



**TECNICAS REUNIDAS**

## **RESULTADOS AÑO**

**Enero – Diciembre 2019**

**ÍNDICE:**

- 1. Principales magnitudes**
  - 2. Cartera**
  - 3. Cuenta de resultados consolidada**
  - 4. Balance consolidado**
- APÉNDICE: Medidas Alternativas del Rendimiento**

## 1. PRINCIPALES MAGNITUDES

---

- **Cartera a cierre de 2019 de € 10.026 millones, con un crecimiento del 12% año contra año**
- **Cartera de € 11.800 millones, +31% si se incluye el Proyecto de Argelia**
- **Cifra de adjudicaciones de € 4.886 millones y € 1.900 millones en lo que va de año.**
- **Ventas de € 4.699 millones**
- **Beneficio de explotación de € 68,2 millones**
- **Beneficio neto ajustado de € 39,4 millones**
- **Posición neta de caja de € 371 millones**

La **cartera** a cierre de 2019 fue de € 10.026 millones y creció un 12% año contra año; € 11.800 millones (+31%) si se incluye el importante proyecto para Sonatrach en Haoud el-Hamra, Hassi Messaoud (Argelia) con un valor de \$ 2.000 millones para la compañía. Este contrato se firmó formalmente a principios de enero y, por tanto, se incluirá en la cartera en el primer trimestre de 2020. Además, en Canadá, en el primer trimestre de 2020 la compañía se adjudicó un proyecto de ingeniería y compras, en modalidad de reembolsable para una planta de polipropileno para Canada Kuwait Petrochemical Coporation (CKPC).

Durante el cuarto trimestre, las incorporaciones más relevantes a la cartera fueron: dos proyectos de eficiencia energética para Suncor en Canadá y para Termocandelaria en Colombia; la Ingeniería Básica de Diseño y “FEED” para el gran proyecto de Tuban en Indonesia; y un “FEED” para un importante complejo de olefinas para Ineos en Bélgica.

Las **ventas** alcanzaron los € 4.699 millones en 2019, lo que supuso un crecimiento del 7% frente al 2018. Esta mayor cifra de ventas pone de manifiesto cómo el progreso constante de la cartera está contribuyendo a las ventas.

El **beneficio de explotación** en 2019 aumentó hasta € 68,2 millones comparados con € 42,1 millones en 2018. Esto supone un incremento del 62% debido al crecimiento en las ventas, la contribución de mejores márgenes de los nuevos proyectos y el menor impacto de los proyectos en fase de entrega.

El **beneficio neto ajustado** fue de € 39,4 millones. Los ajustes incluyen el efecto de la normativa IFRS 16, elementos no recurrentes como una provisión por ajuste de impuestos para reducir el riesgo tributario y las plusvalías por la venta de activos no estratégicos, relacionados con el plan de desinversión de activos de la compañía.

La **posición de caja neta** a finales de diciembre de 2019 se incrementó hasta € 371 millones, desde los € 258 millones hace un año. Este incremento en la caja neta es reflejo de una mejora en el capital circulante, siguiendo la progresión natural de los distintos proyectos en sus distintas fases. No se produjeron anticipos de clientes significativos durante el trimestre.

### **Previsiones y guía para 2020**

Las perspectivas de contratación son positivas a medio plazo, apoyadas por una cartera de oportunidades a ofertar muy alta y con gran dinamismo, que se mantiene consistentemente por encima de los 40.000 millones de dólares este año, y que está además muy diversificada geográficamente y tecnológicamente.

Teniendo en cuenta los contratos y acuerdos más recientes, además de importantes iniciativas internas como el plan TR-ansforma, la guía de la compañía para 2020 es:

- Ventas: € 5.200 millones a – €5.500 millones
- Margen operativo (EBIT/Ventas): superior al 3%

Juan Lladó, Consejero Delegado de Técnicas Reunidas, manifestó:

*“Las perspectivas para Técnicas Reunidas son muy alentadoras. La cartera de oportunidades a ofertar continúa incrementándose a medida que los clientes tradicionales repiten con nosotros y nuevos clientes nos van conociendo mejor. Estamos recogiendo los frutos de nuestras de haber ejecutado con éxito y calidad, lo que atrae a a esos clientes y es la palanca para ser invitados a un número creciente de proyectos por todo el mundo. La cartera de oportunidades continúa transformándose en un flujo progresivo de nuevas adjudicaciones. En este sentido, estamos muy orgullosos de haber sido seleccionados de nuevo por Sonatrach para liderar uno de los proyectos más importantes de nuestro sector, que será de vital importancia en el desarrollo de Argelia.*

*2019 marcó un punto de inflexión para la compañía. Hemos tenido que entregar el mayor y más complejo volumen de proyectos de nuestra historia en un entorno muy complicado. Lo hemos hecho con éxito y esperamos un año 2020 muy positivo. Hemos conseguido entregar o mitigar los riesgos de proyectos de gran tamaño y complejidad; la cartera se ha renovado; y el plan TR-ansforma se está implantando. Estos son los principales catalizadores para lograr en 2020 unas ventas sólidas, un crecimiento de márgenes y un perfil de negocio con menor riesgo.*

*En este contexto, esperamos una mayor contribución en nuestras futuras adjudicaciones de fórmulas de contratación de mayor valor añadido como FEEDs competitivos, proyectos por servicios y contratos “Open Book”. Algunos ejemplos recientes son: el proyecto Epm en Canadá para CKPC, el FEED competitivo para Ineos en Bélgica y el importante FEED para Pertamina y Rosneft en Indonesia. En ambos FEED, aspiramos a participar en futuras fases de dichos proyectos, con un mayor conocimiento de los mismos. Además, en cuanto a mitigación del riesgo, me gustaría recalcar la relevancia de la firma de dos contratos de preservación y mantenimiento con Petroperú en Talara y con KIPIC en Kuwait, lo que reconoce la culminación con éxito de nuestro trabajo en dichos proyectos.*

*En resumen, comenzamos 2020 con gran confianza, basada en una cartera renovada, ventas crecientes y mejores márgenes. Y, lo que es más importante, nuestro éxito se*

fundamenta en la gran cualificación de nuestros empleados. Estoy seguro de que nuestros ingenieros y técnicos, que gozan de un gran reconocimiento en el sector, estarán a la vanguardia de la innovación tecnológica que nuestros clientes demandan para liderar esta nueva era de transición energética.

Las principales magnitudes de 2019 son las siguientes:

PRINCIPALES MAGNITUDES Enero - Diciembre	2019 € millones	2018 € millones	Var. %
<b>Cartera</b>	<b>10.026</b>	<b>8.981</b>	<b>12%</b>
<b>Ingresos Ordinarios</b>	<b>4.699</b>	<b>4.396</b>	<b>7%</b>
<b>EBITDA <sup>(1)</sup></b>	<b>110,2</b>	<b>61,1</b>	<b>80%</b>
<i>Margin</i>	2,3%	1,4%	
<b>EBIT <sup>(1)</sup></b>	<b>68,2</b>	<b>42,1</b>	<b>62%</b>
<i>Margin</i>	1,5%	1,0%	
<b>Beneficio Neto <sup>(2)</sup></b>	<b>-10,0</b>	<b>14,4</b>	<b>-169%</b>
<i>Margin</i>	-0,2%	0,3%	
<b>Beneficio Neto Ajustado</b>	<b>39,4</b>	<b>14,4</b>	<b>173%</b>
<i>Margin</i>	0,8%	0,3%	
<b>Posición Neta de Tesorería <sup>(1)</sup></b>	<b>371</b>	<b>258</b>	<b>44%</b>

(1) Magnitudes clasificadas como Medidas Alternativas de Rendimiento ("MAR"). Ver apéndice.

(2) Beneficio de las actividades que continúan

Técnicas Reunidas mantendrá hoy una conferencia sobre resultados a la 16:00 PM. Se podrá acceder a ella a través del enlace correspondiente en su página web

<http://www.tecnicasreunidas.es/en/>.

Cabe recordar que la compañía celebrará un Capital Markets Day en Londres el próximo 26 de marzo, donde inversores institucionales y analistas tendrán la oportunidad de conocer a la alta dirección y expertos técnicos de Técnicas Reunidas y conocer más acerca de la compañía, las perspectivas de futuro y las tendencias del mercado.

## 2. CARTERA

	Proyecto	País	Cliente
Refino y Petroquímica	Refinería ExxoMobil	Singapur	ExxonMobil
	Refinería Sitra	Bahrein	BAPCO
	Refinería Baku	Azerbaijan	SOCAR
	Refinería Duqm	Omán	DRPIC
	Refinería Ras Tanura	Arabia Saudita	Saudi Aramco
	Refinería Al Zour	Kuwait	KNPC
	Refinería Minatitlán	Mexico	Pemex
	Refinería Talara	Peru	Petroperu
	Refinería Jazan*	Arabia Saudita	Saudi Aramco
	Refinería RAPID*	Malasia	Petronas
Planta polietileno	Canadá	Nova Chemicals	
Upstream y Gas	Marjan	Arabia Saudita	Saudi Aramco
	Bu Hasa	Emiratos Árabes Unidos	ADNOC Onshore
	Planta de gas Das Island	Emiratos Árabes Unidos	ADGAS LNG
	Haradh	Arabia Saudita	Saudi Aramco
	Fadhili*	Arabia Saudita	Saudi Aramco
	GT5	Kuwait	KNPC
	GICC Jazan*	Arabia Saudita	Saudi Aramco
Energía	Reducción emisiones	Canadá	SUNCOR
	Conversión a ciclo combinado	Colombia	Termocandelaria
	Sewa	Emiratos Árabes Unidos	Sumitomo / GE EFS
	Planta de biomasa	Reino Unido	MGT Teeside
	Turów	Polonia	Polska Grupa Eneretyczna
	Tierra Mojada*	México	Fisterra Energy
	Kilpilahti*	Finlandia	Neste / Veolia / Borealis

\* Proyecto en fase de comisionado o realizando servicios de puesta en funcionamiento de la planta

### Cartera a 31 de diciembre de 2019

A cierre de diciembre de 2019, la cartera de Técnicas Reunidas se situó en €10.026 millones, lo que representa un crecimiento del 12% respecto al año anterior. Los proyectos de la división de petróleo y gas representaron un 94% del total de la cartera, mientras que los de la división de energía supusieron un 6%. En el cuarto trimestre, la compañía fue seleccionada para ejecutar nuevos proyectos en Argelia, Canadá, Indonesia, Colombia y Bélgica. El proyecto de Argelia para Sonatrach, firmado a principios de enero, se incluirá en la cartera en el primer trimestre de 2020, junto con el proyecto para CKPC. A finales de diciembre, el volumen de contratos adjudicados fue de € 4.886 millones.

### Adjudicaciones del 1T 2020

- **Refinería de petróleo en Argelia:** Sonatrach, la empresa estatal de hidrocarburos de Argelia, y Técnicas Reunidas firmaron un contrato para la construcción integral de una refinería de petróleo en Haoud el-Hamra, Hassi Messaoud, en Argelia. El proyecto será ejecutado en consorcio con Samsung Engineering Ltd. Co. Técnicas Reunidas será líder con una participación del 55%. El contrato se firmó a principios de enero.

El importe aproximado del contrato es de \$ 3.700 millones, siendo la participación de TR de más de \$ 2.000 millones. Esta nueva refinería tendrá una

capacidad de cinco millones de toneladas al año. Las operaciones de este complejo se espera que comiencen durante la primera mitad del 2024.

El alcance del proyecto incluye la ejecución integral de una nueva refinería, incluyendo todas las unidades de procesos y medioambientales, así como los servicios auxiliares necesarios. El proyecto comprende algunas de las unidades más avanzadas de procesos con tecnologías enfocadas para la conversión profunda, la producción de combustibles limpios y al cumplimiento de los requisitos medioambientales más exigentes.

La nueva refinería de Hassi Messaoud es uno de los mayores proyectos realizados en Argelia y forma parte de un ambicioso programa que tiene como objetivo incrementar la producción local de energía para dar respuesta a la creciente demanda en el país, a la vez que se adaptan los productos petrolíferos consumidos a los estándares medioambientales europeos (Euro V). El diseño de la planta cumplirá con las normas de seguridad y medioambientales más estrictas tanto en su construcción como su operación.

- **Proyecto de Producción de Polipropileno para CKPC en Alberta, Canada:** CKPC y Técnicas Reunidas firmaron un contrato, en modalidad de reembolsable, para la ejecución de una planta de Producción de Polipropileno (PP Project), ubicada en Sturgeon County, en la Provincia de Alberta, Canadá. CKPC es un consorcio al 50/50 entre la Petrochemical Industries Company de Kuwait K.S.C. (KPIC) y Pembina Pipeline Corporation (Pembina).

La planta de Producción de Polipropileno forma parte del complejo PDH/PP, que convertirá propano en 550.000 toneladas de polipropileno por año.

El polipropileno (PP) es uno de los componentes básicos más comunes utilizados en la industria manufacturera del mundo y es totalmente reciclable, lo que contribuye en gran medida a la economía circular. El PP es ligero, resistente al calor y al impacto, transparente y no reactivo. Estas características hacen del PP una base ideal para productos que se encuentran en la vida diaria, como: dispositivos médicos, piezas de automóviles, contenedores de almacenamiento de alimentos, billetes de banco, entre muchos otros usos. El proyecto también ayudará a la diversificación de productos intensivos en energía fabricados en Alberta.

El diseño del proceso está basado en la tecnología UNIPOL de W.R. Grace, uno de los procesos líderes y más eficientes para la producción de polipropileno. Algunas de las ventajas técnicas de esta tecnología son sus condiciones de funcionamiento moderadas (baja temperatura y presión), así como su menor cantidad de piezas móviles y una menor necesidad de equipamiento que otras tecnologías de la competencia.

El alcance del trabajo incluye los Servicios de Ingeniería y Aprovisionamiento para todas las unidades de operación de la Planta de Polipropileno, incluida la purificación, reacción, filtrado y pelletización de polipropileno, y un sistema de

manejo de trietilaluminio (TEAL), manejo del producto, transporte neumático, silos mezcladores y estación de carga de vagones de trenes. El proyecto incluye diseños de reducción de carbono como la recuperación por respiradero. Este contrato, ejecutado en modalidad de reembolsable, supondrá para TR más de 700.000 horas de ingeniería.

Este proyecto supone una contribución significativa a las economías locales, provinciales y canadienses, reduciendo la dependencia del mercado externo para la industria manufacturera y brinda una solución sostenible para el propano producido en Alberta.

El proyecto representa un paso más en la consolidación de la presencia de TR en Canadá, donde lleva ejecutando proyectos desde 2012. Este es el segundo proyecto de polímero ejecutado en este país, lo que demuestra la fuerte huella de Técnicas Reunidas en el sector petroquímico de Canadá.

### Adjudicaciones del 4T 2019

- **Conversión a ciclo combinado de la planta de turbinas de gas de Termocandelaria en Cartagena, Colombia:** El objetivo de la inversión es incrementar la producción actual, mejorando la eficiencia general de la planta y, al mismo tiempo, reduciendo en un 30% su huella de carbono. También proporcionará a Colombia una capacidad adicional de generación en base flexible, que apoyará el incremento de generación hidroeléctrica y de otras energías renovables. Este proyecto confirma la fortaleza de TR en el mercado energético latinoamericano.
- **FEED para Ineos en Amberes, Bélgica:** TR ejecutará un FEED competitivo para el paquete UPI de servicios auxiliares, energía y otras infraestructuras de un gran complejo de olefinas, el cual supone la mayor inversión de la industria química europea en los últimos 20 años y será una referencia en términos de eficiencia energética. En caso de ser elegida, TR podría convertir posteriormente este proyecto FEED en un proyecto EPC.
- **Ingeniería Básica de Diseño y FEED para el Proyecto de Tuban, Indonesia:** Un consorcio de la empresa estatal de hidrocarburos con PT Pertamina (55%) y la rusa PJSC Rosneft Oil Company (45%), seleccionó a TR para ejecutar la Ingeniería Básica de Diseño y el FEED para el mega proyecto de Tuban, Java Oriental, Indonesia. Este proyecto empleará un promedio de 500 ingenieros durante un plazo de 21 meses, con más de 700 ingenieros trabajando en punta. Esta adjudicación reconoce el liderazgo de TR en la prestación de servicios de ingeniería de alto valor añadido en plantas complejas de procesamiento de petróleo y gas y consolida aún más la posición de TR en el mercado de Asia Pacífico. El objetivo de la inversión de Tuban será satisfacer las necesidades energéticas de Indonesia a un costo razonable y con los más altos estándares de seguridad, sostenibilidad y respeto por el medio ambiente.

- **Proyecto de reducción de emisiones para Suncor:** en consorcio al 50% con Ledcor Group, proyecto para la ejecución de una importante planta de cogeneración para el “Coke Boiler Replacement Project”. Este proyecto reducirá frente a la situación actual: las emisiones de gases de efecto invernadero en un 25%; las emisiones de dióxido de azufre en un 45%; las emisiones de dióxido de nitrógeno en un 15%; y reducirá el consumo de agua en un 20%

### **Ingeniería de diseño y la Investigación y Desarrollo de proyectos**

La compañía está siendo adjudicada de manera continua con estudios conceptuales, estudios de viabilidad y FEEDs. Estos proyectos contribuyen a fortalecer la relación con nuestros clientes y son cruciales para seguir desarrollando nuestras capacidades técnicas y tecnológicas. La compañía está reforzando su estrategia de realizar más proyectos de este tipo. Además, Técnicas Reunidas participa en diferentes proyectos de investigación y desarrollo de nuevas tecnologías. Los principales proyectos de este tipo que se han adjudicado en 2019 se enumeran a continuación.

### **FEEDs de 2019 y otros proyectos tecnológicos**

Además del FEED de Tuban anunciado en el cuarto trimestre de 2019, en lo que va de año, la compañía resultó adjudicataria de varios proyectos relevantes de ingeniería de diseño:

- FEED/OBE para la planta de Hidrotratamiento de Biodiesel (HVO) para GUNVOR en Rotterdam, Holanda.
- FEED competitiva para la planta de Polietileno Linear (PEL) para Repsol en Sines, Portugal.
- Estudio de viabilidad para una refinería de nueva construcción de Bontang en Indonesia.
- Servicios de apoyo de ingeniería para Petrogas Rima LLC en Oman.
- FEED para ADNOC Offshore para la expansión del campo petrolífero de Upper Zakum, en los Emiratos Árabes Unidos.
- Diseño conceptual para la expansión de la Refinería de Balongan en Indonesia.
- Dos Paquetes de Diseño de Proceso (“PDP”) para dos plantas petroquímicas para Sabic en China.
- Un Paquete de Diseño de Procesos ampliado para una unidad de Hydrocracker en Egipto para AXENS
- FEED para una inversión petroquímica en Turquía para SOCAR / BP.
- FEED / OBE para las nuevas especificaciones de combustible de 10 PPM’s para tres complejos de refino de YPF en Argentina (Mendoza, Buenos Aires y Neuquén)
- Contrato marco, que incluye ingeniería conceptual, básica y de detalle para la terminal GNL QUINTERO, en Chile.



## Investigación y Desarrollo 2019

La actividad investigadora de TR está alineada con la hoja de ruta hacia una Europa eficiente en el uso de los recursos (COM (2011) 571 final) cuya visión para el año 2050 es la de una economía europea competitiva, sostenible e integradora que proporcione un elevado nivel de vida a los ciudadanos, pero con un impacto ambiental mucho menor al actual.

En concreto, TR está inmersa en investigaciones y desarrollos vinculados a:

- Medioambiente focalizado a la economía circular
- Materias primas críticas con el punto de mira puesto en el uso eficiente de los recursos y la sostenibilidad.
- Biorrefinerías como alternativa a las refinerías convencionales, disminuyendo la huella ambiental y promoviendo un modelo de negocio sostenible.

En este sentido, durante el año 2019 Técnicas Reunidas ha continuado trabajando en estas áreas en sus nuevas tecnologías ya desarrolladas y en 6 proyectos de investigación y desarrollo nacionales y europeos:

### Medioambiente (Economía Circular)

- Tecnología HALOMET™: Tecnología de tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de Zn y otros metales.
- Proyecto I+D 3R2020: Proyecto CIEN (CDTI) para desarrollar tecnologías de recuperación de metales no férricos en residuos industriales y domésticos.

### Materias Primas Críticas

- Tecnología PHOS4LIFE™: Tecnología de producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales
- Proyecto I+D PUREPHOS: Proyecto PID (CDTI) para el desarrollo de nuevas tecnologías de purificación de ácido fosfórico a partir de materias primas minerales no convencionales.
- Proyecto I+D MONACITE: Proyecto PID (CDTI) para la obtención de tierras raras (Neodimio, Praseodimio, Gadolinio, Lantano y Europio) a partir de minerales tipo monacita.
- Proyecto I+D BIORECOVER: Proyecto Europeo (HORIZON 2020) para la recuperación de tierras raras y Platino a partir de fuentes primarias y secundarias.

### Biorefinería

- Tecnología WALEVA™: Tecnología de valorización de residuos agroalimentarios, que actualmente se queman produciendo elevadas

emisiones de CO<sub>2</sub>, mediante un proceso químico que posibilita la obtención de ácido levulínico.

- Proyecto I+D LIGNOPRIZED: Proyecto CIEN (CDTI) para la obtención de productos de alto valor añadido a partir de lignina procedente de residuos de biomasa.
- Proyecto I+D WALEVA-TECH: Proyecto PID (CDTI) obtención de productos de alto valor añadido a partir de residuos de biomasa lignocelulósicas.

### 3. CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA		2019	2018	Var.
Enero - Diciembre		€ millones	€ millones	%
<b>Ingresos Ordinarios (Ventas)</b>		<b>4.699,1</b>	<b>4.396,3</b>	<b>6,9%</b>
Otros ingresos		7,8	6,8	
<b>Ingresos totales</b>		<b>4.706,9</b>	<b>4.403,1</b>	<b>6,9%</b>
Aprovisionamientos		-3.679,5	-3.436,6	
Costes de Personal		-610,8	-584,0	
Otros gastos de explotación		-306,4	-321,4	
<b>EBITDA</b>		<b>110,2</b>	<b>61,1</b>	<b>80,5%</b>
Amortización		-42,1	-18,9	
<b>Beneficio de Explotación (EBIT)</b>		<b>68,2</b>	<b>42,1</b>	<b>61,7%</b>
Resultado financiero		-12,6	-18,8	
Resultado por puesta en equivalencia		0,3	-1,0	
<b>Beneficio antes de impuestos</b>		<b>55,8</b>	<b>22,3</b>	<b>150,3%</b>
Impuesto sobre las ganancias		-65,8	-7,8	
<b>Beneficio Neto de Operaciones que Continúan</b>		<b>-10,0</b>	<b>14,4</b>	<b>-169,2%</b>
<b>Pérdida de Operaciones Interrumpidas</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	
<b>Beneficio Neto después de Operaciones Interrumpidas</b>		<b>-10,0</b>	<b>14,4</b>	<b>-169,2%</b>
Intereses Minoritarios		-0,8	-2,5	
<b>Beneficio Neto Atribuible a Accionistas de la Sociedad</b>		<b>-9,2</b>	<b>12,0</b>	<b>-177,1%</b>

#### 3.1 INGRESOS ORDINARIOS

DESGLOSE DE INGRESOS		2019		2018	Var.
Enero - Diciembre		€ millones	%	€ millones	%
Petróleo y Gas		4.273,5	90,9%	3.717,0	15,0%
Generación de Energía		330,9	7,0%	578,1	-42,8%
Infraestructuras e Industrias		94,7	2,0%	101,2	-6,4%
<b>Ingresos Ordinarios (Ventas)</b>		<b>4.699,1</b>	<b>100%</b>	<b>4.396,3</b>	<b>6,9%</b>

En 2019, las ventas alcanzaron € 4.699 millones, aumentando un 7% versus 2018. Esta mayor cifra de ventas pone de manifiesto cómo el progreso constante de la cartera está contribuyendo a las ventas (+12% año contra año; +31% incluyendo el proyecto de Argelia).

Las ventas de la **división de petróleo y gas** aumentaron un 15%, alcanzando € 4.274 millones en 2019. Los ingresos relacionados con esta división representaron aportaron la parte mayoritaria de la facturación total (91%):

- Refino y Petroquímica: Los proyectos que más aportaron a los ingresos fueron: Dqum para DRPIC (Omán), el proyecto de Bapco para BAPCO (Bahrein) y Ras Tanura para Saudi Aramco (Arabia Saudita).
- Producción y Gas Natural: Los proyectos que más contribuyeron a la facturación fueron: el proyecto de Haradh para Saudi Aramco (Arabia Saudita), ADGAS para ADNOC LNG y Bu Hasa para ADNOC Onshore (Emiratos Árabes Unidos).

Las ventas de la **división de energía** se situaron en € 331 millones en 2019, lo que representa un descenso del 43%, dado que cuatro de los seis proyectos de la división han entrado en la última fase de construcción. Este hecho ha afectado al margen operativo de la división, como consecuencia de la decisión de anticipar costes para terminar con éxito la fase de entrega, así como de la menor absorción de costes comerciales y de estructura de la división.

### 3.2 BENEFICIO OPERATIVO Y BENEFICIO NETO

<b>BENEFICIO OPERATIVO Y NETO</b> Enero - Diciembre	2019 € millones	2018 € millones	Var. %
<b>EBITDA</b>	110,2	61,1	80,5%
<i>Margen</i>	2,3%	1,4%	
<b>Beneficio de Explotación (EBIT)</b>	68,2	42,1	61,7%
<i>Margen</i>	1,5%	1,0%	
<b>Beneficio Neto*</b>	-10,0	14,4	-169,2%
<i>Margen</i>	-0,2%	0,3%	

\* Beneficio Neto de Operaciones que Continúan

<b>DESGLOSE BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN (EBIT)</b> Enero - Diciembre	2019 € millones	2018 € millones	Var. %
<b>Beneficio Operativo de las Divisiones</b>	170,7	142,6	19,7%
<b>Costes no asignados a Divisiones</b>	-102,5	-100,5	2,0%
<b>Beneficio de explotación (EBIT)</b>	68,2	42,1	61,7%

<b>Financial Income/Expense</b> Beneficio de Explotación (EBIT)	2019 € millones	2018 € millones
Resultado financiero*	-6,2	-2,5
Ganancias/ pérdidas moneda extranjera	-12,1	-19,0
Plusvalías por venta de activos no estratégicos	17,7	-
Intereses por ajuste de impuestos	-12,1	-
<b>Resultado financiero neto</b>	<b>-12,6</b>	<b>-21,5</b>

\* Ingresos financieros menos gastos financieros

El **EBITDA** de 2019 fue € 110,2 millones, y el margen EBITDA fue de 2,4%. El impacto de la aplicación de IFRS 16 fue de € 28,5 millones. Por tanto, el EBITDA excluyendo este impacto se situó en € 81,7 millones, con un crecimiento del 33,7% comparado con el mismo periodo del año pasado.

El **EBIT** de 2019 fue € 68,2 millones, lo que compara con una cifra de € 42,1 millones en 2018. El margen EBIT fue 1,5%. Este margen incluye los mejores márgenes de nuevos proyectos y el menor impacto de proyectos en fase de entrega. El EBIT excluyendo el efecto IFRS 16 fue € 68,1 millones.

El **beneficio neto ajustado** fue € 39,4 millones. Esta cifra incluye los siguientes tres ajustes:

Concepto	Dic 19
(+) Beneficio neto	-10,0
(-) Efecto IFRS 16	0,6
(+) Ajuste de impuestos	64,5
(-) Desinversión de activos no estratégicos	-15,8
<b>BENEFICIO NETO AJUSTADO</b>	<b>39,4</b>

- Impacto de IFRS 16 por importe de € 0,9 millones.
- Un ajuste derivado de las actas en acuerdo con la inspección de Hacienda sobre de los ejercicios 2012, 2013 y 2014. Este ajuste está relacionado con la aplicación de las exenciones fiscales de proyectos a través de UTEs (“Unión Temporal de Empresas”). TR y Hacienda han acordado que la exención es parcialmente aplicable para estos años. La cantidad acordada es de € 55,4 millones más € 12,1 millones en concepto de intereses. Con estos acuerdos, la compañía ha conseguido reducir riesgos tributarios y eliminar incertidumbres en este área.
- Un ajuste por la plusvalía de € 17,7 millones, y su correspondiente efecto fiscal, derivada de la venta de la participación de TR en la compañía “Empresarios Agrupados”, como parte del plan de venta de activos no estratégicos ya anunciado por la compañía.

El **beneficio neto** fue € -10,0 millones y refleja el impacto del resultado financiero neto y los impuestos.

- El impuesto sobre beneficio que fue € 65,8 millones. La cifra ajustada fue € 11,6 millones, lo que supone una tasa fiscal efectiva del 22,8%.

#### 4. BALANCE CONSOLIDADO

<b>BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>31 de diciembre</b>	<b>€ millones</b>	<b>€ millones</b>
<b>ACTIVO</b>		
Inmovilizado material e inmaterial	148,5	90,9
Inversiones en asociadas	3,4	12,7
Impuestos diferidos	387,4	319,3
Otros activos no corrientes	92,3	92,0
<b>Activos no corrientes</b>	<b>631,7</b>	<b>514,9</b>
Existencias	5,5	23,0
Deudores	2.672,1	2.421,7
Otros activos corrientes	18,3	19,7
Efectivo y activos financieros	952,8	745,6
<b>Activos corrientes</b>	<b>3.648,6</b>	<b>3.210,0</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>4.280,3</b>	<b>3.724,9</b>
<b>FONDOS PROPIOS Y PASIVOS</b>		
<b>Fondos propios</b>	<b>330,0</b>	<b>358,6</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>388,8</b>	<b>446,9</b>
Deuda Financiera	296,5	388,5
Otros pasivos no corrientes	92,3	58,4
<b>Provisiones</b>	<b>34,3</b>	<b>39,6</b>
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>3.527,1</b>	<b>2.879,8</b>
Deuda Financiera	285,8	99,4
Proveedores y otras cuentas a pagar	2.978,6	2.654,1
Otros pasivos corrientes	262,7	126,3
<b>Total Pasivos</b>	<b>3.950,3</b>	<b>3.366,3</b>
<b>TOTAL FONDOS PROPIOS Y PASIVOS</b>	<b>4.280,3</b>	<b>3.724,9</b>

<b>FONDOS PROPIOS</b> 31 de diciembre	<b>2019</b> € millones	<b>2018</b> € millones
Capital, ganancias acumuladas, resultado del ejerci	415,3	426,4
Autocartera	-73,8	-74,1
Reservas de cobertura	-24,2	-7,3
Dividendo a cuenta	0,0	0,0
Intereses minoritarios	12,7	13,6
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>330,0</b>	<b>358,6</b>

<b>POSICION NETA DE TESORERÍA</b> 31 de diciembre	<b>2019</b> € millones	<b>2018</b> € millones
Activos corrientes menos efectivo y activos financi	2.695,8	2.464,4
Pasivos corrientes menos deuda financiera	-3.241,4	-2.780,4
<b>CAPITAL CIRCULANTE NETO</b>	<b>-545,5</b>	<b>-315,9</b>
Activos financieros corrientes	65,1	64,8
Efectivo y otros medios líquidos	887,6	680,8
Deuda financiera	-582,3	-487,9
<b>POSICION NETA DE TESORERÍA</b>	<b>370,5</b>	<b>257,7</b>
<b>Tesorería neta + capital circulante neto</b>	<b>-175,0</b>	<b>-58,2</b>

A finales de diciembre de 2019, los fondos propios de la compañía se situaron en € 330 millones, ligeramente por debajo del nivel de finales de diciembre de 2018, por un mayor impacto de las reservas de cobertura.

La posición neta de caja fue de € 370,5 millones. El incremento en la posición refleja la mejora del capital circulante, por el desarrollo natural de los distintos proyectos en sus distintas fases. No se produjeron anticipos significativos durante el trimestre. Estos niveles de caja están directamente relacionados con la alta exposición actual de la compañía a las condiciones de pago de Oriente Medio.

Por razones de homogeneidad, en el cálculo de la posición neta de caja no se incluyen como deuda financiera los nuevos pasivos que surgen de la implantación de la IFRS 16. Estos pasivos por arrendamientos ascienden a 42,9 millones de euros.

### Cifras ajustadas de 2019

- **IFRS 16:** La aplicación de la normativa contable IFRS 16 tuvo un impacto positivo de € 28,5 millones en el EBITDA de 2019 y un descenso del beneficio neto de € 0,6 millones (neto de impuestos). En el balance, el aumento de activos fue de € 42,5 millones.
- **Elementos no recurrentes:** Estos ajustes incluyen elementos no recurrentes como la provisión por ajuste fiscal de € 55,4 millones más € 9,1 millones en intereses (neto de impuestos) y las plusvalías por a venta de activos no estratégicos de € 15,8 millones (neto de impuestos).

€ Millones	2019	IFRS 16	Elementos no recurrentes	2019 Adjusted
EBITDA	110,2	-28,5	-	81,7
DEPRECIACIÓN	-42,1	28,5	-	-13,6
EBIT	68,2	-0,1	-	68,1
RESULTADO FINANCIERO NETO	-12,4	0,9	-5,7	-17,1
IMPUESTOS	-65,8	-	54,2	-11,6
BENEFICIO NETO	-10,0	0,9	48,5	39,4
ACTIVOS POR DERECHO DE USO	42,5	42,5	-	0,0
PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS C/P	25,3	25,3	-	0,0
PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS L/P	17,7	17,7	-	0,0

## APÉNDICE

### MEDIDAS ALTERNATIVAS DEL RENDIMIENTO (“MAR”)

1. **EBITDA** (“Earnings before interest, taxes, depreciation and amortizations”): Es un indicador utilizado por la Dirección para medir la capacidad del Grupo de generar beneficios considerando únicamente su actividad operativa y permite la comparación con otras compañías del sector de servicios del petróleo. Se calcula deduciendo del beneficio de explotación el gasto por amortización y los cargos por pérdidas por deterioro.

Concepto	Definición	Dic 19	Dic 18
(+) Ingresos	Ventas y otros ingresos de explotación	4.706,9	4.403,1
(-) Gastos de explotación	Gastos de aprovisionamientos, costes de personal, otros gastos de explotación y amortización y deterioro	-4.638,8	-4.361,0
<b>= Beneficio de explotación</b>	<b>Ingresos - Gastos de explotación</b>	<b>68,2</b>	<b>42,1</b>
(+) Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización inmovilizado y deterioro	42,1	18,9
<b>EBITDA</b>	<b>Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones</b>	<b>110,2</b>	<b>61,1</b>

2. **EBIT** definido en inglés como “Earnings before interest and taxes”: es un indicador del resultado de explotación del Grupo previo a deducir resultados financieros e impuestos. Este indicador es utilizado por la Dirección, junto con el EBITDA, en la comparación con otras empresas del sector de servicios del petróleo. El EBIT es equivalente al “beneficio de explotación”. Su cálculo ha sido el siguiente:

Concepto	Definición	Dic 19	Dic 18
(+) EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	110,2	61,1
(-) Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización inmovilizado y deterioro	-42,1	-18,9
<b>EBIT</b>	<b>Beneficio de explotación</b>	<b>68,2</b>	<b>42,1</b>

3. **Caja Neta** es la medida alternativa de rendimiento, utilizada por la Dirección, para medir el nivel de liquidez del Grupo. Se calcula como diferencia entre el “efectivo y equivalentes de efectivo” más los “activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” deduciendo la “deuda financiera” (incluye la “deuda financiera vinculada a activos clasificados como mantenidos para la venta”). El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos. El cálculo ha sido el siguiente:

Concepto	Definición	Dic 19	Dic 18
(+) Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento original de tres meses o menos	887,6	680,8
(+) Activos financieros a valor razonable	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	65,1	64,8
(-) Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo, corto plazo	-582,3	-487,9
	Deuda financiera vinculada a activos clasificados como mantenidos para la venta	0,0	0,0
<b>CAJA NETA</b>	<b>Efectivo y equivalentes de efectivo (+) activos financieros a valor razonable (-) deuda financiera.</b>	<b>370,5</b>	<b>257,7</b>



4. **Resultado neto ajustado** es una medida alternativa del rendimiento, utilizada por la Dirección para comparar el negocio sin incluir los elementos no recurrentes:

Concepto	Definición	Dic 19	Dic 18
(+) Beneficio neto	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones, resultado financiero e impuestos	-10,0	14,4
(-) Efecto IFRS 16	Impacto IFRS 16, neto de impuestos	0,6	0,0
(+) Ajuste de impuestos	Provisión por ajuste de impuestos, neto de impuestos	64,5	0,0
(-) Desinversión de activos no estratégicos	Plusvalía por desinversión de activos no estratégicos, neto de impuestos	-15,8	0,0
<b>BENEFICIO NETO AJUSTADO</b>	<b>Beneficio neto excluyendo IFRS 16 y elementos no recurrentes</b>	<b>39,4</b>	<b>14,4</b>

## Disclaimer

This document has been prepared by Técnicas Reunidas S.A. (the Company) solely for use at presentations held in connection with the announcement of the Company's results for the first nine months of 2019.

This document contains forward-looking statements of the Company and/or its management. These forward-looking statements such as statements relating to the Company's or management's intent belief or current expectations of the future growth in the Company's business and capital expenditure in the oil and gas industry in general are subject to risks and variables that are beyond the Company's control and that could materially and adversely affect the outcome and financial effects of the facts expressed implied or projected herein.

The Company is under no obligation to update or keep current the information contained in this presentation including any looking forward-statements or to correct any inaccuracies that may later become apparent.

No representation or warranty express or implied is made as to and no reliance should be placed on the fairness accuracy completeness or correctness of the information or opinions contained herein. None of the Company or any of its affiliates advisors or representatives shall have any liability whatsoever for any loss arising from any use of this document or its contents or otherwise arising in connection with this document.

This document is only provided for information purposes and does not constitute nor may it be interpreted as an offer to sell or exchange or acquire or solicitation for offers to purchase any share in the Company. Any decision to buy or invest in shares in relation to a specific issue must be made on the basis of the information contained in the relevant prospectus filed by the Company in relation to such specific issue.