100,00%

Según comunicación remitida a la CNMV en noviembre de 2009, el señor D. José Liadé Fernández-Urrutia ostenta una participación directa e indirecta, a través de las sociedades Araltec S.L. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones S.L., en Técnicas Reunidas, S.A. del 37,09%.

Asimismo y conforme a lo dispuesto en el pacto parasocial suscrito entre Aragonesas Promoción de Obras y Construcción, S.L., BBVA Elcano Empresarial I, SCR, y BBVA Elcano Empresarial II, SCR, S.A. el 23 de mayo de 2006, y posteriormente modificado el 24 de abril de 2009, D. José Liadé Fernández-Urrutia controla un 43,8% de los derechos de voto de TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. en virtud del acuerdo de sindicación de voto establecido en dicho pacto parasocial.

17. Otras reservas

El total del saldo, por un importe de 1.137 miles de euros (2010: 1.137 miles de euros), corresponde a la Reserva Legal. Dicha Reserva, que se encuentra íntegramente dotada, no es distribuida a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de resultados. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar e incrementar el capital social.

18. Diferencia acumulada de conversión

	Total
1 de enero de 2010	(4.348)
Diferencias de conversión	
- Grupo y Asociadas	4.221
31 de diciembre de 2010	(127)
Diferencias de conversión	
- Grupo y Asociadas	(371)
31 de diciembre de 2011	(498)

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por sociedades / subgrupos al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 es el siguiente:

	2011	2010
Sociedad o subgrupo		
Darnietta „NG Construction (Egipto)	(659)	(539)
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A. (Chile)	-	-
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. (Arabia Saudí)	314	1.894
Técnicas Reunidas Oman LLC (Oman)	(383)	(506)
Técnicas Reunidas Engineering LLC (Oman)	-	(40)
Technip Consortium (TPC) (*) (Vietnam)	-	(559)
Otros	230	(368)
Total	(498)	(127)

(*): Corresponde a un consorcio integrado en la Sociedad dominante.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

19. Distribución de dividendos y participaciones no dominantes

La propuesta de distribución del resultado de 2011 de la Sociedad dominante a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución de 2010 aprobada es la siguiente:

	2011	2010
Bases de reparto		
Resultado del ejercicio	77.166	87.205
	77.166	87.205
Distribución		
Ganancias acumuladas	4.345	14.423
Dividendos	72.820	72.782
	77.166	87.205

La composición del importe consignado como Dividendos es como sigue:

- Año 2011: los dividendos por 72.820 miles de euros se componen de lo siguiente:
 - o 35.846 miles de euros aprobados como Dividendo a cuenta por el Consejo de Administración del 15 de diciembre de 2011 y hecho efectivo el día 20 de enero de 2011.
 - o 36.974 miles de euros propuestos para la aprobación de la Junta de Accionistas que apruebe las cuentas anuales de ejercicio 2011.
- Año 2010: los dividendos por 72.782 miles de euros se componen de lo siguiente:
 - o 35.848 miles de euros aprobados como Dividendo a cuenta por el Consejo de Administración del 20 de diciembre de 2010 y hecho efectivo el día 19 de enero de 2011.
 - o 36.934 miles de euros propuestos para la aprobación de la Junta de Accionistas que apruebe las cuentas anuales del ejercicio 2010.

Se incluye a continuación los estados contables provisionales y los estados de tesorería a la fecha de distribución de los Dividendos a cuenta de los ejercicios 2011 y 2010 antes mencionados:

	2011	2010
Beneficio estimado del ejercicio	155.500	110.500
Estimación del Impuesto de Sociedades	(22.600)	(15.000)
Distribución máxima posible	132.900	95.500
Cantidad propuesta para distribuir	(35.846)	(35.848)
Excedente	97.054	59.652
Liquidez de tesorería antes del pago	650.000	505.000
Importe dividendos a cuenta	(35.846)	(35.848)
Remanente de Tesorería	614.154	469.152

Participaciones no dominantes

La evolución de las participaciones no dominantes durante los años 2011 y 2010 es la que sigue:

	01/01/2010	Rdo	Dif de conv.	31/12/2010	Rdo	Dif de conv.	Otros Mov.	31/12/2011
Eurocontrol, S.A.	1.930	150	-	2.080	151	-	-	2.231
TR Engineering LLC.	1.211	722	548	2.481	(533)	(15)	-	1.933
Otros	3.351	(6.805)	(105)	2.977	6.157	44	(4.624)	4.554
Total	6.492	(5.933)	443	7.538	5.775	29	(4.624)	8.718

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

20. Acreedores Comerciales y Otras cuentas a pagar

a) El importe consignado como Acreedores comerciales se compone de lo siguiente:

	2011	2010
Proveedores	1.753.103	1.958.020
Anticipos recibidos por trabajo de contratos	344.497	277.179
Otros	46.355	5.793
	2.143.955	2.241.000

b) El importe consignado como Otras cuentas a pagar se compone de lo siguiente:

	2011	2010
No corriente		
Pasivos por arrendamientos financieros	1.117	1.335
Otros conceptos	-	-
	1.117	1.335
Corriente		
Pasivos por arrendamientos financieros	296	228
Dividendos pendientes de pago	35.846	35.848
Otros conceptos	15.922	5.626
	52.064	41.702

El vencimiento de Pasivos por arrendamientos financieros no corrientes es el siguiente:

	2011	2010
Entre 1 y 2 años	1.073	1.291
Entre 2 y 5 años	44	44
Más de 5 años	-	-
	1.117	1.335

Los importes representan el pasivo por pagos mínimos de arrendamiento descontados a su valor actual. Los cargos financieros futuros por arrendamiento financiero ascienden a 280 miles de euros (2010: 218 miles de euros). Los acuerdos de arrendamiento en los que el Grupo está comprometido hacen referencia a la adquisición de equipos informáticos y otro inmovilizado material.

El valor en libros de los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se aproxima a su valor razonable.

21. Deuda financiera

	2011	2010
No corriente		
Deuda financiera	29.952	27.037
	29.952	27.037
Corriente		
Deuda financiera	5.336	34.283
	5.336	34.283
Total Deuda financiera	35.288	61.320

Los tipos de interés efectivos promedios (todos los cuales son variables) en la fecha del balance fueron los siguientes:

	2011		2010	
	Euros	Dólar US	Euros	Dólar US
Deuda financiera	3,02%	3,5%	1,53%	1,33%

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Deuda financiera por un importe de 29.663 miles de euros (26.890 miles de euros en 2010) financian la construcción de las concesiones (nota 7). Dichos préstamos están garantizados con los citados activos concesionales.

El importe en libros de la deuda financiera (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable. Las deudas están referenciadas a tipos de interés variable, principalmente a Euribor y Libor, con periodos de revisión mensuales.

El importe en libros de la deuda financiera del grupo está denominado en las siguientes monedas:

	2011	2010
Euros	31.166	56.074
Dólar US y otras monedas	4.122	5.246
	35.288	61.320

El Grupo dispone de las siguientes líneas de crédito no dispuestas:

Tipo variable:	2011	2010
- con vencimiento a menos de un año	103.605	63.949
- con vencimiento superior a un año	-	-
	103.605	63.949

22. Prestaciones a los empleados

Al 31 de diciembre de 2011 y 2010 el Grupo mantiene obligaciones con sus empleados por jubilación y por retribuciones a largo plazo.

Las obligaciones por jubilación hacen referencia a compromisos recogidos en el Convenio Colectivo de algunas sociedades del Grupo relacionadas con premios de jubilación para el personal que tenga un número de años de servicio establecido por el Convenio a la fecha de jubilación.

Las obligaciones por retribuciones a largo plazo se refieren a compromisos, establecidos de forma continuada por algunas sociedades del grupo, relacionados con premios de permanencia.

Al 31 de diciembre de 2011 no existen activos afectos a los compromisos con los empleados de prestaciones definidas.

	2011	2010
Obligaciones en balance para:		
Prestaciones por pensiones y jubilación	5.705	5.315
Obligaciones por retribuciones a largo plazo	596	508
	6.301	5.823
Cargos en la cuenta de resultados para:		
Prestaciones por pensiones y jubilación (Nota 26)	1.077	404
Obligaciones por retribuciones a largo plazo (Nota 26)	90	155
	1.167	559

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Prestaciones por pensiones y jubilación

Los importes reconocidos en el balance se han determinado como sigue:

	2011	2010
Valor actual de las obligaciones a 1 de enero	5.315	5.355
Coste de los servicios del período corriente	689	686
Coste por intereses	288	338
Prestaciones pagadas y gastos	(687)	(444)
(Ganancias) / pérdidas actuariales	100	(620)
Pasivo en balance	5.705	5.315

El movimiento del pasivo reconocido en el balance ha sido el siguiente:

	2011	2010
Saldo inicial	5.315	5.355
Gasto cargado en la cuenta de resultados (Nota 26)	1.077	404
Aportaciones pagadas	(687)	(444)
Saldo final	5.705	5.315

Los importes reconocidos en la cuenta de resultados son los siguientes:

	2011	2010
Coste por servicio corriente	689	686
Coste por intereses	288	338
(Ganancias) / pérdidas actuariales	100	(620)
Total incluido en costes de personal (Nota 26)	1.077	404

Las principales hipótesis actuariales utilizadas han sido las siguientes:

	2011	2010
Tasa de descuento anual	4,80%	4,25%
Crecimiento salarial anual	3,00%	3,00%
Inflación anual	2,00%	2,00%
Mortalidad	PERM/F 2000 Producción	PERM/F 2000 Producción
Edad de jubilación	65 años	65 años

Obligaciones por retribuciones a largo plazo

Los importes reconocidos en el balance se han determinado como sigue:

	2011	2010
Valor actual de las obligaciones a 1 de enero	508	358
Coste de los servicios del período corriente	82	57
Coste por intereses	29	24
Prestaciones pagadas y gastos	(3)	(5)
(Ganancias) / pérdidas actuariales	(21)	74
Pasivo en balance	595	508

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

El movimiento del pasivo reconocido en el balance ha sido el siguiente:

	2011	2010
Saldo inicial	508	358
Gasto cargado en la cuenta de resultados (Nota 26)	90	155
Aportaciones pagadas	(3)	(5)
Saldo final	595	508

Los importes reconocidos en la cuenta de resultados son los siguientes.

	2011	2010
Coste por servicio corriente	82	57
Coste por intereses	29	24
(Ganancias) / pérdidas actuariales	(21)	(5)
Total incluido en costes de personal (Nota 26)	90	76

Las hipótesis actuariales para este compromiso han sido las mismas utilizadas para los compromisos por pensiones y jubilación al tener condiciones de cumplimiento parecidas.

23. Provisiones para riesgos y gastos

a) Provisiones para riesgos y gastos – No corriente

CONCEPTO	Provisión por pérdidas estimadas de obra	Provisión para terminación de obra	Otras provisiones	Total Provisiones para Riesgos y Gastos
Saldo al 1.1.2010	2.670	17.567	4.295	24.532
Reversiones/Aplicaciones	(260)	(7.452)	(3.295)	(11.007)
Dotaciones	896	-	4.000	4.896
Saldo al 31.12.2010	3.106	10.115	5.000	18.221
Reversiones/Aplicaciones	(2.410)	(7.338)	(3.500)	(13.248)
Dotaciones	1.114	1.731	10.412	13.257
Saldo al 31.12.2011	1.810	4.508	11.912	18.230

Provisión por pérdidas estimadas de obra.

El Grupo, en cumplimiento de lo establecido en la NIC 11, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

Provisión para terminación de obra:

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados u sustancialmente terminados, por lo que se están en período de garantía o próximos a ingresar en el período de garantía, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir durante el período de garantía, dotando la provisión correspondiente.

Las provisiones constituidas por el Grupo al cierre de los ejercicios 2011 y 2010 se corresponden con los siguientes proyectos:

Proyecto división	2011	2010
Petróleo y Gas	2.750	7.194
Energía	-	-
Otros	1.758	2.921
Total	4.508	10.115

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Otras provisiones.

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, incluyendo compromisos de pago a socios de proyectos, provisiones por riesgos probables, y provisiones por otros pagos a realizar en el largo plazo.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un caudario razonable de las fechas de pago.

b) Provisiones para riesgos y gastos – Corriente

Saldo al 1 de enero de 2010	4.238
Reversiones/ Aplicaciones	(1.484)
Dotaciones	3.828
Saldo al 31 de diciembre de 2010	6.582
Reversiones/ Aplicaciones	(5.685)
Dotaciones	601
Saldo al 31 de diciembre de 2011	1.498

24. Ingresos ordinarios

	2011	2010
Ingreso de contratos de ingeniería y construcción	2.612.609	2.771.278
Prestación de servicios	35	88
Ingresos ordinarios totales	2.612.644	2.771.366

En la Nota 5 se presentan los principales segmentos de negocios y geográficos donde opera el Grupo.

25. Otros gastos e ingresos de explotación

	2011	2010
Otros gastos de explotación		
Servicios	219.838	259.322
Servicios de profesionales independientes	32.874	18.444
Reparaciones y conservación	6.472	5.242
Servicios bancarios y similares	5.933	6.198
Gastos de transporte	525	96
Primas de seguros	3.467	4.634
Suministros	2.492	3.526
Otros	9.472	15.616
	281.073	313.078
Otros ingresos de explotación		
Subvenciones de explotación	877	755
Otros	2.955	1.806
	3.832	2.561

El importe de Otros en Otros gastos de explotación recoge, principalmente, las dotaciones (netas de reversiones) de las provisiones para riesgos y gastos a largo y corto plazo.

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

26. Gastos por prestaciones a los empleados

	2011	2010
Sueldos y salarios, incluidas indemnizaciones por despido por 2.072 miles de euros (2010: 2.578 miles de euros)	304.834	289.501
Gasto de seguridad social	45.788	44.849
Coste por pensiones – planes por prestaciones por pensiones y jubilación (Nota 22)	977	404
Obligaciones por retribuciones a largo plazo (Nota 22)	90	76
	351.669	334.830

27. Arrendamiento operativo

El Grupo tiene arrendadas oficinas bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen una duración de entre 5 y 10 años, y a mayor parte de los mismos son renovables al final del periodo de alquiler a un tipo de mercado.

Los pagos mínimos futuros a pagar por el arrendamiento bajo arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	2011	2010
Menos de 1 año	12.940	15.706
Entre 1 y 5 años	13.923	15.474
Más de 5 años	136	154

El gasto reconocido en la cuenta de resultados durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos asciende a 42.858 miles de euros (2010: 60.599 miles de euros), correspondiendo en su totalidad a pagos mínimos por el arrendamiento.

28. Resultado financiero

	2011	2010
Ingresos financieros		
Ingresos por intereses de depósitos a corto plazo en entidades bancarias y otros	9.178	11.535
Ganancias / (pérdidas) netas en el valor razonable de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados y otros.	1.331	418
Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	452	2.006
	10.961	13.959
Gastos financieros		
Gasto por intereses de préstamos con entidades de crédito y otros	(4.264)	(3.668)
Intereses procedentes de actas fiscales (nota 29.1)	-	(3.942)
	(4.264)	(7.610)
	6.697	6.349

En la Nota 10 se detalla el impacto en el resultado financiero de los contratos por cobertura de moneda extranjera.

29. Impuesto sobre las ganancias

Con fecha 30 de septiembre de 1993 la Dirección General de Tributos concedió el Régimen de Declaración Consolidada a las siguientes sociedades: Técnicas Reunidas, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Termotécnica, S.A., Técnicas Reunidas Construcciones y Montajes, S.A., Técnicas Reunidas Ecología, S.A.. Posteriormente en 1994 se incorporaron al Régimen de Declaración Consolidada las sociedades Técnicas Siderológicas, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Técnicas Reunidas Proyectos

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Internacionales, S.A. En el ejercicio 1998 se incorporó al Grupo fiscal la sociedad Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A., y en 1999 se incorporaron Lयर, S.A., Lयर Castilla, S.A. y Lयर Real Reserva, S.A. Durante el ejercicio 2003 se incorporaron Eurocontrol, S.A. y RecidAguiar, S.A., y en el 2005 Intec Plantas Industriales, S.A. e Intec Infraestructuras, S.A. Durante el ejercicio 2007, la sociedad Lयर Castilla, S.A. ha salido del Grupo fiscal.

	2011	2010
Impuesto corriente	18.789	25.008
Impuesto diferido	1.076	(1.505)
Conclusión actuaciones Inspectoras (nota 29.1)	-	37.426
	19.875	61.929

El impuesto sobre el beneficio del Grupo antes de impuestos difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando el tipo impositivo aplicable a los beneficios de las sociedades consolidadas como sigue:

	2011	2010
Beneficio antes de impuestos	155.196	159.861
Impuesto calculado al tipo impositivo aplicable a los beneficios de la Sociedad dominante	46.959	47.958
Libre de impuestos	(29.179)	(30.814)
Gastos no deducibles a efectos fiscales	349	192
Efecto generado por diferencia en tipos fiscales en otros países	(2.799)	(2.226)
Cuota sobre bases imponibles no activadas procedentes de filiales extranjeras	7.555	9.564
Deducciones aplicadas y retenciones no recuperables de filiales extranjeras (neto)	(2.610)	(491)
Gasto por impuesto	19.875	24.503

El tipo impositivo efectivo ha sido del 13% (16% en 2010) como consecuencia principalmente de la generación por parte de grupo de ingresos generados en el extranjero los cuales se encuentran exentos del Impuesto de Sociedades de acuerdo con el régimen establecido en la ley 18/1982, de 26 de mayo, sobre Régimen Fiscal de Agrupaciones y Uniones Temporales de Empresa y de las Sociedades de Desarrollo Industrial Regional. Estos ingresos, incluidos en la línea "Libre de impuestos" en el cuadro anterior, han sido generados principalmente por UTEs dedicadas a actividades exportadoras e incluidas en el Anexo IV.

Impuestos diferidos y anticipados

	2011	2010
Activos por impuestos diferidos		
- a recuperar en más de 12 meses	24.431	24.464
- a recuperar en menos de 12 meses	-	-
	24.431	24.464
Pasivos por impuestos diferidos		
- a recuperar en más de 12 meses	(5.255)	(6.762)
- a recuperar en menos de 12 meses	-	-
	(5.255)	(6.762)

El movimiento de los activos y de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Activo	Pasivo
A 1 de enero de 2010	22.696	(5.808)
Reversiones por cuenta de resultados	(3.602)	-
Generación por cuenta de resultados	6.009	(954)
Movimientos por patrimonio	(639)	-
A 31 de diciembre de 2010	24.464	(6.762)
Reversiones por cuenta de resultados	(4.298)	-
Generación por cuenta de resultados	3.867	1.507
Movimientos por patrimonio	398	-
A 31 de diciembre de 2011	24.431	(5.255)

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Los impuestos anticipados y diferidos son originados por los siguientes conceptos:

	2011	2010
Créditos fiscales por bases imponibles negativas	-	3.414
Créditos fiscales por deducciones pendientes de aplicación	-	-
Créditos fiscales originados en diferencias temporarias:		
- Provisiones para riesgos y gastos	6.134	6.014
- Planes de pensiones	1.711	1.662
- Homogenización valorativa de proyectos y otros	13.821	12.795
- Reserva de cobertura	572	204
- Otros conceptos	193	376
	24.431	24.465

	2011	2010
Reserva de cobertura	-	(238)
-Homogenización valorativa de proyectos y otros	(5.255)	(6.524)
	(5.255)	(6.762)

En el ejercicio 2011 no existen bases imponibles negativas pendientes de aplicar. En el ejercicio 2010 11.381 miles de euros (3.414 miles de euros cuota).

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

Adicionalmente, el grupo cuenta con bases imponibles negativas acumuladas por importe de 25.183 miles de euros (cuota 7.555 miles de euros) en el ejercicio 2011 (2010: 32.947 miles de euros (cuota 9.884 miles de euros) procedentes de filiales extranjeras sobre las que no se han reconocido activos fiscales.

Los impuestos diferidos generados por operaciones cargadas o abonadas directamente contra patrimonio en el ejercicio 2011 ascienden a 342 miles de euros (2010: (639) miles de euros).

El cargo/abono por impuestos relacionado con los componentes de otro resultado global es como sigue.

	2011			2010		
	Antes de impuestos	(Cargo)/ abono de impuesto	Después de impuestos	Antes de impuestos	(Cargo)/ abono de impuesto	Después de impuestos
Cobertura de flujos de efectivo	(36.522)	368	(36.894)	(5.467)	(453)	(6.440)
Diferencias de conversión de moneda extranjera	(342)	-	(342)	4.664	-	4.664
Ganancias actuariales	(100)	30	(70)	620	(186)	434
Otro resultado global	(36.967)	398	(37.306)	(793)	(639)	(1.342)
Impuesto corriente	-	-	-	-	-	-
Impuesto diferido	-	398	-	-	(639)	-

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Al 31 de diciembre de 2011 el Grupo no tiene deducciones pendientes de aplicar.

29.1 Actuaciones inspectoras concluidas en el ejercicio 2010

Tal y como se informó, el 10 de septiembre de 2010, a través del correspondiente hecho relevante informativo la Agencia Tributaria concluyó las actuaciones inspectoras que venían realizando en las sociedades españolas del grupo desde el ejercicio 2008.

El acuerdo alcanzado consideró que los precios de transferencia facturados por las sociedades del grupo debían ser incrementados. En consecuencia se generó una cuota adicional de 22.561 miles de euros y unos intereses financieros de 3.615 miles de euros.

La sociedad atendiendo a los nuevos criterios de valoración aplicados a los precios de transferencia, modificó las estimaciones para los ejercicios pasados y aun no inspeccionados, 2008 y 2009, considerando que la cuota acumulada a pagar de estos ejercicios se incrementa en 13.129 miles de euros. Estos mismos criterios han sido aplicados a la valoración de los precios de transferencia del ejercicio 2010 y 2011.

La sociedad proyectó al registro de dichos impactos en la cuenta de resultados del ejercicio 2010 implicando un cargo en el impuesto sobre las ganancias tras las actuaciones inspectoras de 37.426 miles.

30. Ganancias por acción

a) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad.

b) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales diluidas. Dado que la sociedad no posee ninguna clase de acciones ordinarias potenciales diluidas, la ganancia por acción diluida coincide con la ganancia por acción básica.

	2011	2010
Beneficio atribuible a los accionistas de la sociedad	129.545	103.865
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	53.741.676	54.314.865
Ganancias básicas por acción (euros por acción)	2,4	1,91

31. Dividendos por acción

Durante el ejercicio 2011 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2010 fueron de 72.782 miles de euros (de los cuales 35.845 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2010 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 1,34 euros.

Durante el ejercicio 2010 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2009 fueron de 72.782 miles de euros (de los cuales 35.845 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2009 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 1,34 euros.

El valor esperado a distribuir por la Junta de Accionistas que durante el ejercicio 2012 apruebe las presentes cuentas anuales consolidadas es de 72.820 miles de euros (de los cuales 35.845 miles de euros han sido declarados en el ejercicio 2011 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 1,35 euros. Esta equivalencia por acción será modificada en función de la Autocartera en la fecha de liquidación del Dividendo.

32. Contingencias y Garantías otorgadas

El Grupo tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surja ningún pasivo significativo adicional a aquellos casos por los que se dotaron provisiones según lo mencionado en la Nota 23. En el curso normal de las actividades, y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

prestado avales a terceros por valor de 1.848.418 miles de euros (2010: 1.724.531 miles de euros) como garantía del adecuado cumplimiento de los contratos.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación la sociedad y las entidades del Grupo se ven obligadas a prelar avales técnicos en relación con la ejecución de las obras que pueden ser constituidas en efectivo o por avales bancarios y deben ser mantenidas durante un determinado periodo.

Tal y como se menciona en la Nota 21 la deuda financiera por un importe de 29.683 miles de euros (26.890 miles de euros en 2010) financian la construcción de las concesiones. Dichos préstamos están garantizados con los créditos activos concesionales (Nota 7).

33. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

No hay inversiones comprometidas significativas por compra de activos a la fecha de balanceo.

Compromisos por arrendamiento operativo y financiero

El Grupo alquila varios locales bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen términos variables, cláusulas por tramos y derechos de renovación. El Grupo está obligado a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos (Ver Nota 27).

Los compromisos por arrendamiento financiero del Grupo se designan en la Nota 20.

Compromisos de compra de suministradores y subcontratistas

El Grupo tiene compromisos de pago a sus suministradores, adicionales a los registrados en el epígrafe de acreedores comerciales, como consecuencia de pedidos que se encuentran en fase de aprobación o construcción y que no pueden ser facturados hasta la consecución de los hitos contractuales. En este mismo sentido, las facturaciones a los clientes del grupo se realizan de acuerdo a hitos contractuales de naturaleza similar a los que el Grupo mantiene con sus proveedores.

Información sobre pagos a proveedores al amparo de la Ley 15/2010

Conforme a lo establecido por la ley de referencia así como la resolución de 29 de diciembre de 2010, de rama a las sociedades del grupo que les es de aplicación dicha legislación. Se ha revisado la existencia de saldos con proveedores y acreedores a 31 de diciembre de 2011 pendientes de pago que puedan sobrepasar el plazo máximo legal establecido conllevando que no a dicha fecha no existieran saldos dignos de mención que sobrepasen dicho plazo.

34. Transacciones con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2011 y 2010 son propias del tráfico ordinario de la Sociedad. Las referidas operaciones con partes vinculadas son las siguientes:

a) Operaciones realizadas con accionistas principales de la Sociedad

a.1) Operaciones realizadas con el grupo Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (Grupo BBVA):

El Grupo realiza operaciones con el Grupo BBVA únicamente relacionadas con su actividad bancaria.

Así a 31 de diciembre de 2011 y 2010 las operaciones contratadas eran de la naturaleza que se describen a continuación y por los siguientes importes:

	2011	2010
Líneas de crédito	10.000	20.000
Saldos dispuestos	-	1.621
Avales otorgados	309.661	393.295

El tipo de interés medio de la deuda es del Euribor + 1,30 % (2010: 1,30%).

Por otra parte, el Grupo había contratado con Grupo BBVA la realización de operaciones de venta de divisas a término, cuyos valores nominales ascendían a 472.030 miles de USD (2010: 492.330 miles de USD).

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Asimismo, el Grupo tiene abiertas numerosas cuentas corrientes necesarias para la realización de sus operaciones ordinarias y gestiona una parte de su tesorería mediante la contratación de activos financieros a través del Grupo BBVA. Al 31 de diciembre de 2011 el importe en cuentas corrientes asciende a 177.152 miles de euros (2010: 101.719 miles de euros).

En la cuenta de resultados de cada periodo se incluyen los costes e ingresos relacionados con las operaciones antes mencionadas, los cuales resultan de condiciones de mercado. Los costes se detallan a continuación:

	2011	2010
Gastos financieros	1.524	1.480
Ingresos financieros	1.320	24

b) Operaciones realizadas con Consejeros y Directivos de la Sociedad

Se presenta a continuación un detalle de las operaciones realizadas con Sociudades en las cuales los Consejeros de la Sociedad son también Consejeros o administradores:

	2011				2010			
	Cilientes	Proveedores	Compras	Ventas	Cilientes	Proveedores	Compras	Ventas
Isolux-Corsan	-	-	-	-	424	424	-	-

Adicionalmente se detallan las operaciones realizadas con el Grupo Santander dado que uno de los consejeros de la Sociedad es consejero del citado Grupo, las cuales están relacionadas con su actividad bancaria:

	2011	2010
Gastos financieros	1.280	967
Ingresos financieros	1.418	846

	2011	2010
Lineas de crédito	30.000	30.000
Saldos dispuestos	-	5.887
Avales otorgados	389.794	315.700

El tipo de interés medio de la deuda es del Euribor + 0,80 % (2010: 0,80%).

Por otra parte, el Grupo había contratado al banco Santander la realización de operaciones de venta de divisas a término, cuyos valores nominales ascienden a 453.526 miles de USD (2010: 29.500 miles de USD).

Asimismo, el Grupo tiene abiertas numerosas cuentas corrientes necesarias para la realización de sus operaciones ordinarias y gestiona una parte de su tesorería mediante la contratación de activos financieros a través del banco Santander. Al 31 de diciembre de 2011 el importe en cuentas corrientes asciende a 159.398 miles de euros (2010: 93.651 miles de euros).

Por otra parte, en la Nota 39 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los Consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

Remuneraciones pagadas a la alta dirección

Asimismo, durante el ejercicio 2011 se pagaron remuneraciones (sueldos y salarios, tanto fijos como variables) a la alta dirección del Grupo por un total de 5.320 miles de euros (2010: 4.544 miles de euros). Existiendo adicionalmente anticipos por 160 miles de euros (2010: 180 miles de euros).

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

c) Operaciones realizadas con Sociedades asociadas

Se presenta a continuación un detalle de los saldos y operaciones con las Sociedades asociadas incluidas en el Anexo II.

	2011				2010			
	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas
Empresarios Agrupados, A.I.E.	1.299	1.827	7.588	2.871	806	189	10.120	2.965
E.A. Internacional, S.A.	9.698	88	1.031	11.692	4.003	721	1.078	53.919
Ibérica del Espacio, S.A.	1.596	1	4	270	637	3	3	699

35. Negocios conjuntos

El Grupo tiene participaciones en los negocios conjuntos que se detallan en el Anexo III. Los importes que se muestran a continuación representan la participación del Grupo, según el porcentaje que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y resultados de los negocios conjuntos:

	2011	2010
Activos:		
Activos no corrientes	153	225
Activos corrientes	27.628	18.347
Total Activos	27.781	18.572
Pasivos:		
Pasivos no corrientes	-	42
Pasivos corrientes	40.047	47.477
Total Pasivos	40.047	47.519
Activos netos	(12.266)	(28.947)
Ingresos	47.358	28.656
Gastos	(38.109)	(38.986)
Beneficio (Pérdida) después de impuestos	9.247	(10.330)

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en los negocios conjuntos, ni pasivos contingentes de los propios negocios conjuntos.

36. Uniones temporales de empresas (UTEs)

El Grupo tiene participaciones en las UTEs que se detallan en el Anexo IV. Los importes que se muestran a continuación representan la participación del Grupo, según el porcentaje que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y resultados de las UTEs:

	2011	2010
Activos:		
Activos no corrientes	47.405	48.226
Activos corrientes	1.354.044	1.478.993
	1.401.449	1.527.219
Pasivos:		
Pasivos no corrientes	48.175	27.206
Pasivos corrientes	1.256.316	1.375.251
	1.304.491	1.402.457
Activos netos	96.958	124.762
Ingresos	943.497	1.205.753
Gastos	(826.319)	(1.089.065)
Beneficio después de impuestos	117.178	116.688

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en las UTEs, ni pasivos contingentes de las propias UTEs.

37. Medio ambiente

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del grupo, el mismo no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

38. Hechos posteriores a la fecha de balance

Desde el 31 de diciembre de 2011 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se han producido hechos posteriores de relevancia que requieran ser desglosados.

39. Otra información

a) Número promedio de empleados del Grupo por categoría

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por las sociedades incluidas por integración global en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2011	2010
Consejeros y alta dirección	25	25
Titulados, técnicos y administrativos	5.263	5.140
Oficiales	724	710
Comerciantes	21	38
	6.033	5.913

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por los negocios conjuntos incluidas por integración proporcional en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2011	2010
Consejeros y alta dirección	-	-
Titulados, técnicos y administrativos	246	309
Oficiales	67	5
Comerciantes	-	4
	313	318

Asimismo, la distribución por sexos al cierre del ejercicio del personal de las sociedades incluidas por integración global en la consolidación es la siguiente:

	2011			2010		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros y alta dirección	23	2	25	23	2	25
Titulados, técnicos y administrativos	3.665	1.525	5.190	3.657	1.520	5.177
Oficiales	429	285	714	429	285	714
Comerciantes	16	4	20	28	10	38
	4.133	1.816	5.949	4.137	1.817	5.955

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Asimismo, la distribución por sexos al cierre del ejercicio del personal de los negocios conjuntos incluidos por integración proporcional en la consolidación es la siguiente:

	2011			2010		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros y alta dirección	-	-	-	-	-	-
Titulados, técnicos y administrativos	177	69	246	225	84	309
Oficiales	49	18	67	1	4	5
Comerciantes	-	-	-	4	-	4
	226	87	313	230	88	318

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2011 y 2010 por las sociedades incluidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33% por categoría es el siguiente:

	2011	2010
Altos directivos	-	-
Titulados, técnicos y administrativos	15	18
Oficiales	1	2
Comerciantes	1	1
	17	21

c) Honorarios de auditores de cuentas

Los honorarios devengados durante el ejercicio 2011 por PwC por servicios de auditoría a todas las sociedades del grupo han ascendido a 671 miles de euros (2010: 676 miles de euros). Asimismo, otros servicios prestados durante el ejercicio 2011 (diferentes a la auditoría por sociedades que utilizan la marca PwC) ascendieron a 184 miles de euros (2010: 255 miles de euros).

d) Información requerida por el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Los Administradores de la Sociedad dominante no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la ley de Sociedades de Capital, aprobada mediante el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de junio, excepto por lo siguiente:

- D. José Ladó Fernández-Urutiá es Presidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A.
- D. Juan Llaco Arturua es Consejero no ejecutivo de Intec Plantas Industriales, S.A.U. Intec Infraestructuras, S.A.U., Empresarios Agrupados Internacional, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Eurocontrol, S.A. Asimismo, es Miembro del Comité de Administradores Empresarios Agrupados A.I.E., Vicepresidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A. y Eurocontrol, S.A., y Administrador Único de Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales S.A.
- D. Javier Gómez Navarro es Consejero no ejecutivo de Grupo Influx Corsán, S.A.
- William Blaine Richardson es Consejero no ejecutivo del Consejo Asesor Internacional de Aberdeen S.A.

e) Remuneraciones pagadas a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad

A continuación se muestra un cuadro con la remuneración global percibida por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011:

- Dietas por asistencia a reuniones del Consejo de Administración, percibidas por todos los miembros del Consejo: 919 miles de euros (2010: 826 miles de euros).
- Sueldos y salarios: 756 miles de euros (2010: 1.056 miles de euros).
- Primas de seguros de vida y planes de pensiones: 19 miles de euros (2010: 7 miles de euros).

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

Anexo I

SOCIEDADES DEPENDIENTES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN – 2011

Denominación Social	País	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que controlada	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Termotecnica, S.A.	Madrid	92,98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construction and Manage, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mantenimiento Máquinas	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Proyectos de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Peruvia, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Sinterógicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas Construction y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Empresa de Investigación y Desarrollo, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	PwC
Layar, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliar	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Madrid	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliar	No auditada
Eurocentrul, S.A.	Madrid	80%	Layar, S.A. y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico	Circos
Intec Plantas Industriales, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	PwC
Intec Infraestructuras, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Intec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
ReedAgular, S.A.	México	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	Yedoh	75%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Engineering LLC – Omán	Muscat	49%	Intec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Oman LLC	Muscat	70%	Intec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Helice, S.A. – Grecia	Athens	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Netherlands U.V.	La Haya	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas de Construção Impl. LDA – Portugal	Lisboa	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Melbourne	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sin actividad	PwC
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Santa Cruz	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas H HUP INSAAT TAHHUT Limited Sirket	Estambul	83%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Técnicas Reunidas Duk-GOST Rt	Budapest	83%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

SOCIEDADES ASOCIADAS INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN – 2011

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consiste	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Termitecnica, S.A.	Madrid	99,98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Energía, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	PwC
Layar, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Madrid	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Eurocontrol, S.A.	Madrid	60%	Layar, S.A. y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico.	Otros
Intec Plantas Industriales, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Intec Infraestructuras, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Intec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
ReciclÁgula, S.A.	Madrid	60%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Guf Ltd. - Arabia Saudí	Yedah	75%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TA Engineering LLC - Oman	Muscat	49%	Intec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Omán LLC	Muscat	70%	Intec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. - Grecia	Atenas	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	La Haya	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas de Construção Lnp. LDA - Portugal	Lisboa	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Melbourne	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sin actividad	PwC
Técnicas Reunidas TEC - Bolivia	Santa Cruz	100%	Técnicas Reunidas	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Anexo II

SOCIEDADES ASOCIADAS INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN – 2011

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Layar Castilla, S.A.	Madrid	25,39%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Promoción inmobiliaria	No auditada
Empresarios Agrupados, A.I.E.	Madrid	42,48%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	Madrid	42,48%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Ibérica del Espacio, S.A.	Madrid	45,73%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	Barcelona	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

SOCIEDADES ASOCIADAS INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN – 2010

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Layar Castilla, S.A.	Madrid	25,39%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Promoción inmobiliaria	No auditada
Empresarios Agrupados, A.I.E.	Madrid	42,48%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	Madrid	42,48%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Ibérica del Espacio, S.A.	Madrid	45,73%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Green Fuel Corporation, S.A.	Madrid	35,80%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Estudio y ejecución de proyectos.	No auditada
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	Barcelona	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Anexo III

NEGOCIOS CONJUNTOS INCLUIDOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN - 2011

Denominación	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Haymo Ingeniería, S. A.	Madrid	39,98%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	KPMG
KJT Engenharia Materiais	Madeira	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Dametta Project Management Co.	Londres	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	KPMG
Dametta LNG Construction	Dametta	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	E&Y
Proyectos Ebramax S de R.L. de C.V.	México D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
Minalco, S. de R.L. de C.V.	México D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
Construcción e Ingeniería O.I. Ltda.	Santiago	50,00%	Initec Chile, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	Otros
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Santiago	33,33%	Initec Chile, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Santiago	50,00%	Initec Chile, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Técnicas Reunidas Ensol, S.A. (*)	Madrid	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada

memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

NEGOCIOS CONJUNTOS INCLUIDOS EN EL PERIMETRO DE CONSOLIDACIÓN - 2010

Denominación	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Heymo Ingeniería, S. A.	Madrid	39,98%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	KPMG
KJT Engenharia Materiais	Madaira	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Comerta Project Management Co	Londres	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	KPMG
Damietta LNG Construction	Damietta	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	E&Y
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	México D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
Mnabico, S. de R.L. de C.V.	México D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
Construcción e Ingeniería D.I. Ltda.	Santiago	50,00%	Intec Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	Otros
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Santiago	33,33%	Intec Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda	Santiago	50,00%	Intec Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Técnicas Reunidas Ensol, S.A. (*)	Madrid	50,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Anexo IV

UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS EN LAS QUE PARTICIPAN LAS SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Denominación de la entidad	Porcentaje de participación
TR FRANCIA BRANCH	100%
TR KHABAROVSK BRANCH	100%
TR MOSCÚ BRANCH	100%
UTE ALQUILACION CHILE	100%
UTE EP SINES	100%
UTE HOTHOK FASE II	100%
UTE MYHOKRACKER HUNGARY	100%
UTE INITEC/R JUAYMAH GPE	100%
UTE INITEC/R MEJILLONES	100%
UTE INITEC/R PLANTAS HOT Y HCK	100%
UTE INITEC/R HSE ANGELIA	100%
UTE INITEC/R SAM RAWL	100%
UTE INITEC/R TET ANGELIA	100%
UTE TR POWCR	100%
UTE TR ALTAMARCA COMPLEJO LA VINA	100%
UTE TR AI TAMARCA PISCINA CUBIERTA	100%
UTE TR ESPINOSA	100%
UTE TR ESPINOSA - PELONES	100%
UTE TR ESPINOSA - TRAK TR	100%
UTE TR API - TR JIBAL	100%
UTE TR API ABUH DABIH - SAS	100%
UTE TR API C. P. BOKRID	100%
UTE TR API FENOJES KAYAN	100%
UTE TR API OFFSHORE ARUH DABIH	100%
UTE TR INITEC DAMETTA LNG	100%
UTE TR INITEC EBRAMEX INGENIERIA	100%
UTE TR INITEC INFRACONS COMPLEJO LA VINA	100%
UTE TR INITEC INFRACONS PORTUAFICAL OYERA	100%
UTE TR INITEC INFRACONSTRUCCION PARCELA S	100%
UTE TR INITEC JV HAWIYAH GPE	100%
UTE TR INITEC KUT PRILING	100%
UTE TR INITEC MWATEKCO INGENIERIA	100%
UTE TR INITEC P.I. JV TR FABIGH DP	100%
UTE TR INITEC PROYECTO DGC CHILE	100%
UTE TR INTERCONTROL VARIANTE PAJARES	100%
UTE TR KIONICS RAMBLA MORALES	100%
UTE TR PI ELEFSINAS	100%
UTE TR PI KHABAROVSK	100%
UTE TR PI REFINERIA SINES GALP	100%
UTE TR INITEC OPER. DESALADORA R. MORALES	100%
UTE TR TT UORNO S. RUSIA	100%
UTE RUP TLUJUA	100%
UTE TR YANDUACINERY - TRVR	100%
UTE TR ABU DHABI SHAI I	100%
UTE MARGARITA	100%
UTE TANQUE MEJILLONES	100%
TR ABU DHABI SAS BRANCH	100%
UTE INITEC INFRAELEC. FBA NAT. AEROP. HELS	30%
UTE TRISLAERUS F. MORALZARZAL	30%
UTE TRITEC RESIDUOS PT. VALDUMINGOMEZ	30%
UTE TRIGEA COLECTOR PLUVIALES ILO.	30%
UTE INITEC IAH + PDES. C. AEROP. DEL SANI WGO	22%

Denominación de la entidad	Porcentaje de participación
UTE INITEC INHAWHENEVAL RECURSOS	70%
UTE INITEC NYOSA ALBERCA DEL JUCAR	70%
UTE TRIARDANUY ALGECIRAS	70%
UTE TR-SEG PROY. N° AENA	70%
UTE TRAI TAMARCA/INTEC ALDOBENDAS	82%
UTE TR-SENER PROYECTO LPP GUEPESA	60%
UTE TRIFERROVIA LA PLANA DEL VENT	52%
UTE TR LONPI ANA T AENA	55%
UTE TRAI URBANIZACION CALAFELL	55%
EDIFICIO P.F. AEROPUERTO BARCELONA	53%
UTE INFRAELECTRUM SERPENS	51%
UTE INITEC INFRAELECTRUM CIUFNORAS AT ANDAL.	51%
UTE CARGA ITOIZ	50%
UTE INITEC I/GEOCART CATASTRO R.C.	50%
UTE INITEC I/GV EDNS CONDUCCION DE TABERNAS	50%
UTE INITEC P. I/SPIE CAPAS MED347	50%
UTE INITEC FOSTER AGUA CAGUA II	50%
UTE INFUCCIONA Sª TANGUE CARTAGENA	50%
UTE PBRAD XXI	50%
UTE PHLSA ITOIZ	50%
UTE PRESA LOTETA	50%
UTE P40VLP	50%
UTE RUIZAPA	50%
UTE TRANE I/O HLU RCHILE OESTE	50%
UTE TR ASFALTOS Y CONS. APARCAM ALDOBENDAS	50%
UTE TR ODF 43 PORTUS	50%
UTE TR ODF 48 BRANCO DEL TIRAJANA	50%
UTE TR ODF CTCC BLSOS	50%
UTE TR ODF CTCC CUERTO DEL BARCELONA	50%
UTE TR OMERCA CENTRAL TERMOSOLAR	50%
UTE TR KV COMPLEJO URD ZALIA	50%
UTE TR RTA VILAMANTIN	50%
UTE TR SEG. PORTAS	50%
UTE TR SERVIDAL CENTRO DE DIA	50%
UTE TR SERVIDAL EDIFICIO SERVICIOS MULTIPLES	50%
UTE TR TRIMTOR DEP. CAÑADA SAJICCO	50%
UTE TR TRIMTOR EDAR LIBRILIA	50%
UTE VALORIZA TR SEG	50%
UTE PEPELLO (Vizcaya)	50%
UTE ENSA S.R. CAMBIADORES TAISHAN	50%
UTE ROSELL INFRA. COMAYPA	50%
UTE INITEC INTRAESA Tramo II	50%
UTE INITEC INTRAESA Tramo I	50%
UTE PARQUE FIBAI TA	50%
UTE COMAYPA INITEC TVRICAS	50%
UTE TRAGLANSANHER E. CARAMBOLO	40%
UTE INITEC FOSTER MANAGONGUA I	33%
UTE TRIGASST. PEL. JOEBRECHT EBFAMEX SUMI	33%
UTE TRIGASST. PEL. MINATHICO SUMINISTROS	33%
UTE IPI/TEC/IN/GA2 T2I CARTAGENA	30%
UTE TR ANTONIOS TOSACHSA DEL EUROPEA VIETNAM	25%
UTE INFRAINTECSA PIA CAHGA LA LOTETA	50%

memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2011

TECNICAS REUNIDAS

Anexo IV

UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS EN LAS QUE PARTICIPAN LAS SOCIEDADES INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Denominación de la entidad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Porcentaje de participación
TR FRANCIA BRANCH	100%	UTE INITEC INFRAINFRAEVAL RECURSOS	70%
TR KHABAROVSK BRANCH	100%	UTE INITEC PYSKA ALBERCA DEL JUDAR	70%
TR MOSCU BRANCH	100%	UTE TR/ARANIY ALGEBRAS	70%
UTE ALQUILACION CHILE	100%	UTE TR/SEO PROY. NT AENA	70%
UTE EP SINES	100%	UTE TR/AL TAMARCA/HMF C. ALCOBENDAS	67%
UTE HOT.MOK HASE II	100%	UTE TR/SENER PROYECTO HPP GERESA	60%
UTE HYDROCRACKER HUNGARY	100%	UTE TR/INFRAVIAL LA PLANA DEL VENT	57%
UTE INITEC/TH JUDAYMAH GPE	100%	UTE TR/LOGPLAN A.T AENA	55%
UTE INITEC/TH MEJILLONES	100%	UTE TR/AL URRAN ZACION CALAF-ELL	55%
UTE INITEC/TR PLANTAS HOT.Y.HOK	100%	EDIFICIO RIF AEROPUERTO BARCELONA	55%
UTE INITEC/TH RMT ARGENTIA	100%	UTE INFRAINFRASTRUCTURUM SFHCS	51%
UTE INITEC/TH SARKYAWL	100%	UTE INITEC INFRAINFRASTRUCTURUM CUENCAS AT ANDAL	51%
UTE INITEC/TH TTT ARGENTIA	100%	UTE CANGA ITOLZ	50%
UTE TR POWCH	100%	UTE INITEC LOGEOPART CATASTROR.O	50%
UTE TR/AL TAMARCA COMPLEJO LA VINA	100%	UTE INITEC 1KV CONS.CONDUCCION DE TABERNAS	50%
UTE TR/AL TAMARCA PISCINA CUBIERTA	100%	UTE INITEC PULSIE CAPAG MELGAZ	50%
UTE TR/ESPINOSA	100%	UTE INITEC/ISTIEH ACONCAGUA I	50%
UTE TR/ESPINOSA - DEL SINES	100%	UTE INITEC/ADONA 5 TANQUE CARTAGENA	50%
UTE TR/ESPINOSA - TR AKITA	100%	UTE PEIRAO XXI	50%
UTE TR/EP - TR JUDAL	100%	UTE PRESA ROXZ	50%
UTE TR/EP - ABUH DABIH -SAB	100%	UTE PRESA LOTETA	50%
UTE TR/EP - C.P.DIO DIO	100%	UTE PROVER	50%
UTE TR/EP - FEMOLES KAYAN	100%	UTE RUTAPA	50%
UTE TR/EP - OFFICIOS ABUH DABIH	100%	UTE TRANSFO RED NORTE OESTE	50%
UTE TR/INTEC DAMIETTA LNG	100%	UTE TR/ASFALTOSY CONS.APARCAM ALCOBENDAS	50%
UTE TR/INTEC DAMIETTA INGENIERIA	100%	UTE TR/GRDF AB/FONTES	50%
UTE TR/INTEC INFRA CONS COMPLA VINA	100%	UTE TR/GRDF BARRANCO DE TIRAJANA	50%
UTE TR/INTEC INFRA CONS.PC.HUERDAL OBERA	100%	UTE TR/GRDF CIUD BESCO	50%
UTE TR/INTEC INFRA CONS.CONSTRUCI.PARCELA G	100%	UTE TR/GRDF CTDC PUERTO DE BARCELONA	50%
UTE TR/INTEC JY HAWIYAH GPE	100%	UTE TR/GRDF LA CENTRAL TERMOSOLAR	50%
UTE TR/INTEC KJT PR LNG	100%	UTE TR/GRDF CON FL Y URB ZALIA	50%
UTE TR/INTEC MINATRICO INGENIERIA	100%	UTE TR/GRDF VILLAMARTIN	50%
UTE TR/INTEC MINATRICO TR RABGH DP	100%	UTE TR/SEG PORTAS	50%
UTE TR/INTEC PROYECTO OGG CHILE	100%	UTE TR/SECOAL CENTRAL DE LIA	50%
UTE TR/INTEC CONTROL VARIANTE PAJARES	100%	UTE TR/SECOAL EDIFICIO SERVICIOS MULTIPLES	50%
UTE TR/INTEC RAVRIA MORALES	100%	UTE TR/TERMINO DEP CANAU GALLEGO	50%
UTE TR/INTEC ELEFINAS	100%	UTE TR/TF/ATOR EDAR LIZALLA	50%
UTE TR/INTEC KHABAROVSK	100%	UTE VALDRIZA TR/SE	50%
UTE TR/INTEC REFERERIA SINES GALF	100%	UTE PEPELLO IN/Alabia	50%
UTE TR/INTEC OFFER DESALADORA R MORALES	100%	UTE ENSAYO CAMBIO/CHÉS TA SHAN	50%
UTE TR/INT HORNO DE RUSIA	100%	UTE NOSELL INFRA/COMAYPA	50%
UTE RUP TURKIA	100%	UTE INITEC/INT/ALISA Tramo II	50%
UTE TR YAMBU REFINERY TR/BR	100%	UTE INITEC/INT/ALISA Tramo I	50%
UTE TR/ARU DHABI SHAMI	100%	UTE PARQUE HIDALTA	50%
UTE MARGARITA	100%	UTE COMAYPA IN/TEC TR/ALCAS	50%
UTE YANOHUE MEMILLONES	100%	UTE TR/GER/SANHER EL CARAMBOLO	40%
TR ABU DHABI SAS BRANCH	100%	UTE INITEC/POSTCRIMAN ACONCAGUA I	33%
UTE INITEC INFRA/BUENAI AEROP REUS	90%	UTE THISVAST - PFT -ODERRECHT EBRAMEX GUAL	33%
UTE TR/SOLAR I.S.F. NORALZARZAL	90%	UTE THISVAST - PFT -MINATRICO ELWINSTROS	33%
UTE TR/TECNOCRESIDUOS M VALDEMINGOMEZ	90%	UTE RINTECH/IGAZ TR/CARTAGENA	30%
UTE TR/CEA COLECTOR PLUVIALCS HO	80%	UTE TR/INTEC/TCOSACHSA DEP ORUPEGA	25%
UTE INITEC/ANEXO P.O.S.C. AEROP DE SANTIAGO	70%	VILINAM	20%

informe de gestión

ejercicio 2011

TECNICAS REUNIDAS

1. Magnitudes financieras.

El Grupo formula sus cuentas anuales consolidadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera IIF.

Durante el ejercicio 2011 el Grupo sufrió una contracción en sus Ventas Netas hasta los 2.612,6 millones de euros, lo que representa una reducción del 8% respecto al ejercicio anterior. La tardía adjudicación y conversión de proyectos que se esperaba que se produjesen durante el año, genera esta reducción.

El Resultado de Explotación fue de € 151,3 millones de euros, lo que supone un 5,8% sobre la cifra de ventas, el Beneficio después de Impuestos alcanzó 135,3 millones de euros, que comparan con 97,9 millones de euros del año anterior y supone un crecimiento del 39%.

2. Actividades de Investigación y Desarrollo.

Técnicas Reunidas ha realizado en los últimos años un esfuerzo importante de inversión en I+D con el objetivo de desarrollar nuevas tecnologías en diferentes áreas como materiales, energía y medioambiente, con una clara apuesta por la diversificación, aumentando de forma notable la colaboración con otras empresas con vocación de investigación y profundizando en la colaboración con organismos públicos de investigación y centros tecnológicos.

El gasto en I+D en el año 2010 fue de 2,19 M€, incrementándose hasta los 3 M€ en el año 2011. El crecimiento en personal adscrito a su Centro Tecnológico también ha sido notable pasando de 47 personas en el año 2010 a 67 personas en el 2011.

Técnicas Reunidas participa en la actualidad en los siguientes proyectos dentro de consorcios estratégicos tanto a nivel nacional como a nivel europeo:

- Cent Bio-Refinería Sostenible (BoSos), en el que desarrollamos a partir de la Biomasa rutas de síntesis de monómeros para la obtención de productos para el sector de la construcción y en el que colabora el Área de Procesos con un presupuesto de 1,8 M€.
- Cent sobre desarrollo del Vehículo Eléctrico Reciclable (VERDE), en el que nos encargamos del reciclaje del litio presente en las baterías con un presupuesto de 1,88 M€.
- Cent TRAINER que se ocupa de desarrollo de una nueva tecnología de regeneración autónoma e inteligente de materiales (TRAINER), en el que objetivo de TR es el desarrollo de materiales con capacidad autoreparadora que actúen frente a la corrosión con un presupuesto de 1,46 M€.
- Cent LIQUION que se encarga de la investigación en líquidos iónicos para aplicaciones industriales, y en el que TR desarrolla líneas de extracción de metales no convencionales y sistemas de almacenamiento de energía con un presupuesto de 2,73 M€.
- Cent Energía Eólica Onshore 2020 (AZIMUT), en el que desarrollamos sistemas de almacenamiento de energía basados en batería de flujo redox con un presupuesto de 2,17 M€.

Además, en el año 2011 se ha concluido el proyecto Inpronta TACA del cual TR es socio y que consiste en la Investigación de Tecnologías de Tratamiento, Reutilización y Control para la Sostenibilidad Futura de la Depuración de Aguas Residuales y en el que TR tiene un presupuesto de 2,7 M€. El Proyecto Europeo GREENLION en el que desarrollamos tecnología para el reciclaje de baterías basadas en química de litio y en el que TR tiene un presupuesto de 0,63 M€ y el proyecto Europeo CERAMPOL en el que se desarrollan membranas de última generación para el tratamiento de aguas con un presupuesto de 0,65 M€.

En el portafolio de tecnologías propias ya desarrolladas se está haciendo un gran esfuerzo en la consecución de la primera implantación industrial del proceso PLINT de recuperación de Plomo y Plata. Para ello se está haciendo un gran esfuerzo de optimización y demostración en planta piloto con un presupuesto cercano a los 0,4 M€ y así proceder a la primera instalación en el proyecto de Horsehead en USA.

También se está realizando el desarrollo de la conversión del proceso ZINCEX™ para ampliar su aplicación a materias primas convencionales es decir, concentrados de sulfuros de zinc. Tenemos al menos tres oportunidades para este desarrollo: (1) la conversión de la planta de Skorpion Zinc, Namibia, para Vedanta; (2) el proyecto de Ozernou, Rusia, para MBC y (3) el proyecto de dos plantas de zinc en Bolivia para Comitol.

informe de gestión

ejercicio 2011

TECNICAS REUNIDAS

3. Acontecimientos significativos posteriores al cierre.

Durante los primeros meses de ejercicio 2012 se mantiene la coyuntura que caracterizó al segundo semestre del año 2011. Persiste la incertidumbre económica por la crisis de deuda de la Eurozona que influyen directamente en las condiciones de financiación global. Por otro lado, el precio de las materias primas y en especial el Brent, siguen sin mostrar fluctuaciones bruscas que puedan afectar a las decisiones de inversión de los clientes. También las estimaciones oficiales de demanda de crudo para el ejercicio actual siguen ofreciendo crecimiento y por tanto, necesidad de inversión en el sector energético.

A pesar de que las premisas del sector son positivas y predicen la continuidad de las inversiones, las condiciones económicas globales podrían derivar en retrasos en las adjudicaciones y conversiones de proyectos en Open Book.

Posterior al cierre del ejercicio, la compañía firmó un nuevo proyecto no incluido en las cuentas de 2011. A principios de 2012, Incept Privat Ltd (IPL) adjudicó a Técnicas Reunidas (TR) el desarrollo del 'Front End Engineering Design' (FEED) de un nuevo complejo petroquímico de producción de ácido nítrico y nitrato amónico en Kooragang Island, Newcastle, en el Estado de Nueva Gales del Sur, Australia. Además Incept Privat ha seleccionado la tecnología y 'know how' de TR para las plantas de Nitrato Amónico Líquido y Ácido Nítrico. Este proyecto será el tercer contrato que Técnicas Reunidas realizará en Australia con otro nuevo cliente.

4. Adquisición de acciones propias.

La compañía realizó adquisiciones de acciones propias durante el ejercicio 2011. Entre julio y agosto la compañía incrementó su posición en acciones propias en 573.189 acciones, lo que representa un 1.03% del capital social. Así pues, a cierre del ejercicio 2011 la compañía mantenía una posición en acciones propias de un 3.85% del capital social.

5. Gestión de riesgos financieros y uso de instrumentos financieros.

Los principales riesgos financieros y los procedimientos para su gestión se desglosan en la nota 3 de la memoria adjunta.

6. Otros factores de riesgo de la actividad.

La demanda de los servicios de TÉCNICAS REUNIDAS está íntimamente relacionada con el nivel de inversión de la industria del gas y petróleo, que no es fácil de predecir.

- La marcha futura del negocio de TÉCNICAS REUNIDAS depende de la adjudicación de nuevos contratos.
- TÉCNICAS REUNIDAS depende de un número relativamente pequeño de contratos y de clientes, algunos de ellos ubicados en un mismo país.
- TÉCNICAS REUNIDAS desarrolla parte de sus actividades en el extranjero. Dichas actividades están expuestas a posibles incertidumbres económicas, sociales y políticas. Cambios inesperados y adversos en aquellos países en los que opera TR podrían dar lugar a paralizaciones de los proyectos, aumentos de costes y potenciales pérdidas.
- TÉCNICAS REUNIDAS depende de su personal directivo clave.
- El éxito de las asociaciones, consorcios, UTC's o joint ventures depende del correcto cumplimiento de sus respectivas obligaciones por parte de nuestros socios.
- Un fallo en los sistemas de tecnología de la información podría tener un impacto negativo en la marcha del negocio de TÉCNICAS REUNIDAS.
- TÉCNICAS REUNIDAS puede estar expuesta a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales.
- La responsabilidad frente a los clientes por garantía puede afectar material y negativamente a los beneficios de TR.
- TÉCNICAS REUNIDAS no está exenta del riesgo de verse inmersa en distintos litigios.

informe de gestión

ejercicio 2011

TÉCNICAS REUNIDAS

7. Número promedio de empleados del Grupo por categoría.

	2011	2010
Consejeros	2	2
Altos Directivos	23	23
Titulados y Técnicos	5.263	5.140
Oficiales	724	709
Comerciantes	21	38
TOTAL	6.033	5.912

8. Medio ambiente.

Dada la actividad a la que se dedica la sociedad, ésta no tiene responsabilidades, gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma.

El ámbito medioambiental constituye una prioridad para TR. TR es finalista del "Premio Europeo de Medio Ambiente a la Empresa", convocatoria 2011/2012, en su sección española, en la categoría B, Grandes Empresas. Producción y/o Servicio para el Desarrollo Sostenible. Este premio se convoca bianualmente y su objetivo es el reconocimiento público a aquellas organizaciones que, con su actuación han contribuido al cumplimiento de los principios del desarrollo sostenible y cuyos esfuerzos puedan suponer un ejemplo para otras compañías. El proyecto presentado se denomina Investigación en Tecnologías de Líquidos Iónicos para Aplicaciones Industriales, que es un proceso de extracción de metales por líquidos iónicos.

9. Estructura de capital, restricciones a la transmisibilidad de valores y participaciones significativas.

El capital social está conformado por 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euros por acción. No existen diferentes clases de acciones, y por tanto los derechos y obligaciones que confieren son iguales para todos ellos. Asimismo no existen restricciones a la transmisibilidad de las acciones.

Las participaciones significativas son las siguientes:

Sociedad		Nº de Acciones	Porcentaje participación
Arañec, S.L.	Directa	17.882.564	31,99%
Aragonesa de Promoción de Obras y Construcciones	Directa	2.848.383	5,10%
Causeway Capital Management LLC	Directa	1.681.350	3,01%

10. Restricciones al derecho de voto.

Conforme al artículo 16 de los Estatutos Sociales se vincula la asistencia a las Juntas Generales a ostentar la titularidad de, al menos, 50 acciones.

informe de gestión

ejercicio 2011

TECNICAS REUNIDAS

11. Pactos parasociales.

Con fecha 23 de Mayo de 2006, en virtud de acuerdo firmado entre Aragonesas Promoción de Obras y Construcción, S.L. y BBVA Elcano Empresarial I, SCR y BBVA Elcano Empresarial II, SCR se establecieron los siguientes pactos.

- Compromiso de sindicación del voto en los órganos sociales de la Sociedad de las acciones controladas por el Excmo. Sr. D. José Lladó Fernández Urutia (Arallec, S.L. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.) con las acciones en mano de las sociedades BBVA Elcano Empresarial, SCR y BBVA Elcano Empresarial II, SCR, con el objetivo de asegurar una mayoría de votos a favor de las sociedades controladas por el Excmo. Sr. D. José Lladó Fernández Urutia.
- Compromiso de permanencia de las sociedades BBVA Elcano Empresarial I, SCR y BBVA Elcano Empresarial II, SCR durante un plazo cercano a 9 años. Se establece asimismo un calendario de exclusión progresiva y opcional de acciones sujetas a los pactos de sindicación y permanencia desde el año 2010 al 2015, así como un derecho de adquisición preferente por el Excmo. Sr. D. José Lladó Fernández Urutia.

12. Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del Consejo de Administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

En la memoria de Gobierno Corporativo se describen en detalle estas normas referentes al Consejo de Administración. Los aspectos más relevantes son:

Los artículos 17 a 22 del Reglamento del Consejo de Administración regulan la designación y el cese de los consejeros de Técnicas Reunidas; estableciendo que:

1. Los consejeros serán designados, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital.
2. El Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.
3. El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad o su grupo o se hallen vinculadas por razones familiares y/o profesionales con los consejeros ejecutivos, con otros altos directivos y/o con accionistas de la Sociedad o su grupo.
4. Los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cinco (5) años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta General. A término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.
5. En el caso de consejeros independientes cesarán cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.
6. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
 - Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los estuviere asociado su nombramiento como consejero.
 - Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
 - Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
 - Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrado (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

informe de **gestión**

ejercicio 2011

TECNICAS REUNIDAS

13. Poderes de los miembros del Consejo de Administración, y en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

El Consejo de Administración ostenta los poderes de gestión y representación habituales, conforme a las atribuciones previstas por la Ley de Sociedades de Capital, siendo el máximo órgano de decisión de la Sociedad excepto en aquellas materias reservadas a la Junta General.

Respecto a aquellos poderes relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, el Reglamento de del Consejo prevé en su artículo 5 que es función del Consejo:

- La ejecución de la política de autocartera en el marco de la autorización de la Junta General.
- La aprobación de las políticas y estrategias general de la Sociedad, encontrándose entre ellas la política de autocartera, y en especial, sus límites
- La aprobación de las decisiones operativas más relevantes de la compañía, relativas a inversiones y participaciones en otras Sociedades, operaciones financieras, contratación y retribución del personal.

14. Acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

No existen contratos firmados de esa naturaleza.

15. Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración ó dirección que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación llegó a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.

Existen acuerdos con tres altos Directivos que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la compañía el importe de la indemnización ascendería a 1.891 miles de euros.

16. Informe de Gobierno Corporativo.

Se incluye el Informe de Gobierno Corporativo como anexo a este Informe de Gestión

El IAGC se puede consultar en la página web de la CNMV.



TECNICAS REUNIDAS

**DILIGENCIA DE FIRMAS
INFORME FINANCIERO ANUAL EJERCICIO 2011**

El Consejo de Administración:

José Lladó Fernández-Urrutia
Presidente

Juan Lladó Arburúa
Vicepresidente 1º

Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea
Vicepresidente

Fernando de Asúa Álvarez
Vicepresidente

Antonio de Hoyos González
Consejero

Álvaro García-Agulló Lladó
Consejero

Diego del Alcázar y Silvela
Consejero

Javier Alarcó Canosa
Consejero

Javier Gómez-Navarro Navarrete
Consejero

José Manuel Lladó Arburúa
Consejero

William Blaine Richardson
Consejero

Pedro Luis Urarte Santamarina
Consejero

Diligencia que levanta la Secretaria-Letrada para hacer constar que, tras la formulación por los miembros del Consejo de Administración, en la sesión de 28 de febrero de 2012 de las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados de Técnicas Reunidas, S.A., correspondientes al Ejercicio Anual terminado a 31 de diciembre de 2011, la totalidad de los consejeros ha procedido a suscribir el presente documento estampando su firma en esta última página, de lo que Doy Fe, en Madrid a 28 de febrero de 2012. Asimismo, CERTIFICO que estas Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados son las mismas que se aprobaron en el citado Consejo de Administración, por lo que firmo y sello en todas sus páginas.

Laura Bravo
Secretaria del Consejo de Administración



TECNICAS REUNIDAS

Arapiles 13
28015 Madrid (España)
Tel. 34 91 592 03 00
Fax 34 91 592 03 97
tr@tecnicasreunidas.es
www.tecnicasreunidas.es