



TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS 2018





TECNICAS REUNIDAS

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS 2018

Informe de auditoría, cuentas anuales consolidadas e informe
de gestión consolidado al 31 de diciembre de 2018

ÍNDICE

Balance consolidado

Cuenta de resultados consolidada

Estado del resultado global consolidado

Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado

Estado de flujos de efectivo consolidado

Notas a las cuentas anuales consolidadas

1 Información general

2 Resumen de las principales políticas contables

2.1. Bases de presentación

2.2. Principios de consolidación

2.3. Información financiera por segmentos

2.4. Transacciones en moneda extranjera

2.5. Inmovilizado material

2.6. Activos intangibles

2.7. Costes por intereses

2.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

2.9. Activos financieros

2.10. Activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

2.11. Existencias

2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo

2.13. Capital social

2.14. Subvenciones

2.15. Pasivos financieros

2.16. Impuestos corrientes y diferidos

2.17. Prestaciones a los empleados

2.18. Provisiones

2.19. Reconocimiento de ingresos

2.20. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

2.21. Arrendamientos

2.22. Distribución de dividendos

2.23. Medio ambiente

2.24. Ganancias por acción

3 Gestión del riesgo financiero

3.1. Factores de riesgo financiero

3.2. Gestión del riesgo del capital

3.3. Valor razonable

4 Estimaciones y juicios contables

5 Información financiera por segmentos

- 6 Inmovilizado material
- 7 Fondo de comercio y otros activos intangibles
- 8 Inversiones en asociadas
- 9 Instrumentos financieros
- 10 Clientes y cuentas a cobrar
- 11 Existencias
- 12 Cuentas a cobrar y otros activos financieros
- 13 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados
- 14 Efectivo y equivalentes de efectivo
- 15 Capital
- 16 Otras reservas
- 17 Diferencia acumulada de conversión
- 18 Distribución de dividendos y participaciones no dominantes
- 19 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar
- 20 Deuda financiera
- 21 Provisiones para riesgos y gastos
- 22 Ingresos ordinarios
- 23 Aprovisionamientos y Otros gastos e ingresos de explotación
- 24 Gastos por prestaciones a los empleados
- 25 Arrendamiento operativo
- 26 Resultado financiero
- 27 Impuesto sobre las ganancias
- 28 Ganancias por acción
- 29 Dividendos por acción
- 30 Contingencias y garantías otorgadas
- 31 Compromisos
- 32 Transacciones con partes vinculadas
- 33 Operaciones conjuntas y uniones temporales de empresas (UTEs)
- 34 Medio ambiente
- 35 Otra información
- 36 Hechos posteriores a la fecha de balance

Anexo I: Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación

Anexo II: Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación

Anexo III: Operaciones conjuntas incluidos en el perímetro de consolidación

Anexo IV: Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en los que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

Informe de Gestión Consolidado



Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas emitido por unos auditores independientes

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., Torre PwC, Pº de la Castellana 259 B, 28046 Madrid, España
Tel.: +34 915 684 400 / +34 902 021 111, Fax: +34 915 685 400, www.pwc.es
R. M. Madrid, hoja 87.250-1, folio 75, tomo 9.267, libro 8.054, sección 3ª Inscrita en el R.O.A.C. con el número 50242 - CIF: B-79 031290

Deloitte, S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 188, hoja M-54414, inscripción 96ª, C.I.F.: B-79104469.
Tel.: +34 915 14 50 00, Fax: +34 915 14 51 80, www.deloitte.es
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020 Madrid

Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<p><i>Reconocimiento de ingresos en contratos de construcción</i></p> <p>El criterio de reconocimiento de ingresos seguido por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización considerando el grado de avance conforme a la NIIF 15.</p> <p>En la aplicación del método del porcentaje de realización el Grupo utiliza estimaciones significativas empleando juicios relevantes en relación con los costes totales necesarios para la ejecución del contrato, así como sobre el importe de las reclamaciones o variaciones en el alcance del proyecto que se incluyen, en su caso, como más ingresos del contrato.</p> <p>El Grupo tiene implementados procesos y controles para lograr la contabilización adecuada y supervisión de los contratos de larga duración desde la fase de oferta hasta el cierre y durante la ejecución. Estos procesos incluyen, entre otros: organización del proyecto, documentación, gestión de riesgos, revisiones financieras y reporte, así como el control de la adecuada aplicación de los principios contables.</p> <p>La información relativa a los contratos de construcción está desglosada en las Notas 2.19, 4, 12 y 24 de la memoria consolidada.</p> <p>Dada la relevancia de las estimaciones utilizadas en el reconocimiento de estos ingresos y la importancia cuantitativa de los mismos, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<p>En nuestro trabajo de auditoría hemos considerado nuestro entendimiento de los controles del proceso de estimación del margen en contratos de larga duración. Nuestros procedimientos comprenden, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño, la implementación y la eficacia operativa de determinados controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de reconocimiento de ingresos en este tipo de contratos de construcción.</p> <p>Para la realización de pruebas sustantivas hemos seleccionado, en primer lugar, una muestra aplicando criterios cuantitativos y cualitativos, como son la identificación de aquellos contratos relevantes, bien por el precio de venta total del contrato, bien por la cuantía de los ingresos o márgenes reconocidos en el ejercicio o bien por el riesgo asociado a los costes pendientes de incurrir para completar el contrato.</p> <p>Adicionalmente, para la totalidad de proyectos restantes hemos realizado una selección en base a criterios estadísticos.</p> <p>Para los proyectos seleccionados hemos obtenido los contratos para su lectura y el entendimiento de las cláusulas más relevantes y sus implicaciones; así como los presupuestos y los informes de seguimiento de ejecución de tales proyectos, realizando los siguientes procedimientos enfocados en los principales aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efectuamos un análisis sobre la evolución de los márgenes con respecto a las variaciones tanto en el precio de venta como en los costes presupuestados totales. • Evaluamos la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso. • Re-cálculo del grado de avance de cada etapa de las obras seleccionadas y comparación de los resultados con el cálculo del Grupo. • En relación a las modificaciones del contrato y reclamaciones en negociación con los clientes, obtenemos evidencia de las aprobaciones técnicas y del estado de las negociaciones económicas.



Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
	<ul style="list-style-type: none"> Obtenemos explicaciones sobre la conciliación entre la información financiera y los informes de seguimiento de los proyectos aportados por la dirección de proyectos. <p>Por último, hemos comprobado que los desgloses de información incluidos en las Notas 2.19, 4, 12 y 24 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.</p> <p>El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.</p>
<p><i>Actuaciones inspectoras por parte de la Administración Tributaria</i></p> <p>En los últimos ejercicios el Grupo se sometió a una inspección relativa al impuesto de sociedades del grupo fiscal español de los ejercicios 2008 a 2011.</p> <p>Tras la finalización en el ejercicio 2015 de las mencionadas actuaciones inspectoras, la Sociedad dominante recibió una propuesta de liquidación por un importe de 136,2 millones de euros más intereses por discrepancias en los precios de transferencia.</p> <p>La Sociedad dominante firmó el acta en disconformidad, recurriendo tal decisión por vía administrativa y constituyendo los avales necesarios.</p> <p>Durante el ejercicio 2018 el Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC) ha resuelto parcialmente a favor del Grupo, reduciendo el importe de la liquidación en 20.972 miles de euros más intereses. La Sociedad dominante mantiene los avales necesarios correspondientes a estas actas.</p> <p>El Grupo tiene implementados procesos y controles para evaluar los riesgos y probabilidades de que un potencial pasivo debiera ser reconocido en las cuentas anuales consolidadas, considerando que existen argumentos jurídicos que soportan su criterio según el cual no se ha constituido una provisión a este respecto.</p>	<p>En nuestro trabajo de auditoría hemos entendido los procesos y evaluado las estimaciones realizadas por la dirección. Para ello, hemos obtenido cartas de confirmación de los abogados para contrastar la evaluación del resultado esperado, la totalidad de la información relacionada y la identificación de potenciales pasivos comparándolos con la estimación del Grupo.</p> <p>Para analizar la razonabilidad de la estimación del Grupo hemos involucrado especialistas internos fiscalistas y, como parte de nuestro trabajo sustantivo, hemos mantenido entrevistas con los abogados del Grupo, con respecto a las actuaciones realizadas por la Agencia Tributaria hasta la fecha.</p> <p>Adicionalmente, hemos analizado las probabilidades de éxito de la oposición del Grupo a las conclusiones de la Agencia Tributaria, que corroboran la estimación del Grupo, y la información que de ello se incluye en la memoria consolidada resulta adecuada a los requerimientos de la normativa contable aplicable.</p> <p>El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.</p>



Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<p>La información relativa a las actuaciones inspectoras por parte de la Administración Tributaria está desglosada en la Nota 27 de la memoria consolidada.</p> <p>Dada la relevancia de las estimaciones utilizadas sobre la probabilidad de que se materialicen el riesgo y el importe reclamado por la Administración Tributaria en las actas incoadas, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	
<p><i>Activos por impuestos diferidos</i></p> <p>El balance al 31 de diciembre de 2018 incluye un saldo de 319.260 miles de euros de activos por impuestos diferidos que principalmente corresponden a diferencias temporarias por pérdidas incurridas en negocios en el extranjero que serán recuperables en el contexto del grupo fiscal español encabezado por la Sociedad dominante cuando se produzca la liquidación de las sociedades que tienen estos negocios. Adicionalmente, se incluye un saldo de 41.676 miles de euros correspondiente a créditos fiscales (bases imposables negativas, principalmente) que serán recuperables en jurisdicciones distintas a la española.</p> <p>Al cierre del ejercicio, la dirección del Grupo prepara proyecciones de ingresos y rentabilidades por proyectos para evaluar la capacidad de recuperar los activos por impuestos diferidos, considerando las novedades legislativas y las actualizaciones de las rentabilidades obtenidas en los diferentes proyectos.</p> <p>La información relativa a los activos por impuestos diferidos está desglosada en la Nota 27 de la memoria consolidada.</p> <p>Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estas proyecciones requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a la evolución de las proyecciones de los proyectos que afectan a la estimación realizada para la recuperación de los activos por impuestos diferidos.</p>	<p>Hemos obtenido un entendimiento y analizado el proceso de estimación efectuado por los administradores y por la dirección, centrando nuestros procedimientos en aspectos como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • El proceso de elaboración del plan negocio, el cual se apoya sustancialmente en los proyectos en curso, los proyectos en cartera y las estimaciones sobre nueva cartera a contratar basadas en información histórica, preparado con el objetivo de evaluar el registro, la valoración y la capacidad de recuperación de los activos por impuestos diferidos. • Los criterios utilizados en el cálculo de los activos por impuestos diferidos. • La información base utilizada por la dirección en su análisis de recuperación de los activos por impuestos diferidos, comprobando su congruencia con las estimaciones sobre proyectos utilizadas en otras áreas de la auditoría, como el reconocimiento de ingresos o la evaluación del principio de empresa en funcionamiento. <p>Asimismo, hemos involucrado a nuestros expertos internos del área fiscal en la consideración de la razonabilidad de las hipótesis fiscales utilizadas en base a la normativa aplicable, para asegurar que son completas y adecuadas.</p> <p>Por último, hemos comprobado que la Nota 27 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas contiene los desgloses oportunos a este respecto.</p> <p>El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.</p>



Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado, o en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y del comité de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El comité de auditoría y control de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.



Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Nos comunicamos con el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al comité de auditoría y control de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación al comité de auditoría y control de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requisitos legales y reglamentarios

Informe adicional para el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante de fecha 28 de febrero de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2018 nombró a PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. como co-auditor del Grupo por un periodo de un año, para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018. Por otro lado, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2017 nombró a Deloitte S.L. como co-auditor del Grupo por un periodo de tres años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

Con anterioridad, PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. fue designado por acuerdo de la Junta General de Accionistas por un periodo inicial y ha venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1989.

Servicios prestados

Los servicios distintos de la auditoría de cuentas adicionales prestados al Grupo han sido los descritos en la Nota 35 b) de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjunta.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. nº S0242

Goretty Álvarez

Inscrita en el R.O.A.C. nº 20.208

28 de febrero de 2019

Deloitte, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

F. Javier Peris Álvarez

Inscrito en el R.O.A.C. nº 13.355

28 de febrero de 2019



DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 01/19/00201
96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional



PRICEWATERHOUSECOOPERS
AUDITORES, S.L.

2019 Núm. 01/19/00751
96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**
BALANCE CONSOLIDADO

(Importes en miles de Euros)

A 31 de diciembre

	Nota	2018	2017
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Inmovilizado material	6	34.558	44.212
Fondo de comercio	7	1.242	1.242
Otros activos intangibles	7	55.066	4.609
Inversiones en asociadas	8	12.728	13.386
Activos por impuestos diferidos	27	319.260	254.564
Instrumentos financieros derivados	9	129	361
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	9,12	91.877	19.438
		514.860	337.812
Activos corrientes			
Activos clasificados como mantenidos para la venta	7	–	52.342
Existencias	11	23.037	17.923
Clientes y cuentas a cobrar	10	2.421.725	2.786.123
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	9,12	10.564	16.484
Instrumentos financieros derivados	9	9.102	37.787
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	9,13	64.817	67.362
Efectivo y equivalentes de efectivo	14	680.780	569.939
		3.547.960	3.547.960
Total activos		3.724.885	3.885.772

Las notas 1 a 36 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

Cuentas Anuales Consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y Sociedades Dependientes
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

BALANCE CONSOLIDADO

(Importes en miles de Euros)

A 31 de diciembre

	Nota	2018	2017
PATRIMONIO NETO			
Capital y Reservas atribuibles a los accionistas de la sociedad			
Capital Social	15	5.590	5.590
Prima de emisión	15	8.691	8.691
Acciones propias	15	(74.116)	(73.041)
Reserva voluntaria	16	1.137	1.137
Reserva de capitalización	16	3.056	3.056
Reserva de cobertura	9	(7.292)	15.836
Diferencia acumulada de conversión	17	(38.528)	(31.840)
Ganancias acumuladas	18	446.478	551.494
Dividendo a cuenta	18	–	(35.852)
Patrimonio neto atribuible a los accionistas		345.015	445.071
Participaciones no dominantes	18	13.571	18.233
Total patrimonio neto		358.587	463.304
PASIVOS			
Pasivos no corrientes			
Deuda financiera	9,20	388.491	92.215
Instrumentos financieros derivados	9	1.242	2.489
Pasivos por impuestos diferidos	27	54.293	39.520
Otras cuentas a pagar	9,19	356	288
Otros pasivos financieros	9	42	42
Obligaciones por prestaciones a empleados	–	2.465	2.174
Provisiones para riesgos y gastos	21	39.639	43.202
		486.527	179.930
Pasivos corrientes			
Acreedores comerciales	19	2.654.069	2.796.013
Pasivos por impuestos corrientes	27	33.660	64.370
Deuda financiera vinculada a activos clasificados como mantenidos para la venta	7	–	21.546
Deuda financiera	9,20	99.402	292.219
Instrumentos financieros derivados	9	55.044	28.423
Otras cuentas a pagar	9,19	7.733	36.329
Provisiones para riesgos y gastos	21	29.863	3.638
		2.879.771	3.242.538
Total pasivos		3.366.298	3.422.468
Total patrimonio neto y pasivo		3.724.885	3.885.772

Las notas 1 a 36 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

(Importes en miles de Euros)

Ejercicio finalizado a 31 de diciembre

	Nota	2018	2017*
Ingresos ordinarios	22	4.396.328	5.067.944
Variación de existencias		5.125	1.013
Aprovisionamientos	23	(3.441.772)	(4.052.019)
Gasto por prestaciones a los empleados	24	(584.033)	(581.498)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor	6 y 7	(18.949)	(28.177)
Costes de arrendamiento y cánones	25	(64.520)	(73.985)
Otros gastos de explotación	23	(256.846)	(247.415)
Otros ingresos de explotación	23	6.806	8.129
Beneficio de explotación		42.139	93.992
Ingresos financieros	26	3.936	8.923
Gastos financieros	26	(22.774)	(16.171)
Participación en los resultados de empresas asociadas	8	(1.011)	(2.288)
Beneficio antes de impuestos		22.290	84.456
Impuesto sobre las ganancias	27	(7.843)	(25.490)
Beneficio de las actividades que continúan		14.447	58.966
Beneficio del ejercicio		58.966	129.187
Atribuible a:			
Accionistas de la sociedad	18	11.974	39.527
Participaciones no dominantes	18	2.473	19.439
		14.447	58.966
Ganancias por acción del beneficio atribuibles a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la entidad (expresado en Euros por acción):			
– Básicas y diluidas	28	0,22	0,73

* Reexpresado (Ver nota 2.1).

Las notas 1 a 36 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO

(Importes en miles de Euros)

Ejercicio finalizado a 31 de diciembre

	Nota	2018	2017*
Resultado del ejercicio		14.447	58.966
Otro resultado global:			
Partidas que no se reclasificarán al resultado		-	-
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros		(6.394)	-
Efecto fiscal		1.947	-
Total partidas que no se reclasificarán al resultado		(4.447)	-
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados			
Coberturas de flujos de efectivo	9	(29.356)	111.839
Efecto fiscal		6.228	(22.576)
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos		(23.128)	89.263
Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	17	(6.619)	(41.348)
Total partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		(29.747)	47.915
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos		(34.194)	47.915
Total resultado global del ejercicio		(19.747)	106.881
Atribuible a:			
- Propietarios de la sociedad dominante		(22.289)	87.611
- Participaciones no dominantes		2.542	19.270
Total resultado global del ejercicio		(19.747)	106.881
Total resultado global atribuible a los propietarios de la sociedad dominante que surge de:			
- Actividades que continúan		(22.289)	87.611
		(22.289)	87.611

* Reexpresado (Ver nota 2.1).

Las notas 1 a 36 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

(Importes en miles de Euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad										Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 15)	Prima de Emisión (Nota 15)	Acciones Propias (Nota 15)	Reserva voluntaria y de capitalización (Nota 16)	Reserva por cobertura (Nota 9)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 17)	Ganancias acumuladas (Nota 18)	Dividendo a cuenta (Nota 18)	Participaciones no dominantes (Nota 18)			
Saldo al 31 de diciembre de 2017	5.590	8.691	(73.041)	4.193	15.836	(31.840)	551.494	(35.852)	18.233	463.304		
Ajuste adopción NIIF 9 (Neto de impuestos) (Nota 2)	-	-	-	-	-	-	(19.829)	-	-	(19.829)		
Ajuste adopción NIIF 9 (Neto de impuestos) (Nota 2)	-	-	-	-	-	-	(34.425)	-	-	(34.425)		
Saldo al 1 de enero de 2018	5.590	8.691	(73.041)	4.193	15.836	(31.840)	497.240	(35.852)	18.233	409.050		
Resultado global												
Resultado del ejercicio 2018	-	-	-	-	-	-	11.974	-	2.473	14.447		
Otro resultado global												
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(23.128)	-	-	-	-	(23.128)		
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	(4.447)	-	-	(4.447)		
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	(6.688)	-	-	69	(6.619)		
Total otro resultado global	-	-	-	-	(23.128)	(6.688)	(4.447)	-	69	(34.194)		
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(23.128)	(6.688)	7.527	-	2.542	(19.747)		
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales												
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(1.075)	-	-	-	(280)	-	-	(1.355)		
Distribución de resultados del 2017	-	-	-	-	-	-	(50.000)	35.852	(7.204)	(21.352)		
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(8.009)	-	-	(8.009)		
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	(1.075)	-	-	-	(58.289)	35.852	(7.204)	(30.716)		
Saldo a 31 de diciembre de 2018	5.590	8.691	(74.116)	4.193	(7.292)	(38.528)	446.478	-	13.571	358.587		

Las notas 1 a 36 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

(Importes en miles de Euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad										Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 15)	Prima de Emisión (Nota 15)	Acciones Propias (Nota 15)	Reserva voluntaria y de capitalización (Nota 16)	Reserva por cobertura (Nota 9)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 17)	Ganancias acumuladas (Nota 18)	Dividendo a cuenta (Nota 18)	Participaciones no dominantes (Nota 18)			
Saldo a 1 de enero de 2017	5.590	8.691	(72.623)	4.193	(73.427)	(17.630)	618.782	(35.852)	4.102	4.102	441.826	
Resultado global												
Resultado del ejercicio 2017	-	-	-	-	-	-	39.527	-	19.439	-	58.966	
Otro resultado global												
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	89.263	-	-	-	-	-	89.263	
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	(41.348)	-	-	(169)	-	(41.517)	
Total otro resultado global	-	-	-	-	89.263	(41.348)	-	-	(169)	(169)	47.746	
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	89.263	(41.348)	39.527	-	19.270	19.270	106.712	
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales												
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(418)	-	-	-	(774)	-	-	-	(1.192))	
Distribución de resultados del 2016	-	-	-	-	-	-	(75.000)	35.852	(5.139)	(5.139)	(44.287)	
Entrega de dividendo a cuenta del 2017	-	-	-	-	-	-	-	(35.852)	-	-	(35.852)	
Trasposos entre reservas (nota 19)	-	-	-	-	-	27.138	(27.138)	-	-	-	-	
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(3.903)	-	-	-	(3.903)	
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	(418)	-	-	27.138	(106.815)	-	(5.139)	(5.139)	(85.234)	
Saldo a 31 de diciembre de 2017	5.590	8.691	(73.041)	4.193	15.836	(31.840)	551.494	(35.852)	18.233	18.233	463.304	

Las notas 1 a 36 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

(Importes en miles de Euros)

Ejercicio finalizado a 31 de diciembre

	Nota	2018	2017
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
Resultado del ejercicio		14.447	58.966
Ajustes de:			
– Impuestos	27	7.843	27.173
– Amortización del Inmovilizado Material e Intangible	6 y 7	18.608	21.527
– Movimiento neto de provisiones	21	22.663	4.615
– Participación en el resultado de empresas asociadas	8	1.011	2.288
– Variación de valor razonable en instrumentos financieros	26	2.546	(3.198)
– Ingresos por intereses	26	(6.483)	(5.725)
– Gastos por intereses	26	10.563	8.811
– Variación en resultados de derivados	9	12.980	(39.376)
– Correcciones valorativas por deterioro	7	(2.697)	6.697
– Diferencias en cambio	26	12.211	7.033
– Otros ingresos y gastos		1.145	10.266
Variaciones en el capital circulante:			
– Existencias		(5.115)	(931)
– Clientes y cuentas a cobrar		185.524	(397.044)
– Otros activos financieros		1.029	(5.300)
– Acreedores comerciales		(146.029)	191.799
– Otras cuentas a pagar		(15.497)	(5.548)
– Liquidaciones de derivados de cobertura y otras variaciones		11.955	9.736
Otros flujos de las actividades de explotación:			
– Intereses pagados		(8.874)	(8.811)
– Intereses cobrados		6.483	5.725
– Impuestos pagados		(16.606)	(58.111)
Efectivo neto generado por actividades de explotación		107.707	(169.408)
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Adquisición de Inmovilizado Material	6	(3.947)	(12.716)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	7	(2.097)	(1.166)
Adquisición de empresas asociadas	8	(850)	(2.785)
Enajenación de activos a largo plazo		574	2.542
Efectivo neto aplicado en actividades de inversión		(6.320)	(14.125)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Deuda financiera obtenida en el ejercicio		411.013	525.379
Devolución de deuda financiera		(343.000)	(384.009)
Dividendos pagados	18	(57.204)	(75.000)
Adquisición/enajenación neta de acciones propias	15	(1.354)	(1.168)
Efectivo neto aplicado en actividades de financiación		9.455	65.202
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo		110.842	(118.331)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		569.938	688.269
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		680.780	569.938

Las notas 1 a 38 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

MEMORIA CONSOLIDADA - NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

(Importes en miles de euros)

1. INFORMACIÓN GENERAL

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. (en adelante la "Sociedad" o "Sociedad Dominante") y sus dependientes (juntas, "el Grupo"), se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación y refundición de sus estatutos se encuentra inscrita en el tomo 22573, libro 0 de la Sección 8, folio 216, hoja M-72319, inscripción nº 192.

El domicilio social de TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. se encuentra en la calle Arapiles 14, 28015, Madrid, España. Sus oficinas principales están domiciliadas en Madrid en la calle Arapiles 13, 28015, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos "llave en mano" incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera a través de distintas líneas de negocio dentro de los sectores de petróleo y gas, energía e infraestructuras principalmente.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006, cotizan en el mercado continuo y forman parte del Ibex 35.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2017 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 27 de junio de 2018.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante el 27 de febrero de 2019. Los Administradores de la Sociedad Dominante presentarán estas cuentas anuales consolidadas ante la Junta de Accionistas, y se espera que las mismas sean aprobadas sin cambios.

2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas.

2.1. Bases de presentación

Los Administradores de la Sociedad Dominante, preparan las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2018 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas para su utilización en la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2018, las interpretaciones CINIIF y la legislación mercantil aplicable a las entidades que preparan información conforme a las NIIF-UE.

Las políticas que se indican a continuación se han aplicado uniformemente a todos los ejercicios que se presentan en estas cuentas anuales consolidadas, salvo que se indique lo contrario.

Las presentes cuentas anuales consolidadas, que se han elaborado a partir de los registros contables de Técnicas Reunidas, S.A. y de sus sociedades dependientes, presentan la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018 así como de los resultados consolidados, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados del ejercicio anual terminado en dicha fecha, y se han preparado bajo el enfoque de coste histórico modificado por los criterios de registro de los activos disponibles para la venta y activos y pasivos (incluidos los instrumentos derivados) a valor razonable con cambios en resultados.

La preparación de cuentas anuales consolidadas con arreglo a las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta, conjuntamente con el balance consolidado, la cuenta de resultados consolidada, el estado de resultado global consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017. El Grupo presenta información comparativa en las notas explicativas de la memoria consolidada cuando es relevante para la mejor comprensión de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio en curso.

Dado que las actividades concesionales han dejado de considerarse una actividad interrumpida en el ejercicio 2018, se ha reexpresado la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y el estado del resultado global consolidado del ejercicio 2017, para que sea comparable con el ejercicio 2018. El efecto en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente:

Cuenta de resultados consolidada En miles de euros	2017	Operaciones interrumpidas 2017	2017 reexpresada
Otros ingresos de explotación	1.829	6.300	8.129
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro de valor	(21.507)	(6.670)	(28.177)
Otros gastos de explotación	(241.380)	(6.035)	(247.415)
Beneficio de explotación	100.397	(6.405)	93.992
Gasto financiero	(15.844)	(327)	(16.171)
Beneficio antes de impuestos	91.188	(6.732)	84.456
Impuesto sobre las ganancias	(27.173)	1.683	(25.490)
Beneficio de las actividades que continúan	64.015	(5.049)	58.966
Beneficio del ejercicio de las actividades interrumpidas	(5.049)	5.049	–
Beneficio del ejercicio	58.966	–	58.966

Los activos clasificados como mantenidos para la venta y la deuda financiera vinculada a activos clasificados como mantenidos para la venta, se han reclasificado a los epígrafes de "Otros activos intangibles" y de "Deuda financiera" respectivamente.

Las cifras contenidas en estas cuentas anuales consolidadas se muestran en miles de euros salvo mención expresa.

2.1.1. Cambios en políticas contables y desgloses

a) Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2018:

Como consecuencia de la aprobación, publicación y entrada en vigor el 1 de enero de 2018 se han aplicado las siguientes normas:

- NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes" y NIIF 15 (Modificación) "Aclaraciones de la NIIF 15 "Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes"

La NIIF 15 ha sustituido a partir del 1 de enero de 2018 a las siguientes normas:

- NIC 18 Ingresos de actividades ordinarias,
- NIC 11 Contratos de construcción,

- IFRIC 13 Programas de fidelización de clientes,
- IFRIC 15 Acuerdos para la construcción de inmuebles,
- IFRIC 18 Transferencias de activos procedentes de clientes y
- SIC- 31 Ingresos-Permutas de servicios de publicidad.

Según la NIIF 15 los ingresos deben reconocerse de forma que la transferencia de los bienes o servicios a los clientes se muestre por un importe que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Este enfoque se basa en cinco pasos:

- Paso 1: Identificar el contrato o los contratos con un cliente.
- Paso 2: Identificar las obligaciones del contrato.
- Paso 3: Determinar el precio de la transacción.
- Paso 4: Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato.
- Paso 5: Reconocer los ingresos cuando (o a medida que) la entidad cumple cada una de las obligaciones.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos deben reconocerse a medida que se satisfacen las obligaciones incluidas en el contrato. El Grupo ha aplicado los efectos el 1 de enero de 2018 tras haber actualizado sus políticas internas donde se han definido los criterios de aplicación de la NIIF 15 en el negocio de Técnicas Reunidas y sobre los distintos tipos de contratos.

Los principales impactos identificados corresponden fundamentalmente a los siguientes conceptos:

- Identificación de las diferentes obligaciones de desempeño en los contratos y asignación de precio. En relación a los contratos duales o por fases actualmente se considera que existe una única obligación de desempeño, cuyo resultado se reconoce de forma homogénea durante la ejecución del contrato. Con la nueva norma es necesario evaluar para cada contrato si deben reconocerse varias obligaciones de desempeño (NIIF 15 p.22) y la asignación de los precios en base a los contratos, siempre que sean acordes al mercado. No obstante, dadas las características generales de los contratos llave en mano (EPC) que lleva a cabo el Grupo, no se ha generado un impacto significativo.
- Requisitos de aprobación en el reconocimiento de ingresos por modificaciones del contrato y partidas sujetas a reclamación. La NIIF 15 requiere una aprobación por parte del cliente (NIIF 15 p. 18), criterio más exigente que el requisito de probabilidad de la actual norma. En el caso de modificados en las que el cliente haya aprobado el alcance de los trabajos, pero su valoración esté pendiente, o en reclamaciones, los ingresos se reconocerán por el importe que sea altamente probable que no produzca una reversión significativa en el futuro. Este cambio supone un retraso en el reconocimiento de ingresos al establecer la nueva norma unos criterios más restrictivos. El impacto negativo en patrimonio neto asignable a los accionistas por este concepto asciende a 34.425 miles de euros a 1 de enero de 2018 (importe que ha disminuido el epígrafe de "Clientes y cuentas a cobrar" en 43.031 miles de euros y en "Impuestos diferidos" en 8.606 miles de euros).
- Identificación y reconocimiento de los costes de obtención de un contrato (NIIF 15 p. 91) y de los costes de cumplimiento de un contrato (NIIF 15 p. 95). La NIIF 15 especifica que solo aquellos costes identificados como incrementales pueden ser capitalizables, lo que requiere un análisis detallado de los costes de obtención de un contrato identificando los costes incrementales y las expectativas de recuperación de los mismos. El Grupo ha analizado los impactos derivados de este cambio sin que se haya generado un impacto significativo.
- Establecimiento de un método de reconocimiento de ingresos homogéneo en contratos con características similares. La nueva norma exige utilizar un método homogéneo de reconocimiento de ingresos para contratos y obligaciones de desempeño con características similares (NIIF 15 p.40). La aplicación de esta regla no ha implicado un cambio en el criterio actualmente utilizado por el Grupo.

Las políticas contables del Grupo se han actualizado siguiendo los criterios descritos arriba.

Respecto a los sistemas de información, se han mantenido los actuales adaptando los controles establecidos en los mismos a la nueva normativa.

• NIIF 9 Instrumentos financieros

La NIIF 9 Instrumentos Financieros sustituye a partir del presente ejercicio a la NIC 39. Los principales cambios afectan a la clasificación y valoración de activos y pasivos financieros, al modelo de deterioro de activos financieros y a la contabilización de coberturas.

La NIIF 9 se ha aplicado con fecha 1 de enero de 2018 sin re-expresión de la información comparativa relativa al ejercicio 2017.

Clasificación de activos y pasivos financieros

Los activos financieros han sido clasificados a 1 de enero de 2018 como activos financieros medidos a coste amortizado o como activos financieros medidos a valor razonable con cambios en la cuenta de resultados o en otro resultado global.

La clasificación depende del modelo de negocio del Grupo para gestionar los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de caja.

Las inversiones en deuda que estén en un modelo de negocio que consistan exclusivamente en el cobro al vencimiento de principal e intereses, en general, se valorarán al coste amortizado. Para aquellas inversiones en deuda que tenga un modelo de negocio que consista tanto en el cobro al vencimiento de principal e intereses como en la venta de las inversiones, se valorarán a su valor razonable con cambios en otro resultado global. El resto de inversiones en deuda y patrimonio se valorarán a su valor razonable con cambios en la cuenta de resultados, salvo que se decida acogerse a la opción voluntaria, de carácter irrevocable, para valorar determinadas inversiones en patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global. En este caso, tras la baja de la inversión, la norma no permite que el impacto acumulado en otro resultado global se reclasifique a la cuenta de pérdidas y ganancias. El Grupo ha decidido acogerse a esta opción voluntaria e irrevocable.

A continuación, se desglosa la conciliación de la clasificación y valoración de los activos financieros bajo NIC 39 y NIIF 9 en la fecha de primera aplicación:

Tipo de instrumento	Clasificación a 31.12.2017 (NIC 39)	Clasificación a 01.01.2018 (NIIF 9)
Clientes y cuentas a cobrar	Préstamos y partidas a cobrar	Coste amortizado
Activo financiero disponible para la venta	Disponible para la venta	Valor razonable con cambios en otro resultado global
Instrumentos financieros derivados*	Activos financieros mantenidos para negociar	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias
Activos financieros a valor razonable con cambios en el resultado	Activos financieros mantenidos para negociar	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias

(*) Para aquellos derivados no designados como cobertura contable.

En relación a los pasivos financieros, no ha habido ningún impacto como consecuencia de la aplicación de la NIIF 9.

Deterioro de activos financieros

El nuevo modelo de deterioro requiere el reconocimiento de una provisión por deterioro basado en la pérdida esperada, a diferencia del modelo de pérdida incurrida de NIC 39. La NIIF 9 requiere el registro de un deterioro para todos los instrumentos financieros que no se valoran a valor razonable.

La aplicación del modelo de deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada ha supuesto un impacto neto a 1 de enero de 2018 de 19.829 miles de euros netos de impuestos. Este impacto ha sido registrado en el epígrafe "Ganancias acumuladas" del patrimonio neto.

Contabilidad de coberturas

El Grupo ha decidido aplicar el nuevo modelo de coberturas de NIIF 9. Este nuevo modelo trata de alinear los criterios contables con la gestión del riesgo. Adicionalmente, permite una mayor flexibilidad en relación a la contabilidad de coberturas y en cuanto a la efectividad de las coberturas, elimina el requerimiento de la evaluación retrospectiva.

El Grupo ha realizado un análisis en el que ha identificado las diferencias existentes en los procesos y ha implementado los cambios en sistemas y controles necesarios para la correcta documentación de los derivados de cobertura conforme a la NIIF 9.

Efecto NIIF 9 y NIIF 15 sobre el Balance de situación consolidado a 1 de enero de 2018

A continuación, se presentan los efectos sobre el Balance de situación consolidado a 1 de enero de 2018 derivados de la adopción de la NIIF 9 y de la NIIF 15, anteriormente detallados:

	1.1.2018	NIIF 9	NIIF 15	1.1.2018 incluido ajustes NIIF 9 y 15
ACTIVO				
ACTIVO NO CORRIENTE	337.812	540	8.606	346.958
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	18.422	(6.070)	-	12.352
Activos por impuestos diferidos	254.564	6.610	8.606	269.780
ACTIVO CORRIENTE	3.547.960	(20.369)	(43.031)	3.484.560
Clientes y cuentas a cobrar	2.786.123	(20.369)	(43.031)	2.736.379
TOTAL ACTIVO	3.885.772	(19.829)	(34.425)	3.831.518
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	463.304	(19.829)	(34.425)	409.050
Ganancias acumuladas	551.494	(19.829)	(34.425)	497.240
PASIVO NO CORRIENTE	179.930	-	-	179.930
PASIVO CORRIENTE	3.242.538	-	-	3.242.538
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	3.885.772	(19.829)	(34.425)	3.831.518

El Grupo ha decidido agrupar los epígrafes de "Cuentas por cobrar y otros activos" y "Activo financiero disponible para la venta" del activo no corriente dentro del epígrafe "Cuentas a cobrar y otros activos financieros" del activo no corriente.

No hay impacto material en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, ni en el estado de flujos de efectivo consolidado ni en las ganancias básicas y diluidas por acción.

Otras Modificaciones y/o interpretaciones que han sido aprobadas por la Unión Europea y que han entrado en vigor el 1 de enero de 2018

Mejoras anuales a las Normas NIIF 2014-2016 Ciclo: Modificaciones a la NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

Modificaciones a la NIIF 2: Clasificación y medición de las transacciones de pagos basados en acciones.

Modificaciones a la NIC 40: Transferencias de propiedades de inversión.

Modificaciones a la NIIF 4: Contratos de seguros.

CINIIF 22: Transacciones y anticipos en moneda extranjera.

La aplicación de estas modificaciones e interpretaciones no ha tenido un efecto significativo en los estados financieros intermedios.

b) Normas, modificaciones e interpretaciones que todavía no han entrado en vigor, pero que se pueden adoptar con anticipación a los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2018:

A la fecha de firma de estas cuentas anuales consolidadas, el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación y cuya aplicación aún no es obligatoria y que el Grupo no ha adoptado anticipadamente:

- NIIF 16 "Arrendamientos."

La NIIF 16 es efectiva para todos los ejercicios que comiencen a partir del 1 de enero de 2019, permitiéndose su aplicación anticipada y puede aplicarse de forma retroactiva total o mediante una transición retroactiva modificada. El Grupo ha optado por no aplicar anticipadamente la NIIF 16.

Esta nueva norma reemplazará las normas actuales de arrendamientos; la NIC 17 Arrendamientos, la Interpretación CINIIF 4: Determinación de si un Acuerdo contiene un Arrendamiento, la Interpretación SIC-15 Arrendamientos Operativos - Incentivos y la Interpretación SIC-27 Evaluación de la Sustancia de las Transacciones con la Forma Legal de un Arrendamiento.

La NIIF 16 establece un modelo único de contabilidad en el balance del arrendatario. El arrendatario reconoce el derecho de uso de un activo que representa su derecho a usar el mismo y un pasivo que representa su obligación de hacer pagos en virtud del arrendamiento. La Norma incluye dos exenciones al reconocimiento de los derechos de uso en la contabilidad de los arrendatarios, los arrendamientos de activos de bajo valor y los arrendamientos a corto plazo (contratos con un plazo de arrendamiento inferior a 12 meses).

La NIIF 16 establece que los arrendatarios deben reconocer en el Balance de situación consolidado un pasivo financiero por el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante del contrato de arrendamiento y un activo por el derecho de uso del activo subyacente, que se valora tomando como referencia el importe del pasivo asociado, al que se añaden los costes directos iniciales incurridos.

Además, los gastos relacionados con estos contratos de arrendamiento que se presentan actualmente en el epígrafe de Costes de arrendamientos y cánones se presentarán, de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 16, como gastos por amortización del derecho de uso de los activos y como gastos financieros de los pasivos asociados a los arrendamientos. En cuanto a la contabilización actual del arrendador la norma no varía sustancialmente y deberá seguir clasificando el arrendamiento como operativo o como financiero, en función del grado de transmisión sustancial de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

El Grupo ha aplicado las siguientes políticas, estimaciones y criterios:

- El Grupo planea aplicar la NIIF 16 inicialmente el 1 de enero de 2019, mediante el método retrospectivo modificado reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial en la fecha de aplicación inicial, sin re-exresar la información comparativa. Asimismo, se ha decidido valorar el derecho de uso inicial del activo por un importe igual al pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019 para todos los contratos de arrendamiento.
- Se ha aplicado la exención de reconocimiento de arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor (inferior a 5.000 dólares estadounidenses) y a corto plazo (vencimiento inferior o igual a 12 meses). Igualmente, no se ha aplicado la norma a activos intangibles.
- Se ha aplicado la solución práctica indicada en el párrafo C3 del apéndice C de la NIIF 16 que estipula que no se requiere evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de aplicación inicial.
- Se ha optado por no registrar separadamente los componentes que no son arrendamientos de aquellos que sí lo son para aquellas clases de activos en los cuales la importancia relativa de estos componentes no sea significativa con respecto al valor total del arrendamiento.
- Se ha aplicado un tipo de interés efectivo incremental de financiación por cartera homogénea de arrendamientos, país y plazo del contrato, obtenido en cada caso a partir de datos de mercado. El tipo de interés se sitúa en un rango entre el 1,30% y 3,28 %
- Para determinar el plazo de los arrendamientos como el período no cancelable se ha considerado el plazo inicial de cada contrato salvo que el Grupo tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercerá dicha opción en cuyo caso se considerará el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada. Dada la actividad del grupo y el tipo de activos bajo contrato de arrendamiento, en la inmensa mayoría de los casos el plazo de los arrendamientos coincide con el período no cancelable (con la excepción de algunas oficinas).

Los impactos estimados para el Grupo Técnicas Reunidas derivados de la aplicación inicial a 1 de enero de 2019 de la NIIF 16 serán los siguientes:

- a) Reconocimiento de activos en el epígrafe "Activos por derechos de uso" (activo no corriente) y "Pasivos financieros por arrendamiento no corrientes y corrientes" por importe de 57.286 miles de euros. Básicamente corresponden a arrendamientos de oficinas y vehículos.

La diferencia entre la estimación incluida en esta nota y los compromisos detallados en la nota 25 se debe fundamentalmente al efecto del tipo de interés y las exenciones de contratos a corto plazo o de activos de poco valor.

- CINIIF 23: Incertidumbre sobre los tratamientos de los impuestos a las ganancias
- Modificaciones a la NIIF 9: Componente de pago anticipado con compensación negativa
- Modificaciones a la NIC 28: Intereses a largo plazo en entidades asociadas y negocios conjuntos

Estas modificaciones son efectivas para los ejercicios anuales que comienzan el 1 de enero de 2019 o con posterioridad a dicha fecha. El Grupo no espera impactos significativos por la adopción de esta interpretación.

c) Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea:

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea.

- NIIF 10 (Modificación) y NIC 28 (Modificación) "Venta o aportación de activos entre un inversor y sus asociadas o negocios conjuntos"
- NIIF 17 "Contratos de seguros"
- NIC 28 (Modificación) "Intereses a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos"
- Mejoras Anuales de las NIIF. Ciclo 2015 – 2017
 - NIIF 3 "Combinaciones de negocios"
 - NIIF 11 "Acuerdos conjuntos"
 - NIC 12 "Impuesto sobre las ganancias"
 - NIC 23 "Costes por intereses"
- NIC 19 (Modificación) "Modificación, reducción o liquidación del plan"
- NIIF 3 (Modificación) "Definición de un negocio"
- NIC 1 (Modificación) y NIC 8 (Modificación) "Definición de material"

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que pueda llegar a tener la nueva normativa en sus cuentas anuales consolidadas, en caso de ser adoptadas por la Unión Europea.

2.2. Principios de consolidación

Perímetro de consolidación

El perímetro de consolidación de Técnicas Reunidas está formado por: Técnicas Reunidas, S.A., Sociedad Dominante, sus dependientes y asociadas. Adicionalmente, el Grupo participa conjuntamente con otras entidades o partícipes en negocios conjuntos y uniones temporales de empresas (en adelante UTEs). Los Anexos I, II, III y IV a estas notas recogen información adicional respecto de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación.

Las empresas del Grupo poseen participaciones superiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tienen influencia significativa.

A efectos de la preparación de las cuentas anuales consolidadas, se entiende que existe un grupo cuando la Dominante tiene una o más entidades dependientes, siendo éstas aquellas sobre las que la Dominante tiene el control, bien de forma directa o indirecta.

Por otra parte, tanto la Sociedad Dominante como ciertas sociedades dependientes participan en UTEs y consorcios, siendo incluidas en las sociedades respectivas las cifras correspondientes a las UTEs y consorcios a través de la integración proporcional de los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos. En el Anexo IV se incluye un detalle de las UTEs y consorcios en los que participan las sociedades del Grupo.

En el ejercicio 2018, se han producido las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

- Se han constituido las siguientes sociedades:
 - TRD DUQM PROJECT LLC participada por Técnicas Reunidas, S.A. en un 65%
 - TTSJV WLL, participada por TECNICAS REUNIDAS SAUDIA FOR SERVICES AND CONTRACTING COMPANY LIMITED en un 32%. (control conjunto)
 - TR Italy participada por Técnicas Reunidas, S.A. en un 100%
 - Técnicas Reunidas LLC participada por Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.U. en un 50% respectivamente.

En el ejercicio 2017 se produjeron las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

- Se constituyeron las sociedades Deportes Valdavia 2017, S.L., participada al 100% por Técnicas Reunidas, S.A. así como las sociedades Valdavia Padel, S.L. y Valdavia Gim, S.L. participadas al 100% por Deportes Valdavia, S.L.
- Por otra parte la sociedad KJT Engenharia, Materiais salió del perímetro de consolidación, por liquidación de la misma.

No se han producido combinaciones de negocio durante 2018 ni 2017.

i) Dependientes

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que el Grupo tiene control. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre ella para influir sobre esos rendimientos. Las dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las cuentas anuales consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo y eliminándose las operaciones y saldos entre las empresas del Grupo. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las participaciones no dominantes en resultados y patrimonio neto de las dependientes se muestran separadamente en la cuenta de resultados consolidada, en el balance consolidado, en el estado de cambios en el patrimonio neto y en el estado consolidado del resultado global.

En el Anexo I a estas notas se desglosan los datos de identificación de las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración global.

Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control

Las transacciones con participaciones no Dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no Dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

Enajenaciones y liquidaciones de dependientes

No se han producido enajenaciones ni liquidaciones de sociedades dependientes durante 2018 ni 2017, salvo la descrita con anterioridad.

ii) Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación. Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, sólo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifica a resultados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en el otro resultado global se reconoce en el otro resultado global con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizados pagos en nombre de la asociada.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la asociada. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y su importe en libros y reconoce el importe adyacente a "la participación del beneficio / (pérdida) de una asociada" en la cuenta de resultados.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus asociadas se reconocen en los estados financieros del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas se han modificado cuando ha resultado necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las pérdidas y ganancias de dilución surgidas en inversiones en asociadas se reconocen en la cuenta de resultados.

En los ejercicios 2018 y 2017 no se ha enajenado ninguna compañía asociada, si bien en el ejercicio 2018 se ha dejado de tener influencia significativa en el Proyecto de tratamiento de aguas.

En el Anexo II a estas notas se desglosan los datos de identificación de las entidades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de participación.

iii) Acuerdos conjuntos

El Grupo aplica la NIIF 11 a todos los acuerdos conjuntos. Las inversiones en acuerdos conjuntos bajo la NIIF 11 se clasifican como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos, dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor. El Grupo Técnicas Reunidas ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que sean clasificadas como operaciones conjuntas.

Las operaciones conjuntas implican que un partícipe tiene derechos directos sobre los activos, pasivos, ingresos y gastos de la entidad en la que participa. Por su parte, los negocios conjuntos surgen cuando un partícipe tiene derecho al resultado o a los activos netos de la entidad en la que participa y, por tanto, emplea el método de participación para contabilizar su participación en la entidad.

iv) Método de la participación

Bajo el método de la participación, los intereses en negocios conjuntos se reconocen inicialmente a su coste y se ajusta a partir de entonces para reconocer la participación del grupo en los beneficios y pérdidas posteriores a la adquisición y movimientos en otro resultado global. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de un negocio conjunto iguala o supera sus intereses en negocios conjuntos (lo que incluye cualquier interés a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta del Grupo en los negocios conjuntos), el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o hecho pagos en nombre de los negocios conjuntos.

Cuando el grupo deja de consolidar por el método de la participación una inversión debido a una pérdida del control, control conjunto o influencia significativa, cualquier participación retenida en la entidad se valora de nuevo a su valor razonable con el cambio en el importe en libros reconocido en resultados. Este valor razonable se convierte en el importe en libros inicial a efectos de contabilizar posteriormente la participación retenida como una asociada, negocio conjunto o activo financiero. Además, cualquier importe previamente reconocido en otro resultado global respecto de esa entidad se contabiliza como si el grupo hubiese dispuesto directamente de los correspondientes activos o pasivos. Esto puede implicar que los importes previamente reconocidos en otro resultado global se reclasifiquen a resultados.

Si la participación en la propiedad en un negocio conjunto o una asociada se reduce, pero el control conjunto o la influencia significativa se mantienen, sólo una parte proporcional de los importes previamente reconocidos en otro resultado global se reclasifican a resultados cuando es apropiado.

En el Anexo III a estas notas se desglosan los datos de identificación de los acuerdos conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación a cierre de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre el Grupo y sus asociadas o/y sus negocios conjuntos se eliminan en la medida de la participación del Grupo en esas sociedades. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas y de los negocios conjuntos se han modificado cuando es necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Se comprueba el deterioro del valor del importe en libros de las inversiones contabilizadas por el método de la participación de acuerdo con la política descrita en la nota 2.8.

v) Unión Temporal de Empresas

Tiene la consideración de unión temporal de empresas (UTE) el sistema de colaboración entre empresarios por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra, servicio o suministro.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de la UTE se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación, así como los flujos de efectivo en el Estado de Flujos de Efectivo.

En el Anexo IV a estas notas se desglosan los datos de identificación de las UTEs cuya información financiera se encuentra contenida en las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

2.3. Información financiera por segmentos

La información sobre los segmentos se presenta de acuerdo con la información interna que se suministra a la máxima autoridad de toma de decisiones (Nota 5).

Las políticas contables de los segmentos son las mismas que se aplican y son descritas en las presentes cuentas anuales consolidadas.

La figura que actúa como la máxima autoridad en la toma de decisiones es el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

2.4. Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y presentación

Las partidas de cada una de las entidades del Grupo incluidas en las presentes cuentas anuales consolidadas, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera, moneda que afecta fundamentalmente a los ingresos y gastos ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en euros.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en otro resultado global como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio se presentan en la cuenta de resultados en la línea de "Pérdidas/Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera" incluida dentro de "Ingresos/Gastos financieros".

Entidades del Grupo

Los resultados y el balance de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de la cuenta de resultados se convierten a tipo de cambio medio;

- (iii) Las partidas de patrimonio neto (excepto cuenta de resultados) se convierten a tipo de cambio histórico;
- (iv) Todas las diferencias de conversión resultantes se reconocen como un componente separado del otro resultado global.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de cambio que surgen se reconocen en "Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero" dentro del Estado del Resultado Global Consolidado.

2.5. Inmovilizado material

El Grupo sigue el modelo de coste histórico por el que los elementos de inmovilizado material se reconocen por su coste inicial menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que no se amortizan y se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico inicial incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos de inmovilizado.

Los costes posteriores se incluyen como activo, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. Con carácter general, los gastos de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

La amortización de los activos se calcula usando el método lineal en base a las vidas útiles estimadas y el valor residual de los activos. Las vidas útiles estimadas de las distintas categorías de activos son las siguientes:

Clasificación / Elementos	Vida útil
Construcciones y naves industriales	25 - 50 años
Instalaciones y Maquinaria	5 - 10 años
Instalaciones complejas y generales	12 - 17 años
Mobiliario y equipo de oficina	3 - 10 años
Equipos para proceso de información	4 años
Vehículos	7 años
Otro Inmovilizado	7 - 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados en la línea de "Otros gastos de explotación" u "Otros ingresos de explotación". Los trabajos realizados por la Sociedad para su inmovilizado se valoran por su coste de producción y figuran como ingreso en la cuenta de resultados.

2.6. Activos intangibles

Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la dependiente o asociada adquirida en la fecha de adquisición. El fondo de comercio relacionado con adquisiciones de dependientes se incluye en activos intangibles y el relacionado con la adquisición de asociadas se incluye en Inversiones contabilizadas por el método de participación. El fondo de comercio se somete anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de su valor y se lleva a coste menos pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a efectos de evaluar su recuperabilidad. La asignación se hace a aquellas unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en las que surge el fondo de comercio identificadas de acuerdo con los segmentos operativos.

El importe recuperable de una UGE se determina en función de los cálculos de su valor de uso o de su valor razonable menos gastos de venta, el mayor de los dos. Estos cálculos utilizan flujos de efectivo proyectados basados en presupuestos financieros aprobados por la dirección y que cubren un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo más allá de ese periodo de cinco años se extrapolan utilizando tasas de crecimiento constantes.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor del fondo de comercio se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro.

Cualquier pérdida por deterioro se reconoce como un gasto y posteriormente no se revierte.

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costes de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Concesiones

Las concesiones se refieren a la autorización administrativa concedida por varios Ayuntamientos para la construcción y posterior explotación, durante un periodo determinado en los respectivos contratos, de aparcamientos, y otros bienes. El tratamiento contable de estos activos ha sido definido a partir de la consideración de los bienes objetos de la concesión como activos intangibles valorados a su valor razonable (entendiendo como tal el que surge de su construcción). Una vez que empieza la explotación de los activos sujetos a concesión, los cobros por la explotación de las distintas concesiones se reconocen como ingresos ordinarios, los gastos de explotación se reconocen como gastos del ejercicio y se reconoce la amortización del inmovilizado intangible de forma lineal sobre la duración de la concesión. A cada cierre se revisa la rentabilidad del proyecto para evaluar si existe algún indicador de pérdida de valor por no ser recuperables los activos en relación con los ingresos generados por su explotación.

El concesionario está obligado a efectuar, durante la vida de la concesión, las operaciones de reparación y mantenimiento de las instalaciones, así como el acondicionamiento adecuado. Los gastos de reparación y conservación se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. No se han reconocido pasivos al ser el valor actual de la obligación no significativo.

Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La dirección tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

2.7. Costes por intereses

Los costes por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. El resto de los costes por intereses se reconoce en resultados en el ejercicio en que se incurre en ellos.

2.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y el fondo de comercio no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. A cada cierre el Grupo revisa los activos sujetos a amortización para verificar si existe algún suceso o cambio en las circunstancias que indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costes para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. Las pérdidas de valor asignadas al fondo de comercio no son reversibles. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan en UGE, es decir al nivel más bajo en el que se generan flujos de efectivo identificables por separado. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados.

La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufran una pérdida por deterioros se revisa en todas las fechas a las que se presenta esta información financiera.

2.9. Activos financieros

Clasificación

La clasificación depende de la categoría de valoración que se determina sobre la base del modelo de negocio y las características de los flujos de caja contractuales, y solo reclasifica los activos financieros cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para gestionar dichos activos.

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global, activos financieros a coste amortizado.

La evaluación de los modelos comerciales del Grupo se realizó a partir de la fecha de aplicación inicial, el 1 de enero de 2018, y luego se aplicó retrospectivamente a los activos financieros que no se dieron de baja antes del 1 de enero de 2018. La evaluación de si los flujos de efectivo contractuales están compuestos únicamente de capital e intereses se basaron en los hechos y circunstancias presentes en el reconocimiento inicial de los activos.

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costes de la transacción se cargan en la cuenta de resultados. Las inversiones se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Valoración

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costes de la transacción se cargan en la cuenta de resultados. Las inversiones se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar toda la inversión de capital a valor razonable con cambios en otro resultado global.

Activos financieros a coste amortizado (Préstamos y cuentas a cobrar)

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando el Grupo suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes.

Además, en esta categoría se incluyen los depósitos y las fianzas otorgadas a terceros. Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan posteriormente por su coste amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo. Las cuentas a cobrar que no devengan intereses de forma explícita se valoran por su nominal, siempre que el efecto de no actualizar financieramente los flujos de efectivo no sea significativo. La valoración posterior, en su caso, se continúa haciendo por su valor nominal.

Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global

Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, donde los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el valor en libros se toman a través de otro resultado global, excepto por el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro, ingresos por intereses y ganancias y pérdidas cambiarias que se reconocen en pérdidas y ganancias. Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable se reconocen en el otro resultado global. Cuando estos activos financieros se venden o sufren pérdidas por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso que ninguna de las técnicas mencionadas pueda ser utilizada para estimar el valor razonable, las inversiones se contabilizan a su coste de adquisición menos las pérdidas por deterioro, si proceden.

Para el caso de instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría, la dirección del Grupo ha elegido presentar los beneficios y pérdidas del valor razonable de instrumentos de patrimonio en otro resultado global. No hay una reclasificación posterior de beneficios y pérdidas del valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Las pérdidas por deterioro (y la reversión de pérdidas por deterioro) en instrumentos de patrimonio valorados a valor razonable con cambios en otro resultado global no se informan por separado de otros cambios en el valor razonable.

Los dividendos de dichas inversiones continúan siendo reconocidos en pérdidas y ganancias cuando el Grupo tiene derecho a recibir los pagos.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos que no cumplen con los criterios de coste amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado global se miden a valor razonable con cambios en resultados. Las pérdidas y ganancias realizadas y no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de resultados en el ejercicio en que surgen.

Deterioro

El modelo de deterioro requiere el reconocimiento de las provisiones por deterioro basadas en el modelo de pérdida esperada en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas.

El Grupo aplica para sus cuentas de clientes, cuentas a cobrar y otros activos, que corresponden en su mayor parte a clientes de reconocida solvencia con los que tiene amplia experiencia, el enfoque simplificado, reconociendo la pérdida de crédito esperada para toda la vida de los activos.

Para cuentas comerciales a cobrar y activos por contratos, siempre que no contengan un componente financiero significativo, el Grupo aplica el enfoque simplificado, que requiere reconocer una asignación de pérdida basada en el modelo de pérdida esperada en toda la vida del activo en cada fecha de presentación. El modelo del Grupo considera información interna, como el saldo expuesto en los clientes, factores externos como valoraciones crediticias de clientes y calificaciones de riesgo de agencias, así como las circunstancias específicas de los clientes considerando la información disponible sobre eventos pasados, condiciones actuales y elementos prospectivos.

Compensación de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y presentan por un neto en el balance, cuando existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos, y el Grupo tiene la intención de liquidar por el neto, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El derecho legalmente exigible no debe ser contingente dependiendo de hechos futuros y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de la sociedad o la contraparte.

2.10. Activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Los activos no corrientes (o grupos enajenables) se clasifican como mantenidos para la venta si su importe en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado y su venta se considera altamente probable. Se valoran al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable menos los costes de venta, excepto para activos tales como activos por impuestos diferidos, activos procedentes de retribuciones a los empleados, activos financieros e inversiones inmobiliarias que se registren a valor razonable y los derechos contractuales procedentes de contratos de seguros, que están específicamente exentos de este requerimiento.

Se reconoce una pérdida por deterioro del valor para cualquier reducción inicial o posterior del valor del activo (o grupo enajenable) hasta el valor razonable menos los costes de venta. Se reconoce una ganancia para cualquier incremento posterior en el valor razonable menos los costes de venta de un activo (o grupo enajenable), pero no por encima de la pérdida por deterioro del valor acumulada que se hubiera reconocido previamente. La pérdida o ganancia no reconocida previamente en la fecha de venta de un activo no corriente (o grupo enajenable) se reconoce en la fecha en que se da de baja en cuentas.

Los activos no corrientes (incluidos aquellos que son parte de un grupo enajenable) no se amortizan mientras estén clasificados como mantenidos para la venta. Los intereses y otros gastos atribuibles a los pasivos de un grupo enajenable clasificado como mantenido para la venta continúan reconociéndose.

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta y los activos de un grupo enajenable clasificado como mantenido para la venta se presentan separadamente del resto de activos en el balance. Los pasivos de un grupo enajenable clasificado como mantenido para la venta se presentan separadamente de otros pasivos en el balance.

Una actividad interrumpida es un componente de la entidad que se ha enajenado o se ha clasificado como mantenido para la venta, y que representa una línea de negocio o un área geográfica de explotación significativa y separada del resto, forma parte de un plan individual y coordinado para enajenar tal línea de negocio o área de explotación, o es una entidad dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla. Los resultados de las actividades interrumpidas se presentan por separado en el estado de resultados.

2.11. Existencias

El epígrafe de existencias incluye los costes relacionados con la presentación de ofertas para la adjudicación de obras en el territorio nacional y extranjero, así como el coste de plazas de aparcamiento destinadas a la venta.

Los costes de oferta se reconocen como existencias cuando es probable o es conocido que el contrato será obtenido o cuando es conocido que dichos costes serán reembolsados o incluidos en los ingresos del contrato. Dichos costes se imputan a la cuenta de resultados consolidada en función del grado de avance del proyecto al que corresponden.

Las plazas de aparcamiento, destinadas para la venta, se valoran al coste de adquisición inicialmente, y posteriormente al menor entre el coste y el valor neto realizable.

2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

En el Estado de flujos de efectivo consolidado, el cual ha sido elaborado utilizando el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entrada y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes (Nota 14).
- Actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades ordinarias del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

2.13. Capital social

El capital social está representado en su totalidad por acciones ordinarias que se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta del correspondiente efecto fiscal, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad Dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

2.14. Subvenciones

Las subvenciones recibidas de las Administraciones Públicas se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costes se diferencian y se reconocen en la cuenta de resultados durante el período necesario para correlacionarlas con los costes que pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen en pasivos no corrientes como subvenciones oficiales diferidas y se abonan a la cuenta de resultados según el método lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

2.15. Pasivos financieros

Pasivos financieros a coste amortizado (Deuda financiera)

La deuda financiera se reconoce inicialmente por su valor razonable, neto de los costes de la transacción incurridos. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los ingresos obtenidos (netos de los costes de la transacción) y el valor de reembolso se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Las comisiones abonadas por la obtención de préstamos se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se diferencian hasta que se produce la disposición. En la medida en que no exista evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

La deuda financiera se elimina del balance cuando la obligación especificada en el contrato se haya pagado, cancelado o expirado. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha cancelado o cedido a otra parte y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en el resultado del ejercicio como otros ingresos o gastos financieros.

La deuda financiera se clasifica como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son pasivos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura (ver nota 2.20). Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

2.16. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el resultado, excepto en la medida en que estos se refieran a partidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

El gasto por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los futuros activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

2.17. Prestaciones a los empleados

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente dimitir a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

Planes de participación en bonus

El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligado.

2.18. Provisiones

El Grupo reconoce las provisiones cuando tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras, aunque sí para los contratos de ingeniería con pérdidas esperadas (Ver Nota 2.19).

Las provisiones se reconocen por la mejor estimación del pasivo a liquidar por el Grupo, teniendo en cuenta los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, para aquellas denominadas en moneda extranjera, valor actual de los desembolsos, si el efecto resulta significativo, que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje la valoración en el mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

2.19. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es altamente probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. En el caso de las existencias el Grupo sigue el procedimiento de reconocer las ventas y los resultados en el momento de la entrega de la propiedad al comprador. No se considera que el importe de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. El Grupo basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

Contratos de administración

Las ventas de servicios hacen referencia a contratos de administración y se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios en base al grado de ejecución por referencia al servicio real proporcionado. El precio a pagar por el cliente final es el coste directo incurrido al que se suma un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial.

Contratos de ingeniería llave en mano

Cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato. El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos de ingeniería llave en mano varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto. En caso contrario, el beneficio se reconoce durante el periodo del contrato y en función del grado de avance del proyecto.

El Grupo utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

El Grupo presenta como una cuenta a cobrar el importe bruto adeudado por los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en clientes y otras cuentas a cobrar.

El Grupo presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los cobros parciales superan los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

En ocasiones el grupo firma dos o varios contratos con el mismo cliente cuya negociación está condicionada entre ambos; suelen ser contratos en los que los costes y plazos de uno afectan a las condiciones del otro, además de ejecutarse de forma simultánea o solapando parte de sus vidas y en la misma zona industrial. En dicho caso, el grupo los trata como un único contrato.

Por el contrario, otras veces un único contrato tiene partes claramente diferenciadas, con presupuestos de venta diferentes firmados con el cliente. En este tipo de acuerdos el cliente se beneficia de cada parte, teniendo el grupo distintas obligaciones de ejecución. En el caso que se puedan identificar los ingresos y costes de los distintos elementos, cada parte se trata de forma separada.

Dada la propia naturaleza de la actividad, los contratos pueden sufrir alteraciones a lo largo de su desarrollo debido a modificaciones en el alcance de los trabajos que se van a ejecutar bajo los términos del contrato. Una modificación puede llevar a aumentar o disminuir los ingresos procedentes del contrato. El importe de la modificación se registra como mayor valor del contrato cuando hay una aprobación del cliente del alcance de los mismos, así como del importe de dicha modificación. En el caso de que exista aprobación del alcance, pero su valoración esté pendiente, se reconocerán ingresos por un importe estimado siempre y cuando sea altamente probable que no se produzca una reversión significativa en el futuro de los mismos.

Igualmente, en el desarrollo de los contratos pueden surgir reclamaciones que el Grupo espera cobrar del cliente, o de un tercero, como reembolso de costes no incluidos en el precio del contrato. Los motivos de las reclamaciones están relacionados y soportadas con cláusulas del contrato o causas de fuerza mayor. Las reclamaciones se contabilizan como una consideración variable. Se incluyen como ingresos valorándose bien mediante el método del valor esperado o bien mediante el método de la cantidad más probable (en cada caso el método que sea mejor para predecir la cantidad que la entidad espera tener derecho a recibir) y siempre que sea altamente probable que en el futuro no se produzca una reversión significativa de la cantidad de ingresos reconocidos cuando las incertidumbres asociadas a dichas reclamaciones se resuelvan posteriormente. En la evaluación de la probabilidad de las reclamaciones se considera, además del análisis técnico de cada caso, la experiencia pasada en situaciones similares tanto por su naturaleza como por la contraparte afectada, así como las comunicaciones con el cliente en relación al caso.

Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones se extienden durante la vida de los mismos.

Contratos de concesiones

Los ingresos derivados de las actividades concesionales se reconocen en función de los servicios prestados a los precios contractuales acordados.

Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el cobro.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

2.20. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

El Grupo ha elegido adoptar el nuevo modelo de contabilidad de cobertura general de la NIIF 9. Esto requiere que el Grupo se asegure que las relaciones de contabilidad de cobertura estén alineadas con sus objetivos y estrategia de gestión de riesgos y aplique un enfoque más cualitativo y prospectivo para evaluar la eficacia de la cobertura.

Los derivados en moneda extranjera vigentes al 31 de diciembre de 2017 calificaron como cobertura de flujos de efectivo según la NIIF 9. Las estrategias de gestión de riesgos y la documentación de cobertura del grupo están alineadas con los requerimientos de la NIIF 9 y estas relaciones se tratan como coberturas continuadas.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se van ajustando a su valor razonable en la fecha de cada balance. El reconocimiento de la ganancia o la pérdida resultante de las variaciones del valor razonable en cada periodo depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y en este caso, la naturaleza de la partida que se está cubriendo.

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y que califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en el otro resultado global. La ganancia o pérdida correspondiente a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultado financiero en la cuenta de resultados.

Los importes acumulados en el patrimonio neto se traspasan a la cuenta de resultados en el ejercicio en que la partida cubierta afecta al resultado.

Cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, o cuando una operación de cobertura deja de cumplir los requisitos para poder aplicar la contabilidad de cobertura, las ganancias o pérdidas acumuladas en el patrimonio neto hasta ese momento continuarán formando parte del mismo y se reconocen cuando finalmente la transacción anticipada se reconoce en la cuenta de resultados. Sin embargo, si deja de ser probable que tenga lugar dicha transacción, las ganancias o las pérdidas acumuladas en el patrimonio neto se traspasan inmediatamente a la cuenta de resultados.

El Grupo designa determinados derivados como cobertura de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

En algunas circunstancias, el Grupo también utiliza pasivos financieros no derivados denominados en moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario del flujo de efectivo de sus transacciones previstas. La diferencia de conversión de moneda funcional de estos instrumentos de cobertura se reconoce directamente en el patrimonio hasta que se produzca la transacción prevista, momento en el que se reclasifican al estado de resultado global consolidado. Las ganancias o pérdidas inefectivas se registran directamente en el estado de resultado global consolidado.

Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de resultados. Se consideran incluidos en la categoría de pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

2.21. Arrendamientos

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo es arrendatario y tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se distribuye entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de la deuda financiera a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses. La parte de interés de la carga financiera se imputa a la cuenta de resultados durante el período de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar a cada período. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza durante la vida útil del activo o la duración del contrato, el menor de los dos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Para los casos en los que el Grupo es arrendatario, los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

2.22. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad Dominante se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad.

2.23. Medio ambiente

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de la protección y mejora del medio ambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del Grupo, el mismo no tiene, gastos, activos, ni provisiones por contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a la información de cuestiones medioambientales.

2.24. Ganancias por acción

i) Ganancias básicas por acción

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo:

- El beneficio atribuible a los propietarios de la sociedad, excluyendo cualquier coste del servicio de patrimonio neto distinto de las acciones ordinarias.
- Entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por los elementos de incentivos en acciones ordinarias emitidos durante el ejercicio y excluyendo las acciones propias.

ii) Ganancias diluidas por acción

Para las ganancias diluidas por acción se ajustan las cifras usadas en la determinación de las ganancias básicas por acción para tener en cuenta:

- El efecto después del impuesto sobre las ganancias de los intereses y otros costes financieros asociados con las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos, y
- El número medio ponderado de acciones ordinarias adicionales que habrían estado en circulación asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos.

3. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

3.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de flujos de efectivo por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera, Direcciones de los Negocios y el Departamento Central de Tesorería del Grupo con arreglo a políticas tuteladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y supervisadas por el Comité de Auditoría y Control. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo.

a) Riesgo de mercado

a.1) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense (USD) o en menor medida otras monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes, dólares australianos, dólares canadienses, lira turca, ringgit malayo, sol peruano, rublo ruso y dinar de Kuwait). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las entidades del Grupo usan, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través de la Tesorería Corporativa del Grupo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda distinta a la de presentación del Grupo. La Tesorería del Grupo es responsable de gestionar la posición en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera (teniendo en cuenta también los riesgos derivados de monedas ligadas al USD, donde la cobertura contratada protege el riesgo USD). Adicionalmente, el Grupo intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos "multimoneda", desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los costes previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo del Grupo se basa en cubrir, para los proyectos en ejecución, una parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

Por el tipo de operaciones del Grupo, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD y EUR. Si al 31 de diciembre de 2018, el euro se hubiera depreciado / apreciado un 10% respecto al USD manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado consolidado antes de impuestos del ejercicio hubiera sido superior / inferior en 9.103 miles de euros (2017: 26.281 miles de euros) principalmente como resultado de las ganancias / pérdidas generadas por la apreciación/ depreciación de las posiciones en USD.

En cuanto al patrimonio neto, si el euro se hubiera depreciado / apreciado un 10% respecto al USD, hubiera sido inferior / superior en 57.592 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018 (2017: 34.228 miles de euros); estos efectos en patrimonio neto han sido estimados considerando las variaciones en resultados antes mencionadas, además de las variaciones estimadas de los derivados financieros de cobertura con efecto en la reserva de cobertura del patrimonio neto (todo sin considerar el efecto fiscal).

Por otra parte, el Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. En general la política del Grupo es que las operaciones en cada país se financien con deuda tomada en la moneda funcional de cada país, por lo que el riesgo sólo afecta a la parte que corresponde a inversión en capital. A continuación, se presentan los saldos de las principales exposiciones en moneda extranjera, como consecuencia de las inversiones de capital realizadas:

	2018	2017
Peso Boliviano	2.670	4.171
Rial Saudita	29.592	49.387
Lira Turca	36.006	107.558
Sol Peruano	21.782	94.978

En el caso particular de Turquía, y dado que estamos ejecutando un Proyecto con socios, excepcionalmente se decidió ante las altas tasas de interés existentes en el mercado en moneda local, financiar en la moneda contractual (divisa fuerte) una necesidad temporal de liquidez en el proyecto, en moneda distinta a la moneda funcional. Este hecho, podría generar una diferencia de cambio que podría impactar en la inversión existente, en caso en que la moneda local se deprecie significativamente

a.2) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo del precio de los títulos de capital. La citada exposición al riesgo se encuentra limitada debido a que las inversiones mantenidas por el Grupo y clasificadas en el balance consolidado a valor razonable con cambios en resultados, se corresponden principalmente con fondos de inversión fundamentalmente de renta fija a corto plazo (ver Nota 13).

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo del precio de la materia prima cotizada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos. Generalmente estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. El grupo reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas instruidas por la Dirección, básicamente acelerando o ralentizando el ritmo de colocaciones y seleccionando las monedas y países de origen. Otro mecanismo utilizado por el Grupo para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes.

a.3) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo

El Grupo generalmente procura que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los períodos de pago comprometidos con los proveedores. Es por ello que la posición de Tesorería neta (Efectivo y equivalentes de efectivo menos Deuda financiera) es positiva. No obstante, el grupo mantiene líneas de crédito para cubrir necesidades de circulante en los proyectos. La mayor parte de estas líneas están negociadas a tipos variables referenciadas al EURIBOR. En la situación actual de tasas negativas de EURIBOR, se considera que los tipos variables establecidos en las pólizas son la mejor política para minimizar el riesgo de tipo de interés. Adicionalmente, y como parte de la política de control del riesgo del tipo de interés y del impacto que la variación en los mismos pueda tener en la cuenta pérdidas y ganancias el 42% del tramo préstamo de la línea sindicada con vencimiento en 2021, está contratado a tipo fijo.

La exposición a riesgo de tipo de interés variable al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2018			2017		
	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total
Deuda financiera	(405.023)	(82.870)	(487.893)	(376.298)	(8.136)	(384.434)
Efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés	146.119	534.661	680.780	130.357	439.582	569.939
Posición neta	(258.904)	451.791	192.887	(245.941)	431.446	185.505

Según las simulaciones realizadas sobre el efectivo y equivalentes, el impacto sobre el resultado de una variación positiva / negativa de 25 puntos básicos del tipo de interés supondría como máximo un aumento / disminución de 1.702 miles de euros al 31 de diciembre de 2018 (2017: 1.593 miles de euros).

b) Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte del Grupo se realiza considerando la siguiente agrupación de activos financieros:

- Activos por instrumentos financieros derivados (ver Nota 9) y saldos por distintos conceptos incluidos en Efectivo y equivalentes de efectivo (ver Nota 14).
- Saldos relacionados con Clientes y cuentas a cobrar (ver Nota 10).

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como Efectivo y equivalentes de efectivo son contratados o se realizan con entidades financieras de reconocido prestigio.

En relación con los saldos de Clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos del Grupo. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales.

A 31 de diciembre de 2018 el 85% del total de la cuenta de "Clientes" (incluida en Clientes y cuentas a cobrar) está concentrado en 10 clientes (2017: 81%), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado. Además de los análisis que se realizan en forma previa a la contratación, periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas (incluyendo al tipo de entidades antes mencionadas).

El saldo de las cuentas comerciales vencidas, pero no deterioradas al 31 de diciembre de 2018 es de 182.471 miles de euros (2017: 233.668 miles de euros), que en su mayor parte corresponde a cuentas vencidas dentro de los 6 meses.

Una gran parte del riesgo de crédito, esta mitigado por la financiación ad-hoc que tienen los clientes vinculados a la ejecución de los proyectos lo que constituye una doble garantía de cobro.

No existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de líneas de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La tendencia de los contratos con los clientes, que incluyen flujos de caja más ajustados, y las dificultades de trasladar a los proveedores los periodos de pago han llevado al Grupo a aumentar sus líneas de financiación.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de reserva de liquidez del Grupo en función de los flujos de efectivo esperados. Debido al objetivo de autofinanciación de los proyectos antes mencionado, las posiciones netas de tesorería son positivas. Adicionalmente, el Grupo cuenta con líneas de crédito que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez. Es por esto que se considera que el riesgo de liquidez en el Grupo está adecuadamente gestionado. Se presenta a continuación un detalle de información relevante en materia de liquidez:

	2018	2017
Deuda financiera (Nota 20)	(487.893)	(384.434)
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados - AFVR (Nota 13)	64.817	67.362
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 14)	680.780	569.939
Posición neta de tesorería y AFVR	257.704	252.867
Líneas de crédito no dispuestas (Nota 20)	841.937	888.000
Total reservas de liquidez	1.099.641	1.140.867

Las dos líneas de crédito sindicadas firmadas por TR y vigentes a la fecha de formulación de estas cuentas cuyo total asciende a 700 millones de euros exige, entre otros requisitos, que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 3. Estos requisitos se cumplen a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros del Grupo que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los valores resultantes del método del coste amortizado (valores contables), que básicamente coinciden con los flujos de efectivo esperados sin descontar. Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2018				
Deuda financiera (Nota 20)	99.402	213.565	163.710	11.216
Instrumentos financieros derivados (Nota 9)	55.044	1.242	–	–
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 19)	2.654.069	356	–	–
Total	2.808.515	215.163	163.710	11.216
Al 31 de diciembre de 2017				
Deuda financiera (Nota 20)	292.219	92.215	–	–
Instrumentos financieros derivados (Nota 9)	28.423	2.489	–	–
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 19)	2.796.013	288	–	–
Total	3.116.655	94.992	–	–

3.2. Gestión del riesgo del capital

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital se basan en garantizar la actividad comercial, ofreciendo a nuestros clientes y potenciales clientes, unos recursos propios suficientes que garanticen nuestra capacidad de atender a los proyectos.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, vender la autocartera, u otras acciones que se estimasen convenientes.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo a los índices mostrados a continuación. El índice de Apalancamiento se calcula como la deuda dividida entre el patrimonio neto. La deuda se calcula como el total de deuda financiera. El patrimonio neto es el importe que se muestra en las cuentas consolidadas. Igualmente se determina el índice que relaciona la posición neta de tesorería y AFVR y el patrimonio neto.

	2018	2017
Deuda financiera (Nota 20)	(487.893)	(384.434)
Posición neta de tesorería y AFVR	257.704	252.867
Patrimonio Neto	358.587	463.304
% Deuda Financiera / Patrimonio Neto	136,06%	82,98%
% Posición neta de tesorería y AFVR / Patrimonio Neto	71,87%	54,58%

3.3. Valor razonable

La tabla que se muestra a continuación incluye un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración.

Los distintos niveles se han definido como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

La tabla siguiente presenta los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable a 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Al 31 de diciembre de 2018	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados (Nota 13)	64.817	-	-	64.817
Derivados de cobertura (Nota 9)	-	9.231	-	9.231
Total activos	64.817	9.495	-	74.311
Pasivos				
Derivados de cobertura (Nota 9)	-	56.286	-	56.286
Total pasivos	-	56.286	-	56.286
Al 31 de diciembre de 2017	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	1.016	-	1.016
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados (Nota 13)	67.362	-	-	67.362
Derivados de cobertura (Nota 9)	-	38.148	-	38.148
Total activos	67.362	39.164	-	106.526

No hubo transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por, ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.

- El valor actual de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han producido transferencias de niveles.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio del Grupo cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera del Grupo, la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados, sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir el propio o el de la contraparte, no es intuitiva, sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por el Grupo corresponden a futuros de divisa, principalmente, y futuros sobre materias primas.

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa y materias primas dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable al Grupo, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para el Grupo, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final del Grupo. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria al Grupo, es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos complejos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

4. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a las NIIF-UE requiere que la dirección realice estimaciones e hipótesis que pueden afectar las políticas contables adoptadas y el importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Las estimaciones y las hipótesis realizadas se basan, entre otros, en la experiencia histórica u otros hechos considerados razonables bajo los hechos y circunstancias considerados. Las estimaciones contables resultantes podrían diferir de manera significativa de los correspondientes resultados reales. A continuación, se detallan las estimaciones más significativas:

Impuesto sobre las ganancias y activos por impuestos diferidos

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión para el impuesto sobre las ganancias a nivel mundial. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta. El Grupo reconoce los pasivos por eventuales reclamaciones fiscales en función de la estimación de si serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos sea diferente de los importes que se reconocieron inicialmente, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice tal determinación.

En este sentido tal como se indica en la nota 27, la tasa efectiva correspondiente al ejercicio 2018 es del 35,18% (29,8% en el ejercicio 2017).

Asimismo, el Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la existencia de bases imponibles futuras contra las que sea posible realizar dichos activos.

Vidas útiles de los elementos de Inmovilizado material y Activos intangibles

La dirección del Grupo determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación para su Inmovilizado material y activos intangibles. Las vidas útiles del inmovilizado se estiman en relación con el período en que los elementos de Inmovilizado vayan a generar beneficios económicos.

El Grupo revisa en cada cierre las vidas útiles del Inmovilizado y si las estimaciones difieren de las previamente realizadas el efecto del cambio se contabiliza de forma prospectiva a partir del ejercicio en que se realiza el cambio. Históricamente no se ha realizado ningún ajuste material en relación con las vidas útiles del inmovilizado.

Cuentas a cobrar

El Grupo realiza estimaciones en relación con la cobrabilidad de los saldos adeudados por clientes en aquellos proyectos donde existan controversias a resolver o litigios en curso originados por disconformidad del trabajo ejecutado o por incumplimiento de cláusulas contractuales ligadas al rendimiento de los activos entregados a los clientes. Adicionalmente y en cumplimiento de la NIIF 9 el Grupo realiza estimaciones del deterioro basado en la pérdida esperada.

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando es probable que una obligación presente, fruto de sucesos pasados, darán lugar a una salida de recursos y el importe de la obligación se puede estimar de forma fiable. Para cumplir con los requisitos de la norma contable se hacen necesarias estimaciones significativas. La Dirección del grupo realiza estimaciones, evaluando toda la información y los hechos relevantes, de la probabilidad de ocurrencia de las contingencias, así como del importe del pasivo a liquidar a futuro.

Reconocimiento de ingresos

El criterio de reconocimiento de ingresos utilizado por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización en base al grado de avance. El grado de avance se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Dicho método de reconocimiento de ingresos se aplica solamente cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato genere beneficios. Si el resultado del contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos se reconocen en la medida de recuperación de los costes. Cuando es probable que los costes del contrato excedan los ingresos del contrato, la pérdida se reconoce de forma inmediata como un gasto. En la aplicación del método del porcentaje de realización, el Grupo analiza los factores diversos que pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos respecto a lo planificado y, en función a este análisis, realiza estimaciones significativas en relación con los costes totales necesarios para la realización del contrato. Dichas estimaciones se revisan y se evalúan periódicamente con el objetivo de verificar si se ha generado una pérdida y si es posible seguir aplicando el método del porcentaje de realización o para reestimar el margen esperado en el proyecto. En el caso de reclamaciones por parte del Grupo a los clientes o en variaciones en el alcance del proyecto se incluyen como ingresos del contrato cuando el Grupo estima como altamente probable una entrada de recursos. (ver nota 2.19).

Valor razonable de instrumentos financieros no cotizados

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo (por ejemplo, derivados de fuera del mercado oficial) se determina utilizando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una serie de métodos y realiza hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance. El Grupo ha usado un análisis de flujos de efectivo descontados para varios contratos de tipo de cambio que no se negocian en mercados activos.

Reclamaciones por garantía

El Grupo generalmente ofrece garantías de 24 o 36 meses para sus obras y servicios. La dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones futuras por garantía en base a información histórica sobre reclamaciones de garantía, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras.

Deterioro de activos concesionales

El valor recuperable estimado de las concesiones que opera el Grupo ha sido determinado evaluando las diferentes circunstancias externas e internas que pudieran dar lugar a indicios de deterioro, como el valor de mercado del activo, ofertas recibidas de los activos, evolución de los planes de negocio, cambios en la gestión o en el entorno (legal, fiscal, económico, etc...), evolución de los tipos de interés, obsolescencia o deterioro físico.

En la aplicación de las políticas contables no se han aplicado juicios diferentes de las estimaciones anteriormente detalladas.

5. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

El Grupo está organizado en los segmentos de negocio que se detallan a continuación:

- Petróleo y Gas.
- Energía.
- Infraestructuras e industrias.

Aún cuando la actividad principal del Grupo es la realización de servicios de ingeniería y construcción, el Grupo presenta la organización por segmentos de negocios antes mencionados en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que se derivan de los mismos, así como la especialización para la realización de los proyectos, entre otras cuestiones, requieren que se realice esta división para una mejor comprensión de la organización por segmentos de actividad y basándose en la información que revisa el Consejo de Administración.

El segmento de Petróleo y Gas centra su actividad en la realización de servicios de ingeniería, aprovisionamiento y construcción en las operaciones de procesamiento de petróleo y de producción y procesamiento químico, así como también actividades relacionadas con toda la cadena de valor en la producción y extracción del gas natural, siendo estas la producción, tratamiento, almacenamiento y transporte. La actividad en el sector del refino incluye la realización de refinerías hasta la modernización y expansión de instalaciones de refino ya existentes. El tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde tanto a unidades de refino básico, como de conversión y mejora de octanaje. Asimismo, el Grupo realiza actividades de diseño y construcción de servicios auxiliares y otras unidades de refinería. La actividad en el sector petroquímico incluye el diseño y construcción de planta de proceso y producción de monómeros, polímeros y plástico, así como de plantas químicas y unidades de fertilizantes. En cuanto a las actividades relacionadas con el negocio de gas natural, el tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde principalmente a la extracción y tratamiento preliminar del gas natural antes de su utilización en posteriores procesos o su preparación para su exportación. El Grupo está especializado en instalaciones de regasificación y transporte.

En el segmento de Energía, el Grupo realiza servicios de consultoría, ingeniería, aprovisionamiento y construcción en un rango de instalaciones de generación de energía eléctrica, tales como centrales térmicas convencionales, ciclos combinados, gasificación integrada con ciclo combinado, centrales nucleares, cogeneraciones, solares, pilas de combustible, residuos sólidos y biomasa. Además, el Grupo opera en el suministro "llave en mano" de centrales y, en ocasiones, en los servicios de explotación, operación y mantenimiento de las plantas.

El segmento de Infraestructuras e Industrias realiza proyectos en múltiples ámbitos tales como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas u otros organismos como aparcamientos, espacios escénicos o polideportivos.

El análisis de los segmentos operativos se realiza en base a una valoración del beneficio de explotación de los segmentos operativos, ajustado por los costes de estructura del grupo no asignados. Adicionalmente el Grupo gestiona de manera conjunta tanto las actividades de financiación como el efecto del impuesto sobre los beneficios. En consecuencia, los gastos e ingresos financieros y el Impuesto sobre las ganancias no han sido asignados a los segmentos, así como la deuda financiera, cuentas a pagar con Hacienda Pública. Adicionalmente no se asignan los inmovilizados, ni las amortizaciones ni los deterioros de estos, al no considerarse relevantes.

Cabe mencionar que en los años presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

	Petróleo y gas		Energía		Infraestructuras y otros		Sin asignar		Grupo	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	Resultados por segmento									
Ingresos ordinarios	3.716.994	4.281.516	578.133	684.340	101.201	102.087	-	-	4.396.328	5.067.944
Beneficio de explotación	133.680	167.509	18.913	37.952	(9.963)	(4.187)	(100.492)	(100.878)	42.139	100.396
Resultado financiero neto (Nota 28)	-	-	-	-	-	-	(18.837)	(6.920)	(18.837)	(6.920)
Participación en los resultados de empresas asociadas	(13)	10	454	765	(1.453)	(3.063)	-	-	(1.011)	(2.288)
Beneficio antes de impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	22.290	91.188
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	-	(7.843)	(22.173)	(7.843)	(27.173)
Beneficio de las actividades que continúan	-	-	-	-	-	-	-	-	14.447	64.015
Pérdida de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.049)
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	14.447	58.966
Activos y pasivos por segmento										
Activos	2.829.384	3.028.068	234.602	249.848	177.902	194.595	470.463	399.162	3.712.351	3.871.672
Asociadas	3.563	3.576	7.053	7.152	1.918	3.371	-	0	12.534	14.100
Total activos	2.832.947	3.031.644	241.655	257.000	179.821	197.966	470.463	399.162	3.724.885	3.885.772
Pasivos	2.581.728	2.469.191	259.788	327.171	63.740	50.683	461.042	575.422	3.366.298	3.422.468
Inversiones en inmovilizado (Notas 6 y 7)	1.742	3.435	2	57	945	571	3.356	9.819	6.045	13.882
Otra información por segmento										
Amortización del inmovilizado material (Nota 6)	-	-	-	-	-	-	(13.949)	(19.460)	(13.949)	(19.460)
Amortización de activos intangibles (Nota 7)	-	-	-	-	-	-	(4.659)	(2.024)	(4.659)	(2.024)
Pérdida deterioro cuentas comerciales a cobrar (Nota 10)	-	-	-	-	-	-	(1.145)	(497)	(1.145)	(497)

Los ingresos procedentes de clientes externos se asignan en base al país en que se localiza el cliente. El desglose es el siguiente:

Ingresos ordinarios clientes externos	2018	2017
España	107.888	71.308
Oriente Medio	3.179.962	3.214.003
América	512.626	648.776
Asia	117.039	255.618
Europa	301.047	552.643
Mediterráneo	177.766	325.596
	4.396.328	5.067.944

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio principalmente corresponden a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Abu Dabi, Kuwait y Omán; el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en Perú, República Dominicana, Canadá y Bolivia; el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en, Malasia y Bangladesh; el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en Rusia, Bélgica, Portugal, Noruega, UK, Finlandia y Polonia, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia entre otros países.

Los ingresos ordinarios procedentes de nuestros 5 principales clientes representan el 81% del total de los ingresos ordinarios en el ejercicio 2018 (2017:72%). El importe de los ingresos ordinarios de clientes que individualmente considerados representan más del 10% del total de los ingresos consolidados de 2018 totalizan 2.805 millones de euros (2017: 2.702 millones de euros).

El total de los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se informa se valoran de acuerdo con criterios uniformes a los descritos en la Nota 2. Estos activos y pasivos se asignan en base a la localización de los mismos. El detalle de los activos e inversiones en inmovilizado es el siguiente:

	Activos		Inversiones en inmovilizado	
	2018	2017	2018	2017
España	344.464	343.343	940	590
Oriente Medio	2.136.895	2.289.084	1.386	1.433
América	245.882	414.706	231	1.521
Asia	284.450	169.100	55	81,58
Europa	218.869	239.136	8	54,696
Mediterráneo	169.593	179.762	69	383
Total	3.400.153	3.635.131	2.689	4.063
Asociadas	12.534	14.100	0	–
Sin asignar	312.198	236.543	3.356	9.819
	3.724.885	3.885.773	6.045	13.882

La conciliación entre los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se debe informar y los activos y pasivos totales es como sigue:

	2018	2017		2018	2017
Activo por segmentos	3.254.423	3.486.610	Pasivo por segmentos	2.905.256	2.847.045
No asignados:			No asignados:		
Activos no corrientes	346.756	237.362	Pasivos no corrientes	323.758	94.907
Activos corrientes	123.707	161.802	Provisiones	41.492	38.607
Activos totales en balance	3.724.885	3.885.773	Pasivos corrientes	95.793	441.909
			Pasivos totales en balance	3.366.298	3.422.469

6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el Inmovilizado material son los siguientes:

Coste	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldos al 1 de enero de 2017	3.746	57.473	75.721	2.537	17.109	156.586
Aumentos	14	6.017	6.497	–	188	12.716
Disminuciones	–	(3.206)	(9.795)	–	(247)	(13.249)
Trasposos	–	97	10.986	–	(11.083)	–
Diferencias de conversión	(207)	58	(4.484)	–	(353)	(4.986)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	3.553	60.439	78.924	2.537	5.614	151.067
Aumentos	–	870	2.517	–	560	3.947
Disminuciones	–	(401)	(24.422)	–	(182)	(25.005)
Trasposos	–	219	821	–	(9)	1.031
Diferencias de conversión	(230)	(129)	386	–	50	77
Saldos al 31 de diciembre de 2018	3.323	60.998	58.226	2.537	6.033	131.117

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldos al 1 de enero de 2017	1.106	35.212	48.400	2.537	6.461	93.716
Aumentos	239	14.222	4.594	–	404	19.460
Disminuciones	–	(411)	(2.763)	–	(192)	(3.366)
Trasposos	–	405	2.517	–	(2.922)	–
Diferencias de conversión	(62)	(332)	(2.298)	–	(262)	(2.954)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	1.284	49.096	50.450	2.537	3.489	106.855
Aumentos	140	8.782	4.321	–	706	13.949
Disminuciones	–	(401)	(24.381)	–	(91)	(24.873)
Trasposos	–	(3.819)	4.049	–	186	416
Diferencias de conversión	(88)	(106)	393	–	13	212
Saldos al 31 de diciembre de 2018	1.336	53.552	34.832	2.537	4.303	96.559
Saldo neto 1 de enero de 2017	2.640	22.261	27.321	–	10.648	62.870
Saldo neto 31 de diciembre de 2017	2.270	11.343	28.474	–	2.125	44.212
Saldo neto 31 de diciembre de 2018	1.988	7.446	23.394	–	1.730	34.558

El epígrafe de terrenos y construcciones incluye edificios de oficinas propiedad de algunas de las sociedades del Grupo.

Las bajas del epígrafe de Mobiliario y equipo se corresponden, principalmente, con bajas de elementos totalmente amortizados que han dejado de estar en uso.

Al 31 de diciembre de 2018 el Grupo tiene situadas en el extranjero inversiones en inmovilizado material por un valor de coste de 46.627 miles de euros (2017: 53.739 miles de euros) y una amortización acumulada de 36.049 miles de euros (2017: 38.242 miles de euros).

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del Inmovilizado Material.

7. FONDO DE COMERCIO Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos intangibles son los siguientes:

Coste	Concesiones administrativas	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldos al 1 de enero de 2017	891	21.594	22.485	1.242	23.727
Aumentos	–	1.166	1.166	–	1.166
Disminuciones	–	(4)	(4)	–	(4)
Trasposos	–	–	–	–	–
Diferencias de conversión	3	(170)	(167)	–	(167)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	894	22.586	23.480	1.242	24.722
Aumentos	–	2.098	2.098	–	2.098
Disminuciones	–	(5.427)	(5.427)	–	(5.427)
Trasposos	73.467	–	73.467	–	73.467
Diferencias de conversión	–	4	4	–	4
Saldos al 31 de diciembre de 2018	74.361	19.261	93.622	1.242	94.864

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Concesiones administrativas	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldos al 1 de enero de 2017	305	16.635	16.940	–	16.940
Aumentos	43	2.024	2.067	–	2.067
Disminuciones	–	(4)	(4)	–	(4)
Trasposos	–	–	–	–	–
Diferencias de conversión	–	(131)	(131)	–	(131)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	348	18.524	18.871	–	18.871
Aumentos	2.912	1.747	4.659	–	4.659
Disminuciones	–	(4.095)	(4.095)	–	(4.095)
Trasposos	21.814	–	21.814	–	21.814
Reversión deterioro	(2.697)	–	(2.697)	–	(2.697)
Diferencias de conversión	–	4	4	–	4
Saldos al 31 de diciembre de 2018	22.377	16.180	38.556	–	38.556

Saldo neto 1 de enero de 2017	586	4.959	5.545	1.242	6.787
Saldo neto 31 de diciembre de 2017	546	4.062	4.609	1.242	5.851
Saldo neto 31 de diciembre de 2018	51.984	3.081	55.066	1.242	56.308

Durante el ejercicio el coste de Investigación y Desarrollo cargado directamente en la cuenta de resultados asciende a 3.109 miles de euros (2017: 3.088 miles de euros).

El epígrafe de Aplicaciones Informáticas recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros. En el saldo de Aplicaciones Informáticas no se recogen importes ligados al desarrollo interno de programas informáticos. Las principales altas del ejercicio hacen relación a la adquisición de licencias de software de gestión.

Los traspasos que se han producido en el ejercicio se deben, principalmente, a la reclasificación de los activos concesionales clasificados en el ejercicio anterior bajo el epígrafe de "Activos clasificados como mantenidos para la venta".(ver comentario en el apartado "Concesiones").

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han capitalizado gastos financieros.

Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Tal y como se recoge dentro de la Nota 2.6, Técnicas Reunidas tiene implantado un procedimiento por el cual al cierre del ejercicio se analiza el posible deterioro de los fondos de comercio. El fondo de comercio es deteriorado cuando el valor neto en libros de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo es inferior a su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor de mercado minorado por los costes de venta y el valor de uso, entendiéndose por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. El fondo de comercio se asigna a la unidad generadora de efectivo (UGE) identificada en Eurocontrol, S.A. sociedad del Grupo participada de forma indirecta por un 80%. Se han realizado pruebas de deterioro al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, y no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor.

Concesiones Administrativas

Durante el segundo semestre de 2018 se han dado por concluidas las negociaciones que se estaban llevando a cabo para la venta de las concesiones del complejo deportivo Alcobendas y del complejo deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes Centro Comercial La Viña, por lo que los órganos de dirección del Grupo han decidido reclasificar los activos relacionados con dichas concesiones a inmovilizado intangible. (ver nota 2.1).

Este epígrafe incluye también, las concesiones para la explotación del aparcamiento subterráneo de Huerca-Overa (Almería), y del aparcamiento subterráneo en Alcobendas. Las características más relevantes respecto de los mencionados acuerdos de concesiones de servicios públicos son:

	Concesión	Duración	Remuneración	Rescate
1	Complejo Deportivo Alcobendas	50 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión
2	Complejo Deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes- Centro Comercial La Viña	50 años	Usuarios vía tarifa	El plazo prorrogable potestativamente por el Ayuntamiento hasta los 60 años
3	Aparcamiento subterráneo en Huerca - Overa (Almería)	30 años	Usuarios vía tarifa	Susceptible de prórrogas sucesivas.
4	Aparcamiento subterráneo en Alcobendas	75 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión.

Los activos concesionales se encuentran financiados por una deuda financiera por importe de 18.604 miles de euros (2017:21.546 miles de euros).

Los ingresos de explotación por la explotación de estas concesiones ascienden a 6.278 miles de euros en 2018 (2017: 6.430 miles de euros).

8. INVERSIONES EN ASOCIADAS

El detalle y los movimientos de las inversiones en asociadas es el siguiente:

	2018	2017
Saldo inicial	13.386	13.128
Altas	–	3.182
Bajas	–	(633)
Cambios de perímetro	353	(3)
Participación en el resultado	(1.011)	(2.288)
Saldo final	12.728	13.386

El saldo de este epígrafe recoge la participación en el patrimonio neto de las empresas asociadas (en las que no se tiene control). A 31 de diciembre de 2018, corresponde, principalmente, a la participación en el patrimonio neto de las sociedades Minatrico S. de R.L. de C.V. y Empresarios Agrupados Internacional, S.A.

La fecha de cierre de los estados financieros de todas las sociedades asociadas coincide con la fecha de presentación de los estados financieros de la sociedad matriz. La participación del Grupo en sus principales asociadas, ninguna de las cuales cotiza en Bolsa, es:

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2018						
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	40.436	24.784	28.727	1.057	43,00%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	32.664	28.670	6.149	(2.217)	50,00%
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	4.233	3.483	15.123	–	43,00%
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	6.310	6.506	2.654	(859)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	193	11.341	1.711	431	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	11.857	360	1.197	(469)	33,33%

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2017						
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	49.150	33.267	50.640	1.779	43,00%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	34.758	28.546	9.405	(2.247)	50,00%
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	5.203	4.453	19.223	–	43,00%
Master S.A. de Ingeniería y Arquitectura	España	5.863	5.200	709	(264)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	217	11.228	–	(1.563)	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	11.786	417	–	1.595	33,33%
Proyecto de tratamiento de aguas	España	31.519	99.773	934	(5.503)	33,00%

El saldo está compuesto por pequeñas inversiones minoritarias en entidades que no cotizan en ningún mercado activo y donde el Grupo no tiene control. Debido a que se trata de inversiones residuales en compañías de tamaño poco significativo dentro del Grupo y a la imposibilidad de aplicar técnicas de evaluación de dichas inversiones, se presentan al coste de adquisición.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no hubo provisiones por pérdidas por deterioro del valor en los activos financieros disponibles para la venta. No ha habido movimientos significativos en los años presentados:

9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

9.1.a. Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se desglosan los activos financieros (excluyendo existencias, clientes y cuentas a cobrar y efectivo y equivalentes) y los pasivos financieros (excluyendo acreedores comerciales) para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, por naturaleza y categoría de valoración:

A 31 de diciembre de 2018

Activos Financieros:	Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias (Nota 13)	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura (Nota 9.1.b)
Naturaleza / Categoría				
Derivados (Nota 9.1.b)	–	–	–	129
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	–	264	91.613	–
Largo plazo/no corrientes	–	264	91.613	129
Derivados (Nota 9.1.b)	–	–	–	9.102
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	64.817	–	10.564	–
Corto plazo/corrientes	64.817	–	10.564	9.102
Total activos financieros	64.817	264	102.177	9.231

A 31 de diciembre de 2017

Activos Financieros:	Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias (Nota 13)	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura (Nota 9.1.b)
Naturaleza / Categoría				
Derivados (Nota 9.1.b)	–	–	–	361
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	–	1.016	17.406	–
Largo plazo/no corrientes	–	1.016	17.406	361
Derivados (Nota 9.1.b)	–	–	–	37.787
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	67.362	–	16.484	–
Corto plazo/corrientes	67.362	–	16.484	37.787
Total activos financieros	67.362	1.016	33.890	38.148

Pasivos Financieros	A 31 de diciembre de 2018		A 31 de diciembre de 2017	
	Débitos y partidas a pagar (coste amortizado)	Derivados de cobertura (Nota 9.1.b)	Débitos y partidas a pagar (coste amortizado)	Derivados de cobertura (Nota 9.1.b)
Naturaleza / Categoría				
Deuda financiera (Nota 20)	388.491	–	92.215	–
Derivados (9.1.b)	–	1.242	–	2.489
Otras cuenta a pagar	398	–	330	–
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	388.889	1.242	92.545	2.489
Deuda financiera (Nota 20)	99.402	–	292.219	–
Derivados (9.1.b)	–	55.044	–	28.423
Otras cuenta a pagar	7.733	–	36.329	–
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	107.135	55.044	328.548	28.423
Total Pasivos financieros	496.024	56.286	421.093	30.912

En relación con los saldos de Clientes y otras cuentas a cobrar, una alta proporción de los mismos están referidos a operaciones con clientes del sector privado, una parte muy significativa de estos saldos están referidos a compañías de alta calificación crediticia, nacionales e internacionales, con las cuales no existe historial de impago. Periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas, el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

El movimiento de otros activos financieros con cambios en el resultado global has ido el siguiente:

	2018
Saldo inicial	1.016
Altas	7.787
Bajas	(2.145)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	(6.394)
Saldo final	264

9.1.b. Instrumentos financieros derivados

Los saldos al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 correspondientes a los instrumentos financieros derivados son los siguientes:

	2018		2017	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Contratos a corto plazo de moneda extranjera - coberturas de flujos de efectivos	9.231	51-938	38.148	29.938
Contratos a plazo sobre materias primas	–	4.348	–	974
Total	9.231	56.286	38.148	30.912
Parte no corriente	129	1.242	361	2.489
Parte corriente	9.102	55.044	37.787	28.423

Los instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo corresponden principalmente a forwards de tipo de cambio para cubrir flujos de caja futuros de cobros altamente probables.

El Grupo evalúa la eficacia de las coberturas mediante la realización de los correspondientes test de eficacia, prospectivos y retrospectivos, en los cuales se comparan las variaciones en los flujos de caja cubiertos con respecto a las variaciones en los flujos de caja del derivado asignado.

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los nocionales de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros 2018)	Moneda nacional	Vencimientos Nocionales (Miles)			
			2019	2020	2021	Total Nocionales
Contratos a plazo de moneda extranjera						
Dinar Kuwaiti / EUR	27	KWD	340	–	–	340
Dólar USD / Euro	7.513	USD	29.150	80	–	29.230
Zloti Polaco / Euro	6	PLN	13.152	–	–	13.152
Dólar CAD/ EUR	206	CAD	25.000	–	–	25.000
Dólar USD / Peso Mexicano	1.456	MXN	530.410	–	–	530.410
GBP / Euro	23	GBP	1.800	–	–	1.800
Activos	9.231					

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2017	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			
			2019	2020	2021	Total Nacionales
Contratos a plazo de moneda extranjera						
Kwd / Euro	425	KWD	23.600	–	–	23.600
Dólar USD / Franco Suizo	363	USD	39.483	–	–	39.483
Dólar USD / Euro	48.946	USD	521.120	197.188	–	718.308
GBP / Euro	607	GBP	43.200	–	–	43.200
Dólar Canadá / Euro	747	CAD	31.500	–	–	31.500
Dólar USD / Yen JPY	535	USD	4.938	–	–	4.938
Zloti Polaco/ Euro	17	PLN	25.956	–	–	25.956
Dólar USD / Peso Mexicano	141	MXN	50.000	–	–	50.000
Dólar USD / Corona Noruega NOK	157	USD	1.591	–	–	1.591
Materias primas	4.348					
Pasivos	56.286					
Saldos netos	(47.055)					

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) Saldo al 2017	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			
			2018	2019	2020	Total Nacionales
Contratos a plazo de moneda extranjera						
Dólar USD / Franco Suizo	294	CHF	5.700	13.300	–	19.000
Dólar USD / Dinar Kuwaiti	765	KWD	56.889	–	–	56.889
Yen JPY / Euro	247	JPY	771.000	–	–	771.000
Dólar USD / Euro	36.576	USD	1.170.075	–	–	1.170.075
Dinar Kuwait / Euro	103	KWD	–	340	–	340
Zloti Polaco / Euro	3	PLN	2.135	–	–	2.135
Dólar USD / Libra GBP	43	USD	2.120	–	–	2.120
Dólar USD / Yen JPY	59	USD	2.599	–	–	2.599
Dólar USD / Peso Mexicano	56	MXN	–	530.410	–	530.410
NOK / Euro	2	NOK	17.000	–	–	17.000
Activos	38.148					

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) Saldo al 2017	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			
			2018	2019	2020	Total Nacionales
Contratos a plazo de moneda extranjera						
Dinar Kuwaiti / Euro	2.595	KWD	950	8.700	–	9.650
Yen JPY / Euro	1.117	JPY	830.000	–	–	830.000
Dólar Canadá / Euro	88	CAD	39.830	–	–	39.830
Libra GBP / Euro	194	GBP	13.850	–	–	13.850
Dólar USD / Dinar Kuwaiti	710	USD	56.879	–	–	56.879
Dólar USD / Libra GBP	173	USD	3.857	–	–	3.857
Dólar USD / Euro	23.158	USD	228.075	–	–	228.075
Dólar USD / Yen JPY	1.524	USD	15.086	–	–	15.086
Zloti Polaco/ Euro	202	PLN	49.151	–	–	49.151
Dólar USD / Peso Mexicano	84	MXN	650.000	–	–	650.000
Dólar USD / Corona Noruega NOK	93	NOK	8.186	–	–	8.186
Materia prima	974	USD/EUR		29.377	–	29.377
Pasivos	30.912					
Saldos netos	7.236					

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los valores razonables de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018	2019	2020	2021	Total Valor razonable
Total Activo 2018	–	9.102	129	–	9.231
Total Pasivo 2018	–	55.044	1.242	–	56.286
Total Activo 2017	37.787	361	–	–	38.148
Total Pasivo 2017	28.423	2.489	–	–	30.912

Se espera que las transacciones futuras altamente probables cubiertas denominadas en moneda extranjera ocurran.

La máxima exposición al riesgo crediticio en la fecha del balance es el valor razonable de los derivados financieros de activo en el balance.

Las pérdidas y ganancias acumuladas en la reserva de cobertura en patrimonio neto netas de impuestos por los contratos a plazo de moneda extranjera a 31 de diciembre de 2018 ascienden a una pérdida de 7.292 miles de euros (2017: 15.836 miles de euros de beneficio), y se reconocen en la cuenta de resultados en el período o períodos durante el cual la transacción cubierta afecta a la cuenta de resultados. El impacto en la cuenta de resultados registrado como parte de los resultados de explotación en el ejercicio 2018 ha sido una pérdida de 12.980 miles de euros (39.376 miles de euros en 2017).

El detalle del movimiento de los epígrafes de derivados de cobertura y reserva de cobertura, así como sus impactos en patrimonio neto y cuenta de resultados durante el ejercicio es el siguiente:

	31.12.2017	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Liquidaciones del ejercicio ***	31.12.2018
Derivados de cobertura (posición neta de pasivo)	7.236	(42.336)	(11.955)	(47.055)

	31.12.2017	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Transferencia a la Cuenta de pérdidas y ganancias **	31.12.2018
Reserva de cobertura (bruto del efecto fiscal)	(18.981)	42.336	(12.980)	10.375

* Se corresponde con la parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz.

** Importe imputado a la Cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio a medida que la operación cubierta prevista afecta al resultado.

*** Valor de los derivados de cobertura liquidados por el Grupo durante el ejercicio.

	31.12.2016	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Liquidaciones del ejercicio ***	31.12.2017
Derivados de cobertura (posición neta de pasivo)	(133.940)	150.913	(9.737)	7.236

	31.12.2016	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Transferencia a la Cuenta de pérdidas y ganancias **	31.12.2017
Reserva de cobertura (bruto del efecto fiscal)	92.556	(150.913)	39.376	(18.981)

* Se corresponde con la parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz.

** Importe imputado a la Cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio a medida que la operación cubierta prevista afecta al resultado.

*** Valor de los derivados de cobertura liquidados por el Grupo durante el ejercicio.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han producido ineffectividades dignas de reseña por coberturas de moneda extranjera, las cuales se reconocen, cuando ocurren, en la cuenta de resultados como resultados financieros.

10. CLIENTES Y CUENTAS A COBRAR

La composición de los saldos de este epígrafe al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente:

	2018	2017
Clientes	2.014.557	2.357.398
Retenciones de clientes	301.322	251.415
Menos: Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas a cobrar	(31.299)	(14.331)
Clientes - Neto	2.284.580	2.594.482
Otras cuentas a cobrar	4.141	5.422
Pagos anticipados	40.839	54.510
Hacienda Pública Deudora	81.224	125.256
Otros conceptos	10.941	6.453
Total	2.421.725	2.786.123

La partida de pagos anticipados hace relación a pagos efectuados a proveedores a cuenta de suministros específicos para su integración en los proyectos del grupo. El aumento o disminución en el importe de la partida es cíclico y depende del momento en el que se encuentra cada uno de los proyectos a la fecha del cierre del ejercicio.

La cuenta Clientes incluye 1.658.952 miles de euros (2017:1.922.166 miles de euros) en concepto de Obra ejecutada pendiente de certificar, la cual es calculada siguiendo el criterio de reconocimiento de ingresos establecido en la Nota 2.21.

En este epígrafe se incluye la estimación de aquellas reclamaciones a clientes no litigioso que se encuentran en negociación y se registran conforme a lo indicado en la nota 2. Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones pueden extenderse durante la vida de los mismos, concluyéndose habitualmente cuando se está en la fase final del proyecto.

Los importes registrados a 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascendían a 221 y 244 millones de euros, respectivamente. Durante los dos primeros meses de 2019, se han cerrado acuerdos favorables con clientes que incluyen 31 millones de euros de los importes reconocidos al 31 de diciembre de 2018. El importe total solicitado en concepto de reclamación ascendía a 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascendía a 895 y 581 millones de euros, respectivamente.

La composición geográfica del importe registrado es la siguiente:

- Oriente Medio: 56%
- América: 27%
- Área geográfica del Mediterráneo y Asia: 17%

Adicionalmente, se registran órdenes de cambio en proceso de negociación con el cliente correspondientes a variaciones en el alcance o modificaciones no contemplados en el contrato original y registrados conforme a lo indicado en la nota 2.21. Los importes registrados a 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascendían a 178 y 47 millones de euros, respectivamente. El importe total solicitado ascendía a 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascendía a 537 y 376 millones de euros, respectivamente. Durante los dos primeros meses de 2019, se han cerrado acuerdos favorables con clientes que incluyen 10 millones de euros de los importes reconocidos al 31 de diciembre de 2018.

De los 291 millones de euros reconocidos como ingreso a cuenta por reclamaciones y órdenes de cambio al cierre de 2017, a la fecha de emisión de estas cuentas anuales consolidadas permanecen en negociación 116 millones de euros. La tasa neta histórica de realización de los importes reconocidos en concepto de reclamaciones y órdenes de cambio para los cuatro últimos ejercicios (2014-2017) ha quedado establecida en el rango 77%-116%.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de clientes y cuentas a cobrar. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos y el descuento de los mismos no es, en ningún caso, significativo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de los clientes y cuentas a cobrar.

Al 31 de diciembre de 2018, las cuentas a cobrar de clientes facturadas pendientes de vencimiento ascienden a 270.445 miles de euros (2017: 286.842 miles de euros).

Al 31 de diciembre de 2018, había cuentas a cobrar de clientes por importe de 182.471 miles de euros (2017: 233.688 miles de euros) que estaban vencidas si bien no habían sufrido pérdidas por deterioro. Estos saldos corresponden a un número de clientes independientes sobre los cuales no existe un historial reciente de morosidad.

El análisis de antigüedad de estas cuentas es el siguiente:

	2018	2017
Hasta 3 meses	41.557	58.187
Entre 3 y 6 meses	30.985	42.584
Más de 6 meses	109.929	132.917
	182.471	233.688

El Grupo ha reconocido una pérdida de 21.514 miles de euros por la pérdida por deterioro del valor de sus cuentas comerciales a cobrar durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018 (2017: 497 miles de euros). El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas comerciales a cobrar ha sido el siguiente:

	2018	2017
Saldo Inicial	14.331	13.983
Adopción NIIF 9 con cargo a reservas (Nota 2.1)	20.369	497
Dotación con cargo a resultados	1.145	(149)
Aplicaciones	(4.546)	–
Saldo final	31.299	14.331

Los importes en libros de la cuenta Clientes, excluyendo la parte correspondiente a obra ejecutada pendiente de certificar, están denominados en las siguientes monedas:

	2018	2017
Euro	89.472	107.347
Dólar USA	193.334	240.293
Otras monedas	374.121	339.007
Subtotal	656.927	686.647
Obra ejecutada pendiente de certificar	1.658.952	1.922.166
Total	2.315.879	2.608.813

El importe total de los costes incurridos y beneficios reconocidos acumulados a origen para todos los contratos en curso a la fecha de balance era de 16.798.089 miles de euros (2017: 13.332.463 miles de euros) y 1.027.889 miles de euros (2017: 807.735 miles de euros), respectivamente.

El importe de los anticipos recibidos para los proyectos en curso se desglosa en la Nota 19. Al igual que en el caso de los anticipos a proveedores, el importe de la partida es cíclico y depende del momento en el que se encuentra cada uno de los proyectos a la fecha del cierre del ejercicio. Los importes de las retenciones de clientes ascienden a 301.322 miles de euros (2017: 251.415 miles de euros).

11. EXISTENCIAS

El desglose de los saldos de existencias es el siguiente:

	2018	2017
Materias primas	0	304
Producto en curso	19.191	13.656
Producto terminado	3.846	3.964
	23.037	17.923

El epígrafe de producto en curso incluye el importe de los costes de presentación de ofertas de aquellos contratos obtenidos o cuya obtención es probable.

12. CUENTAS A COBRAR Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2018	2017
Cuentas a cobrar y otros activos financieros no corrientes		
Créditos al personal	1.091	1.314
Créditos a largo plazo a empresas asociadas	850	–
Otros activos financieros a coste amortizado	5.264	5.232
Créditos con la Administración	8.836	8.836
Otros activos financieros no corrientes	84.405	6.556
	100.446	21.938
Deterioro de cuentas a cobrar	(8.569)	(2.500)
	91.877	19.438
Cuentas a cobrar y otros activos financieros corrientes		
Créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos	9.637	13.820
Intereses	–	1.579
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento a corto plazo	927	1.085
	10.564	16.484

El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas a cobrar y otros activos financieros ha sido el siguiente:

	2018	2017
Saldo al inicio	2.500	2.500
Adopción NIIF 9 con cargo a reservas (Nota 2.1)	6.069	–
Saldo final	8.569	2.500

Los valores en libros de las cuentas a cobrar y otros activos financieros se consideran una aproximación a su valor razonable. La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de las cuentas a cobrar y otros activos financieros.

El epígrafe "Otros activos financieros no corrientes" recoge, principalmente, los importes transferidos a clientes en garantía del cumplimiento de las obligaciones que pudieran derivarse del desenlace de litigios. El grupo recoge en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" la estimación del coste probable que pudieran derivarse de la resolución de los mencionados litigios.

El tipo de interés medio de los créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos es de tipo de mercado Euribor + 1% y otras referencias +1.25%(2017: Euribor + 1%).

Dentro del epígrafe otros activos financieros a coste amortizado se recogen principalmente fianzas y depósitos.

El epígrafe de Créditos con la Administración comprende los saldos a cobrar de distintas concesiones. El Grupo decidió en el ejercicio 2014 renunciar a las concesiones de explotación dado que con posterioridad a la obtención de las mismas por parte de Técnicas Reunidas se produjeron circunstancias sobrevenidas que afectaron y alteraron de manera muy significativa la relación jurídica y patrimonial acordada con los respectivos Ayuntamientos.

El Grupo comunicó a los Ayuntamientos competentes su renuncia a dichas concesiones y entrega de llaves. A la fecha no existe resolución definitiva sobre dichos casos y las concesiones no se encuentran en explotación.

La resolución del contrato de concesión debe dar lugar al abono del importe de las inversiones realizadas por Técnicas Reunidas.

13. ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS

El movimiento y desglose de las partidas que componen este epígrafe es el siguiente:

	2018	2017
Saldo al inicio	67.362	64.169
Altas y bajas netas (valor razonable)	(2.545)	3.193
Saldo al cierre	64.817	67.362
Títulos con cotización oficial:		
– Inversiones de Renta Fija	48.346	47.948
– Inversiones de Renta Variable	16.471	19.414
	64.817	67.362

Todos los activos financieros se consideran como mantenidos para su negociación.

En el estado de flujos de efectivo, los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se presentan dentro del epígrafe de variaciones de capital circulante en el flujo generado por actividades de explotación.

En los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado inversiones de fondos ni ha habido bajas.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados representan inversiones en renta variable cotizada e inversiones en fondos de renta fija y su valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017 ha sido determinado con referencia al valor de cotización al cierre del ejercicio. En el caso de renta fija, los rendimientos están asociados a la evolución del tipo de interés en la zona euro.

14. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El detalle de efectivo y equivalentes al Efectivo es el siguiente:

	2018	2017
Caja y Bancos	429.304	314.074
Depósitos en entidades de crédito a CP y otros equivalentes de efectivo	251.475	255.864
	680.779	569.939

Este epígrafe incluye efectivo (efectivo en caja y depósitos bancarios a la vista) y equivalentes de efectivo (es decir, inversiones a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo en un plazo máximo de tres meses y cuyo valor está sujeto a un riesgo de cambio poco significativo). Los depósitos a corto plazo en entidades de crédito se remunerarán a tipos de interés de mercado. Los tipos medios de remuneración de los depósitos han sido: 0% EUR y 2% USD en 2018 y 0% EUR y 0,9% USD en 2017, y el plazo medio de 14 días en ambos ejercicios.

Del total incluido en Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2018, 332.324 miles de euros (109.803 miles de euros en 2017) provienen de la integración de los negocios conjuntos y las uniones temporales de empresas incluidos en el perímetro de consolidación, según se detalla en los Anexos III y IV respectivamente.

No hay efectivo ni equivalente de efectivo con disponibilidad restringida al 31 de diciembre de 2018 y 2017 si bien el efectivo procedente de los acuerdos conjuntos con otros socios, se destina íntegramente al proyecto objeto del acuerdo conjunto o UTE.

A efectos del estado de flujos de efectivo, el saldo de tesorería incluye el saldo del epígrafe de efectivo y equivalentes de efectivo.

15. CAPITAL

	Capital social	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero de 2017	5.590	8.691	(72.623)	(58.342)
Otros movimientos	–	–	(418)	(418)
Saldo al 31 de diciembre de 2017	5.590	8.691	(73.041)	(58.760)
Otros movimientos	–	–	(1.075)	(1.075)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	5.590	8.691	(74.116)	(59.835)

A 31 de diciembre de 2017 y 2016 el número autorizado total de acciones ordinarias es de 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euro por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desemborsadas y con los mismos derechos políticos y económicos. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las acciones.

El movimiento del epígrafe acciones propias durante los ejercicios 2018 y 2017 ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Número de acciones propias	Miles de Euros	Número de acciones propias	Miles de Euros
Al inicio del ejercicio	2.167.274	73.041	2.140.093	72.623
Aumentos/Compras	4.088.054	106.432	6.983.681	222.283
Disminuciones/ Ventas	(4.053.939)	(105.357)	(6.956.500)	(221.865)
Al cierre del ejercicio	2.201.389	74.116	2.167.274	73.041

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2018 y representan el 3,93% del capital social (2017: 3,88%) de la Sociedad Dominante y totalizan 2.201.389 acciones (2017:2.167.274 acciones) y un precio medio de adquisición de 38,41 euros por acción (2017: 33,7 euros por acción).

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo y forman parte del Ibex35.

El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado de la siguiente forma:

Accionista	2018	2017
	% Participación	% Participación
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.	5,10%	5,10%
Araltec Corporación, S.L.U.	31,99%	31,99%
Franklin Templeton Investment Management Ltd	3,00%	3,00%
Norges Bank	–	3,02%
Ariel Investments. L.L.C.	3,01%	3,01%
Citadel Multi-strategy Equities Master Fund Ltd.	–	1,26%
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	52,97%	48,74%
Acciones propias	3,93%	3,88%
Total	100,00%	100,00%

Según comunicación remitida a la CNMV el 12 de diciembre de 2017, el señor D. José Lladó Fernández-Urrutia ostenta una participación directa e indirecta, a través de las sociedades Araltec Corporación S.L.U. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones S.L.U., en Técnicas Reunidas, S.A. del 37,20%.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante acordó en fecha 25 de junio de 2014 autorizar la adquisición de acciones propias hasta el límite establecido por Ley, a un precio mínimo del 75% de su valor de cotización y a un precio máximo del 120% de su valor de cotización en la fecha de la transacción. La autorización se ha concedido para un periodo de 5 años a contar desde el momento de la toma del acuerdo.

La Sociedad Dominante suscribió un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.U. El marco de este contrato son las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones. El contrato con vigencia 1 año se renovó el 10 de julio de 2017 de acuerdo a la Circular 1/2017 de la CNMV de 26 de abril, extendiéndose por un año adicional a partir del 10 de julio de 2018. El número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato es de 74.500 miles de euros y el importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato es de 2.574 miles de euros.

16. OTRAS RESERVAS

	Miles de euros	
	2018	2017
Reserva legal	1.137	1.137
Reserva de capitalización	3.056	3.056
	4.193	4.193

Reserva Legal

La Reserva Legal se encuentra íntegramente dotada, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de resultados. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Reserva de capitalización

La Reserva de Capitalización se dota de acuerdo al artículo 25 de la Ley 27/2014 del Impuesto de Sociedades. Se trata de una reserva indisponible durante 5 años de acuerdo a las condiciones establecidas por dicho artículo.

17. DIFERENCIA ACUMULADA DE CONVERSIÓN

	Miles de euros
1 de enero de 2017	(17.630)
Diferencias de conversión:	
– Traspasos	27.138
– Grupo y Asociadas	(41.348)
31 de diciembre de 2017	(31.840)
Diferencias de conversión:	
– Traspasos	(956)
– Grupo y Asociadas	(5.732)
31 de diciembre de 2018	(38.528)

El traspaso realizado en 2017 estaba relacionado con dividendos recibidos por la sociedad Dominante de una de sus filiales y correspondía a la diferencia entre el tipo de cambio histórico de generación de tales reservas y el tipo de cambio existente en el momento de la aprobación de dicho dividendo.

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por sociedades / subgrupos al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	2018	2017
Sociedad o subgrupo		
Técnicas Reunidas, S.A.	419	(3.634)
– <i>Sucursal Abu Dabhi</i>	6.959	7.583
– <i>Australia</i>	(3.669)	(5.259)
– <i>Sucursal Ankara</i>	43	2.088
– <i>Sucursal Moscu</i>	(2.213)	(2.199)
– <i>Sucursal Kuwait</i>	2.492	(3.451)
– <i>Sucursal Argelia</i>	(2.457)	(2.577)
– <i>Otros</i>	736	181
Técnicas Reunidas RUP Insaat (Turquía)	(5.313)	(1.144)
Técnicas Reunidas TEC (Bolivia)	(4.529)	(4.706)
Técnicas Reunidas Canada (Canada)	(1.298)	(2.970)
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	(17.389)	(7.697)
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd (Australia)	(377)	(224)
Técnicas reunidas Saudia (Arabia Saudita)	(9.303)	(10.717)
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. (Arabia Saudí)	1.994	524
Técnicas Reunidas Chile Limitada (Chile)	714	1.299
Técnicas Reunidas Peru de Talara	(2.879)	(2.851)
Técnicas Reunidas Omán LLC (Omán)	23	(333)
Treunidas Mühendislik ve İnşaat A.S	(645)	(360)
Técnicas Reunidas Méjico	764	933
Técnicas Reunidas PIC (Perú)	44	39
Otros	(753)	833
Total	(38.528)	(31.840)

18. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES NO DOMINANTES

La propuesta de distribución del resultado de 2018 de la Sociedad Dominante a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución de 2017 aprobada es la siguiente:

	2018	2017
Base de reparto		
Pérdidas y ganancias sociedad dominante	(25.357)	187.333
	(25.357)	187.333
Aplicación		
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(25.357)	–
Otras reservas	–	137.333
Dividendos	–	50.000
	(25.357)	187.333

La composición del importe consignado como Dividendos es como sigue:

- Año 2018: El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no ha aprobado el reparto de dividendos a cuenta.
- Año 2017: los dividendos por 50.000 miles de euros se componen de lo siguiente:
 - 35.852 miles de euros aprobados como Dividendo a cuenta por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante del 21 de diciembre de 2017 y hecho efectivo el día 18 de enero de 2018.
 - 14.148 miles de euros como dividendo complementario aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad Dominante de 27 de junio 2018.

Ganancias Acumuladas

Se trata de reservas de carácter voluntario de libre disposición, al 31 de diciembre de 2018 ascendían a 446.478 miles de euros (551.494 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

Participaciones no dominantes

La evolución de las participaciones no Dominantes durante los años 2018 y 2017 es la que sigue:

Saldo al inicio al 1.1.2017	4.102
Resultado	19.439
Diferencia de conversión	(169)
Dividendos pagados a participaciones no Dominantes	(5.139)
Saldo al inicio al 31.12.2017	18.233
Resultado	2.473
Diferencia de conversión	69
Dividendos pagados a participaciones no Dominantes	(7.204)
Saldo al inicio al 31.12.2018	13.571

19. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

a) El importe consignado como Acreedores comerciales se compone de lo siguiente:

Acreedores comerciales	2018	2017
Proveedores	2.295.399	2.476.081
Retenciones a proveedores	196.858	160.116
Anticipos recibidos por trabajo de contratos	136.932	138.276
Otros conceptos	24.880	21.540
	2.654.069	2.796.013

b) El importe consignado como Otras cuentas a pagar se compone de lo siguiente:

Otras cuentas a pagar	2018	2017
No corriente		
Pasivos por arrendamientos financieros	356	288
	356	288
Corriente		
Dividendos pendientes de pago	–	35.819
Otros conceptos	7.733	510
	7.733	36.329

El valor en libros de los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se aproxima a su valor razonable.

20. DEUDA FINANCIERA

	2018	2017
No corriente		
Deuda financiera	388.491	92.215
	388.491	92.215
Corriente		
Deuda financiera	99.402	292.219
	99.402	292.219
Total Deuda financiera	487.893	384.434

Los tipos de interés medios han sido los siguientes:

	2018		2017	
	Euros	PLN/USD/MYR	Euros	PLN
Deuda financiera	0,80%	1,35%/1,5%/0,65%	0,65%	1,35%

El importe en libros de la deuda financiera (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor coste amortizado ya que el impacto de aplicar un descuento no sería significativo. Las deudas están referenciadas a tipos de interés variable, principalmente a Euribor, con períodos de revisión mensuales.

Los vencimientos de la deuda financiera se desglosan en la Nota 3 – riesgo de liquidez. El importe en libros de la deuda financiera del grupo está denominado en las siguientes monedas:

	2018	2017
Euros	410.320	376.299
Dólares US y otras monedas	77.573	8.135
	487.893	384.434

El Grupo dispone de las siguientes líneas de crédito no dispuestas:

Tipo variable	2018	2017
Con vencimiento a menos de un año	669.851	374.671
Con vencimiento superior a un año	172.086	513.329
	841.937	888.000

El acuerdo del préstamo sindicado exige que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA sea inferior o igual a 3. Esta condición se cumple a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales.

21. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

a) Provisiones para riesgos y gastos – No corriente

CONCEPTO	Provisión para pérdidas estimadas	Provisión para infraestructuras	Otras provisiones para riesgos	Total Provisiones para Riesgos y Gastos
Saldo al 1.1.2017	2.484	16.642	15.850	34.976
Reversiones/Aplicaciones	(1.174)	(14.642)	–	(15.816)
Dotaciones	–	–	24.042	24.042
Saldo al 31.12.2017	1.310	2.000	39.892	43.202
Reversiones/Aplicaciones	–	–	(4.385)	(4.385)
Traspaso a corto plazo	–	–	(27.000)	(27.000)
Dotaciones	2.122	2.000	23.700	27.822
Saldo al 31.12.2018	3.432	4.000	32.207	39.639

Se ha traspasado corto plazo el importe derivado del litigio de Sines por existir laudo arbitral alineado con las previsiones del Grupo y sus asesores y con la provisión dotada en ejercicios anteriores. Aunque el cliente ha recurrido dicho laudo arbitral, ante los tribunales portugueses, el Grupo estima que hará frente al pago del mismo en 2019.

Provisión por pérdidas estimadas de obra

El Grupo, en cumplimiento de lo establecido en la NIIF 15, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

Provisión para infraestructuras

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir con posterioridad vinculados a los mismos.

Otras provisiones

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, provisiones por riesgos probables, y provisiones por riesgos de litigios y otros pagos a realizar en el largo plazo.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

b) Provisiones para riesgos y gastos – Corriente

	Miles de euros
Saldo al 1 de enero de 2017	7.249
Reversiones/ Aplicaciones	(3.611)
Dotaciones	–
Saldo al 31 de diciembre de 2017	3.638
Reversiones/ Aplicaciones	(775)
Dotaciones	27.000
Dotaciones	–
Saldo al 31 de diciembre de 2018	29.863

22. INGRESOS ORDINARIOS

	2018	2017 reexpresado
Ingreso de contratos de Ingeniería y Construcción	4.396.310	5.067.926
Prestación de servicios	18	18
Ingresos ordinarios totales	4.396.328	5.067.944

En la Nota 5 se presentan los principales segmentos de negocios y geográficos donde opera el Grupo.

23. APROVISIONAMIENTOS Y OTROS GASTOS E INGRESOS DE EXPLOTACIÓN

a) Aprovisionamientos

El epígrafe de aprovisionamientos incluye, principalmente, el importe de materiales y de los costes de subcontratos de construcción y servicios de ingeniería.

b) Otros gastos e ingresos de explotación

	2018	2017 reexpresado
Otros gastos de explotación		
Servicios	69.248	73.222
Servicios profesionales independientes	56.555	49.890
Reparaciones y conservación	11.936	8.098
Servicios bancarios y similares	39.472	33.975
Gastos de transporte	25.099	26.306
Primas de seguros	10.835	11.134
Suministros	13.016	16.247
Otros	30.685	35.212
	256.846	254.084

El importe del epígrafe "Otros" en Otros gastos de explotación incluye las dotaciones (netas de reversiones) de las provisiones para riesgos y gastos a largo y corto plazo por importe de 22.663 miles de euros.

El importe del epígrafe "Servicios" recoge los gastos relacionados con las obras realizadas por el Grupo.

	2018	2017 reexpresado
Otros ingresos de explotación		
Subvenciones de explotación	597	821
Otros	6.209	7.308
	6.806	8.129

El epígrafe "Otros" incluye, principalmente, los ingresos obtenidos en la explotación de Concesiones.

24. GASTOS POR PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS

	2018	2017 reexpresado
Sueldos y salarios	491.474	488.958
Gasto de seguridad social	78.354	78.065
Otros gastos de personal	12.162	12.560
Obligaciones por retribuciones a largo plazo	2.044	1.915
	584.033	581.498

Dentro de sueldos y salarios se incluye un importe de 6.049 miles de euros (2017: 6.498 miles de euros) en concepto de indemnizaciones por despido.

25. ARRENDAMIENTO OPERATIVO

El Grupo tiene arrendadas oficinas bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen una duración de entre 3 y 10 años, y la mayor parte de los mismos son renovables al final del periodo de alquiler a un tipo de mercado.

Los pagos mínimos futuros a pagar por el arrendamiento bajo arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	2018	2017
Menos de 1 año	19.662	19.961
Entre 1 y 5 años	28.134	24.908
Más de 5 años	76	–

El gasto reconocido en la cuenta de resultados durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos asciende a 18.742 miles de euros (2017:28.240 miles de euros), correspondiendo en su totalidad a pagos mínimos por el arrendamiento.

26. RESULTADO FINANCIERO

	2018	2017 reexpresado
Ingresos financieros:		
Ingresos por intereses de depósitos a corto plazo en entidades bancarias y otros	6.483	5.725
Ganancias / (pérdidas) netas en el valor razonable de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados y otros	(2.546)	3.198
Total ingresos financieros	3.936	8.923
Gastos financieros:		
Gasto por intereses de préstamos con entidades de crédito	(10.563)	(9.139)
Pérdidas netas por transacciones en moneda extranjera	(12.211)	(7.033)
Total gastos financieros	(22.774)	(16.172)
	(18.837)	(7.249)

En la Nota 9 se detalla el impacto en el resultado de los contratos por cobertura de moneda extranjera. Dicho impacto, así como las diferencias de cambio generadas por el instrumento cubierto, es registrado como parte de los resultados de explotación.

27. IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS

Las sociedades del grupo Técnicas reunidas incluidas en el Régimen de Tributación Consolidada son las siguientes: Técnicas Reunidas, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Termotécnica, S.A., Técnicas Reunidas Construcciones y Montajes, S.A., Técnicas Reunidas Ecología, S.A. Técnicas Siderúrgicas, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A. Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A., Layar, S.A, Layar Real Reserva, S.A. Eurocontrol, S.A. y ReciclAguilar, S.A. Initec Plantas Industriales, S.A.U. Initec Infraestructuras, S.A.U. Eurocontrol International Services, S.L. y Euromoodly International Services, S.L, Heymo, S.A. y Serviheyemo, S.A. Deportes Valdavia 2017 S.L., Valdavia Gym, S.L. y Valdavia Pádel, S.L.

A efectos del cálculo de la base imponible del grupo fiscal y de las distintas sociedades individuales incluidas en el Perímetro de consolidación, el resultado contable se ajusta de acuerdo con las diferencias temporarias y permanentes que puedan existir, dando lugar a los correspondientes activos y pasivos por impuestos diferidos; en general, los activos y pasivos por impuestos diferidos se ponen de manifiesto como consecuencia de homogeneizaciones valorativas entre criterios y principios contables de sociedades individuales y las del consolidado, a las que son de aplicación las de la sociedad matriz.

Dentro del epígrafe Pasivos por impuestos corrientes se recoge los saldos por Retenciones, Seguridad Social y otros conceptos por importe de 6.311 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (35.117 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

El gasto por impuesto se descompone de la siguiente manera:

	2018	2017 reexpresado
Impuesto corriente	27.044	55.402
Impuesto diferido	(24.291)	(31.803)
Ajustes años anteriores	5.090	3.574
Impuesto sobre las ganancias	7.843	27.173

El impuesto sobre el beneficio del Grupo antes de impuestos difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando el tipo impositivo aplicable a los beneficios de las sociedades consolidadas como sigue:

	2018	2017 reexpresado
Beneficio antes de impuestos	22.290	84.456
Impuesto calculado al tipo impositivo aplicable a los beneficios de la Sociedad dominante	5.573	21.114
Efectos impositivos de:		
– Resultados exentos de impuestos	(1.549)	(1.240)
– Gastos no deducibles a efectos fiscales	6.099	4.503
– Efecto generado por diferencia en tipos fiscales en otros países	(3.882)	(12.180)
– Pérdidas fiscales para las que no se ha reconocido crédito fiscal	–	9.045
– Deducciones aplicadas y retenciones no recuperables	(190)	(915)
– Aplicación de bases imponibles negativas	(1.721)	–
– Ajuste IS año anterior	5.090	3.476
– Otros	(1.577)	1.687
Gasto por impuesto	7.843	25.490

El tipo impositivo efectivo ha sido del 35,18% (29,8 % en el ejercicio 2017).

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	2018	2017
Activos por impuestos diferidos		
– a recuperar en más de 12 meses	285.208	251.564
– a recuperar en menos de 12 meses	34.052	3.000
	319.260	254.564
Pasivos por impuestos diferidos		
– a incurrir en más de 12 meses	54.293	39.520
– a incurrir en menos de 12 meses	–	–
	54.293	39.520

El movimiento de los activos y de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Activo	Pasivo
A 1 de enero de 2017	225.753	21.428
Generaciones y reversiones con impacto en la cuenta de resultados	44.549	11.241
Generaciones y reversiones con impacto en patrimonio	(15.738)	6.851
A 31 de diciembre de 2017	254.564	39.520
Generaciones y reversiones con impacto en la cuenta de resultados	45.263	20.972
Generaciones y reversiones con impacto en patrimonio	19.433	(6.199)
A 31 de diciembre de 2018	319.260	54.293

Los impuestos anticipados y diferidos son originados por los siguientes conceptos:

Activos	2018	2017
Créditos fiscales por bases imponibles negativas	41.676	32.842
Pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes	207.710	
Homogeneización valorativa de proyectos	15.506	172.886
Reserva de cobertura	3.301	21.594
Impacto NIIF 15 y NIIF 9	18.014	3.273
Otros conceptos	33.053	23.969
	319.260	254.564
Pasivos	2018	2017
– Diferencias temporales en países	45.217	26.102
– Homogeneización valorativa de proyectos y otros	8.424	6.567
– Reserva de cobertura	652	6.851
	54.293	39.520

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

A continuación, se presenta desglose por zona geográfica de los créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensación activadas a 31 de diciembre de 2018 y 2017 y de los impuestos anticipados originados por pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes:

	2018	2017
España	12.108	–
Arabia Saudí	23.389	23.626
América	5.946	5.846
Otros	233	3.370
Total créditos fiscales por bases imponibles negativas	41.676	32.842
España	207.710	172.886
Total impuestos anticipados originados por pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes	207.710	172.886

En España y Arabia Saudí no hay un límite temporal para aplicar los impuestos anticipados y deducirse las bases imponibles negativas, respectivamente, de acuerdo a la legislación vigente.

Se espera recuperar los créditos fiscales e impuestos anticipados generados por pérdidas en sucursales/filiales de la Sociedad Dominante en un plazo no superior a 10 años pues, entre otras acciones, hay un plan previsto para liquidar dichas sucursales/filiales en un periodo inferior.

El detalle de bases imponibles negativas acumuladas procedentes de filiales extranjeras sobre las que no se han reconocido activos fiscales corresponde, fundamentalmente, a las siguientes:

	2018		2017	
	Base	Cuota	Base	Cuota
Portugal	30.467	6.398	34.986	8.747
Arabia Saudí	35.000	7.000	35.000	7.000

La dirección no considera su activación a cierre del ejercicio al no poder estimar con fiabilidad la fecha de su recuperación.

En los ejercicios 2018 y 2017 no se han generado impuestos diferidos por operaciones cargadas o abonadas directamente contra patrimonio, adicionales a los detallados en el Estado del Resultado Global Consolidado y a los derivados de la aplicación de la NIIF 9 y 15.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el Grupo no tiene deducciones pendientes de aplicar.

Con fecha 28 de junio de 2014 la Agencia tributaria comunicó a Técnicas Reunidas, S.A., como sociedad Dominante del Grupo Fiscal, el inicio de actuaciones inspectoras para el Impuesto sobre Sociedades ejercicios 2008-2011.

Con fecha 15 de junio de 2015 la Sociedad recibe propuesta de liquidación por un importe de 136,2 millones de euros más intereses, firmando dicha acta en disconformidad. El Acuerdo de Liquidación se fundamenta en las discrepancias de la Agencia Tributaria con los criterios que sustentan el estudio de precios de transferencia del Grupo.

Con fecha 10 de julio de 2015 la propuesta de liquidación fue recurrida en reposición ante la propia Agencia Tributaria con resultado desfavorable. La sociedad presentó recurso en vía Contencioso Administrativa contra la resolución mencionada, ante el TEAC, el 15 de septiembre de 2015. La puesta de manifiesto del expediente por el TEAC tuvo lugar el 23 de septiembre de 2016 y el 7 de octubre de 2016 la sociedad presentó escrito de reclamación para la subsanación del expediente, hecho que el TEAC admite con fecha 1 de febrero de 2017. El 31 de julio de 2017 se presentaron las alegaciones.

El 6 de septiembre de 2018 el TEAC resuelve parcialmente a favor del Grupo, reduciendo el importe de la liquidación en 20.972 miles de euros más intereses. La AEAT no ha presentado recurso contra este fallo.

El 26 de octubre de 2018 el Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional contra la liquidación resultante, estando en la actualidad pendiente que la Audiencia Nacional de traslado al expediente y comunique el plazo para presentar la demanda.

En opinión de la Dirección de la Sociedad y sus asesores fiscales se concluye que no es probable que el importe de las actas recurridas ante la Audiencia Nacional se tenga que satisfacer. La Dirección considera que existen argumentos técnicos para que los criterios de Técnicas Reunidas sean estimados en su totalidad, y dichas posibilidades resultan más elevadas en la fase Contencioso Administrativa. El juicio de Técnicas Reunidas se basa en que las Actas con Acuerdo firmadas en 2010 reconocían el derecho a la exención de las UTES con las que el Grupo Técnicas Reunidas opera en el extranjero y, además, definían el modelo de transacciones intragrupo sobre el que Técnicas Reunidas, con el apoyo de sus asesores fiscales, desarrolló su nuevo modelo de precios de transferencia. Además de los fundamentos técnicos que defienden esta argumentación, es muy relevante la consideración de que el modelo actualmente inspeccionado, ha sido elaborado tomando como base los puntos establecidos por las autoridades fiscales recogidos en las anteriores Actas con Acuerdo firmadas con la Agencia Tributaria en el año 2010.

En consecuencia, la dirección ha considerado que no corresponde el registro de pasivo alguno.

A fecha de formulación de las presentes Cuentas Anuales la Sociedad no ha tenido que realizar ningún pago relativo a las Actas en Disconformidad. Se han presentado avales por importe de 136,2 millones de euros de cuota y 45 millones de euros de intereses de demora. El Grupo estima que estos avales se reducirán en aproximadamente 25 millones de euros como consecuencia de la resolución del TEAC mencionada

El 3 de julio de 2017 se inició la inspección del Impuesto de sociedades de los ejercicios 2012 a 2014 y de los ejercicios 2014 a 2015 para el resto de los impuestos.

En el ejercicio 2017, la Sociedad recibió notificación de la Audiencia Nacional rechazando nuestros recursos sobre las actas relacionadas con los impuestos de los ejercicios 2004 a 2007. Aunque la Dirección de la Sociedad planteó un recurso de amparo ante el Tribunal Constitucional, se procedió al registro contable de las mismas. En 2018 el Tribunal Constitucional no admitió a trámite el recurso presentado. El 22 de octubre de 2018 se liquidó el importe de dichas actas.

El detalle de los ejercicios abiertos a inspección, adicionalmente a los que están siendo inspeccionados, es el siguiente:

Impuesto	Ejercicios
Impuesto sobre Sociedades	2015-2017
Impuesto sobre el Valor Añadido	2016-2018
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2016-2018
Otros tributos	Últimos 4 ejercicios

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

28. GANANCIAS POR ACCIÓN

a) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante.

b) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilutivas. Dado que la sociedad dominante no posee ninguna clase de acciones ordinarias potenciales diluidas, la ganancia por acción diluida coincide con la ganancia por acción básica.

	2018	2017 reexpresado
Beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad	11.974	39.527
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	53.711.669	53.742.316
Ganancias por acción del beneficio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad (euros por acción)	0,22	0,73

29. DIVIDENDOS POR ACCIÓN

Durante el ejercicio 2018 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2017 fueron de 50.000 miles de euros (de los cuales 35.852 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2017 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 0,93 euros.

Durante el ejercicio 2017 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2016 fueron de 75.000 miles de euros (de los cuales 35.852 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2016 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 1,39 euros.

30. CONTINGENCIAS Y GARANTÍAS OTORGADAS

El Grupo tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surgirá ningún pasivo significativo adicional a aquellos casos por los que se dotaron provisiones según lo mencionado en la Nota 21. En el curso normal de las actividades, y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha prestado avales a terceros por valor de 5.196.055 miles de euros (2017: 4.209.246 miles de euros) como garantía del adecuado cumplimiento de los contratos.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación la sociedad y las sociedades del Grupo se ven obligadas a prestar avales técnicos en relación con la ejecución de las obras (avales bancarios) y deben ser mantenidas durante un determinado periodo.

Tal y como se menciona en la Nota 7 la deuda financiera por un importe de 18.604 miles de euros (2017: 21.545 miles de euros) financiaron la construcción de las Concesiones. Dichos préstamos (excepto 1.200 miles de euros) están garantizados con los citados activos concesionales.

En relación a las actuaciones inspectoras mencionadas en la Nota 27, se han presentado avales ante la Administración Tributaria por importe de 136,2 millones de euros de cuota y 45 millones de euros de intereses de demora. El Grupo estima que estos avales se reducirán en aproximadamente 25 millones de euros como consecuencia de la resolución del TEAC mencionada en la dicha nota.

El Grupo es parte en ciertas disputas judiciales y arbitrales, enmarcadas en el proceso de cierre de los proyectos, con clientes y proveedores. En base a la opinión de los asesores legales del Grupo, formulada sobre la información disponible, la Sociedad estima que, excepto por aquellos litigios para los que se ha registrado la provisión correspondiente a la mejor estimación realizada sobre el impacto que pudiera tener su resolución (ver Nota 21), el desenlace de las mismas no influirá significativamente en la situación patrimonial del Grupo.

31. COMPROMISOS

Compromisos de compra de activos fijos

No hay inversiones comprometidas significativas por compra de activos a 31 de diciembre de 2018 ni a 31 de diciembre de 2017.

Compromisos por arrendamiento operativo

El Grupo alquila varios locales bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen términos variables, cláusulas por tramos y derechos de renovación. El Grupo está obligado a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos (Ver Nota 25).

Compromisos de compra de suministradores y subcontratistas

El Grupo tiene compromisos de pago a sus suministradores, adicionales a los registrados en el epígrafe de acreedores comerciales, como consecuencia de pedidos que se encuentran en fase elaboración o construcción y que no pueden serle facturados hasta la consecución de los hitos contractuales. En este mismo sentido, las facturaciones a los clientes del grupo se realizan de acuerdo a hitos contractuales de naturaleza similar a los que el Grupo mantiene con sus proveedores.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio. (Conforme a la nueva redacción dada por la disposición final segunda de la Ley 31/2014 de reforma de la Ley de Sociedades de Capital)

Conforme a lo establecido por la ley de referencia, así como a la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, se desglosa la siguiente información en referencia al periodo medio de pago a proveedores: :

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	70	74
Ratio de operaciones pagadas	65	73
Ratio de operaciones pendientes de pago	100	75
	Miles de euros	
Total pagos realizados	3.682.087	1.263.261
Total pagos pendientes	696.708	268.182

El Grupo está cumpliendo con los plazos establecidos legalmente con algún retraso menor, por facturas que no cumplen lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, falta por recibir los avales o cumplir otras obligaciones de los proveedores bajo el contrato de servicio o pedido firmado, y debido a ello puede haber una pequeña demora en el pago.

El cálculo de los datos del cuadro anterior se realizado acorde a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016. A efectos de la presente nota, el concepto de acreedores comerciales engloba las partidas de proveedores y acreedores varios por deudas con suministradores de bienes o servicios incluidos en el alcance de la regulación en materia de plazos legales de pagos.

Para el cálculo de la información contenida en la presente nota se han considerado las operaciones realizadas con los proveedores del grupo, una vez eliminados los créditos y débitos recíprocos de las empresas dependientes y, en su caso, los de las empresas multigrupo de acuerdo con lo dispuesto en las normas de consolidación que resulten aplicables.

El cuadro anterior recoge únicamente la información correspondiente a las entidades españolas incluidas en el conjunto consolidable.

32. TRANSACCIONES CON PARTES VINCULADAS

Las operaciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2018 y 2017 son propias del tráfico ordinario de la Sociedad. Las referidas operaciones con partes vinculadas son las siguientes:

a) Operaciones realizadas con accionistas principales de la Sociedad

La Sociedad no ha realizado operaciones con ninguno de los accionistas principales de la misma durante los ejercicios 2018 y 2017.

b) Operaciones realizadas con Consejeros y Directivos de la Sociedad y entidades vinculadas a estos

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado operaciones con Consejeros de la Sociedad, excepto por lo que se detalla a continuación:

- Operaciones realizadas con el Banco Sabadell durante el ejercicio 2018:

El Consejero de la Sociedad por el que se incluye la información no lo era hasta la Junta General de Accionistas, celebrada el 27 de junio del 2018, la información referida corresponde a todo el ejercicio 2018.

Operaciones realizadas durante el ejercicio:

Miles de euros	2018	
Gastos Financieros		228
Ingresos Financieros		12
Miles de euros	2018	
Líneas de crédito		5.000
Saldos dispuestos		–
Línea de avales		60.000
Avales utilizados		46.960
Seguro de cambio		15.807

Asimismo, el grupo tenía abiertas cuentas corrientes necesarias, en euros y en divisa, para la realización de sus operaciones ordinarias y a 31 de diciembre de 2018 el importe equivalente en cuentas corrientes e imposiciones ascendía a 37.910 miles de euros.

Por otra parte, en la Nota 35 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los Consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

Remuneraciones pagadas a la alta dirección

Asimismo, durante el ejercicio 2018 se pagaron remuneraciones (sueldos y salarios, tanto fijos como variables) a la alta dirección del Grupo por un total de 4.257 miles de euros (2017 comparativo: 4.899 miles de euros), y préstamos por importe de 335 miles de euros (2017: 290 miles de euros).

c) Operaciones realizadas con Sociedades asociadas

Se presenta a continuación un detalle de los saldos y operaciones con las Sociedades asociadas incluidas en el Anexo II:

	2018				2017			
	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas
Empresarios Agrupados, A.I.E.	134	308	5.889	1.964	738	680	7.652	1.702
E.A. Internacional, S.A.	3.916	29	13	10.493	6.515	14	32	13.546
Ibérica del Espacio, S.A.	1.331	–	–	229	1.771	–	–	299
TSGI	5.168	–	–	3.980	3.530	–	–	3.537

33. OPERACIONES CONJUNTAS Y UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS (UTES)

El Grupo tiene participaciones en operaciones conjuntas que se detallan en el Anexo III. Los importes que se muestran a continuación representaban la participación del Grupo, según el porcentaje que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y resultados de los negocios conjuntos:

	Miles de euros	
	2018	2017
Activos:		
Activos no corrientes	682	1.090
Activos corrientes	338.826	164.669
Total activos	339.508	165.759
Pasivos:		
Pasivos no corrientes	42.832	–
Pasivos corrientes	273.667	132.422
Total pasivo	316.499	132.422
Activos netos	23.009	33.337
Ingresos	268.336	67.113
Gastos	(299.664)	(66.384)
Beneficio después de impuestos	(31.328)	729

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en los negocios conjuntos, ni pasivos contingentes de los propios negocios conjuntos.

Uniones temporales de empresas (UTES)

El Grupo tiene participaciones en las UTES que se detallan en el Anexo IV. Los importes que se muestran a continuación representan la participación del Grupo, según el porcentaje que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y resultados de las UTES:

	Miles de euros	
	2018	2017
Activos:		
Activos no corrientes	51.600	7.603
Activos corrientes	952.291	1.752.009
Total activos	1.003.892	1.759.612
Pasivos:		
Pasivos no corrientes	56.797	10.832
Pasivos corrientes	933.618	1.582.789
Total pasivo	990.415	1.593.621
Activos netos	13.477	165.991
Ingresos	1.423.383	2.352.337
Gastos	(1.410.106)	(2.193.219)
Beneficio después de impuestos	13.277	159.118

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en las UTEs, ni pasivos contingentes de las propias UTEs.

34. MEDIO AMBIENTE

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del grupo, el mismo no tiene gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.

35. OTRA INFORMACIÓN

a) Número promedio de empleados del Grupo por categoría

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por las sociedades incluidas por integración global en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2018	2017
Consejeros ejecutivos y altos directivos	13	14
Titulados, técnicos y administrativos	8.729	8.591
No titulados / No cualificados	56	54
Comerciantes	79	45
	8.877	8.704

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por los negocios conjuntos incluidos por integración proporcional en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2018	2017
Titulados, técnicos y administrativos	123	153
No titulados / No cualificados	27	29
Comerciantes	4	5
	154	187

Asimismo, la distribución por sexos al cierre del ejercicio del personal de las sociedades incluidas por integración global en la consolidación es la siguiente:

	2018			2017		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros ejecutivos y altos directivos	11	2	13	12	2	14
Titulados, técnicos y administrativos	5.714	3.107	8.821	5.529	3.007	8.536
No titulados / No cualificados	55	2	57	50	1	51
Comerciantes	51	29	80	28	15	43
	5.831	3.140	8.971	5.619	3.025	8.644

Las cifras anteriores incluyen 600 profesionales subcontratados (2017: 497 empleados).

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2018 y 2017 por las sociedades incluidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33% asciende a 75 trabajadores en ambos ejercicios de la categoría "Titulados, técnicos y administrativos".

b) Honorarios de auditores de cuentas

Los honorarios por servicios contratados en los ejercicios 2018 y 2017 por las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas con sus respectivos auditores, son los que detallan a continuación:

Honorarios por auditorías realizadas:

	Servicios prestados por el auditor principal			
	2018		2017	
	PwC	Deloitte	PwC	Deloitte
Servicios de auditoría de cuentas	485	526	515	325
Otros trabajos de verificación realizados por el auditor	158	36	232	42
Otros servicios prestados por el auditor	31	–	40	–
Otros servicios prestados por entidades de la red del auditor	318	113	452	294
	992	672	1.239	661

c) Información requerida por el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Los Administradores de la Sociedad Dominante no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la ley de Sociedades de Capital, aprobada mediante el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio, excepto por lo siguiente:

- D. José Lladó Fernández-Urrutia es Presidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A. y Administrador Mancomunado en Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.
- D. Juan Lladó Arburúa es Consejero no ejecutivo de Initec Plantas Industriales, S.A.U, Initec Infraestructuras, S.A.U, Empresarios Agrupados Internacional, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A, Española de Investigación y Desarrollo, S.A. Eurocontrol, S.A y Master S.A. de Ingeniería y Arquitectura. Asimismo, es Miembro del Comité de Administradores Empresarios Agrupados A.I.E., Vicepresidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A y Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Administrador Mancomunado de Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.
- Dña. Petra Mateos-Aparicio es Consejera no ejecutiva de Ghesa.

d) Remuneraciones pagadas a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante

A continuación, se presenta la remuneración global percibida por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 y 2017:

- Dietas por asistencia a reuniones del Consejo de Administración, percibidas por todos los miembros del Consejo: 1.884 miles de euros (2017: 1.611 miles de euros).
- Sueldos y salarios: 2.750 miles de euros (2017: 2.750 miles de euros).
- Primas de seguros de vida y planes de pensiones: 40 miles de euros (2017: 38 miles de euros).
- Servicios prestados al grupo: 308 miles de euros (2017: 306 miles de euros).
- Préstamos: 0 miles de euros (2017: 135 miles de euros).

Adicionalmente el Grupo ha pagado 137 y 135 miles de euros en 2018 y 2017 respectivamente en concepto de seguros de responsabilidad civil a Administradores y Consejeros.

36. HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE BALANCE

Desde el 31 de diciembre de 2018 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos posteriores de relevancia que requieran ser desglosados.

ANEXO I
Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación - 2018

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Termotécnica, S.A.	España	99,8%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Layar, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	España	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Eurocontrol, S.A.	España	80%	Layar, S.A y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico.	Acisa
Initec Plantas Industriales, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Initec Infraestructuras, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
ReciclAguilar, S.A.	España	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. - Arabia Saudí	Arabia Saudí	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Engineering LLC - Oman	Oman	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte

Técnicas Reunidas Omán LLC	Oman	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. – Grecia	Gracia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	Holanda	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Construção Unip. LDA - Portugal	Portugal	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Australia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Bolivia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Turquía	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	Hungría	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Canada Inc	Canadá	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Saudi Arabia LLC	Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnsaat A.S	Turquía	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas engineers India private limited (TREI)	India	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA- LUTHRA
Tecreun República Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TReunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Malasia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
TR Servicios S.R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Louisiana L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Houston L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Heymo Ingeniería, S. A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S. A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Ghana	Ghana	100%	Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Eurocontrol International Services, S.L.	España	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Euromoody International Services, S.L.	España	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Servineymo	España	100%	Heymo Ingeniería, S. A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Tecnicas Reunidas Canada E&C INC.	Canada	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Sagemis	Italia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Tecnicas Reunidas UK	Reino Unido	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Metalúrgica Chile	Chile	100%	Termotécnica.S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Deportes Valdavia	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Padel S.L.	España	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Gim S.L.	España	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

ANEXO I
Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación - 2017

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Termotécnica, S.A.	España	99,98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Layar, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	España	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Eurocontrol, S.A.	España	80%	Layar, S.A y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico.	Acisa
Initec Plantas Industriales, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Initec Infraestructuras, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
ReciclAguilar, S.A.	España	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. - Arabia Saudí	Saudí Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
TR Engineering LLC - Oman	Oman	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Omán LLC	Oman	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. - Grecia	Grecia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	Holanda	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas de Construcao Unip. LDA - Portugal	Portugal	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Australia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Bolivia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas ReunidasR RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Turquía	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	Hungría	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Canada Inc	Canadá	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Saudi Arabia LLC	Saudía Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnsaat A.S	Turquía	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas engineers India private limited (TREI)	India	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA- LUTHRA
Tecreun República Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TReunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Malasia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Servicios S.R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

Técnicas Reunidas USA L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
TR Louisiana L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	I.G.	No auditada
Técnicas Reunidas Houston L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	I.G.	No auditada
Heymo Ingeniería, S. A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S. A.	I.G.	I.G.	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Ghana	Ghana	100%	Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	I.G.	I.G.	No auditada
Eurocontrol International Services, S.L.	España	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
Euromoody International Services, S.L.	España	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
Serviheyemo	España	100%	Heymo Ingeniería, S. A.	I.G.	I.G.	PwC/ Deloitte
Técnicas Reunidas Canada E&C INC.	Canada	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
TR Sagemis	Italia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
Técnicas Reunidas UK	Reino Unido	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
TR Metalúrgica Chile	Chile	100%	Termotécnica,S.A.	I.G.	I.G.	PwC/ Deloitte
Deportes Valdavia	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	I.G.	No auditada
Valdavia Padel S.L.	España	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	I.G.	No auditada
Valdavia Gim S.L.	España	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	I.G.	No auditada

ANEXO II**Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación - 2018**

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Ibérica del Espacio, S.A.	España	49,78%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	México	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	México	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura	España	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

ANEXO II**Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación - 2017**

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Ibérica del Espacio, S.A.	España	49,78%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	México D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	México D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura	Barcelona	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

ANEXO III**Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación - 2018**

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Chile	33,33%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Chile	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Turquía	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte
TR Daewoo LLC	Oman	65,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Bapco	Bahrein	32,00%	Tr Saudia S.C LTD	Proporcional	Servicios de Ingeniería	No auditada

ANEXO III**Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación - 2017**

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Chile	33,33%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Chile	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Turquía	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC/ Deloitte

ANEXO IV

Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2018

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
TR Abu Dhabi (BRANCH)	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Damietta LNG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR TURQUÍA BOTAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE RAMBLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
TR AUSTRALIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Villamartin	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR BRANCH VOLGGRADO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR EP UTE OPTARA BELGIUM	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TReunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ASF. Cons.Aparc.AI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE JV Hawiyah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE Centro de día	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR NORUEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INIT. P.I. Rabigh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/TREC OPER.DESALAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INITEC INFRA CONST	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE INITEC/TR SAIH RAWL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/Duro F. CTCC Besós	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE EVREN/INFRA.JUCAR F.1	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	70%
UTE Geocart Catastro RD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/GUEROLA C.TERMOSOL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%

UTE Ju'aymah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PEIRAO XXI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TFT ARGELIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/GEA 21 COL.PLUVIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
UTE INITEC/TR PISCINA HO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE SANHER EL CARAMBOLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/IN CONS.COMPL.VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC/SPIE MEDGAZ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE ROSELL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/Initec Pl. Fenoles	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PALMAS ALTAS SURL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/Initec Pl. Bio Bio	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE COLUMBRETES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/PI Offsites Abudh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC P.I./TR Mejill	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR JJC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR/PI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ SGS PISTA 18R	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE P.I./TRSA KHABAROVSK	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR ELEFSINA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE ELORRIO-ELORRIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HYDROCRACKER HUNG.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	29%
UTE TR/PI TR POWER	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE ALQUILACION CHILE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	60%
TR ABU DHABI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%
UTE TR JUBAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
UTE TR RUP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TECNICAS REUNIDAS FR BR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR YANBU REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR KHABAROVSK BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR-IPi ABU DHABI SHAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV DARSAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR-IPi TANQUE MEJILLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORCIO TR/JJC PERÚ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR DUFI HUNGRIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORC. MOTA ENGIL TRPIC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE PERLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE VOLGOGRAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR QATAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV RAILWAY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	34%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33059	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE STURGEON	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	30%
UTE FORT HILLS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TRISA/AST. P. EBRAMEX	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	65%

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
UTE TRISA/AST. P. MINATR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%			
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TR ETO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE HAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TR NAPHTHA RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			

ANEXO IV

Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2017

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
TR Abu Dhabi (BRANCH)	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Damietta LNG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR TURQUÍA BOTAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE RAMBLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
TR AUSTRALIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Villamartin	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR BRANCH VOLGOGRAPO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR EP UTE OPTARA BELGIUM	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TReunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ASF.Cons.Aparc.AI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE JV Hawiyah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE Centro de día	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR NORUEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INIT. P.I. Rabigh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/TREC OPER.DESALAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INITEC INFRA CONST	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE INITEC/TR SAIH RAWL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/Duro F. CTCC Besós	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%

TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE EVREN/INFRA.JUCAR F.1	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	70%
UTE Geocart Catastro RD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/GUEROLA C.TERMOSOL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE Ju'aymah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PEIRAO XXI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TFT ARGELIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/GEA 21 COL.PLUVIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
UTE INITEC/TR PISCINA HO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE SANHER EL CARAMBOLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/IN CONS.COMPL.VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC/SPIE MEDGAZ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE ROSELL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/Initec Pl. Fenoles	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PALMAS ALTAS SURL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/Initec Pl. Bio Bio	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE COLUMBRETES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/IPI Offsites Abudh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC P.I./TR Mejill	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR JJC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR/IPI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ SGS PISTA 18R	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE P.I./TRSA KHABAROVSK	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR ELEFSINA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE ELORRIO-ELORRIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HYDROCRACKER HUNG.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	29%
UTE TR/IPI TR POWER	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE ALQUILACION CHILE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE HIPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	60%

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
TR ABU DHABI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%
UTE TR JUBAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR RUP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TECNICAS REUNIDAS FR BR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR YANBU REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR KHABAROVSK BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR-IPi ABU DHABI SHAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV DARSAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR-IPi TANQUE MEJILLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORCIO TR/JJC PERÚ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR DUFI HUNGRIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORC. MOTA ENGIL TRPIC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE PERLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE VOLGOGRAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR QATAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV RAILWAY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	34%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33059	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE STURGEON	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
UTE FORT HILLS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TRISA/AST. P. EBRAMEX	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%			
UTE TRISA/AST. P. MINATR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%			
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TR ETO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE HAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE TR NAPHTHA RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018

Índice:

1. Evolución del Negocio
2. Actividades de Investigación y Desarrollo
3. Magnitudes financieras
4. Estructura de capital
5. Restricciones al derecho de voto
6. Pactos parasociales
7. Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del Consejo de Administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad
8. Poderes de los miembros del Consejo de Administración, y en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones
9. Acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición
10. Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración o dirección que dispongan indemnizaciones cuando estos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación llegó a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición
11. Periodo medio de pago a proveedores
12. Acontecimientos significativos posteriores al cierre
13. Estado de información financiera

1. EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO

El año 2018 ha sido un año de transición tanto para el sector como para la compañía. En el plano sectorial, se ha dado un cambio en el sentimiento inversor de los clientes, apoyado por un periodo prolongado de recuperación, seguido de un ajuste y una posterior estabilización de los precios del petróleo que ha permitido generar mayores presupuestos y agilizar las decisiones de inversión. No obstante, el mercado del petróleo sigue aun sufriendo algunos efectos derivados de la crisis del sector de los últimos años. Así, las limitaciones al acceso a la financiación o la búsqueda de la optimización de ahorros de costes, siguen presentes en la dinámica de la industria. Sin embargo, los fundamentos para la inversión se mantienen sólidos a medio y largo plazo en base a unas buenas perspectivas de crecimiento económico, principalmente de economías emergentes, de demanda sostenida, y a unos mayores requisitos medioambientales.

En el caso concreto de Técnicas Reunidas, el año 2018 ha sido un año que ha estado marcado por grandes proyectos en su fase final de construcción y el lanzamiento de los proyectos recientemente adjudicados. Respecto a los proyectos en la última fase de construcción, sumaron un total de más de 7.000 millones de dólares, tratándose de trabajos de gran envergadura e importancia realizados para principales clientes del sector y ubicados en mercados clave como Malasia, Turquía, Arabia Saudita, Argelia y Emiratos Árabes Unidos. En esta fase de construcción la prioridad es la entrega de la planta de acuerdo con las expectativas de nuestros clientes.

Respecto al lanzamiento de proyectos, debido a las circunstancias descritas de la crisis, éstos han llevado más tiempo del esperado. Además, Técnicas Reunidas tomó la decisión estratégica de mantener intactas sus capacidades fundamentales de ingeniería y gestión de proyectos, a pesar del impacto que pudiera tener en los márgenes de la compañía la menor utilización de estos recursos. El valor conjunto de los proyectos lanzados ascendió a más de 8.000 millones de dólares, incluyendo proyectos complejos y estratégicos que serán claves para el desempeño futuro de la compañía.

En 2018 Técnicas Reunidas fue adjudicataria de nueva cartera por valor de 2.800 millones de euros, consiguiendo posicionarse en las principales inversiones ofertadas a nivel mundial. Gracias a su diversificado abanico de actividades, le ha permitido estar presente en trabajos relacionados con refino, upstream de petróleo, tratamiento de gas natural y generación de energía. Una vez más la proporción de recurrencia en la base de clientes se ha mantenido alta (ADNOC y Gazprom), así como el éxito de incorporación de nuevas reconocidas referencias (BAPCO y JPRC).

El hecho de que los proyectos más maduros estuviesen en fase de terminación mecánica y que gran parte de la cartera estuviese en fase de ingeniería, explica el recorte sufrido en los resultados. Ambas fases tienen una menor contribución contable en términos de ventas y sin embargo los proyectos en sus fases finales puedan impactar los resultados en función de las negociaciones de cierre con clientes y subcontratistas. De este modo, las ventas en 2018 descendieron un 13% hasta los 4.396 millones de euros. El Resultado operativo del Grupo fue de 42 millones de euros. En general, los resultados del Grupo vienen condicionados porque no se iniciaron proyectos en las áreas de petróleo y gas en 2017 y porque el lanzamiento de proyectos en 2018 fue más lento de lo esperado, así como por la alta incertidumbre sobre la capacidad de recuperación de sobrecostes incurridos en las últimas fases de algunos proyectos específicos. Con todo ello, el Beneficio Neto fue de 14 millones de euros.

A cierre de 2018, la posición de caja neta de la compañía fue de 257 millones de euros. Desde el inicio de la crisis, la gestión de la posición financiera ha ido ganando importancia en el sector desde el punto de vista de los clientes, de la cadena suministradora y de los contratistas. Poder contar con una saneada posición financiera, se ha convertido en una de las prioridades del Grupo para poder afrontar las necesidades de liquidez a lo largo de la vida de los proyectos. Además, la posición financiera de Técnicas Reunidas le permite optar a las mayores inversiones que se realizan en el sector, siendo uno de los factores valorados por nuestros clientes.

A 31 de diciembre 2018, la plantilla de Técnicas Reunidas era de 8.971 empleados, nivel de recursos adecuado para ejecutar satisfactoriamente la cartera de proyectos pendiente.

Respecto al comportamiento en bolsa de la acción, al igual que experimentaron el resto de compañías del sector, el año 2018 presentó dos periodos diferenciados. Durante los primeros nueve meses del año el valor de Técnicas Reunidas acumuló una revalorización positiva de en torno un 4%, apoyado en una reacción positiva del Brent de un 20% en el mismo periodo. Este hecho ayudó a sanear los presupuestos de los clientes y a incentivar de nuevo la inversión en un momento en el que las estimaciones de demanda a corto plazo eran crecientes y se ajustaban al nivel de oferta del mercado.

Pero en los últimos tres meses del año, las revisiones a la baja del crecimiento económico global por las tensiones políticas y el riesgo de sobreproducción, condujo a reducir las proyecciones de este crecimiento de demanda causando un desplome del Brent del 40%. Este desplome, junto con el temor a la desaceleración, acabó contagiando al mercado y más en particular al sector petrolero. De esta manera, la acción de Técnicas Reunidas cerró el ejercicio con una pérdida acumulada de un 17%, en línea con la variación que registró su índice local de referencia, Ibex 35 (-15%). A pesar de ello, el sector de servicios del petróleo despidió el año con un sentimiento inversor positivo, conociéndose grandes planes de inversión en mercados clave para la compañía.

Respecto a la remuneración al accionista, debido a la situación de crisis que lleva viviendo el sector en los últimos años, al consecuente recorte de beneficios que ha experimentado Técnicas Reunidas y al objetivo de la compañía de preservar su caja, la compañía decidió reducir en 2018 la cifra a repartir en concepto de dividendos respecto a la distribuida el año anterior. Así, Técnicas Reunidas repartió un total de 50 millones de euros en concepto de dividendos a cargo del beneficio neto de 2017, representando un importe unitario de 0,9311 euros por acción. La Sociedad no ha pagado dividendo a cuenta en 2018.

La evolución de cada una de las líneas de negocio de TR fue la siguiente:

Petróleo y Gas

El año 2018 fue un año lleno de diversos acontecimientos que hicieron seguir muy de cerca la evolución del sector del petróleo y el gas. Un año en el que el precio del crudo ha sufrido oscilaciones marcadas por acontecimientos político sociales, por la evolución de la producción y por los datos de crecimiento a nivel global. Algunas circunstancias que estuvieron presentes en años anteriores, como las limitaciones en el acceso a la financiación continúan presentes, pero empieza a mostrarse mayor dinamismo en la industria al haberse recuperado el nivel de precios del petróleo durante un periodo más prolongado. Sin embargo, la amenaza de sobreproducción persiste, creando una situación de incertidumbre en el sector a corto plazo. En la segunda mitad del año, debido al fuerte crecimiento de producción de shale en EEUU, a los niveles récords de bombeo de petróleo alcanzados en países como Arabia Saudí y Rusia y al hecho de que varios países de la OPEP queden exentos de los acuerdos de producción por su complicada situación - Libia, Irán y Venezuela- pusieron en alerta de desequilibrio el abastecimiento de petróleo y generaron dudas respecto a la efectividad del recorte acordado en la última reunión de la OPEP de Diciembre 2018. Además, el empeoramiento de las perspectivas económicas en la última parte del año, ha provocado en una revisión a la baja de las últimas estimaciones de demanda de petróleo para el corto plazo.

Sin embargo, mirando a un horizonte de mayor plazo, las perspectivas de los principales organismos de referencia contemplan un crecimiento sostenido de demanda para los próximos 20 años con el protagonismo de inversión destinado a las energías limpias. En concreto, la Agencia Internacional de la Energía estima en su documento anual World Energy Outlook 2018, una inversión total de 60.042 billones de dólares en infraestructura energética para los próximos 23 años, o lo que sería una inversión media anual de 2.610 billones de dólares. En lo referido al sector de petróleo y gas, la Agencia Internacional de la Energía estima una inversión total de más de 20.414 billones de dólares para el periodo de 2018 a 2040, representando un 34% de la inversión estimada en energía global.

Técnicas Reunidas estudia y analiza en profundidad las condiciones de mercado de cada momento, identificando y seleccionando las oportunidades que generen mayor valor para la continuidad de su negocio. Actualmente, Técnicas Reunidas visualiza unas perspectivas muy positivas por el sólido ciclo inversor que se presenta en el sector y por el fortalecimiento de su posición industrial en los últimos años.

Las oportunidades que ofrece la división principal de la compañía que agrupa las actividades de petróleo, gas y petroquímica, están fundamentadas en: el crecimiento de la demanda en las economías emergentes, la optimización de la rentabilidad de las refinerías existentes, la adaptación de los productos derivados del petróleo a los cambios normativos medioambientales, el creciente papel del gas natural en la matriz energética a nivel mundial, el impacto que tienen en la demanda de productos petroquímicos la creciente urbanización de la población y la motorización en las economías emergentes.

En 2018, TR consiguió ser adjudicatario de cuatro nuevos contratos de refino con BAPCO, GazpromNeft, JPRC y un cliente confidencial, ubicados en los mercados de Oriente Medio, Rusia, Jordania y el Sudeste Asiático respectivamente. Con esta contratación Técnicas Reunidas incorpora nuevos clientes y regiones a su base de referencias.

En el ejercicio 2018, los ingresos procedentes de esta actividad alcanzaron 3.717 millones de euros y representaron el 84% de las ventas totales.

a) Refino y Petroquímica

- En diciembre, Técnicas Reunidas, junto a sus socios Technip y Samsung en una Joint Venture (JV) creada al efecto, recibieron un contrato de 4.200 millones de dólares de Bahrain Petroleum Company (Bapco) para el Programa de Modernización de Bapco (BMP). El proyecto está ubicado en la costa este de Bahrein y supone la ampliación de la capacidad de la refinería de petróleo de Sitra de 267.000 a 360.000 barriles por día, la mejora de la eficiencia energética, la monetización del fondo de barril y la mejora de los productos para el cumplimiento de la normativa ambiental.

El proyecto se ejecutará mediante un contrato de ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha (EPCC), bajo la modalidad llave en mano, y está programado para completarse en 2022. Incluye las siguientes unidades principales: unidad de hidrocrackeo de residuos, unidad de hidrocrackeo convencional, unidad de desulfuración, unidad de destilación de crudo, unidad de destilación a vacío, planta de gas saturado, unidad de recuperación de azufre, unidad

de recuperación de aminas, unidad de eliminación de gases, unidad de solidificación de azufre e instalaciones de manipulación de azufre. Las unidades y sistemas auxiliares también son parte del alcance.

La adjudicación de este proyecto BMP, se basa en la experiencia de los socios de esta JV, adquirida durante muchos años en Bahrein y en la región. El alcance del proyecto para Técnicas Reunidas, cuya participación en el valor total del contrato es de 1,35 billones de dólares, será la ingeniería de detalle de algunas de las unidades más complejas, como la unidad de crudo, la unidad de vacío, el hydrocracker, las plantas de gas saturado 1 y 2, y de otras instalaciones auxiliares. También participará directamente en la gestión conjunta de las actividades de aprovisionamiento de equipos y materiales y la construcción de todo el proyecto.

BAPCO, propiedad del Gobierno de Bahréin, participa en la industria del petróleo, que incluye el refino, la distribución de productos petrolíferos y el gas natural, la exportación de petróleo y productos refinados. La compañía posee una refinería de 264.000 barriles por día, instalaciones de almacenamiento para más de 14 millones de barriles, una terminal de comercialización y una terminal marítima para sus productos derivados del petróleo.

- GazpromNeft encargó a Técnicas Reunidas el diseño, "FEED", del "Complejo de Refino de Petróleo Avanzado" de la refinería de Moscú, en Rusia. El alcance del proyecto incluye el diseño de complejas unidades de conversión, en las que Técnicas Reunidas tiene gran experiencia. Es una gran satisfacción para Técnicas Reunidas participar en este proyecto desde su fase más inicial para poder desarrollar el diseño de la forma más eficiente para su cliente, Gazprom Neft. Técnicas Reunidas tiene como objetivo participar en las siguientes fases de este proyecto.
- Jordan Petroleum Refinery Company (JPRC) adjudicó a Técnicas Reunidas, un proyecto "FEED" para la expansión de la refinería de Al – Zarqa en Jordania. Desde un punto de vista técnico, se diseñarán unidades tecnológicas avanzadas, como es el "slurry hydrocracker". Desde un punto de vista estratégico, Técnicas Reunidas estará desde la primera fase de este proyecto en contacto cercano con el cliente, desde el estudio de viabilidad a la ingeniería básica, así como asesorando en la estructura financiera y en la definición de la futura estrategia de ejecución del proyecto. El objetivo de Técnicas Reunidas es convertir este proyecto en un contrato EPC (Engineering, Procurement, Construction).
- Técnicas Reunidas comenzó la ejecución de servicios de "FEED", para una refinería en el Sudeste Asiático. Este proyecto representa un nuevo paso para el crecimiento en esta región clave, donde la compañía sigue varias inversiones. Técnicas Reunidas participará en la oferta del contrato EPC de este proyecto.

Respecto al resto de proyectos que componen la cartera, se encuentran en fase de ejecución progresando a su ritmo habitual. Al cierre del ejercicio, los proyectos que más contribuyeron a la facturación de la división, así como a la totalidad del grupo, fueron: el proyecto de las unidades de proceso de la refinería de Al Zour para KNPC en Kuwait, el proyecto de modernización de la refinería de Talara para Petroperú en Perú, el complejo de refino RAPID para Petronas en Malasia y el proyecto de combustibles limpios de la refinería de Ras Tanura para Saudi Aramco en Arabia Saudita.

El año 2018 no fue un año intensivo en entrega de proyectos. Los proyectos de petroquímica de Lake Charles para SASOL en Luisiana, EEUU, y el proyecto de la expansión del Parque Industrial Heroya para Yara en Porsgrunn, Noruega, fueron los principales trabajos terminados y entregados de la división, cumpliendo con el plazo y las especificaciones esperadas. Sin embargo, 2019 es un año en el que se prevén la entrega de grandes proyectos como los de Petronas en Indonesia, los de Jazan para Aramco y la Star Refinery para Socar en Turquía.

b) Gas natural y Upstream

A diferencia del año anterior, el ejercicio 2018 presentó de nuevo grandes oportunidades en el mercado del gas natural y del upstream. Este es un buen indicador de la reactivación del sector y del cambio de sentimiento inversor por parte de los clientes. Técnicas Reunidas supo posicionarse en aquellas regiones donde las inversiones están fundamentadas en la demanda local y en las expectativas de crecimiento económico de la zona. De este modo, la compañía recibió varios nuevos contratos en Emiratos Árabes Unidos, región que pospuso sus decisiones de inversión durante los años anteriores de crisis, y una vez que han retomado su estrategia de crecimiento, han querido contar con la experiencia de Técnicas Reunidas para gestionar proyectos de gran envergadura en el ámbito del gas natural y el upstream. Así, la compañía nacional ADNOC, cliente con el que Técnicas Reunidas ya ha trabajado en varias ocasiones en el pasado, adjudicó los siguientes proyectos:

- En septiembre, ADNOC LNG adjudicó a Técnicas Reunidas un contrato para el diseño, suministro y construcción de una planta de tratamiento de 245 MMSCFD de gas en Das Island, en los Emiratos Árabes Unidos. ADNOC LNG es una empresa participada por ADNOC (70%), Mitsui & Co (15%), BP (10%) y Total (5%).

El contrato fue adjudicado bajo la modalidad llave en mano al consorcio formado por Técnicas Reunidas y Target Engineering and Construction, subsidiaria de Arabtec Holding (EAU) por un importe aproximado de 860 millones de dólares y una duración de 54 meses e incluye la opción de ampliar el alcance por otros 150 millones de dólares. Tecnicas Reunidas es el líder del consorcio con una participación del 50%.

El alcance del mismo incluye la ingeniería, suministro de equipos y materiales, construcción, instalación, pruebas y puesta en marcha de unidades de compresión, de secado y tratamiento de gas, así como generación de energía y otros servicios auxiliares. Las nuevas instalaciones servirán para el envío de gas de baja presión proveniente de los campos offshore desde la isla de Das Island hasta Habshan, en la parte continental de los Emiratos Árabes Unidos.

El proyecto, el segundo ejecutado en una isla del golfo pérsico por la compañía, forma parte del programa para el aumento de producción de gas offshore Integrated Gas Development. Desde 2015, Técnicas Reunidas es partícipe de este programa a través del contrato adjudicado por ADNOC Gas Processing para la construcción de instalaciones de tratamiento de gas en Habshan.

Este nuevo encargo, el sexto de esta naturaleza en Emiratos, muestra la vocación de continuidad de nuestras actividades en el sector offshore y el compromiso del grupo en participar en desarrollos energéticos en los Emiratos Árabes Unidos.

- En noviembre, ADNOC ONSHORE emitió la Carta de Adjudicación (LOA) a Técnicas Reunidas para la Ingeniería, Compras y Construcción del proyecto Bu Hasa Integrated Field Development en los Emiratos Árabes Unidos. El contrato llave en mano asciende a un valor aproximado de 1.440 millones de dólares y tendrá un período de ejecución de 39 meses.

El alcance del contrato incluirá la ingeniería, suministro de equipos y materiales, construcción, precomisionado, comisionado, pruebas y puesta en marcha de un nuevo sistema de recolección de crudo, nuevas instalaciones de compresión de gas y nueva red de inyección de agua, así como la modernización de las instalaciones de tratamiento de agua de la planta existente.

Durante el ejercicio 2018, los proyectos que más contribuyeron a las ventas de la división fueron el proyecto de gas de Fadhili y Haradh, ambos para Saudi Aramco en Arabia Saudita, el proyecto del tren de gas nº 5 (GT5) para KNPC en Kuwait y el proyecto de GASCO para el consorcio formado por ADNOC/Total/Shell en EAU.

Energía

El negocio de generación de energía no ha seguido la misma tendencia que el negocio del petróleo y el gas, y es que, en un primer momento, la crisis económica le afectó en mayor medida. Al ser un sector que cuenta con menores barreras de entrada desde el punto de vista tecnológico, donde existe una mayor competencia local y donde los clientes han encontrado más limitaciones en el acceso a financiación, puede entenderse que el grado de volatilidad en la contratación de esta división sea mayor. Con todo ello, desde hace ya varios años Técnicas Reunidas identificó que la estrategia de crecimiento de esta división se encontraba fuera de su mercado local y centró sus esfuerzos comerciales en el posicionamiento internacional.

Las actividades de Técnicas Reunidas en el negocio de generación de energía abarcan todo tipo de conocimiento tecnológico que le permiten saber diseñar y construir ya sean plantas de ciclo combinado, transformación de ciclo abierto a combinado, plantas de carbón, cogeneración, o de biomasa. Actualmente la compañía persigue oportunidades en mercados clave como Latinoamérica, Europa y Oriente Medio. Regiones donde se esperan grandes planes de inversión, que empezarán a materializarse en 2019 en mercados ya tradicionales para la compañía. El esfuerzo comercial realizado durante los años de la crisis está dando sus frutos.

Los ingresos de esta división alcanzaron 578 millones de euros, lo que representó un 13,15% de las ventas totales del grupo y los proyectos que más contribuyeron a esta cifra fueron la planta de biomasa para MGT Teeside en Inglaterra, el ciclo combinado de Tierra Mojada para Fistera Energy en México y la planta de carbón de Turow para Polska Grupa Eneretyczna en Polonia.

En el ejercicio 2018, la compañía desarrolló los trabajos en la planta de generación de electricidad Kilpilahti para Neste / Veolia /Borealis en Finlandia, donde cumplió satisfactoriamente todas sus especificaciones.

Por otro lado, Técnicas Reunidas también cuenta con gran experiencia en la generación de energía a través de plantas nucleares. La Agencia Internacional de la Energía pronostica en su último informe anual (World Energy Outlook 2018) que la producción de energía nuclear se incrementará un 1,5% de media al año, pasando de una producción de 2.637 TWh en 2017 a 3.726 TWh en 2040. Este crecimiento está asociado a una inversión estimada de 1.200 billones de dólares en nuevas plantas y en la modernización de existentes a repartir entre los próximos 23 años, que representaría un 2% de la inversión total estimada en el sector de la energía. Poco a poco se observa el comienzo de una etapa de inversión más normalizada en este tipo de generación de energía.

En el ejercicio 2018, Técnicas Reunidas, a través de su participada Empresarios Agrupados, continuó prestando servicios de ingeniería de apoyo a la explotación a las centrales nucleares en operación en España, así como en diversos proyectos nucleares fuera de España:

- Apoyo a las Centrales Nucleares de Almaraz 1 y 2 y Trillo, realizando modificaciones de diseño, servicios de protección radiológica, servicios de apoyo a la explotación, gestión de aprovisionamientos, proporcionando servicios de apoyo a

paradas para las recargas de combustible, análisis de accidentes post-Fukushima, etc. de acuerdo con los requisitos exigidos por el CSN.

- Proyecto de Venteo filtrado de la Contención de la C.N. Almaraz 1 y 2.
- Proyecto de Venteo Filtrado de la Contención para la Central de Trillo.
- Servicios varios de apoyo a la explotación para la Central Nuclear de Cofrentes.
- Trabajos varios para las Centrales Nucleares Ascó y Vandellós 2.
- Ingeniería del Almacén Temporal Centralizado (ATC) de residuos radiactivos de alta actividad que se construirá en Villar de Cañas, Cuenca, en Consorcio con Westinghouse, para ENRESA.
- Elaboración del Proyecto para el Almacén Temporal Individual (ATI) de la Central Nuclear de Almaraz.
- Elaboración de los cálculos radiológicos para el Almacén Temporal Individual (ATI) de la Central Nuclear de Cofrentes.
- Apoyo a ENRESA en la Supervisión de las Obras de Desmantelamiento de la C.N. José Cabrera.
- Ingeniería para la mejora de los sistemas eléctricos de la Central Nuclear de Krsko en Eslovenia.
- Servicios de ingeniería para el desmantelamiento del Reactor de Investigación de Ispra (Italia) de la EC, liderando un consorcio con Tractebel y un contratista local.
- Monitorización del estado de los edificios de la Isla Nuclear de la Central Nuclear de Khemelnisky, en Ucrania.
- Ingeniería de la propiedad desempeñando el rol de "Architect Engineer" para ITER, gran instalación de reactor de Fusión, emplazado en Cadarache, Francia, a través del consorcio ENGAGE formado por Atkins, Assystem, EGIS y Empresarios Agrupados.
- Cualificación de la Instrumentación de los Sistemas de Seguridad del reactor de fusión ITER, en Cadarache, Francia.
- Revisión del diseño conceptual y Análisis de Soportado de tuberías de seguridad y otras para tratamiento del Tritio, para ITER, en Cadarache, Francia.
- Diseño termo-hidráulico del sistema TCWS de refrigeración del ITER.
- Contrato de Simulación de la permeabilidad del tritio para ITER.
- Servicios de ingeniería para EURATOM, para la instalación DONES bajo el contrato EUROfusion, para una instalación de investigación de materiales de fusión en Granada (España).
- Asistencia a la Propiedad para el Proyecto de Reactor de Investigación MYRRHA, en Bélgica.
- Servicios de ingeniería para el diseño del "Target" de la Fuente Europea de Espalación, ESS, en Lund (Suecia).
- Servicios de ingeniería y arquitectura para el CERN en Ginebra (Suiza).
- Gestión de la PMU (Project Management Unit) del EBRD (European Bank for Reconstruction and Development) para el Desmantelamiento de las unidades 1 a 4 (VVER-440 V230) de la C.N. Kozloduy y la construcción de un almacenamiento de residuos radiactivos en Bulgaria. En consorcio con Nuvia.
- Diseño básico de un Edificio de Tratamiento de Residuos Radioactivos Sólidos y Licenciamiento de un Almacenamiento de Residuos Radioactivos de Baja y Media Actividad, en la Zona de Exclusión de Chernóbil en Ucrania.
- Se ha apoyado al Organismo Regulador revisando la Solicitud del Permiso de utilización del emplazamiento de la Central Nuclear planificada en Jordania.
- Se han prestado servicios de ingeniería civil para la Central Nuclear de Hinkley Point C de EDF en Gran Bretaña, a través de EGIS.
- Se han prestado servicios de análisis de tuberías a la C.N. de Mohovce 3 en Eslovaquia, para UVJ.
- Servicios de ingeniería para el diseño de los sistemas de turbina de las siguientes centrales tipo VVER de Rosatom,: C.N. de Akkuyu en Turquía, C.N. Paks II en Hungría y C.N. El Dabaa en Egipto, para GE Power.
- Servicios de ingeniería para el diseño de los sistemas de turbina de la central tipo ABWR de Hitachi en Wylfa en el Reino Unido, para GE Power.
- Ingeniería de Factores Humanos para la central ABWR, en Wylfa (Reino Unido) para Hitachi.

Adicionalmente durante el año 2018, a través de su División de Transferencia de Calor, Técnicas Reunidas ha participado en el siguiente proyecto nuclear:

- Para el Cambiador de calor del Sistema de Rociado de la Contención de la Unidad 1 de la C.N. Almaraz, se ha realizado un estudio de ingeniería mecánica para la garantizar su integridad, así como el cambio de las tres juntas de estanqueidad durante el periodo de parada para la recarga de combustible.

2. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Técnicas Reunidas mantiene un firme compromiso continuo con la I+D, vía generación de conocimiento, desarrollo de nuevas tecnologías, consolidación de las tecnologías ya desarrolladas y diversificación hacia nuevos sectores y aplicaciones.

Las líneas estratégicas de investigación de Técnicas Reunidas están focalizadas a las áreas de materias primas (recuperación de metales y no metales) y medioambiente (reciclado de residuos industriales y agrícolas, y tratamiento de agua).

En su Centro Tecnológico José Lladó, uno de los más modernos de España, y en el que trabajan más de 70 personas entre titulados y doctores de diferentes disciplinas, se desarrollan los proyectos de Investigación y de Desarrollo Tecnológico con especial atención a las necesidades tecnológicas de la empresa. Además, se proporcionan servicios tecnológicos y de asistencia técnica, se colabora en la transferencia de resultados de investigación entre los diferentes Centros Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos y Técnicas Reunidas y se fomenta y se participa en el desarrollo de investigación cooperativa entre empresas.

El Centro Tecnológico es un espacio de fomento de la I+D+i y actúa como elemento tractor para la transferencia y difusión de tecnología, siendo el cliente el eje de actividad del Centro y la innovación la herramienta de la competitividad. El Centro Tecnológico facilita y permite dinamizar la participación de la empresa en procesos de innovación y actividades de I+D.

El Centro Tecnológico, con más de 5000 m² en instalaciones y equipamiento de última generación, permite desarrollar actividades a cualquier nivel, desde el laboratorio hasta la planta piloto, así como la realización de plantas demostración de las tecnologías desarrolladas, e incluso realizar la ingeniería básica o avanzada de la opción seleccionada completado toda la cadena de valor de la I+D+i, desde la idea hasta la implantación industrial de la tecnología desarrollada.

El gasto en I+D en el año 2018 fue superior a los 4 millones de euros manteniendo la política de inversión en I+D.

Durante el año 2018 Técnicas Reunidas ha participado en los siguientes proyectos tanto a nivel nacional, como a nivel europeo, de forma individual o integrada dentro de consorcios estratégicos:

- El proyecto europeo BUTANEXT bajo el programa H2020 de la Comisión Europea, en el que con un presupuesto de 0,92 millones de euros TR desarrolla un innovador proceso de pretratamiento de biomásas lignocelulósicas para la producción de biobutanol.
- El proyecto nacional 3R2020 bajo el programa CIEN del CDTI, en el que TR participa en el desarrollo de procesos hidrometalúrgicos para la recuperación de metales de corrientes de origen industrial y urbano con elevado contenido metálico. El presupuesto asciende a 1,5 millones de euros.
- El proyecto nacional ESTEFI bajo el programa CIEN del CDTI, en el que TR participa desarrollando una tecnología de almacenamiento energético basada en baterías de flujo Níquel-Zinc para su aplicación en redes de transporte intermodal con un presupuesto es de 1,96 millones de euros.
- El proyecto LIGNOPRIZED bajo el programa CIEN del CDTI, en el que TR participa con un presupuesto 3,3 millones de euros desarrollando procesos para la valorización de lignina de diferentes orígenes (Kraft y Klason) para la obtención de productos y aplicaciones de alto valor añadido.
- El proyecto Europeo INTMET bajo el programa H2020 de la Comisión Europea en el que TR participa con un presupuesto de 0,71 millones de euros para el desarrollo de procesos de obtención de Zn, Ag, Pb y metales de alto valor añadido a partir de concentrados minerales de baja ley o polimetálicos.
- El proyecto nacional MONACITE bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 1,53 millones de euros para el desarrollo de procesos hidrometalúrgicos para la obtención de tierras raras a partir de monacitas.
- Proyecto Nacional PUREPHOS bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 0,999 millones de euros para el desarrollo de nuevas tecnologías de purificación de ácido fosfórico a partir de materias primas minerales no convencionales.
- Proyecto Nacional VIMAC bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 0,946 millones para el desarrollo Tecnologías para la Valorización Integral de Minerales Complejos y recuperar el máximo valor de metales presentes en ellos.

Con el desarrollo de todos estos proyectos de I+D, Técnicas Reunidas pretende incrementar el número de tecnologías en su propiedad.

Fruto de la inversión en I+D, Técnicas Reunidas, además de las tecnologías propias ya desarrolladas e implantadas industrialmente, como son el ZINCEX™ para la recuperación de Zn y el ECOLEAD™ para la recuperación de plomo y plata, ha desarrollado en los últimos años las siguientes tecnologías:

- Tecnología de lixiviación de calcinas denominada LIP4CAT™ y la tecnología de lixiviación de sulfuros denominada DATMOS™. Estas dos nuevas tecnologías permitirán procesar nuevas materias primas y aplicar la tecnología de extracción con disolventes ZINCEX™, incrementando el volumen potencial de negocio.
- Tecnología de tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de Zn y otros metales denominada HALOMET™.
- Tecnología de producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales, tecnología PHOS4LIFE™.
- La tecnología WALEVA™ de producción de ácido levulínico a partir del tratamiento de residuos de biomasa de diferente procedencia.

En la actualidad hay una cartera de oportunidades de negocio para la implantación industrial en los próximos años de todas estas tecnologías.

3. MAGNITUDES FINANCIERAS

El Grupo formula sus cuentas anuales consolidadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera NIF.

En el ejercicio 2018, las Ventas Netas del Grupo fueron de 4.396 millones de euros, un 13% inferior respecto al ejercicio anterior, relacionado con el hecho de que los proyectos más maduros estuvieron en la fase de terminación mecánica y que gran parte de la cartera se encontraba en fase de ingeniería. Ambas fases tienen una menor contribución contable en términos de ventas. El Resultado de Explotación fue de 42 millones de euros, representando un 1% sobre la cifra de ventas, la menor rentabilidad respecto al año anterior está principalmente relacionado con las circunstancias anteriormente descritas sobre el retraso en el comienzo de algunos nuevos proyectos y los sobrecostos de proyectos específicos en sus últimas fases con alta incertidumbre sobre la capacidad de recuperación. El Beneficio después de Impuestos alcanzó los 14 millones de euros.

4. ESTRUCTURA DE CAPITAL

El capital social está conformado por 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euros por acción. No existen diferentes clases de acciones, y por tanto los derechos y obligaciones que confieren son iguales para todos ellos. Asimismo, no existen restricciones a la transmisibilidad de las acciones.

Las participaciones significativas son las siguientes:

Sociedad		Porcentaje participación
Araltec, Corporación S.L.U	Directa	31,99%
Aragonesa de Promoción de Obras y Construcciones S.L.U	Directa	5,10%
Franklin Templeton Investment Management LLC	Directa	3,00%
Ariel Investment, LLC	Directa	3,01%

5. RESTRICCIONES AL DERECHO DE VOTO

Conforme al artículo 16 de los Estatutos Sociales se vincula la asistencia a las Juntas Generales a ostentar la titularidad de, al menos, 50 acciones.

6. PACTOS PARA SOCIALES

No existen pactos de esta naturaleza.

7. NORMAS APLICABLES AL NOMBRAMIENTO Y SUSTITUCIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y A LA MODIFICACIÓN DE LOS ESTATUTOS DE LA SOCIEDAD

En el "Informe Anual de Gobierno Corporativo" se describen en detalle estas normas referentes al Consejo de Administración. Los aspectos más relevantes son:

Los artículos 17 a 22 del Reglamento del Consejo de Administración regulan la designación y el cese de los consejeros de Técnicas Reunidas; estableciendo que:

1. Los consejeros serán designados, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital.
2. El Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.
3. El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad o su grupo o se hallen vinculadas por razones familiares y/o profesionales con los consejeros ejecutivos, con otros altos directivos y/o con accionistas de la Sociedad o su grupo.
4. Los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cuatro (4) años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta General. Al término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.
5. En el caso de consejeros independientes, cesarán cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.
6. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
 - Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.
 - Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
 - Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
 - Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrado (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

8. PODERES DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, Y EN PARTICULAR, LOS RELATIVOS A LA POSIBILIDAD DE EMITIR O RECOMPRAR ACCIONES

El Consejo de Administración ostenta los poderes de gestión y representación habituales, conforme a las atribuciones previstas por la Ley de Sociedades de Capital, siendo el máximo órgano de decisión de la Sociedad excepto en aquellas materias reservadas a la Junta General.

Adicionalmente el Presidente ostenta los mismos poderes que el Consejo de Administración (excepto los consignados en el Art. 25 respecto a la elección del Presidente y de los Vicepresidentes o los que sean indelegables por disposición legal o de la normativa interna de la sociedad) y es considerado el superior ejecutivo de la Sociedad en virtud del Art. 28 de los Estatutos Sociales.

Respecto a aquellos poderes relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, el Reglamento del Consejo prevé en su artículo 5 que es función del Consejo:

- La ejecución de la política de autocartera en el marco de la autorización de la Junta General.
- La aprobación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad, encontrándose entre ellas la política de autocartera, y en especial, sus límites.
- La aprobación de las decisiones operativas más relevantes de la compañía, relativas a inversiones y participaciones en otras Sociedades, operaciones financieras, contratación y retribución del personal.

9. ACUERDOS SIGNIFICATIVOS CELEBRADOS POR LA SOCIEDAD QUE ENTREN EN VIGOR, SEAN MODIFICADOS O CONCLUYAN EN CASO DE CAMBIO DE CONTROL DE LA SOCIEDAD A RAÍZ DE UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN

No existen contratos firmados de esa naturaleza.

10. ACUERDOS ENTRE LA SOCIEDAD Y SUS CARGOS DE ADMINISTRACIÓN O DIRECCIÓN QUE DISPONGAN INDEMNIZACIONES CUANDO ÉSTOS DIMITAN O SEAN DESPEDIDOS DE FORMA IMPROCEDENTE O SI LA RELACIÓN LLEGÓ A SU FIN CON MOTIVO DE UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN

Existen acuerdos con tres altos Directivos que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la compañía el importe de la indemnización ascendería a 5.957 miles de euros.

11. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

El periodo medio de pago es el siguiente:

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	70	70
Ratio de operaciones pagadas	65	72
Ratio de operaciones pendientes de pago	100	61
Miles de euros		
Total pagos realizados	3.682.087	
Total pagos pendientes	696-708	

El Grupo está cumpliendo con los plazos establecidos legalmente con algún retraso menor, por facturas que no cumplen lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, falta por recibir los avales o cumplir otras obligaciones de los proveedores bajo el contrato de servicio o pedido firmado, y debido a ello puede haber una pequeña demora en el pago.

12. ACONTECIMIENTOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE

En enero de 2019 Técnicas Reunidas posterior al cierre del ejercicio, anunció varias adjudicaciones en las divisiones de Generación de Energía y Petroquímica, con un valor agregado cercano a 1.000 millones de dólares:

- Técnicas Reunidas resultó adjudicataria, como parte de un consorcio con un socio confidencial, de la ejecución de una planta de ciclo combinado para un cliente confidencial, en la región de Oriente Medio. El valor del alcance de Técnicas Reunidas en este proyecto asciende a más de 350 millones de dólares. La notificación para el inicio parcial de los trabajos se ha recibido en 2019 y la orden para el lanzamiento definitivo del proyecto se espera recibir en el primer semestre de 2019. El proyecto será ejecutado en 53 meses.
- Además, la División de Energía y Agua de Técnicas Reunidas resultó seleccionada en noviembre de 2018 para otro ciclo combinado, cuyo valor asciende a más de 550 millones de dólares. El cliente es confidencial. La planta, con una potencia por encima de 1.000 MW, utilizará la tecnología más avanzada en generación con turbinas de gas. El cierre financiero se espera para mediados de 2019. La duración de un proyecto de este tipo suele ser de 36 meses.
- En petroquímica, la Compañía Nacional de Petróleo de Abu Dabi (ADNOC) y Cepsa, su socio del proyecto, adjudicaron a Técnicas Reunidas el noviembre pasado, la ingeniería básica extendida de una planta a escala mundial de alquilbenceno lineal (LAB, por sus siglas en inglés) en el Ruwais Derivatives Park. Este proyecto será la primera de las unidades que se desarrollarán dentro del programa de inversión "Downstream" de ADNOC en Ruwais, con una inversión total anunciada de 45.000 millones de dólares. El LAB es una materia prima utilizada en la fabricación de detergentes domésticos e industriales biodegradables, y en la producción de productos de limpieza para el hogar y detergentes, entre otros. El contrato de ingeniería básica extendida (Front End Engineering Design, FEED) que realizará Técnicas Reunidas ayuda a una avanzada definición del alcance del proyecto, su presupuesto y su calendario, así como la identificación de los posibles riesgos. La duración del proyecto será de 12 meses. Esta adjudicación respalda la estrategia de Técnicas Reunidas de ofrecer servicios de valor añadido en tecnologías en las que Técnicas Reunidas dispone de know-how y experiencia. Técnicas Reunidas ha realizado proyectos de la misma tecnología LAB, en España, China y Oriente Medio.
- Finalmente en Febrero de 2018 Técnicas Reunidas ha sido seleccionada para ejecutar el EPC asociado a un proyecto de Expansión de una Refinería en el Sur de Asia Oriental. Es el segundo proyecto en esta área geográfica adjudicado a Técnicas Reunidas en los últimos años.

13. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

13.1. Modelo de negocio

13.1.1. Descripción del modelo de negocio

El Grupo Técnicas Reunidas (TR) se dedica a la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos "llave en mano", incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

TR, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, está posicionada en la cadena de valor de los sectores del petróleo, gas, energía, fertilizantes, hidrometalurgia, agua e infraestructuras.

La Compañía cuenta con una serie de valores integrados en su modelo de negocio, como son conocimiento, flexibilidad, innovación, credibilidad, orientación al cliente y calidad. Estos valores ponen de manifiesto el compromiso de TR con el desarrollo de su actividad.

13.1.2. Organización y estructura

En los anexos I y II se puede consultar la estructura societaria de la Compañía.

13.1.3. Líneas de Negocio

Técnicas Reunidas, dentro de su actividad de servicios de ingeniería y construcción, opera a través de diferentes áreas de negocio, principalmente en los sectores de refino, gasista y energético:

Petróleo y gas natural: el área de Petróleo y Gas Natural (Oil & Gas) presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamientos, construcción y puesta en marcha de instalaciones en toda la cadena de valor del petróleo y gas natural. Además, la Compañía cuenta con experiencia en diseño básico propio para ciertas unidades de estas instalaciones y proyectos, lo que facilita la verificación de su funcionalidad y operabilidad y contribuye a la obtención de una mayor eficiencia, garantizando por otra parte la aplicación de nuevas tecnologías a sus métodos de trabajo.

Energía y agua: el área de Energía y Agua presta servicios de ingeniería y construcción, tanto de instalaciones industriales energéticas, como de gestión del agua (como desaladoras) de diversa índole. La experiencia de la Compañía abarca desde la realización de estudios de viabilidad o ingeniería básica y conceptual, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos llave en mano.

Otras industrias: esta división desarrolla actividades diversas, entre las que se encuentran proyectos de ecología, puertos y costas, hidrometalurgia y fertilizantes. Además, lleva a cabo desarrollos propios en procesos industriales y tecnologías para distintos fines como, por ejemplo, la producción de fertilizantes o la recuperación de metales.

La diversificación de las líneas de negocio permite una distribución de la cartera de proyectos.

Esta apuesta por la segmentación y la innovación ha permitido a la Compañía ser capaz de ejecutar proyectos de diversos alcances en múltiples geografías, como son, entre otros, aquellos relativos a estudios conceptuales, ingeniería básica, FEED, PMC, EPC o LSTK.

13.1.4. Entorno empresarial y mercados

Técnicas Reunidas opera en un entorno en constante evolución, marcado por el incremento de la demanda de energía de los países emergentes, la continua adaptación a los nuevos estándares medioambientales y la necesidad de evolución de las refinerías hacia configuraciones más complejas y más rentables.

A su vez, este contexto de trabajo es cada vez más exigente, por unos criterios medioambientales cada vez más estrictos, el desarrollo de las nuevas tecnologías y una creciente competencia asiática. En este sentido, los proyectos de Técnicas Reunidas son cada vez más complejos, con condiciones contractuales muy demandantes en cuanto a las especificaciones técnicas, el plazo, el alcance del trabajo y la ejecución.

La diversificación por productos y geografías permite a Técnicas Reunidas acometer las nuevas oportunidades que puedan surgir vinculadas con su actividad.

En 2018, las condiciones de mercado han mejorado respecto a los cuatro años anteriores. Se han aprobado varios planes de inversión a nivel global, en especial en inversiones relacionadas con gas (se requiere para la petroquímica y para nuevas inversiones en el sector de plantas de generación de energía) y también con el refino y la petroquímica.

Tanto las organizaciones internacionales Agencia Internacional de la Energía y OPEP como operadoras relevantes como BP y Exxon Mobil concluyen que la demanda mundial y el consumo de energía seguirá creciendo en el medio largo plazo y que el sector del Petróleo y Gas continuará teniendo un rol muy significativo en este crecimiento.

Para abastecer una demanda de energía creciente se han de acometer inversiones en petróleo, gas y generación de energía, donde Técnicas Reunidas está bien posicionada y cuenta con las credenciales exigidas por los inversores y una experiencia constatada a lo largo de casi sesenta años a nivel mundial y, en particular, en aquellas geografías donde está previsto que se produzcan la mayoría de las inversiones.

LISTADO DE MERCADOS EN LOS QUE OPERA TÉCNICAS REUNIDAS



13.1.5. Factores y tendencias que pueden afectar a la evolución de la Compañía

Más allá de la evolución del mercado, la Compañía podría verse afectada por factores relacionados con otros ámbitos de su actividad. Por ello, Técnicas Reunidas detecta y analiza factores emergentes que podrían tener impacto en el modelo de gestión, con el fin de adoptar medidas en este sentido y adaptar su estrategia.



	ENTORNO FINANCIERO	ENTORNO OPERATIVO	EXIGENCIAS DE SEGURIDAD	EXIGENCIAS AMBIENTALES
TENDENCIAS	<p>Modelos de contratación y ejecución que dilatan los cobros de los clientes (facturación por hitos y no por grado de avance, reducción de pagos anticipados, retrasos en la resolución de reclamaciones).</p> <p>Incremento de la presión fiscal de los gobiernos para compensar déficits.</p> <p>Volatilidad de ciertas divisas.</p> <p>Incremento de la percepción del riesgo por las entidades financieras respecto al sector de ingeniería.</p>	<p>Incertidumbre respecto a la evolución del precio del crudo, lo que impacta en las decisiones de inversión y en la ejecución de proyectos.</p> <p>Utilización habitual por los clientes de modelos de contratación llave en mano, que traspasan un mayor riesgo al contratista.</p> <p>Aumento de la competencia en proyectos llave en mano.</p> <p>Incremento de la litigiosidad de clientes.</p> <p>Nuevas demandas de los clientes en la estructura de ejecución de los proyectos (ejemplo: joint ventures o revamping).</p> <p>Posposición a las fases finales del proyecto de negociaciones críticas con clientes y proveedores.</p>	<p>Adaptación a los requisitos de seguridad laboral establecidos por los países en los que se desarrollan proyectos de construcción.</p> <p>Mayor exigencia por parte de los clientes en lo relativo a las cualificaciones y requisitos para el personal asignado a obra con responsabilidades en seguridad y salud.</p> <p>Necesidad de programas de formación más prácticos en obras.</p> <p>Incorporación de nuevas tecnologías para un mejor desempeño y seguimiento de condiciones de seguridad y salud en los proyectos.</p>	<p>Creciente preocupación de los clientes en relación a los requisitos ambientales y sociales de los proyectos.</p> <p>Mayor exigencia de requisitos ambientales y sociales por parte de entidades como clientes, Banco Mundial, entidades financieras o ECA's.</p> <p>Auditorías cada vez más exigentes por parte de entidades financieras a requisitos sociales y ambientales.</p>
¿CÓMO ESTÁ PREPARADA LA COMPAÑÍA?	<p>Incremento de las líneas de financiación.</p> <p>Gestión de clientes y proveedores (periodos de pago y cobro, descuentos, confirming).</p> <p>Desarrollo de políticas encaminadas a una asignación de los beneficios a los países en los que se generan (BEPs).</p> <p>Política de cobertura de divisas vía forwards.</p> <p>Desarrollo de un pool de bancos muy diversificado, con gran presencia de banca local.</p>	<p>Diversificación geográfica y de producto. Experiencia en mercados sostenibles.</p> <p>Mayor integración con los clientes desde la fase inicial.</p> <p>Capacidad de gestión de proyectos complejos.</p> <p>Know-how y procedimientos de trabajo consolidados.</p> <p>Conocimiento de proveedores y colaboración con suministradores y subcontratistas relevantes.</p> <p>Alianzas con competidores para determinados proyectos.</p> <p>Apalancamiento en tecnologías propias.</p> <p>Fortalecimiento del equipo jurídico e implicación en las diversas fases de ejecución de un proyecto.</p>	<p>Implantación de un Sistema de Cumplimiento Normativo que contempla, entre otros, los riesgos ambientales, de salud y de seguridad laboral (HSE).</p> <p>Formación a responsables de proyectos en estándares internacionales de seguridad y salud.</p> <p>Refuerzo de la colaboración entre recursos humanos y las áreas implicadas en las fases de construcción.</p> <p>Adquisición de software específico y migración de informes periódicos.</p> <p>Organización de encuentros sobre temas de seguridad con proveedores críticos.</p>	<p>Refuerzo del sistema de evaluación de la capacidad de proveedores locales en materia social y ambiental.</p> <p>Realización de auditorías internas en materia ambiental y social.</p> <p>Identificación y seguimiento de los riesgos y oportunidades ambientales.</p>



	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y RSC	RECURSOS HUMANOS
TENDENCIAS	<p>Aumento de la importancia de compartir procesos y técnicas de gestión en la cadena de suministro con empresas multiculturales y del sector.</p> <p>Disminución de demanda, que puede reducir capacidad y calidad del mercado proveedor y un creciente riesgo financiero, unido a un aumento de no conformidades en calidad y retrasos en los suministros.</p> <p>Volatilidad de materias primas y divisas.</p> <p>Selección de empresas de montaje y construcción competitivas.</p> <p>Proteccionismo de las empresas al personal local.</p> <p>Litigiosidad de proveedores.</p>	<p>Importancia de la digitalización y el uso de las nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia, dar respuesta más rápida a los clientes, y reducir costes, entre otras razones.</p> <p>Foco en las materias primas y en especial en determinadas materias primas críticas o estratégicas para sectores relevantes como telecomunicaciones, defensa y aeronáutico o energético.</p> <p>Sostenibilidad, legislación medioambiental, economía circular etc. como clara oportunidad de negocio para el desarrollo de tecnologías en relación con la gestión de residuos.</p> <p>Reducción de emisiones en las reglamentaciones de las plantas de ácido nítrico en lo referente a gases de efecto invernadero (NOx, N2O).</p> <p>Mejora en la recuperación de efluentes con alto contenido en nitratos en plantas de nitrato de amonio con objeto de minimizar el riesgo de contaminación del suelo</p> <p>Establecimiento de líneas de colaboración con clientes, socios, suministradores y subcontratistas.</p>	<p>Incremento de las exigencias en materia de divulgación de información no financiera.</p> <p>Mayores requerimientos de administraciones públicas, clientes y proveedores en materia de cumplimiento normativo.</p> <p>Mayor exigencia para hacer públicas las políticas que promuevan la diversidad en los órganos de dirección de las compañías.</p> <p>Intensificación de la actividad de los órganos de gobierno corporativo y necesidad de reforzar los sistemas de control interno y la gestión de riesgos.</p> <p>Necesidad de asegurar un tratamiento equitativo de los accionistas y de tomar en consideración las preocupaciones del resto de los grupos de interés.</p> <p>Atención especial a las materias propias de RSC y sostenibilidad.</p>	<p>Exigencia por parte de los clientes de recursos cada vez más cualificados que dominen no solo los aspectos técnicos sino las habilidades de gestión, control, seguridad y garantía de calidad.</p> <p>Consolidación de la internacionalización de la actividad.</p>
¿CÓMO ESTÁ PREPARADA LA COMPAÑÍA?	<p>Desarrollo de herramientas tecnológicas de gestión de la cadena de suministro, globales y adaptables para el uso por parte de otras compañías del Grupo en diferentes ubicaciones.</p> <p>Refuerzo de la presencia en los talleres del proveedor.</p> <p>Refuerzo del informe de sinergias con mayor enfoque en la situación financiera del proveedor.</p>	<p>Desarrollos propios en todas las áreas de trabajo.</p> <p>Estrategia en el ámbito de la digitalización para reforzar la competitividad, adaptarse a las demandas de los clientes y optimizar los procesos.</p> <p>Especialistas en la gestión de la I+D+i y conocimiento en las áreas de desarrollo.</p>	<p>Profundización en acciones de RSC y sostenibilidad tanto a nivel global como en los proyectos que ejecuta.</p> <p>Estudio de políticas y compromisos que refuercen el compromiso con la diversidad.</p> <p>Refuerzo del papel de las comisiones del Consejo, principalmente en información no financiera.</p>	<p>Formación en gestión, incidiendo en los riesgos y oportunidades y desarrollando competencias y habilidades.</p> <p>Especial atención a motivación, control e innovación.</p> <p>Globalización en la gestión de los Recursos Humanos en estrecha colaboración con los departamentos vinculados.</p>



	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y RSC	RECURSOS HUMANOS
¿CÓMO ESTÁ PREPARADA LA COMPAÑÍA?	<p>Implantación durante el proceso de adjudicación de indicadores de precios históricos del material junto con el factor de corrección por mercado spot.</p> <p>Maximización de la utilización de seguros para minimizar la volatilidad de materias primas.</p> <p>Dirección y control de las actividades de los subcontratistas de montaje y construcción hasta niveles de micro gestión en los casos requeridos.</p> <p>Ampliación y actualización de la base de datos de subcontratistas de ámbito mundial de la Compañía.</p> <p>Realización de análisis técnicos y físicos para asegurar la capacidad de los subcontratistas para ejecutar los trabajos de construcción.</p>	<p>Centro Tecnológico José Lladó, con capacidades y recursos especializados.</p> <p>Contacto con suministradores de catalizadores en lo referente a tratamientos para minimización de gases de efecto invernadero en plantas de ácido nítrico.</p> <p>Profundización en el análisis de los proyectos para planificar su gestión a lo largo del período de ejecución.</p> <p>Introducción de la realidad virtual en el diseño y ejecución de los proyectos.</p>	<p>Desarrollo y adaptación continua de la documentación interna alineada con las mejores prácticas de gobierno corporativo.</p> <p>Supervisión por parte de los órganos de gobierno corporativo de los riesgos fiscales y en la seguridad de la información.</p> <p>Refuerzo de los canales de comunicación con los principales grupos de interés.</p> <p>Reporte y verificación de información sobre RSC y sostenibilidad de acuerdo con los estándares más exigentes.</p> <p>Desarrollo del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal y la prevención de riesgos de índole penal.</p> <p>Aprobación de nuevas políticas de cumplimiento normativo.</p>	<p>Gestión multipaís: adaptación de las políticas internas a normativas laborales y fiscales locales, así como a la cultura local mediante una gestión directa de los empleados expatriados desde los países de destino.</p> <p>Desarrollo de herramientas para analizar el mercado laboral de forma continua y localizar profesionales disponibles de alto nivel.</p> <p>Establecimiento de políticas de rotación interna en los casos que así se requieran.</p> <p>Asignación de personal clave en la fase de realización del diseño de los proyectos.</p> <p>Estancia de personal de diseño en las obras para obtener diseños adaptados a las necesidades de países y clientes concretos.</p>

13.1.6. Objetivos y estrategia

La estrategia de TR se estructura en cuatro pilares fundamentales: metodología, diversificación, calidad y seguridad.

a. Metodología

La metodología está basada en el desarrollo, sistematización y correcta utilización de todo el conocimiento (know-how) que TR ha adquirido desde 1960 en proyectos realizados en todo el mundo. Esta apuesta por la metodología permite desarrollar la eficiencia de los procesos de trabajo. En este pilar son imprescindibles tanto el excelente capital humano de Técnicas Reunidas, con profesionales altamente capacitados, como la innovación, aspecto integrado en el ADN de TR.

b. Diversificación

TR diversifica sus clientes, productos y áreas geográficas. A su vez, la Compañía tiene clientes de reconocido prestigio que contribuyen a la consolidación de su presencia en el mercado y que presentan un elevado índice de recurrencia.

c. Calidad

TR incide en la calidad en todos sus procesos (y en los de sus proveedores y subcontratistas) para ejecutar sus proyectos de conformidad con los requisitos establecidos en cada caso, y satisfacer así las necesidades de sus clientes.

d. Seguridad

TR promueve la creación de una cultura corporativa específica en seguridad y salud laboral, impulsando procesos de formación para la plantilla y fomentando su participación en las tareas de prevención y el tratamiento de las condiciones de trabajo, promoviendo la corresponsabilidad en los distintos niveles de la organización.

Por otro lado, los objetivos anuales de TR son establecidos a nivel de departamento. Esto permite adaptar los objetivos a la estrategia de la Compañía e integrar al mismo tiempo las necesidades específicas de las áreas, por lo que los objetivos tienen un enfoque particularizado que facilita tanto su adaptación a cada caso concreto como su trazabilidad y comparabilidad. A continuación, se detallan los objetivos por área de Técnicas Reunidas:

Objetivos Secretaría General	<ul style="list-style-type: none"> – Aprobación de una nueva Política de Remuneraciones de los Consejeros. – Planificación y desarrollo de la actividad de las comisiones delegadas del Consejo de Administración a través de Reglamentos de las Comisiones Delegadas. – Adaptación de la Sociedad a las novedades introducidas por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad. – Desarrollo de las políticas corporativas como, por ejemplo, la Políticas de Selección y Diversidad o la Política de Relación con Accionistas. – Actualización de Estatutos Sociales y Reglamento del Consejo de Administración. – Implementación de las acciones propuestas en el Informe de Autoevaluación del Consejo.
Objetivos RRHH	<ul style="list-style-type: none"> – Globalización de las herramientas de Central Employee.
Objetivos MA	<ul style="list-style-type: none"> – Implantación del Social Log en proyectos que lo requieran. – Análisis de proveedores de servicios ambientales contratados por TR, como por ejemplo gestores de residuos. – Seguimiento de Huella de Carbono de la Compañía que permita la adopción de medidas orientadas al cumplimiento de reducción de emisiones a 2030.
Objetivos Innovación	<ul style="list-style-type: none"> – Puesta en marcha de la planta de producción de Pb y Ag bajo tecnología ECOLEADTM de la empresa American Zinc Products (AZP) en USA. – Puesta en marcha de la planta de producción de Zn bajo tecnología ZINCEXTM de la empresa American Zinc Products (AZP) en USA. – Ampliación de la capacidad de la planta de producción de Zn bajo tecnología ZINCEXTM de la empresa DOWA en Japón. – Inicio de la comercialización de las nuevas tecnologías PHOS4LIFETM, WALEVATM, HALOMETTM, LIP4CATTM Y DATMOSTM. – Incorporación de tecnologías de abatimiento de gases de invernadero N2O con rendimientos superiores al 90 %.
Objetivos Financieros	<ul style="list-style-type: none"> – Desarrollo de un plan destinado al incremento de las líneas de liquidez y avales. – Reestructuración de la financiación en búsqueda de plazos superiores a 3 años.
Objetivos Aprovechamientos	<ul style="list-style-type: none"> – Proceso formativo orientado a la base de los departamentos para asegurar la difusión del conocimiento en este nivel. – Desarrollo del proyecto Innova de digitalización, iniciativa que busca optimizar procesos a partir del uso de la tecnología. – Creación de un nuevo perfil de gestor dentro de la organización para mejorar el conocimiento y control de las entregas y compras en las etapas finales de los proyectos.
Objetivos Construcción	<ul style="list-style-type: none"> – Implantación del E-sam en la totalidad de proyectos. – Ampliación de funcionalidades de e-Supplier. – Proyecto Sewa Hamriyah CCPP IPP – Hamriyah, Sharjah, UAE.
Objetivos HSE	<ul style="list-style-type: none"> – Culminar la implantación de una aplicación para la digitalización de los datos relacionados con HSE en las obras. – Mejora en la metodología de investigación de incidentes en obra a través de la estandarización de procesos y la formación. – Transición hacia la nueva normativa de seguridad y salud ISO 45001. – Ampliación de las actuaciones en el área de “Health and Welfare”. – Incorporación de un recurso con perfil social en todos los equipos de HSE de obra. – Implantación de aplicación móvil para el registro de observaciones in situ.

Objetivos Unidad de Cumplimiento Normativo	<ul style="list-style-type: none"> – Finalización del despliegue del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal en las filiales más significativas. – Conclusión de la reevaluación de riesgos penales iniciada en el ejercicio 2018. – Identificación de las personas que ocupan posiciones especialmente expuestas, que permita la elaboración de una matriz de formación y que nos permita elaborar contenidos formativos específicos. – Conocimiento, reevaluación y priorización de los riesgos penales que amenazan a la organización, se desarrollará la matriz de riesgos y controles. – Finalización del desarrollo de la herramienta de gestión para el Canal de Denuncias.
Objetivos Social	<ul style="list-style-type: none"> – Mantenimiento de un elevado porcentaje de compras y subcontrataciones locales. – Colaboración con un número elevado de entidades de acción social. – Desarrollo de iniciativas de acción social durante la ejecución de los proyectos.

13.2. Factores de riesgo (no financieros) asociados a la actividad

Técnicas Reunidas dispone de herramientas y procedimientos que le ayudan a identificar, prevenir, minimizar y gestionar los riesgos vinculados a su actividad.

El marco metodológico integral de gestión de riesgos clave que tiene la Compañía abarca todas las áreas y los proyectos.

A través de este marco integral se elabora un catálogo de riesgos clave identificados de acuerdo a la metodología COSO II.

Para gestionar estos riesgos, Técnicas Reunidas ha desarrollado diversos procedimientos y políticas de gestión, entre los que se encuentran los siguientes:

Procedimientos relacionados con la naturaleza de los proyectos, tales como su selección, políticas de diversificación de riesgos geopolíticos y para preservar la capacidad técnica necesaria para ejecutarlos, compartir con terceros los riesgos de su ejecución, contratación de seguros, fórmulas de contratación de proveedores de calidad, etc.

- Procedimientos relacionados con la gestión económica de los proyectos: gestión del riesgo de cambio, de liquidez, de riesgos fiscales y de contingencias técnicas.
- Procedimientos relacionados con los Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud.

A continuación, se detallan los principales riesgos de operación de la Compañía, incluyendo ámbitos no financieros como medio ambiente, seguridad y salud, personal y reputación. Para cada uno de estos riesgos se resumen los mecanismos de gestión con los que cuenta TR.

Riesgo	Descripción	Principales mecanismo de gestión y mitigación del riesgo
<p>Variaciones de los costes en los proyectos.</p>	<p>Múltiples factores pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos llave en mano (se cierra un precio total al inicio mientras que los costes de ejecución pueden sufrir desviaciones), tales como la volatilidad de los precios de las materias primas, los cambios de alcance de los proyectos, el desempeño en plazo y calidad de los subcontratistas de construcción y montaje, la litigiosidad de clientes y proveedores o las condiciones meteorológicas, entre otros.</p> <p>La valoración de todos estos factores implica un elevado nivel de juicio y estimaciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Desarrollo de nuevas fórmulas de contratación para mitigar riesgos. – Inclusión en contratos con proveedores y subcontratistas de cláusulas de derivación de responsabilidad. – Adquisición intensiva en los primeros meses de ejecución de aquellos equipos críticos y con alto nivel de sensibilidad al precio de las materias primas. – Contratación de derivados que permiten comprar a plazo determinadas materias primas y equipos esenciales. – Distribución de ejecución de la obra entre varios subcontratistas e incorporación de los subcontratistas como socios del proyecto. – Incremento de la supervisión a contratistas de construcción y montaje. – Inclusión en los presupuestos de contingencias para desviaciones. – Utilización de la opinión de asesores externos en la elaboración de estimaciones y juicios.
<p>Variaciones en el precio del crudo.</p>	<p>El precio del crudo, además de otros factores, incide en las decisiones de inversión, adjudicación y ejecución de los clientes del Grupo, así como en el de proveedores, competidores y socios.</p> <p>Recientes caídas del precio del crudo han empujado a los clientes a ofrecer peores condiciones de pago y a ser más exigentes en la negociación de cambios de alcance y reclamaciones.</p> <p>La acción comercial del grupo está condicionada por el esfuerzo inversor de nuestros clientes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Predominio de las NOCs (compañías petroleras estatales) sobre IOCs (compañías petroleras privadas) en la cartera (las cuales incorporan a sus criterios de decisión otros factores más allá de los puramente económicos, como criterios geopolíticos y sociales). – Diversificación de producto y geografía. – Mitigación de riesgos con clientes y proveedores mediante la detección precoz de aquellos temas que puedan suponer una modificación al precio contractual.
<p>Ejecución de proyectos en múltiples geografías.</p>	<p>Los proyectos de TR se desarrollan en múltiples geografías, cada una de las cuales presenta un perfil de riesgo diferente a mitigar: tensiones políticas y sociales, ubicaciones con accesos limitados, seguridad jurídica limitada, exigencias en relación con el contenido local etc.</p> <p>El desarrollo de proyectos por primera vez en una determinada geografía incrementa el riesgo de desviación en márgenes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Selección de proyectos basada en un análisis detallado del cliente y del país (estableciendo una presencia local antes de realizar ofertas), y de otros aspectos como los márgenes específicos del proyecto y sus riesgos. – Uso de esquemas de construcción modular en geografías en las que la escasez de mano de obra o las condiciones del site permitan un ahorro frente a otras opciones. – Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de la remisión de disputas a tribunales o árbitros de países en los que TR dispone de experiencia. – Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de cláusulas que permitan revisar los precios en caso de modificaciones a la ley. – Flexibilidad para adaptarnos a los requisitos de contenido local.

Riesgo	Descripción	Principales mecanismo de gestión y mitigación del riesgo
Concentración en número reducido de clientes.	La cartera, en determinados momentos, puede presentar una elevada concentración en un número reducido de clientes y en determinados países, de proveedores.	<ul style="list-style-type: none"> – Concentración únicamente en mercados en los que el Grupo cuenta con suficiente experiencia previa. – Política de diversificación que permite a TR acceder a muy diferentes mercados. – Despliegue de una relevante acción comercial en mercados y clientes en los que TR aún no tiene presencia. – Estrategias de atomización y diversificación de la construcción en varios proveedores locales e internacionales.
Requisitos medioambientales y de seguridad.	TR lleva a cabo proyectos, en los que una ejecución incorrecta podría generar riesgos con un elevado impacto en el medio ambiente o riesgos sensibles en materia de seguridad y salud. El Grupo trabaja en su control y minimización colaborando con sus clientes, subcontratistas y proveedores en este ámbito.	<ul style="list-style-type: none"> – Existencia en TR de un Sistema de Gestión Ambiental y de la Seguridad. – Aseguramiento de la gestión ambiental desde la fase de ingeniería. Extensión de este aseguramiento a proveedores y subcontratistas mediante auditorías y formación. – Refuerzo de la seguridad de los procesos desde la fase de diseño. – Promoción de la seguridad laboral en proveedores y subcontratistas.
Variables económicas.	<p>Determinadas circunstancias económicas (variaciones de los tipos de cambio, del tipo de interés, predisposición a la financiación, fiscalidad, etc.) pueden impactar en la actividad y los resultados de TR.</p> <p>Período de tensiones geopolíticas con alto impacto en variables económicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Seguimiento continuo de los riesgos asociados a la divisa y contratación de los seguros de cambio. – Gestión de un balance sólido y disponibilidad de líneas de financiación adecuadas. – Mitigación del riesgo de falta de liquidez de los clientes mediante la participación activa en los procesos de obtención de financiación de los mismos, a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR, así como mediante el uso de seguros a la exportación.
Tecnologías de la información.	Con el incremento de la digitalización del Grupo, el riesgo de la intrusión en sus sistemas de cibercriminales se ha visto aumentado.	<ul style="list-style-type: none"> – Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información certificado de acuerdo a la ISO 27001:2015. – Formación en ciberseguridad a empleados. – Supervisión por el Comité de Seguridad de la Información de la implementación del plan estratégico de ciberseguridad, de los resultados de las auditorías y de los principales riesgos y medidas aplicadas.
Retención del personal clave y adaptación de los recursos a la carga de trabajo.	La pérdida de personal clave, así como carencias en su capacitación, puede aumentar el riesgo de no ejecutar de forma adecuada los proyectos. Además, la excesiva concentración de proyectos o la demora de los mismos pueden generar ineficiencias en la gestión del personal.	<ul style="list-style-type: none"> – Procedimientos para identificar a los empleados esenciales que deben ser retenidos y aplicación a los mismos de políticas que contribuyan a su permanencia. – Implementación de una estructura de Recursos Humanos flexible para adaptarse con agilidad a las variaciones en el mercado. – Gestión globalizada de los recursos humanos para unificar los criterios aplicados en las distintas filiales.

Riesgo	Descripción	Principales mecanismo de gestión y mitigación del riesgo
Integridad y reputación.	Los comportamientos no íntegros o no responsables por parte de los empleados u otros terceros con los que colabora el Grupo (proveedores y subcontratistas) pueden afectar negativamente a la reputación y resultados de Técnicas Reunidas.	<ul style="list-style-type: none"> – Normativa interna y formación para garantizar el comportamiento íntegro de los profesionales y disponibilidad de un Código de Conducta y Canal de Denuncias. – Exigencia a proveedores y subcontratistas de requisitos en materia medioambiental, de derechos humanos y salud y seguridad.
Calidad en la ejecución	La calidad en la ejecución asegura no sólo el cierre pacífico del proyecto, sino que en el futuro se obtengan proyectos de naturaleza afín o con el mismo cliente.	<ul style="list-style-type: none"> – Mecanismos de supervisión de la calidad en todas las fases de proyectos. – Creación de bases de datos que recogen el Know How y las mejores prácticas del grupo. – Departamento de Calidad responsable de la elaboración de procedimientos.

Además de los riesgos operacionales mencionados previamente, Técnicas Reunidas evalúa otras posibles contingencias no financieras de menor materialidad para la Compañía con el objetivo de asegurar siempre el máximo nivel de desempeño en materia de Responsabilidad Social Corporativa y sostenibilidad. El detalle de los procedimientos seguidos por la Compañía para la gestión de estos riesgos puede ser consultado en cada uno de los capítulos asociados del presente documento.

Cabe destacar que, además, la Compañía, utiliza todas las herramientas a su alcance para evaluar, gestionar y mitigar los riesgos no financieros presentes en su entorno. Fruto de este esfuerzo, Técnicas Reunidas no ha tenido que lamentar en 2018 ningún impacto significativo en este ámbito.

13.3. Información sobre cuestiones medioambientales

13.3.1. Política corporativa medioambiental y sistemas de gestión aplicados para la identificación y gestión de los impactos de la Compañía en este ámbito

La gestión ambiental constituye una prioridad plenamente integrada en la estrategia de la Compañía. En 2018, la Compañía ha seguido trabajando para dar en respuesta a los nuevos retos en esta materia, entre los que se encuentran las crecientes preocupaciones de los clientes en relación a los requisitos medioambientales de los proyectos, adoptando un nuevo paradigma en su enfoque de gestión.

Desde 1997 Técnicas Reunidas ha ido adaptando su Sistema de Gestión Ambiental (SGA) a los requisitos legislativos y a las demandas de los grupos de interés. Este sistema está implementado y certificado conforme a la norma ISO 14001:2015, siguiendo las políticas, programas y prácticas específicas recogidas en el Manual de Gestión Ambiental, entre las cuales destaca la "Política de Calidad, Seguridad, Salud y Medio Ambiente" de la Compañía.

La gestión medioambiental de TR cubre las operaciones del grupo y las actividades de su cadena de valor, estableciendo exigencias medioambientales en instalaciones y proyectos en los que participa la Compañía, así como a sus proveedores y subcontratistas.

El SGA permite la identificación y gestión de aquellos efectos ambientales que se generan directamente a partir de las actividades de Técnicas Reunidas. Una vez identificados, la Compañía pone en marcha acciones de control y mitigación, además de establecer objetivos y un seguimiento basado en un cuadro de mando de indicadores, cubriendo con ello las fases exigibles en un procedimiento de diligencia debida.

Además, TR pone a disposición de sus clientes sus capacidades y experiencia para incluir criterios de rendimiento medioambiental en el diseño de los proyectos. Este servicio ofrece un importante valor añadido al cliente que se beneficia de un mejor desempeño medioambiental del proyecto en su fase de operación, logrando una mayor eficiencia durante esta fase con un menor impacto sobre el medio ambiente. En este sentido y para dar respuesta a las crecientes preocupaciones de los clientes de Técnicas Reunidas en relación a los requisitos medioambientales de los proyectos, la Compañía ha adoptado las siguientes medidas:

- Optimización de los recursos mediante un análisis exhaustivo del impacto medioambiental en fase de oferta, que permita identificar en fases previas a la ejecución del proyecto las necesidades reales de cada proyecto.

- Designación de un responsable medioambiental como parte del equipo de task force.
- Incremento de los roles y responsabilidades del responsable medioambiental del proyecto en materia de consultoría medioambiental interna.
- Seguimiento en tiempo real de los indicadores medioambientales de cada proyecto para evitar desviaciones.

La Compañía lleva a cabo un seguimiento pormenorizado del desempeño medioambiental de sus proyectos, habiendo definido indicadores específicos en relación a sus aspectos materiales en este ámbito. Los principales aspectos medioambientales vinculados con su actividad son las emisiones de gases de efecto invernadero, el consumo de energía, la generación de residuos y el consumo de materiales.

La Compañía ha acometido además un importante esfuerzo en los últimos años para ampliar el perímetro de actividades sobre las que realiza seguimiento a partir de los datos recogidos. Para ello, Técnicas Reunidas ha establecido 2017 como año base. Es importante destacar que, en función del grado de avance de cada proyecto, estas ratios pueden variar significativamente de un año a otro. No en vano, la ejecución de proyectos EPC conlleva fases diferenciadas con intensidades de trabajo, aprovisionamiento, y personal involucrado, muy diferentes.

El seguimiento y análisis de toda esta información, permite a Técnicas Reunidas diseñar múltiples actuaciones para mejorar el desempeño en el ámbito medioambiental.

13.3.2. Emisiones de gases de efecto invernadero responsables del cambio climático y otras formas de contaminación

Las principales fuentes de gases de efecto invernadero asociadas a la actividad de TR corresponden al consumo de combustibles fósiles en el parque móvil y las instalaciones de la Compañía, el consumo de electricidad en estas mismas instalaciones (alcance 2) y las emisiones correspondientes a los viajes de empleados y las compras de productos y servicios realizadas a sus proveedores y contratistas (alcance 3).

En 2018, estas emisiones variaron a 45.396,44 tCO₂eq en el alcance 1 (12,10% de variación respecto a 2017), 1.079,72 tCO₂eq en el alcance 2 (-69,48% de variación respecto a 2017) y 21.253,09 tCO₂eq en las categorías evaluadas de alcance 3 -6,47% de variación respecto a 2017):

	Dato 2018*	Evolución 2018-2017(%)
Emisiones Alcance 1 [tCO ₂ eq]	45.396,44	12,10 %
Emisiones Alcance 2 [tCO ₂ eq]	1.079,72	-69,48%
Emisiones Alcance 3 [tCO ₂ eq]	21.253,09	-6,47%
Total	67.729,25	1,46%

* Para el cálculo de los datos a reportar, se ha llevado a cabo una estimación de las emisiones asociadas a los 3 últimos meses del año.

TR ha asumido un objetivo corporativo de reducción de las emisiones de alcance 1 y 2 en un 12% en el periodo 2016-2030. Para ello, la Compañía trabaja de forma continua en la identificación e implantación de medidas. En 2018 las más destacadas correspondieron a la adopción de planes de eficiencia energética, la realización de campañas de concienciación, apuesta por la economía circular en sus actividades y fomento de la transparencia en materia de cambio climático.

En relación a este último punto, el Grupo tiene muy presente los potenciales impactos que pueda tener el cambio climático en su actividad, habiendo desarrollado una matriz de riesgos y oportunidades climáticos con su correspondiente plan de adaptación e informando con transparencia acerca de su desempeño en materia de cambio climático a través de iniciativas como el Carbon Disclosure Project (CDP), en la que Técnicas Reunidas participa desde hace varios años. En la edición 2018, la Compañía se ha mantenido entre las empresas líderes en España con una puntuación "A-", demostrando su compromiso con el medioambiente y favoreciendo la transparencia en la comunicación con sus grupos de interés.

En su cuestionario de CDP se identifican los principales riesgos de cambio climático a los que se ve expuesta la Compañía. TR está expuesta principalmente a los riesgos de transición, en particular aquellos dependientes del desarrollo regulatorio que podrán tener un impacto en sus clientes del sector Oil&Gas. Asimismo, dada la ubicación geográfica de algunos clientes de TR, los cuales están sometidos a temperaturas extremas (por ej., Oriente Medio, Rusia o Canadá), se encuentran expuestos a riesgos físicos que pueden derivar en la modificación de las condiciones de trabajo durante la ejecución de los proyectos.

Por otro lado, en el ámbito de oportunidades de cambio climático TR se encuentra bien posicionada para beneficiarse de las oportunidades que derivarán del aumento de la presión regulatoria en materia medioambiental ya que dispone de la tecnología adecuada para que sus clientes puedan hacer frente a dichas crecientes exigencias medioambientales.

Técnicas Reunidas no sólo centra sus esfuerzos en minimizar sus emisiones de gases de efecto invernadero. La Compañía emplea todos los recursos a su disposición para identificar las circunstancias medioambientales existentes en cada ocasión y establecer las medidas preventivas y, en su caso, de mitigación más adecuadas de acuerdo con las mejores técnicas disponibles. Además de las emisiones, derrames etc. estos límites incluyen otras formas de contaminación, como pudiera ser por ejemplo el ruido. En relación a la contaminación lumínica los edificios de oficinas disponen de sistemas automáticos de apagado nocturno comprendido entre las 20:00 y las 06:00 h. En el caso de las obras, estas se encuentran iluminadas de acuerdo a las normas de seguridad y eficiencia energética correspondientes a cada país. Para llevar a cabo una correcta gestión de todos los aspectos medioambientales, la Compañía cuenta con un amplio soporte documental en las diferentes fases del proyecto (como el "Environmental Management Plan" o el "Construction Environmental Management plan"), en los que se identifican los límites de obligado cumplimiento, así como las acciones que deben ser llevadas a cabo en cada momento.

13.3.3. Economía circular y prevención y gestión de residuos

Técnicas Reunidas mantiene una apuesta firme por la implementación de una estrategia medioambiental basada en los principios de la economía circular para minimizar los potenciales impactos derivados de su actividad. Las actividades de TR en los proyectos dan lugar a la generación de diversos tipos de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos.

Para su gestión, TR ha implantado acciones como el fomento de la prevención, la reutilización y el reciclaje frente a la generación y vertido, así como la mitigación y control de la gestión de residuos por medio de la integración de las técnicas más punteras en el diseño medioambiental de procesos en sus plantas y la realización de campañas de concienciación y sensibilización en oficinas y en obras.

Además, en 2018 y en el marco de su estrategia de economía circular, la Compañía ha desarrollado dos objetivos relacionados con la reducción de residuos y consumo de agua en los proyectos en curso:

- **Reutilización de terreno de excavación:** En relación a la gestión de tierras y rocas excedentes de excavaciones, se ha potenciado la reutilización en la propia obra, destacando los proyectos de Rapid Petronas (Malasia), KNPC (Kuwait), Teeside (Reino Unido), Ras Tanura y Haradh (ambas en Arabia Saudí), y Kilpilahti (Finlandia), en los que se ha reducido significativamente la cantidad de tierras residuales. Estos excedentes se han utilizado para relleno de cimentaciones o zanjas y para nivelaciones de terreno.
- **Reutilización del agua en obra a través de depuración in situ:** TR ha potenciado la optimización del consumo de agua mediante el tratamiento del vertido en plantas depuradoras instaladas en sus instalaciones, lo que permite su reutilización dentro de las mismas. En 2018, esta iniciativa se desarrolló en los proyectos de Jazan IGCC y Jazan Refinery, en Arabia Saudí, donde el agua es un recurso escaso. El agua depurada se utiliza para los riesgos requeridos en construcción, los curados de hormigón y el control del polvo de carreteras y caminos.

En este sentido, los residuos generados en los proyectos de la Compañía en 2018, han sido los siguientes:

	Cantidad generada en 2018* (t)	Evolución 2018-2017(%)
Residuos peligrosos (incluye aceites, equipos eléctricos y electrónicos y otras fracciones minoritarias)	231,80	-40,87%
Residuos no peligrosos (incluye madera, residuos asimilables a urbanos y otras categorías)	39.902,40	0,82%

* Para el cálculo de los datos a reportar, se ha llevado a cabo una estimación de los residuos asociadas a los 3 últimos meses del año.

13.3.4. Acciones para combatir el desperdicio de alimentos

Más allá de los residuos derivados de las operaciones, TR ha implantado en los últimos años diversas medidas para prevenir el desperdicio alimentario en los comedores de subcontratas, promoviendo de forma activa su compromiso con el medioambiente y con las actuaciones responsables en sus campamentos de obra.

Dado que la mayor parte de las obras ejecutadas por la Compañía tienen lugar en emplazamientos distantes de los centros urbanos, las medidas van orientadas a la prevención del desperdicio y a promover el buen uso de los alimentos, incluyendo aspectos relativos a su transporte, almacenamiento, manipulación, procesamiento y consumo. En relación a la gestión de estos servicios, figuran principalmente las siguientes medidas de prevención:

- Planificación de compras y estimación de raciones adaptadas a los histogramas de personal, asegurando además una alimentación equilibrada que satisfaga las necesidades nutricionales.
- Gestión de la rotación de existencias de los alimentos a preparar.
- Preferencia a la compra de productos de calidad en el mercado local, a fin de proporcionar alimentos frescos y cercanos.
- Transporte, manejo y almacenamiento adecuado de los alimentos, respetando las condiciones que cada uno requiere según su tipología, a fin de aprovechar su preservación y uso al máximo.
- Instalaciones diseñadas y adaptadas a la óptima prestación del servicio, utilizando también equipos y utensilios de cocina que garanticen un proceso de almacenamiento, manipulación y elaboración adecuado, a fin de asegurar la seguridad, preservación y consumo de los alimentos en condiciones adecuadas.
- Condiciones óptimas de higiene a fin de evitar su contaminación y por ende la necesidad de desechar el producto dañado.

13.3.5. Uso sostenible de recursos

La energía constituye uno de los principales recursos precisos para el funcionamiento la Compañía. En el año 2018, el Grupo consumió 644.969,18 GJ en sus actividades (fundamentalmente, en forma de diésel, gasolina, electricidad y fuel) lo que supone una variación del 9,62% respecto al año anterior:

	Cantidad generada en 2018 (GJ*)	Evolución 2018-2017(%)
Diésel	570.710,57	21,31%
Gasolina	43.888,63	-42,81%
Fuel	827,65	NA**
Consumo total de electricidad	29.542,32	-20,74%
Consumo total de electricidad de origen renovable***	20.648,07	NA**
TOTAL	644.969,18	9,62%

* Para el cálculo de los datos a reportar, se ha llevado a cabo una estimación de los consumos energéticos asociados a los 3 últimos meses del año.

** No aplica realizar la evolución puesto que el año pasado el consumo era cero.

*** La energía renovable se ha implementado este año en la compañía en las oficinas de: BAMI 3, 5 y 6; GORBEA, MARÍA DE PORTUGAL, CTTR y Oficina Cartagena.

Para asegurar la correcta gestión de este consumo, TR ha implantado durante el ejercicio 2018 diversas actuaciones tales como la adopción de planes de eficiencia energética y la realización de campañas de concienciación.

Adicionalmente, el grupo ha puesto en marcha diversas medidas en 2018 tendentes a promover el uso de energía renovable en las instalaciones del Grupo. Entre ellas, cabe destacar la modificación del contrato de suministro eléctrico de 7 de las 9 oficinas centrales de Técnicas Reunidas, lo que supone que la energía contratada proviene exclusivamente de fuentes 100% renovables, este consumo en renovables representa un 69,89% sobre la electricidad total consumida, gracias a lo cual Técnicas Reunidas ha logrado prevenir la emisión a la atmósfera de 1.566,58 toneladas equivalentes de CO₂.

TR ha trabajado en la optimización de la utilización de los recursos materiales en todas las fases de la cadena de valor y la recuperación de materiales a través de actividades de I+D+i. El acero, el cobre y el papel fueron los principales materiales consumidos por la Compañía tal y como se indica en la siguiente tabla:

	Cantidad consumida en 2018 (t)	Evolución 2018-2017(%)
Acero	25.084,43	-69,91%
Cobre	888,49	-19,08%
Papel*	107,09	3,97%

* Para el cálculo de los datos a reportar, se ha llevado a cabo una estimación del consumo de papel asociado a los 3 últimos meses del año.

Por otro lado, aunque el consumo de agua se encuentra fuera de los aspectos materiales para la Compañía, TR se encarga de hacer en todo momento un uso responsable de este recurso, tanto en las obras como en los edificios de oficinas.

En relación a las oficinas, el consumo de agua se encuentra fuera del alcance de Técnicas Reunidas puesto que es asumido por la propiedad del inmueble. No obstante, la Compañía realiza campañas de reducción de consumo de agua en todas sus oficinas en base a un compromiso de ahorro y consumo eficiente.

Para el caso de los proyectos, Técnicas Reunidas es responsable, dentro del alcance del contrato, de proporcionar agua de consumo humano para las actividades de obra y oficina, así como para los trabajos de construcción.

13.3.6. Protección de la biodiversidad

Técnicas Reunidas desarrolla todos sus proyectos en terrenos industriales, motivo por el cual la biodiversidad no se encuentra entre los aspectos materiales de la Compañía. En este sentido, las actividades de la Compañía durante el ejercicio 2018 no se ha producido impacto significativo alguno en la biodiversidad.

TR ejecuta sus proyectos de acuerdo a los estudios de impacto ambiental desarrollados por sus clientes. En materia de biodiversidad, Técnicas Reunidas ejecuta las medidas previstas en el alcance contractual previsto por el cliente, al que la Compañía ofrece, en su caso, servicios específicos de consultoría para su asesoramiento y apoyo. En aquellos casos en los que la protección de la biodiversidad es asumida por Técnicas Reunidas en el alcance contractual, la Compañía ha desarrollado diversas iniciativas como un programa de plantación de árboles, con el objetivo de compensar las emisiones de CO2 de estos proyectos, disminuyendo así la huella de carbono. Un ejemplo de esto es el programa de reforestación que se ha llevado a cabo durante el año 2018 en el proyecto de Fadhili, en Arabia Saudita

13.3.7. Provisiones y garantías para riesgos ambientales

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del grupo, el mismo no tiene gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma.

No obstante, la Compañía está asegurada a través de una póliza de responsabilidad medioambiental que garantiza la cobertura de aquellos potenciales daños medioambientales que pudieran derivarse de la actividad de Técnicas Reunidas, incluyendo la responsabilidad medioambiental en instalaciones propias y fuera de las instalaciones, la responsabilidad civil por contaminación o la responsabilidad derivada del transporte instalaciones de terceros.

13.3.8. Recursos dedicados a la prevención de riesgos medioambientales

Para la prevención de riesgos medioambientales, Técnicas Reunidas cuenta con el área de medioambiente, un equipo integrado dentro del departamento de HSE y responsable de la prevención y gestión de riesgos medioambientales en los proyectos. Este equipo está compuesto por profesionales interdisciplinarios que actúan de manera transversal en todas las empresas/divisiones del grupo, implantando una metodología común en todos los proyectos.

13.4. Información sobre cuestiones sociales y relativas al personal

13.4.1. Empleo

Los profesionales de Técnicas Reunidas constituyen el principal activo de la Compañía. Esta plantilla cuenta con más de 8.900 empleados, lo que supone un importante reto de gestión. Gracias a ellas diversas herramientas y estrategias, la Compañía gestiona la relación con sus profesionales y promover su desarrollo.

Entre las herramientas con las que cuenta TR se encuentran diferentes políticas, procedimientos y órganos mediante los cuales se gestionan los principios, directrices y decisiones en materia de recursos humanos. Todo este marco de actuación posibilita una correcta administración de los recursos humanos., proporcionando así a sus empleados un entorno seguro y de calidad que refuerza su compromiso con la Compañía.

La aplicación de este conjunto de procedimientos facilita a TR la identificación, evaluación y mitigación de posibles riesgos, que han permitido que la Compañía no haya sufrido ningún impacto significativo en cuestiones relativas a su personal durante el ejercicio 2018.

Otro aspecto fundamental para Técnicas Reunidas, es la gestión globalizada de sus recursos humanos, que da respuesta a su estrategia de diversificación, tanto de servicios y proyectos como de geografías. Este enfoque de gestión globalizado permite al Grupo llevar a cabo un control más exhaustivo de todos los apartados vinculados con sus empleados, aumentando la fiabilidad de la información disponible, optimizando la gestión de los mismos y asegurándose de ofrecer una serie de condiciones básicas para todos.

En este ámbito, TR dispone de una herramienta informática (SAP Success Factors) que permite una gestión mucho más eficiente de aspectos como los planes de compensación, la evaluación del desempeño o la formación de los empleados.

La plantilla del grupo a 31 de diciembre de 2018 ascendió a 8.971 trabajadores, de los cuales 8.311 son empleados de TR y 660 son trabajadores subcontratados y profesionales libres, que tienen un contrato directo con la Compañía. En este sentido, en el presente documento se aporta la información de la plantilla propia de Técnicas Reunidas y en aquellos casos en los que tiene información del personal subcontratado, sus datos se incluyen en el alcance de los indicadores reportados. Cabe mencionar que adicionalmente Técnicas Reunidas, cuenta en sus proyectos con un total de más de 50.000 trabajadores subcontratados de construcción (véase el apartado 13.7). No obstante, la Sociedad no tiene un vínculo directo con estos profesionales, que son empleados directos de la empresa subcontratista en cuestión. Por este motivo, la información relativa a estos trabajadores no se incluye dentro del perímetro de reporte. Véase a continuación las tablas de desglose en las que se recogen los indicadores de plantilla de TR:

- Distribución de empleados por sexo, edad, país y categoría profesional:

Distribución de empleados por sexo*	Nº	%
Hombres	6.312	75,95%
Mujeres	1.999	24,05%
TOTAL	8.311	100,00%

* Se excluyen del alcance personal subcontratado y profesionales libres.

Distribución de empleados por categoría profesional*	Nº	%
Consejeros Ejecutivos	2	0,02%
Altos Directivos	11	0,12%
1º Nivel Directivo	62	0,69%
2º Nivel Directivo – Mandos Intermedios	321	3,58%
Titulados, Técnicos, Administrativos	8.438	94,06%
Oficiales	57	0,64%
Comerciantes	80	0,89%
TOTAL	8.971	100,00%

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres.

Distribución de empleados por edad*	Nº	%
<30 Años	299	3,60%
>=30 Años, < 50 Años	7037	84,67%
>= 50 Años	975	11,73%
TOTAL	8.311	100,00%

* Se excluyen del alcance personal subcontratado y profesionales libres.

Distribución de empleados por país*	Nº	%
España	5.445	60,70%
Omán	266	2,97%
Chile	131	1,46%
India	73	0,81%
Arabia	1.074	11,97%
Kuwait	900	10,03%
Perú	290	3,23%
Malasia	142	1,58%
Abu Dhabi	133	1,48%
Turquía	104	1,16%
Argelia	99	1,10%
Jordania	57	0,64%
UK	46	0,51%
Azerbaiyán	45	0,50%
México	42	0,47%
Canadá	26	0,29%
Australia	21	0,23%
Polonia	20	0,22%
Finlandia	15	0,17%
Bolivia	10	0,11%
Italia	10	0,11%
Bélgica	9	0,10%
Rusia	6	0,07%
USA	5	0,06%
Rep. Dominicana	2	0,03%
TOTAL	8.971	100%

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres.

- Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo:

Distribución de modalidades de contrato de trabajo*	Nº	%
Fijos	4.055	45,20%
Temporales	4.916	54,80%
TOTAL	8.971	100,00%

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres.

Distribución de modalidades de contrato de trabajo*	Nº	%
Tiempo Completo	8.971	100,00%
Reducción de jornada	556	6,20%

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres. Adicionalmente, el 100% de los contratos de TR son de tipo "tiempo completo", la Compañía no cuenta con contratos a tiempo parcial. En la presente tabla se incluyen, no obstante, aquellos empleados que cuentan con contrato a tiempo completo y aquellos empleados que cuentan con un contrato a tiempo completo y adicionalmente con una reducción de jornada.

Promedio anual de contratos por tipología de contrato, sexo, edad y categoría profesional:

Promedio de contratos por sexo*	Distribución por sexo	
	Hombres	Mujeres
Fijos	2.525	1.438
Temporales	4.331	583
TOTAL	6.856	2.021

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres. Técnicas Reunidas no cuenta con contratos a tiempo parcial.

Promedio de contratos por edad*	Distribución por edad		
	<30	>=30, <50	>=50
Fijos	252	2.893	818
Temporales	54	4.685	175
TOTAL	306	7.578	993

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres. Técnicas Reunidas no cuenta con empleados con contratos a tiempo parcial.

Promedio de contratos por categoría profesional*	Consejeros Ejecutivos	Altos Directivos	1º Nivel Directivo	2º Nivel Directivo-M. Intermedios	Titulados, Técnicos, Administrativos	Oficiales	Comerciantes
Fijos	2	11	63	165	3.662	25	35
Temporales	0	0	0	146	4.693	31	44
TOTAL	2	11	63	311	8.355	56	79

* Se incluyen en el alcance personal subcontratado y profesionales libres. Técnicas Reunidas no cuenta con contratos a tiempo parcial.

- Número de despidos por sexo, edad y categoría profesional:

Número de despidos	Nº	%
Distribución por sexo		
Hombres	34	65,38%
Mujeres	18	34,62%
TOTAL	52	100,00%
Distribución por edad		
<30	3	5,77%
>=30, <50	34	65,38%
>=50	15	28,85%
TOTAL	52	100,00%
Distribución por categoría profesional		
Consejeros Ejecutivos	0	0,00%
Altos Directivos	0	0,00%
1º Nivel Directivo	0	0,00%
2º Nivel Directivo – Mandos Intermedios	1	1,92%
Titulados, Técnicos, Administrativos	51	98,08%
Oficiales	0	0,00%
Comerciantes	0	0,00%
TOTAL	52	100,00%

* Se excluyen del alcance personal subcontratado y profesionales libres.

- Remuneración total promedio (salario fijo y variable) de la plantilla desagregada por sexo, edad y categoría profesional o igual valor:

Remuneración total promedio por sexo* (€)	
Hombres	52.217,47
Mujeres	41.818,41
TOTAL	49.636,52

* Se excluyen del alcance personal subcontratado y profesionales libres.

Remuneración total promedio por categoría profesional* (€)	Hombres	Mujeres
Altos Directivos	394.465,19	192.195,48
1er Nivel Directivo	168.472,92	163.165,03
2do Nivel Directivo – Mandos Intermedios	101.080,61	85.244,93
Titulados, Técnicos, Administrativos	48.708,72	40.183,32
Oficiales	24.875,00	21.370,00
Comerciantes	114.679,03	64.921,41

* Se excluyen del alcance personal subcontratado y profesionales libres.

Remuneración total promedio por edad* (€)	
<30	29.788,61
>=30, <50	45.835,24
>=50	71.317,76

* Se excluyen del alcance personal subcontratado, profesionales libres y filiales.

- Brecha salarial:

Brecha Salarial*	%**
Altos Directivos	51,28%
1er Nivel Directivo	3,15%
2do Nivel Directivo – Mandos Intermedios	15,67%
Titulados, Técnicos, Administrativos	17,50%
Oficiales	14,09%
Comerciantes	43,39%

* Se excluyen del alcance personal subcontratado y profesionales libres.

** La Brecha ha sido calculada a través de la siguiente fórmula

$$1 - \frac{\text{salario promedio de mujeres por categoría profesional}}{\text{salario promedio de hombres por categoría profesional}}$$

Remuneración de consejeros:

Remuneración total promedio de consejeros por sexo (€) – consejeros ejecutivos*	
Hombres	1.485.716,90 €
Mujeres	N/A
Remuneración total promedio de consejeros por sexo (€) – consejeros ejecutivos*	
Hombres	182.299,18 € *
Mujeres	164.670,00 €

* La remuneración de consejeros se detalla de forma individualizada y pormenorizada en el Informe anual de Remuneraciones de los Consejeros de las sociedades cotizadas.

** Se incluyen las remuneraciones de aquellos consejeros que han ejercido durante todo el ejercicio.

13.4.2. Organización del trabajo, medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación laboral e implantación de políticas de desconexión laboral

Desde hace más de 15 años la Compañía ha apostado por favorecer la jornada flexible en sus oficinas. Asimismo, aquellos empleados que lo deseen pueden solicitar jornada reducida.

Además, Técnicas Reunidas impulsa la conciliación de la vida laboral y personal como una de sus prioridades en la gestión de los recursos humanos. Por ello, tiene implementado un modelo de flexibilidad horaria para la plantilla, basado en la confianza y el compromiso con sus empleados. Este modelo permite a los trabajadores gestionar su tiempo y desarrollar su actividad profesional con mayor calidad de vida. Además, en función de la zona en la que se encuentren las oficinas, se ha adaptado el horario de trabajo para facilitar la entrada y salida, por motivos de tráfico, reduciendo así el tiempo de desplazamiento de los empleados.

La Compañía no identifica un riesgo en relación a la desconexión de sus empleados fuera de su jornada laboral. Por este motivo, TR no considera necesario contar con una política de desconexión laboral específica para ofrecer un entorno de trabajo saludable y asegurar el disfrute del tiempo libre a sus empleados.

13.4.3. Empleados con discapacidad

En su compromiso con la inserción laboral, desarrollo e integración efectiva, Técnicas Reunidas ha incorporado en su plantilla un total de 31 empleados con capacidades diferentes, ofreciéndoles un empleo de calidad, estable y en igualdad de condiciones.

En materia de accesibilidad a sus edificios, TR cumple con la normativa vigente de cada uno de los países en los que opera. Además, en lo relativo a la página web de la Compañía uno de los principales objetivos es la accesibilidad sin dificultades, con independencia de cualquier discapacidad física o técnica. Por ello, TR participa en la Web Accessibility Initiative (WAI), que forma parte del World Wide Web Consortium (W3C). Esta organización ha desarrollado el Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 1.0 que tiene como objetivo hacer el contenido en la red accesible a personas con discapacidad.

13.4.4. Formación

La conservación y mejora del capital intelectual es un aspecto clave que impacta directamente sobre la competitividad de la Compañía. TR desarrolla con este fin una gestión activa del conocimiento, principalmente a través de los recursos formativos y conocimientos necesarios que están a disposición de los empleados y que les permiten evolucionar en su desempeño.

Para llevar a cabo la gestión de la formación, TR cuenta con tres políticas principales orientadas a distintos objetivos:

- 1) Procedimiento "Proceso de evaluación y registros de información del empleado": asegurar la calidad de los procesos relacionados con la gestión del talento
- 2) Procedimiento "Competencia, formación y toma de conciencia": asegurar que las personas son competentes para la realización de las tareas que se les asignan.
- 3) Procedimiento "Plan de formación anual y gestión de cursos": describir el proceso de elaboración del plan de formación de la compañía, así como el modo en que se solicitan las acciones formativas concretas de dicho plan.

Técnicas Reunidas es consciente de la importancia de atraer talento a través de la difusión de conocimiento. Por ello, la Compañía pone a disposición de sus empleados durante su trayectoria profesional una oferta de cursos y un plan formativo completo y adaptado que les ayude a maximizar sus competencias y potenciar su desarrollo. Gracias a este compromiso, TR apoya a sus profesionales y les facilita el logro de nuevas metas que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de la Compañía.

Con este fin, se analizan las tendencias en la evaluación de competencias de cada área, identificando las carencias concretas y aplicando programas de formación específicos (Itinerarios formativos). Además, tras cada acción formativa se remite a los responsables de los participantes un cuestionario para valorar la eficacia de la formación impartida y detectar posibles mejoras y ajustes en la formación para el futuro.

Formación por categoría	Horas
Altos Directivos	46
1º Nivel Directivo	921
2º Nivel Directivos - Mandos Intermedios	3.848,5
Titulados, técnicos y administrativos	90.139,5
Oficiales	55
Comerciantes	959
Total	95.969
Formación por tipo	Horas
Habilidades	15.771
Idiomas	23.828
Técnica	56.370
Total	95.969

* Técnicas Reunidas contabiliza la totalidad de horas de formación para aquellos porcentajes de asistencia superiores al 20%. En caso de que el asistente haya acudido durante un tiempo inferior al 20% de la duración teórica del curso sus horas de participación no son incluidas en el reporte.

13.4.5. Igualdad

Técnicas Reunidas establece como uno de sus principios sociales básicos, el fomento de un clima de trabajo en el que se respeta la diversidad y se garantiza la igualdad de oportunidades, juzgando y valorando a las personas por su valía y profesionalidad.

Las principales políticas se basan en los principios recogidos de forma expresa el Código de Conducta de TR (disponible en la página web), que establece que Técnicas Reunidas "no acepta discriminación alguna en el ámbito laboral o profesional por motivos de edad, raza, color, sexo, religión, opinión política, nacionalidad, origen social, discapacidad, orientación sexual o cualquier otra circunstancia susceptible de generar discriminación."

Tal y como se refleja en el Código "El Grupo TR se compromete a promover la integridad moral y física de sus Profesionales, garantizando la existencia de unas condiciones de trabajo respetuosas con la dignidad de la persona. En particular, el Grupo deberá adoptar las medidas oportunas para prevenir y, en su caso, corregir cualquier manifestación de violencia, de acoso físico, sexual, psicológico, moral u otros, de abuso de autoridad en el trabajo y cualesquiera otras conductas que generen un entorno intimidatorio u ofensivo para los derechos de las Personas Asociadas al Grupo. Asimismo, en atención a la importancia que tiene el equilibrio entre la vida laboral y personal, se fomentarán medidas y acciones de conciliación en esta materia"

La Compañía cuenta también con un Plan de Igualdad y con un Comité de Igualdad, que se reúne trimestralmente para analizar la situación actual y posibles conflictos en estos ámbitos y, en tal caso, adoptar las medidas oportunas. Adicionalmente, en 2018 se ha aprobado la Política Anti-acoso Laboral y Sexual.

Gracias a estos procedimientos, TR lleva a cabo la identificación, gestión y mitigación de los riesgos que pudieran darse durante la actividad de la Compañía en esta materia. La aplicación de todas estas medidas preventivas ha evitado la aparición de cualquier tipo de impacto significativo a este respecto.

13.4.6. Salud y seguridad laboral

Asumir un entorno de trabajo seguro y saludable para todos los implicados en la actividad de Técnicas Reunidas, es un valor que exige un constante esfuerzo de mejora en el desempeño diario por parte de sus empleados y que ha de estar liderado por la dirección.

Para lograr la plena integración de la seguridad y la salud laboral en todo el ciclo de vida de los proyectos de Técnicas Reunidas, la Compañía cuenta desde hace 11 años con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud laboral (SGSS) certificado según la norma OHSAS 18001 que considera todas las fases del ciclo de vida de los proyectos, desde el diseño hasta la construcción y la puesta en marcha. Este SGSS se apoya en la Política Corporativa de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente y se basa en tres principios: filosofía de prevención de accidentes, integración de la seguridad en la estrategia y mejora continua de los métodos y los procesos.

Para garantizar la correcta implantación del sistema de gestión y su adecuación a los objetivos establecidos se realizan tanto auditorías corporativas internas de seguridad y salud como auditorías de seguimiento definidas en los planes. Los resultados de las auditorías son comentados con el cliente o subcontratista en el lugar de ejecución del proyecto, incrementando la eficacia de las acciones tomadas para corregir potenciales deficiencias.

Adicionalmente, se realizan auditorías por entidades externas a proyectos en fase de construcción con el objetivo de mantener la certificación del Sistema a nivel internacional. Durante 2018 también se llevaron a cabo 15 auditorías corporativas internas en la fase de construcción de los proyectos en las que se detectaron 658 desviaciones (un 34,4% menos que en 2017). El grado de cumplimiento medio detectado en las auditorías fue del 87,48%, en línea con los resultados de los últimos años.

TR vela por el mantenimiento de elevados estándares de seguridad laboral por parte de su cadena de suministro, estableciendo determinadas exigencias y promoviendo las buenas prácticas al respecto. Los jefes de seguridad y salud en las obras aseguran la aplicación de planes específicos de seguridad y salud por los subcontratistas, así como acciones preventivas que se juzguen necesarias. Con este fin, se realizan campañas informativas, medidas preventivas y chequeos médicos periódicos.

La Compañía incide también en la estandarización de los procedimientos de seguridad y salud a nivel de toda la organización con el objeto de garantizar la máxima eficiencia en la difusión y asimilación de políticas corporativas. Este objetivo se apoya en un intenso esfuerzo en formación. Durante 2018, se impartieron 0,61 horas de formación por cada 100 horas trabajadas (un 8,93% más que en 2017) en este ámbito, teniendo en cuenta tanto el personal de la Compañía (en oficina) como el de los subcontratistas.

En lo relativo al desempeño en materia de seguridad, Técnicas Reunidas evalúa su ejecución a través de un sistema de indicadores. Actualmente, en base al principio de materialidad de la Compañía, la información reportada corresponde a los proyectos, ya que es en el tipo de actividades llevadas a cabo durante la fase de construcción donde se identifica un mayor riesgo de seguridad. La evolución de los indicadores de SyS en 2018 se recoge en la siguiente tabla:

	Valor del indicador en 2018			Evolución 2018-2017 (%)
	Mujeres	Hombres	Total	
Índice de accidentes con baja* (LTIR)	0,000	0,010	0,010	-66,67%
Índice de accidentes registrables** (TRIR)	0,000	0,060	0,060	-45,56%
Índice de gravedad***(SR)	0,000	0,005	0,005	-54,55%
Nº de enfermedades profesionales	0	0	0	NA****

* LTIR (Lost Time Incident Rate): Nº de accidentes con baja/ Nº de horas trabajadas* 200.000. Este índice hace referencia a la frecuencia de accidentes.

** TRIR (Total Recordable Incident Rate): Nº de accidentes registrables (según OSHA) / Nº de horas trabajadas* 200.000. Este índice hace referencia a la frecuencia de accidentes.

*** Severy Rate (SR) = (Nº jornadas no trabajadas por accidente en jornada de trabajo con baja / Nº total horas trabajadas) * 1000. Este índice hace referencia al índice de gravedad de accidentes.

**** No aplica realizar el cálculo de esta evolución puesto que en 2017 no se reportó este dato.

Cabe destacar que durante el año se han ejecutado en construcción alrededor de 196.400.000 de horas de trabajo (un 42 % más que en 2017) incluyendo las horas trabajadas por los subcontratistas por lo que la Compañía ha tenido que gestionar un volumen de más de 60.400 trabajadores (entre propios y subcontratistas), un 44% más que en el ejercicio anterior. Pese a ello, los índices de accidentalidad correspondientes a los casos de accidentes con baja (LTIR) y el de accidentes registrables (TRIR), todos ellos correspondientes a hombres, han experimentado una mejora del 67 % y 45 % respectivamente en relación al año anterior y se han situado muy por debajo de los límites corporativos marcados por la Compañía. El índice de gravedad (SR) también ha mejorado con una disminución del 55%, mejorando el objetivo establecido.

No obstante, ha de reportarse el fallecimiento de un trabajador perteneciente a una empresa subcontratista. A raíz del accidente se llevó a cabo el correspondiente análisis de sus causas y se han tomado las medidas pertinentes que eviten su repetición. Las lecciones aprendidas extraídas de la investigación han sido distribuidas a todas las partes relacionadas con las actividades de proyecto y construcción.

Por último, además de los datos mencionados el grupo hace un seguimiento del absentismo que se produce en la Compañía. Se incluye a continuación las horas de absentismo de 2018:

	Valor Valor del indicador en 2018
Nº horas de absentismo total	273.722

13.4.7. Relaciones sociales

En relación a las organizaciones sindicales de los empleados de TR, existen actualmente tres comisiones: de igualdad, de formación y de asignaciones en el extranjero, con las que TR se reúne periódicamente con el fin de facilitar el diálogo y los acuerdos con los trabajadores.

Técnicas Reunidas es consciente del papel que juegan los sindicatos como representantes legales de los intereses de los trabajadores. Por ello, la Compañía garantiza en todo momento el trato igualitario, no discriminatorio y respetuoso con la libertad de asociación de sus trabajadores, respetando el convenio/marco legislativo del país en cuestión.

13.4.8. Empleados cubiertos en Convenio

Para todos los países en los que existe la figura de convenio, el 100% de los empleados se encuentran regulados por el convenio colectivo asociado a la licencia de actividad otorgada a la sociedad (ingeniería, construcción, etc...). Adicionalmente, se incluyen cláusulas de seguridad y salud en la totalidad de convenios colectivos, las cuales se encuentran adaptadas a la legislación local correspondiente.

13.5. Información sobre el respeto de los derechos humanos

Técnicas Reunidas ha promovido desde sus inicios y como una de sus prioridades, un comportamiento íntegro y de respeto a los derechos humanos en el ejercicio de su actividad, formando estos principios parte de la cultura corporativa de TR. Para ello, la Compañía cuenta con un marco de gestión de RSC basado en una política corporativa específica aprobada por su Consejo que describe los principales compromisos del Grupo en materia de gobierno corporativo, medioambiental y social, incluyéndose entre estos últimos el respeto a los derechos humanos.

Con este fin, la Compañía ha desarrollado diferentes políticas y procedimientos internos que aseguran este cumplimiento en todos los territorios donde desarrolla su actividad, como por ejemplo, el Código de Conducta de la Sociedad. En el ámbito específico de los Derechos Humanos el código establece el compromiso de actuar en toda ocasión de conformidad con la legislación vigente, garantizando el respeto a los derechos humanos y a las prácticas éticas internacionalmente aceptadas.

El código reconoce, además, la necesidad de que todas las actividades se desarrollen de forma acorde a los valores y principios contenidos en el Pacto Mundial de Naciones Unidas, del que TR es firmante. Igualmente, TR considera como referente en la actividad del Grupo la Declaración Universal de Derechos Humanos y las Líneas Directivas para Empresas Internacionales de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.

Asimismo, el Código recoge el total rechazo de TR al trabajo infantil y al trabajo forzoso u obligatorio así como el compromiso corporativo de respetar la libertad de asociación y negociación colectiva y a reconocer los derechos de las minorías étnicas en los países donde desarrolla sus operaciones, rechazando cualquier forma de discriminación, explotación y, en particular, el trabajo infantil, velando así por el cumplimiento de las disposiciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Estos requerimientos autoimpuestos por la Compañía se extienden, además, a su cadena de valor. Para ello TR lleva a cabo una serie de exigencias específicas en materia medioambiental, laboral y de protección de los Derechos Humanos a sus socios de negocio (por ejemplo, proveedores o subcontratistas). Con el objetivo de identificar y reparar posibles abusos, la Compañía realiza evaluaciones en materia de respeto por los derechos humanos. Las exigencias de Técnicas Reunidas se incorporan además al procedimiento de homologación inicial lo que asegura que la operación de la cadena de suministro se realizará siempre conforme a los marcos legales vigentes y cumpliendo con los requisitos específicos en materia de derechos humanos acordes a su actividad y nivel de riesgo.

Por otro lado, la Sociedad integra los procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos dentro del procedimiento global de gestión de riesgos de la entidad. A través de este sistema TR evalúa, previene y atenúa los riesgos e impactos significativos con carácter global para la Compañía. Los procedimientos aplicados se pueden clasificar en los realizados en fase de licitación de proyecto y aquellos llevados a cabo durante la ejecución.

En lo que se refiere al Código de Conducta, la Compañía dispone además de un Canal de Denuncias (Buzón del Código) para facilitar la comunicación y prevención de incumplimientos u otras cuestiones relacionadas con el Código de Conducta, como por ejemplo los derechos humanos. Este Canal está a disposición tanto de los empleados de Técnicas Reunidas como de socios, proveedores o subcontratistas.

Fruto de todo este trabajo, Técnicas Reunidas no ha recibido ninguna denuncia durante el ejercicio 2018 por cualquier aspecto relacionado con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, discriminación en el empleo y ocupación, trabajo forzoso u obligatorio o trabajo infantil ni por cualquier otra cuestión relativa a la vulneración de derechos humanos en ninguno de los países en los que ha desarrollado su actividad en este período.

No obstante, si a pesar de todas las medidas implementadas por la Compañía se detectase una violación o acciones de impacto negativo sobre los Derechos Humanos, Técnicas Reunidas actuará de forma inmediata aplicando las medidas adecuadas que sean de aplicación en función del caso, siempre orientado a la tolerancia cero de este tipo de actuaciones.

13.6. Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno

13.6.1. Enfoque de gestión

El Código de Conducta constituye la herramienta fundamental de Técnicas Reunidas para prevenir las actividades de corrupción, soborno y blanqueo de capitales. Además, el Grupo dispone de un Área de Cumplimiento Normativo, entre cuyas funciones destacan la difusión de Código de Conducta, la gestión del Canal de Denuncias sobre incumplimientos del Código de Conducta y la revisión y adaptación de los sistemas de prevención y reporte.

En 2018, Técnicas Reunidas ha seguido implementando el Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal (a partir del Código de Conducta, marco regulatorio interno y la legislación aplicable). Este sistema permite minimizar los riesgos y mejorar la capacidad de la Compañía en la prevención, detección y capacidad de respuesta a temas críticos de cumplimiento normativo e integridad. El Grupo se encuentra actualmente realizando un despliegue internacional de este sistema que completará en 2019, con el objetivo de contar con un mayor control del cumplimiento normativo en todas las filiales y proyectos de la Compañía en todo el mundo, y reducir así los riesgos asociados.

Para gestionar todas estas cuestiones, se han aprobado en 2018 diversas políticas de Compliance entre las que se encuentran la: Política de Cumplimiento Penal y Catálogo de Riesgos Penales y Conductas Esperadas, Política de Regalos y Hospitalidades, Política de Relaciones con Funcionarios Públicos y Equivalentes, Política de Vinculación con Colaboradores Internacionales, Política Anti-corrupción, Política sobre Conflictos de Interés y la Política de Defensa de la Competencia.

La Compañía está trabajando también para adaptar el Sistema de Gestión de Compliance Penal a nuevas normativas de referencia que mejoren la gestión, como la UNE 19601 de Cumplimiento Penal (para la cual ya se ha adaptado y se está trabajando en su difusión) y la ISO 37001 de Sistemas de Gestión Anti soborno (en proceso de adaptación).

Apoyándose en todas estas herramientas y procedimientos, TR lleva a cabo la evaluación de posibles riesgos, así como su prevención, gestión y mitigación en caso de que se produzcan. Gracias a lo cual la Compañía no ha registrado impactos significativos en 2018.

13.6.2. Aportación a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro

En 2018, TR destinó 626.808 € a fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro (para más información consúltese apartado 5.7).

13.7. Información sobre la Sociedad

13.7.1. Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible de las comunidades locales

Las operaciones de TR tienen una dimensión social que el Grupo gestiona identificando las posibles repercusiones de sus proyectos en el entorno, promoviendo el diálogo con los grupos de interés y definiendo actuaciones para reforzar los impactos positivos que generan. La gestión de la relación con estos grupos de interés se basa en tres ejes:

- **Participación y diálogo:** mantenimiento de un diálogo regular con los grupos de interés con el objetivo de conocer sus expectativas sobre la actividad e identificar aspectos que ayuden al Grupo a mejorar.
- **Acción social:** impulso de diversas iniciativas para reforzar su impacto positivo más allá de su propia actividad, estableciendo colaboraciones con organizaciones con contribuciones tanto económicas como de otros tipos (difusión del conocimiento en foros, participación en grupos de trabajo, etc.).
- **Gestión social de los proyectos:** la ejecución de los proyectos genera diversos impactos a nivel social en el entorno. TR gestiona estos impactos identificando sus potenciales consecuencias y definiendo actuaciones para maximizar los positivos y reducir o eliminar los negativos, en caso de que estos últimos se produjesen.

Técnicas Reunidas prioriza durante la ejecución de sus proyectos, la identificación y gestión de los riesgos relativos a la comunidad local. Con este fin, la Compañía dispone de políticas basadas en el marco de gestión social (véase tabla adjunta) que, además, permite planificar las acciones precisas para dar respuesta a estas cuestiones, en las que resulta clave la coordinación con el entorno local y los distintos grupos de interés (administraciones públicas, socios, proveedores o subcontratistas). TR suele identificar como cuestiones relevantes para las comunidades locales la contratación y formación de personal local, el desarrollo de las infraestructuras del entorno y los potenciales efectos medioambientales y necesidades culturales. A lo largo de 2018 se ha trabajado en sistematizar la forma de abordar la gestión particular de temas sociales en los proyectos ejecutados por TR, no sólo desde el punto de vista corporativo o de seguridad y salud, sino de una manera más amplia y dedicada, específicamente, a cada proyecto, obra y comunidad afectada.

MARCO DE GESTIÓN SOCIAL	
Evaluación y gestión del impacto social	Análisis individualizado del impacto social de cada proyecto en fase de licitación. La obtención de la "licencia social" es responsabilidad del cliente.
Realización de proyectos de apoyo a la comunidad local	Técnicas Reunidas se informa sobre las necesidades y expectativas de la comunidad local para analizar las maneras de instrumentar su apoyo a la misma en función de las características de cada proyecto.
Seguimiento constante del entorno local	Técnicas Reunidas realiza un seguimiento permanente del entorno local durante la ejecución de sus proyectos, incluyendo el desempeño de los terceros involucrados en los mismos como, por ejemplo, los proveedores y contratistas.
Mecanismos de reclamación y restauración de impactos sociales	La Compañía efectúa un análisis de la normativa local con el fin de detectar impactos sociales negativos y de ofrecer mecanismos adecuados de reclamación y restauración.
Diálogo con la comunidad local	El director de proyecto desarrolla el diálogo constante con los representantes de la comunidad local durante la ejecución de todos los proyectos.

TR presta una especial atención en la adecuada selección del personal dedicado a la ejecución de los proyectos, aspecto en el que la Compañía incide desde la fase de selección de los trabajadores y continúa con su desplazamiento al lugar de ejecución del proyecto. Gran parte del éxito de esta tarea radica en un procedimiento de gestión que permite satisfacer tanto las necesidades de contratación local como de expatriación en los plazos requeridos para la satisfactoria y puntual ejecución de los proyectos.

Los proyectos en los que participa Técnicas Reunidas generan diversos impactos positivos en el entorno:

- Empleo en el entorno local
- Contratando proveedores y subcontratistas locales lo que a su vez refuerza la contribución económica positiva de la Compañía en el entorno (2.951,99 millones de € en compras y contrataciones locales en 2018, lo que supone un 89% sobre el total).
- Formando empresas y mano de obra local gracias a cursos y talleres organizados por la Compañía.
- Fortaleciendo el tejido empresarial local
- Creando infraestructuras energéticas clave a través de los proyectos de la compañía

Durante 2018 no se han identificado centros con impactos negativos significativos, reales o potenciales sobre las comunidades locales debido al desarrollo de proyectos u operaciones de Técnicas Reunidas.

13.7.2. Acciones de asociación o patrocinio

Más allá del entorno de los proyectos, Técnicas Reunidas mantiene cuatro áreas de trabajo (educación, iniciativas sociales y empresariales, cultura y ciencia e investigación) que evidencian su compromiso con la acción social y que se despliegan a través de numerosas actividades y proyectos.

A la hora de ponerlas en marcha, la Compañía localiza otras organizaciones que comparten sus objetivos y evalúa la oportunidad de su colaboración con ellas, tanto económicamente como mediante otros instrumentos como participación en grupos de trabajo o foros. Entre estas acciones destacan las siguientes:

Principales organizaciones con las que colabora Técnicas Reunidas

Compromiso en Acción Social de Técnicas Reunidas



Cultura



Ciencia e investigación y educación



A nivel sectorial, Técnicas Reunidas forma parte de distintas asociaciones relacionadas con las actividades de negocio de la Compañía con las que colabora en iniciativas relacionadas con el fomento de la actividad empresarial y emprendedora, así como otras organizaciones que promueven la transparencia y responsabilidad de las empresas.

Fomento de la actividad empresarial y emprendedora



13.7.3. Subcontratación y proveedores

El principal objetivo de TR en la gestión de su cadena de suministro consiste en lograr la adjudicación competitiva de materiales, equipos y servicios de montaje bajo los estándares requeridos en el sector. Para el Grupo también es clave que su cadena de suministro esté alineada con sus valores y exigencias en materia de seguridad y salud, medio ambiente, derechos de los trabajadores, respeto a los derechos humanos, ética e integridad.

Fruto de este compromiso, la Sociedad exige a las empresas de su cadena de suministro que se adhieran al Código de Conducta de la Compañía mediante su registro en el portal e-supplier. Adicionalmente, Técnicas Reunidas realiza una serie de exigencias específicas en materia medioambiental, laboral y de protección de los derechos humanos, entre las que destacan requisitos específicos alineados con la norma ISO 14001, el cumplimiento de la legislación ambiental y el reporte de otras informaciones en materia de sostenibilidad. Por otro lado, la compañía ha aprobado este año la Política de Vinculación con Socios de Negocio, para entre otros aspectos, realizar procedimientos de diligencia debida a proveedores y subcontratistas.

Técnicas Reunidas dispone de una base de datos de ámbito mundial compuesta por 24.258 proveedores de materiales y subcontratistas de construcción, de los que 2.095 proveedores y 493 subcontratistas han sido ya homologados por la Compañía. Este mercado proveedor global con información actualizada permite a la Compañía mitigar el riesgo en la selección de proveedores y subcontratistas desde un punto de vista financiero, de rendimiento y de calidad, entre otros aspectos.

Debido a la naturaleza de su actividad, la Compañía gestiona cada año, elevados volúmenes de compras y subcontrataciones. En 2018 el gasto total en compras a proveedores de materiales y subcontrataciones de ingeniería fue de 3.333,8 millones de euros. Además, en relación a los empleados de subcontratas de construcción, se superaron de media los 52.300 trabajadores en los proyectos de Técnicas Reunidas (y más de 56.800 trabajadores en el momento pico).

Para la gestión de esta compleja cadena de suministro, TR cuenta con un marco de gestión que rige la actuación de las dos principales áreas responsables de la cadena de suministro: la unidad de Aprovisionamiento (responsable de las compras a proveedores de materiales y equipos) y el área de Construcción (responsable de las subcontrataciones de construcción). Estas dos áreas gestionan la cadena de suministro de TR de acuerdo a cinco ejes:

- Innovación continua en la gestión de la cadena de suministro.
- Presencia de normas y regulación en todos los procesos (licitación, adjudicación y gestión).
- Desarrollo de planes estratégicos anuales internos que den respuesta al contexto de la actividad y que están alineados con los objetivos globales de TR
- Existencia de un Sistema Integrado de Gestión de la cadena de suministro que permite la medición y seguimiento individual y global del rendimiento de proveedores y subcontratistas.
- Centralización del sistema de adjudicaciones que asegura la transparencia en todo el proceso de adjudicación a proveedores y subcontratistas.

Tal y como se ha descrito en el apartado 13.5, TR considera como parte en las relaciones con sus proveedores y subcontratistas apartados relacionados con su responsabilidad social y ambiental. Estos aspectos no solo se consideran en el proceso de homologación, sino que son tenidos en cuenta a lo largo de toda la relación con él realizándose un seguimiento de su cumplimiento.

Posteriormente a la entrega del suministro o finalización de los servicios de montaje se evalúa el rendimiento del proveedor de acuerdo a distintos aspectos. Los resultados de las evaluaciones se les dan a conocer y sirven como referencia en la identificación de acciones de mejora. La seguridad y el desempeño medioambiental son dos de los aspectos que Técnicas Reunidas incluye en sus evaluaciones. Desde 2014, la Compañía ha implantado el uso de una lista de verificación específica para las condiciones de seguridad, salud y medio ambiente presentes en los talleres que es cumplimentada por los inspectores durante sus visitas.

Igualmente, en lo que respecta a los subcontratistas también se lleva a cabo una supervisión durante la ejecución de la obra que asegura el cumplimiento de todos los requerimientos establecidos en el contrato.

La realización de estas auditorías se lleva a cabo inspeccionando cualquier trabajo ejecutado por el subcontratista que solo será aceptado cuando los inspectores de la Compañía hayan verificado que se ha realizado de acuerdo a los diseños y especificaciones del proyecto. La verificación de las acciones correctoras establecidas es una actividad habitual en estas inspecciones que queda documentada de forma muy detallada en los dossieres de calidad entregados al cliente.

En el caso de que Técnicas Reunidas detecte una desviación en materia de salud, seguridad, medio ambiente u otras cuestiones sociales, se estudia en detalle dicha desviación. Según el tipo de desviación y su gravedad, se exige al proveedor la toma de acciones correctivas y preventivas, y en caso de que la desviación se valora la posibilidad de vetar al proveedor en nuevas ofertas o adjudicaciones.

Durante el 2018 se han realizado un total de 190 auditorías HSE, de las cuales 161 han sido superadas satisfactoriamente y 29 de ellas no han sido superadas satisfactoriamente. Todas las auditorías en las que se ha registrado alguna incidencia serán tratadas debidamente por TR con la implantación de planes de mejora.

En relación a los impactos, a lo largo del 2018 no se han identificado impactos sociales ni sociales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro, habiendo sido analizados un total de 724 proveedores en base a criterios sociales y medioambientales.

13.7.4. Consumidores

Técnicas Reunidas no tiene consumidores, según el concepto que este término tiene asociado en la normativa española.

La Compañía evalúa el 100% de sus proyectos desde el punto de vista de la salud y seguridad. TR se asegura que hasta el momento de la entrega de los proyectos estos cumplan tanto los estándares de seguridad y salud propios como aquellos requisitos exigidos por el cliente y por la legislación aplicable.

En cuanto a los sistemas de reclamación, dada la actividad de la Compañía, TR no trata directamente con consumidores. Los clientes disponen de las vías contractuales de reclamación que se acuerden en cada caso y, como cualquier otro socio de negocio relacionado con TR, tiene a su disposición el Canal de Denuncias del Código de Conducta de Técnicas Reunidas.

13.7.5. Información fiscal

- Beneficios de explotación obtenidos por área geográfica

No se ofrece la información país por país por ser información sensible para la acción comercial del Grupo.

- Impuestos sobre beneficios pagados

Área geográfica	En miles de euros
	Impuestos sobre beneficios pagados
América	19.464
Asia	2.002
España	(9.917)
Europa	1.182
Mediterráneo	3.040
Oriente Medio	835
	16.606

El importe de impuestos sobre beneficios pagados en España en el ejercicio 2018 ha sido negativo debido al elevado volumen de devoluciones relacionadas con ingresos a cuenta pagados en exceso durante el ejercicio 2017 por importe de 27.593 miles de euros.

- Subvenciones públicas recibidas: 597 miles de euros.

13.8. Acerca del estado de información no financiera

Con este estado de información no financiera, TR da respuesta a los requerimientos de la Ley 11/2018, de 28 diciembre. Sus contenidos están basados en el reporting periódico que la Compañía realiza en este ámbito a través de sus Informes Integrados anuales elaborados conforme al marco de reporting de sostenibilidad de GRI y el marco IIRC de reporting Integrado.

Para diseñar los contenidos de este informe y seleccionar los aspectos que son relevantes, TR ha llevado a cabo un análisis de materialidad que le ha permitido identificar los aspectos más relevantes sobre los que informar a sus grupos de interés, así como dar respuesta a los requerimientos de información no financiera en base a la regulación vigente. En aquellos casos en los que la información requerida por la ley se publica por primera vez o el perímetro varía significativamente respecto a años anteriores, se presenta la información del ejercicio en curso. Para información ya publicada en la que el perímetro no ha variado, el estado de información no financiera contempla los datos comparativos con años anteriores.

Por otro lado, para todos aquellos aspectos que no son materiales para Técnicas Reunidas, el presente informe aborda su enfoque de gestión, pero no da información detallada de KPIS clave u otros indicadores cuantitativos, pues no se consideran representativos de la actividad del grupo. Los aspectos no materiales para la Compañía solicitados por la ley son los siguientes: contaminación lumínica y por ruido, consumo de agua, desperdicio de alimentos y biodiversidad. Para más información sobre la metodología utilizada para llevar a cabo el análisis de materialidad, consulte el capítulo "Bases de presentación de este Informe", del Informe Integrado de TR 2017, disponible en su página web.

Adicionalmente, Técnicas Reunidas ha elaborado un análisis de trazabilidad que relaciona los aspectos de la ley con los contenidos GRI asociados, publicados por la Compañía. Véase el índice de contenidos en tabla adjunta a continuación:

Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Modo de negocio		
- Entorno empresarial y modelo de negocio	13.1.1- 13.1.4	102-2
- Mercados en los que opera la compañía	13.1.4	102-6
- Objetivos y estrategias	13.1.6	102-14
- Factores y tendencias que afecten a la evolución	13.1.5	102-15
Políticas	13.2; 13.3.1; 13.4.2; 13.4.4; 13.4.5; 13.4.6; 13.5; 13.6.1; 13.7.1; 13.7.3	103- Enfoque de gestión en cada tema material
Riesgos	13.2	102-15
Cuestiones medioambientales		
Global		
- Efectos de las actividades de la empresa en el medio ambiente y la salud y la seguridad	13.3	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA
- Principio de precaución, la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	13.3.7	102-11
- Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	13.3.8	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Contaminación - Medidas asociadas a emisiones de carbono - Medidas asociadas a contaminación lumínica, ruido y otras	13.3.2 13.3.2	103 - Emisiones No material/103- biodiversidad
Economía circular y prevención y gestión de residuos - Iniciativas encaminadas a favorecer la economía circular - Medidas asociadas a la gestión de los residuos - Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	13.3.3 13.3.3 13.3.4	103- Residuos 306-2 103- Residuos
Uso sostenible de recursos - Agua: consumo y suministro - Materias primas: consumo y medidas - Energía: consumo, medidas y uso de renovables	13.3.5 13.3 13.3	No material/103- agua 301-1 302-1
Cambio climático - Emisiones de efecto invernadero - Medidas de adaptación al cambio climático - Metas de reducción de emisiones	13.3.2 13.3.2 13.3.2	305-1/ 305-2/ 305-3 103- Emisiones 103- Emisiones
Biodiversidad - Medidas de preservación - Impactos causados en áreas protegidas	13.3.6 13.3.6	No material/103- biodiversidad No material /304-2
Cuestiones sociales y relativas al personal		
Empleo - Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional - Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo - Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional - Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional - Remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor - Brecha salarial, la remuneración de puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad - Remuneración media de los consejeros y directivos - Políticas de desconexión laboral - Empleados con discapacidad	13.4.1 13.4.1 13.4.1 13.4.1 13.4.1 13.4.1 13.4.1 13.4.2 13.4.3	102-8/405-1 102-8 102-8/405-1 401-1 405-2 405-2 102-35 103- Empleo 405-1
Organización del tiempo de trabajo - Organización del trabajo - Número de horas de absentismo - Medidas de conciliación familiar	13.4.2 13.4.6 13.4.2	103- Empleo 403-2 103- Empleo
Salud y seguridad - Condiciones de salud y seguridad en el trabajo - Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad - Enfermedades profesionales, desagregado por sexo	13.4.6 13.4.6 13.4.6	103- Salud y Seguridad en el trabajo 403-2 403-2

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Relaciones sociales		
- Organización del diálogo social	13.4.7	103- Relaciones trabajador empresa
- Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	13.4.8	102-41
- Balance de convenios colectivos en la salud y la seguridad en el trabajo	13.4.8	403-4
Formación		
- Políticas implementadas en el campo de la formación	13.4.4	103- Formación y enseñanza
- Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	13.4.4	404-1
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad		103- Diversidad e igualdad de oportunidades/103-No discriminación
Igualdad		
- Medidas adoptadas para promover la igualdad, planes de igualdad y política de no discriminación y gestión de la diversidad		103- Diversidad e igualdad de oportunidades/ 103-No discriminación
Derechos Humanos		
- Procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos y en su caso mitigación, gestión y reparación	13.5	102-16/102-17/103- Evaluación de DDHH/103- Libertad de asociación y negociación colectiva/103- Trabajo infantil/103-Trabajo forzoso u obligatorio
- Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	13.5	406-1
- Promoción y cumplimiento de convenios OIT relacionados con la libertad de asociación y la negociación colectiva	13.5	407-1
- Eliminación de la discriminación en el empleo, trabajo forzoso u obligatorio y trabajo infantil	13.5	408-1/409-1
Corrupción y soborno		
- Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	13.6.1	103- Anticorrupción
- Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	13.6.1	103- Anticorrupción
- Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	13.6.2	413-1

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Sociedad		
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible		
- Impacto de la actividad de la sociedad: empleo, el desarrollo local, poblaciones locales y en el territorio	13.7.1	103- Comunidades locales/103-Impactos Económicos indirectos
- Diálogo con la comunidad local	13.7.1	413-1
- Acciones de asociación o patrocinio	13.7.2	102-12/102-13
Subcontratación y proveedores		
- Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	13.7.3	102-9
- Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	13.7.3	103- Enfoque de gestión prácticas de adquisición
- Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	13.7.3	308-2/414-2
Consumidores		
- Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	13.7.4	416-1/103-Seguridad y salud en clientes
- Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	13.7.4	103-Seguridad y salud en clientes
Información fiscal		
- Beneficios de explotación obtenidos por área geográfica i	13.7.5	103- Desempeño económico
- Impuestos sobre beneficios pagados	13.7.5	103- Desempeño económico
- Subvenciones públicas recibidas	13.7.5	201-4



TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

Informe de Verificación Independiente
31 de diciembre de 2018



INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera adjunto (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018, de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes (en adelante Técnicas Reunidas o la entidad o el Grupo) que forma parte del Informe de Gestión Consolidado (en adelante IGC) de Técnicas Reunidas.

Responsabilidad de los administradores

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión de Técnicas Reunidas, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de Técnicas Reunidas, S.A. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los *Sustainability Reporting Standards* de *Global Reporting Initiative* (Estándares GRI) seleccionados, descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla incluida en el apartado “13.8 Acerca del estado de información no financiera - Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre”, del citado EINF.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de Técnicas Reunidas son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.



Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado que se refiere exclusivamente al ejercicio 2018. Los datos correspondientes a ejercicios anteriores no estaban sujetos a la verificación prevista en la normativa mercantil vigente. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, “Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica” (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad proporcionada es también menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades de Técnicas Reunidas que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Técnicas Reunidas para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 en función del análisis de materialidad realizado por Técnicas Reunidas, considerando los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los administradores.

Fundamento de la conclusión con salvedades

Tal y como se explica en el apartado “13.7.5 Información fiscal” del EINF, el Grupo no incorpora el desglose de Beneficios país por país exigido por el artículo 49.6 del Código de Comercio, por considerar que dicha información detallada país por país perjudica sus intereses comerciales.



Conclusión con salvedades

Basándonos en los procedimientos realizados y en las evidencias que hemos obtenido, excepto por el efecto de la cuestión descrita en el “Fundamento de la conclusión con salvedades”, no se ha puesto de manifiesto aspecto adicional alguno que nos haga creer que el EINF de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los Estándares GRI seleccionados, descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla incluida en el apartado “13.8 Acerca del estado de información no financiera - Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre” del citado EINF.

Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

PricewaterhouseCoopers Auditores S.L.

Pablo Bascones

28 de febrero de 2019



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD INFORME FINANCIERO ANUAL EJERCICIO 2018

El Consejo de Administración:

José Lladó Fernández-Urrutia
Presidente

Juan Lladó Arburúa
Vicepresidente 1.º

Fernando de Asúa Álvarez
Vicepresidente 3º

Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea
Vicepresidente 2.º

Javier Gómez-Navarro Navarrete
Consejero

Álvaro García-Agulló Lladó
Consejero

José Manuel Lladó Arburúa
Consejero

Javier Alarcó Canosa
Consejero

Petra Mateos-Aparicio Morales
Consejera

Pedro Luis Uriarte Santamarina
Consejero

Ausente por enfermedad

William Blaine Richardson
Consejero

Adrian Lajous Vargas
Consejero

José Nieto de la Cierva
Consejero

Alfredo Bonet Baiget
Consejero

Declara en el sentido de que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales de Técnicas Reunidas, S.A. (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo, memoria y el informe de gestión), así como las consolidadas con sus Sociedades Dependientes (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria), correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018, formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 27 de febrero de 2019, elaboradas conforme a los principios de contabilidad que resultan de aplicación y contenidas en 75 y 154 folios de papel común para las cuentas individuales y cuentas consolidadas respectivamente, escritas a una sola cara, todas ellas con la rúbrica de la Secretaria no consejera del Consejo de Administración D^a Laura Bravo Ramasco, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Técnicas Reunidas, S.A. y Sociedades Dependientes y que los Informes de Gestión complementarios de las cuentas anuales individuales y consolidadas incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Técnicas Reunidas, S.A. y sus Sociedades Dependientes, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Diligencia que extiende la Secretaria: "En cumplimiento del art. 253.2 de la LSC se hace constar que el consejero William B. Richardson no ha formulado las cuentas por encontrarse ausente por causas justificadas.

Madrid, 27 de febrero de 2019

DILIGENCIA DE FIRMAS INFORME FINANCIERO ANUAL EJERCICIO 2018

El Consejo de Administración:

José Lladó Fernández-Urrutia
Presidente

Juan Lladó Arburúa
Vicepresidente 1.º

Fernando de Asúa Álvarez
Vicepresidente 3º

Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea
Vicepresidente 2.º

Javier Gómez-Navarro Navarrete
Consejero

Álvaro García-Agulló Lladó
Consejero

José Manuel Lladó Arburúa
Consejero

Javier Alarcó Canosa
Consejero

Petra Mateos-Aparicio Morales
Consejera

Pedro Luis Uriarte Santamarina
Consejero

Ausente por enfermedad

William Blaine Richardson
Consejero

Adrian Lajous Vargas
Consejero

José Nieto de la Cierva
Consejero

Alfredo Bonet Baiget
Consejero

Diligencia que levanta la Secretaria-Letrada para hacer constar que, tras la formulación por los miembros del Consejo de Administración en la sesión de 27 de febrero de 2019 de las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados de Técnicas Reunidas, S.A. correspondientes al Ejercicio Anual terminado a 31 de diciembre de 2018, la totalidad de los consejeros ha procedido a suscribir el presente documento estampando su firma en esta última página, de lo que Doy Fe, en Madrid a 27 de febrero de 2019. Asimismo, CERTIFICO que estas Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados son los mismos que se aprobaron en el citado Consejo de Administración, por lo que firmo y sello en todas sus páginas.

Diligencia que extiende la Secretaria: "En cumplimiento del art. 253.2 de la LSC se hace constar que el consejero William B. Richardson no ha formulado las cuentas por encontrarse ausente por causas justificadas.

Laura Bravo
Secretaria del Consejo de Administración



TECNICAS REUNIDAS

www.tecnicasreunidas.es

Arapiles,14
28015 Madrid, España
tr@tecnicasreunidas.es