

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES INDEPENDIENTES**

Cuentas Anuales Consolidadas e
Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2019

**Técnicas Reunidas, S.A.
Y Sociedades Dependientes**

Informe de Auditoría,
Cuentas Anuales Consolidadas
e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2019

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UNOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus Sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de resultados, el estado de resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todas ellas consolidadas, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todas ellas consolidadas, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni hemos consumido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no representamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Cuestiones clave de la auditoría

Reconocimiento de Ingresos en contratos de construcción

El criterio de reconocimiento de ingresos seguido por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización considerando el grado de avance conforme a la NICF 15.

En la aplicación del método del porcentaje de realización el Grupo utiliza estimaciones significativas empleando juicios relevantes en relación con los costos totales relativos para la ejecución del contrato, así como sobre el importe de las reclamaciones o variaciones en el alcance del proyecto que se incluyen, en su caso, como más ingresos del contrato.

El Grupo tiene implementados procesos y controles para lograr la contabilización adecuada y supervisión de los contratos de larga duración desde la fase de oferta hasta el cierre y durante la ejecución. Tales procesos incluyen, entre otras: organización del proyecto, documentación, gestión de riesgos, revisiones financieras y reportes, así como el control de la adecuada aplicación de los principios contables.

La información relativa a los contratos de construcción está desglosada en las Notas 2.19, 4, 11 y 23 de la memoria consolidada.

Dada la relevancia de las estimaciones utilizadas en el reconocimiento de estos ingresos y la importancia cuantitativa de los mismos, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.

Método en el que se ha tratado en la auditoría

En nuestro trabajo de auditoría hemos considerado nuestro entendimiento de los controles del proceso de estimación del margen en contratos de larga duración. Nuestros procedimientos comprenden, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño, la implementación y la eficacia operativa de determinados controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de reconocimiento de ingresos en este tipo de contratos de construcción.

Para la realización de pruebas sustantivas hemos seleccionado, en primer lugar, una muestra aplicando criterios cuantitativos y cualitativos, como son la identificación de aquellos contratos relevantes, bien por el grado de venta total del contrato, bien por la cuantía de los ingresos o márgenes reconocidos en el ejercicio o bien por el riesgo asociado a los costos pendientes de incumplir para completar el contrato.

Adicionalmente, para la totalidad de proyectos seleccionados hemos realizado una selección en base a criterios estadísticos.

Para los proyectos seleccionados hemos obtenido los contratos para su lectura y el entendimiento de las cláusulas más relevantes y sus implicaciones; así como los presupuestos y los informes de seguimiento de ejecución de tales proyectos, realizando los siguientes procedimientos enfocados en los principales aspectos:

- Efectuamos un análisis sobre la evaluación de los márgenes con respecto a las variaciones tanto en el precio de venta como en los costos presupuestados totales.
- Evaluamos la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.
- Re-cálculo del grado de avance de cada etapa de las obras seleccionadas y comparación de los resultados con el cálculo del Grupo.
- En relación a las modificaciones del contrato y reclamaciones en negociación con los clientes, obtenimos evidencia de las operaciones técnicas y del estado de las negociaciones comerciales.
- Obtenimos copulaciones sobre la conciliación entre la información financiera y los informes de seguimiento de los proyectos aportados por la dirección de proyectos.

Cuestiones clave de la auditoría
Modo en el que se han tratado en la auditoría

Actuaciones inspectoras por parte de la Administración Tributaria

En los últimos ejercicios el Grupo se sometió a una inspección relativa al impuesto de sociedades del grupo fiscal español de los ejercicios 2008 a 2011.

Tras la finalización en el ejercicio 2015 de las mencionadas actuaciones inspectoras, la Sociedad dominante recibió una propuesta de liquidación por un importe de 138,2 millones de euros más intereses por discrepancias en los precios de transferencia.

La Sociedad dominante firmó el acta en disconformidad, recomendando tal decisión por vía administrativa y constituyendo los recursos necesarios.

Durante el ejercicio 2018 el Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC) resolvió parcialmente a favor del Grupo, reduciendo el importe de la liquidación en 20,9 millones de euros más intereses y estableciendo el importe actual de la reclamación en 117,2 millones de euros (más intereses). La Sociedad dominante mantiene los recursos necesarios correspondientes a estas bases.

El Grupo tiene implementados procesos y controles para evaluar los riesgos y probabilidades de que un potencial pasivo debiera ser reconocido en las cuentas anuales consolidadas, conociendo que existen argumentos jurídicos que soportan su criterio según el cual no se ha constituido una provisión a este respecto.

La información relativa a las actuaciones inspectoras por parte de la Administración Tributaria está desglosada en la Nota 27 de la memoria consolidada.

Por último, hemos comprobado que los datos de información incluidos en las Notas 2, 19, 4, 15 y 23 de las cuentas anuales consolidadas se ajustan en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grupo de avales resultan adecuados a los requisitos por la normativa contable aplicable.

El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.

En nuestro trabajo de auditoría hemos entendido los procesos y evaluado las estimaciones realizadas por la dirección. Para ello, hemos obtenido cartas de confirmación de los abogados para corroborar la evaluación del resultado esperado, la totalidad de la información relacionada y la identificación de potenciales pasivos comparándolos con la estimación del Grupo.

Para evaluar la razonabilidad de la estimación del Grupo hemos involucrado especialistas internos (fiscales y, como parte de nuestro trabajo sustantivo, hemos realizado entrevistas con los abogados del Grupo, con respecto a las actuaciones realizadas por la Agencia Tributaria hasta la fecha.

Adicionalmente, hemos analizado las probabilidades de éxito de la oposición del Grupo a las conclusiones de la Agencia Tributaria, que corroboran la estimación del Grupo, y la información que de ello se incluye en la memoria consolidada relativa a los requerimientos de la normativa contable aplicable.

El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.

Cuestiones clave de la auditoría
Modo en el que se han tratado en la auditoría

Debido a la relevancia de las estimaciones utilizadas sobre la probabilidad de que se materialicen el riesgo y el importe reclamado por la Administración Tributaria en los actos imputados, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.

Activos por impuestos diferidos

El balance al 31 de diciembre de 2019 incluye un saldo de 387.424 miles de euros de activos por impuestos diferidos que principalmente corresponden a diferencias temporarias por pérdidas incurridas en negocios en el extranjero que serán recuperables en el contexto del grupo fiscal español encabezado por la Sociedad dominante cuando se produzca la liquidación de las sociedades que tienen estos negocios. Adicionalmente, se incluye un saldo de 41.005 miles de euros correspondiente a otras pasivas (base imponible negativa, principalmente) que serán recuperables en jurisdicciones distintas a la española.

Al cierre del ejercicio, la dirección del Grupo prepara proyecciones de ingresos y rentabilidades por proyectos para evaluar la capacidad de recuperar los activos por impuestos diferidos, considerando las novedades legislativas y las actualizaciones de las rentabilidades obtenidas en los diferentes proyectos.

La información relativa a los activos por impuestos diferidos está desglosada en la Nota 27 de la memoria consolidada.

Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estas proyecciones requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a la evaluación de las proyecciones de los proyectos que afectan a la estimación realizable para la recuperación de los activos por impuestos diferidos.

Tras haber obtenido un entendimiento y analizado el proceso de estimación efectuado por los administradores y por la dirección, durante nuestros procedimientos en aspectos como:

- El proceso de elaboración del plan negocio, el cual se apoya sustancialmente en los proyectos en curso, los proyectos en cartera y las estimaciones sobre nueva cartera a controlar basadas en información histórica, preparado con el objetivo de evaluar el registro, la valoración y la capacidad de recuperación de los activos por impuestos diferidos.
- Los criterios utilizados en el cálculo de los activos por impuestos diferidos.
- La información base utilizada por la dirección en su análisis de recuperación de los activos por impuestos diferidos, comprobando su congruencia con las estimaciones sobre proyectos utilizadas en otras áreas de la auditoría, como el reconocimiento de ingresos y la evaluación del principio de empresa en funcionamiento.

Además, hemos involucrado a nuestros expertos internos de área fiscal en la consideración de la razonabilidad de las hipótesis fiscales utilizadas en base a la normativa aplicable, para asegurar que son completas y adecuadas.

Por último, hemos comprobado que la Nota 27 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas contiene los desglosos oportunos a este respecto.

El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el Informe de gestión consolidado del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información de naturaleza consolidada, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado, o en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información de naturaleza en la forma prevista en la normativa, y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluido en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de sí el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ellas.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y del comité de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, desde el fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la exploración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, evaluando, según correspondiera, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El comité de auditoría y control de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran material si, individualmente o de forma agregada, puede pensarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas e la razonabilidad de los estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren comunicar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiquemos en el transcurso de la auditoría.

Términos Referidos, S.A. y sociedades dependientes

También proporcionamos al comité de auditoría y control de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de Ética aplicables, incluye los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación al comité de auditoría y control de la Sociedad dominante, destacamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del período actual y que son, en consecuencia, las cuestiones dadas de lo auditable.

Reservámonos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requisitos legales y reglamentarios

Informe adicional para el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con la manifestada en nuestro informe adicional para el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante de fecha 27 de febrero de 2020.

Período de contrastación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2019 nombró a PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. como co-auditor del Grupo por un período de un año, para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019. Por otro lado, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2017 nombró a Deloitte S.L. como co-auditor del Grupo por un período de tres años, con efecto a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

Con anterioridad, PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. fue designado por acuerdo de la Junta General de Accionistas por un período inicial y ha venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma intermitente desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1999.

Servicios prestados

Los servicios distintos de la auditoría de cuentas adicionales prestados al Grupo han sido los descritos en la Nota 30 b) de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjunta.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. nº 90242



Genetty Álvarez

Inscrita en el R.O.A.C. nº 20.208

27 de febrero de 2020



Deloitte, S.L.

Inscrita en el R.O.A.C. nº 50692



F. Javier Peña Álvarez

Inscrita en el R.O.A.C. nº 13.355

27 de febrero de 2020



**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2019
e informe de gestión consolidado de 2019**

Índice de las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Nota	Página
Balance consolidado	5
Cuenta de resultados consolidada	7
Estado del resultado global consolidado	8
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado	9
Estado de flujos de efectivo consolidado	11
Notas a las cuentas anuales consolidadas	
1 Información general	12
2 Resumen de las principales políticas contables	12
2.1. Bases de presentación	12
2.2. Principios de consolidación	15
2.3. Información financiera por segmentos	18
2.4. Transacciones en moneda extranjera	18
2.5. Inmovilizado material	19
2.6. Activos intangibles	20
2.7. Derechos de uso sobre activos alquilados y deuda financiera asociada	22
2.8. Costes por intereses	22
2.9. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros	22
2.10. Activos financieros	23
2.11. Existencias	25
2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo	25
2.13. Capital social	25
2.14. Subvenciones	25
2.15. Pasivos financieros	26
2.16. Impuestos corrientes y diferidos	26
2.17. Prestaciones a los empleados	27
2.18. Provisiones	27
2.19. Reconocimiento de ingresos	27

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

2.20. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura	29
2.21. Arrendamientos	30
2.22. Distribución de dividendos	30
2.23. Medio ambiente	30
2.24. Ganancias por acción	31
2.25 Combinación de negocios	31
3 Gestión del riesgo financiero	32
3.1. Factores de riesgo financiero	32
3.2. Gestión del riesgo del capital	36
3.3. Valor razonable	36
4 Estimaciones y juicios contables	39
5 Información financiera por segmentos	41
6 Inmovilizado material	44
7 Fondo de comercio y otros activos intangibles	45
8 Derechos de uso sobre activos en alquiler	47
9 Inversiones en asociadas	47
10 Instrumentos financieros	49
11 Clientes y cuentas a cobrar	55
12 Existencias	58
13 Cuentas a cobrar y otros activos financieros	59
14 Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	60
15 Efectivo y equivalentes de efectivo	60
16 Capital	61
17 Otras reservas	62
18 Diferencia acumulada de conversión	63
19 Distribución de dividendos y participaciones no Dominantes	65
20 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	66
21 Deuda financiera	67

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

22	Provisiones para riesgos y gastos	68
23	Ingresos ordinarios	69
24	Aprovisionamientos y Otros gastos e ingresos de explotación	69
25	Gastos por prestaciones a los empleados	70
26	Resultado financiero	70
27	Impuesto sobre las ganancias	71
28	Resultados por acción	75
29	Contingencias y garantías otorgadas	76
30	Compromisos	76
31	Transacciones con partes vinculadas	77
32	Medio ambiente	78
33	Otra información	79
34	Hechos posteriores a la fecha de balance	81
	Anexo I: Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación	82
	Anexo II: Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación	92
	Anexo III: Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación	94
	Anexo IV: Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en los que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación	96
	Informe de Gestión Consolidado	108

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**BALANCE CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Nota	A 31 de diciembre	
		2019	2018
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Inmovilizado material	6	51.626	34.558
Fondo de comercio	7	1.242	1.242
Otros activos intangibles	7	53.161	55.066
Derechos de uso sobre activos alquilados	8	42.473	-
Inversiones en asociadas	9	3.422	12.728
Activos por impuestos diferidos	27	387.424	319.260
Instrumentos financieros derivados	10	295	129
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	10,13	92.044	91.877
		631.687	514.860
Activos corrientes			
Existencias	12	5.457	23.037
Clientes y cuentas a cobrar	10, 11	2.672.058	2.421.725
Cuentas a cobrar y otros activos	10,13	11.766	10.564
Instrumentos financieros derivados	10	6.551	9.102
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	10,14	65.135	64.817
Efectivo y equivalentes de efectivo	15	887.629	680.780
		3.648.596	3.210.025
Total activos		4.280.283	3.724.885

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**BALANCE CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Nota	A 31 de diciembre	
		2019	2018
PATRIMONIO NETO			
Capital y Reservas atribuibles a los accionistas de la sociedad			
Capital Social	16	5.590	5.590
Prima de emisión	16	8.691	8.691
Acciones propias	16	(73.830)	(74.116)
Reserva legal	17	1.137	1.137
Reserva de capitalización	17	3.056	3.056
Reserva de cobertura	10	(24.206)	(7.292)
Diferencia acumulada de conversión	18	(37.350)	(38.528)
Ganancias acumuladas	19	434.210	446.477
Patrimonio neto atribuible a los accionistas		317.298	345.015
Participaciones no dominantes	19	12.730	13.572
Total patrimonio neto		330.028	358.587
PASIVOS			
Pasivos no corrientes			
Deuda financiera	10, 21	296.503	388.491
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	8, 10	17.678	-
Instrumentos financieros derivados	10	2.928	1.242
Pasivos por impuestos diferidos	27	67.497	54.293
Otras cuentas a pagar	10, 20	835	356
Otros pasivos	10	692	42
Obligaciones por prestaciones a empleados		2.714	2.464
Provisiones para riesgos y gastos	22	34.295	39.639
		423.142	486.527
Pasivos corrientes			
Acreedores comerciales	20	2.978.633	2.654.069
Pasivos por impuestos corrientes	27	120.973	27.349
Deuda financiera	10, 21	285.754	99.402
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	8, 10	25.267	-
Instrumentos financieros derivados	10	53.563	55.044
Otras cuentas a pagar	10, 20	19.281	14.044
Provisiones para riesgos y gastos	22	43.642	29.863
		3.527.113	2.879.771
Total pasivos		3.950.255	3.366.298
Total patrimonio neto y pasivo		4.280.283	3.724.885

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA
(Importes en miles de Euros)**

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2019	2018
Ingresos ordinarios	23	4.699.108	4.396.328
Variación de existencias		(13.975)	5.125
Aprovisionamientos	24	(3.665.525)	(3.441.772)
Gasto por prestaciones a los empleados	25	(610.831)	(584.033)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor	6, 7 y 8	(42.094)	(18.949)
Costes de arrendamiento y cánones		(41.580)	(64.520)
Otros gastos de explotación	24	(264.784)	(256.846)
Otros ingresos de explotación	24	7.833	6.806
Resultado de explotación		68.152	42.139
Ingresos financieros	26	7.774	3.936
Gastos financieros	26	(38.126)	(22.774)
Beneficio por enajenación de empresas asociadas	9	17.727	-
Participación en los resultados de empresas asociadas	9	274	(1.011)
Resultado antes de impuestos		55.801	22.290
Impuesto sobre las ganancias	27	(65.796)	(7.843)
Resultado del ejercicio		(9.995)	14.447
Atribuible a:			
Accionistas de la sociedad		(9.230)	11.974
Participaciones no dominantes		(765)	2.473
		(9.995)	14.447
(Pérdidas)/Ganancias por acción del resultado atribuibles a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la entidad (expresado en Euros por acción):			
- Básicas y diluidas	28	(0,17)	0,22

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Notas	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2019	2018
Resultado del ejercicio		(9.995)	14.447
Otro resultado global :			
Partidas que no se reclasificarán al resultado		-	-
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros		-	(6.394)
Efecto fiscal		-	1.947
Total partidas que no se reclasificarán al resultado		-	(4.447)
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados			
Coberturas de flujos de efectivo	10	(19.205)	(29.356)
Efecto fiscal		2.291	6.228
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos		(16.914)	(23.128)
Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	18	1.197	(6.619)
Total partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		(15.717)	(29.747)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos		(15.717)	(34.194)
Total resultado global del ejercicio		(25.712)	(19.747)
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		(24.966)	(22.289)
- Participaciones no dominantes		(746)	2.542
Total resultado global del ejercicio		(25.712)	(19.747)

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad								Patrimonio neto atribuible a los accionistas	Participaciones no dominantes (Nota 19)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 16)	Prima de Emisión (Nota 16)	Acciones Propias (Nota 16)	Reserva legal y de capitalización (Nota 17)	Reserva por cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 18)	Ganancias acumuladas (Nota 19)	Dividendo a cuenta (Nota 19)			
Saldo al 1 de enero de 2019	5.590	8.691	(74.116)	4.193	(7.292)	(38.528)	446.477	-	345.015	13.572	358.587
Resultado global											
Resultado del ejercicio 2019	-	-	-	-	-	-	(9.230)	-	(9.230)	(765)	(9.995)
Otro resultado global											
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(16.914)	-	-	-	(16.914)	-	(16.914)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	1.178	-	-	1.178	19	1.197
Total otro resultado global	-	-	-	-	(16.914)	1.178	-	-	(15.736)	19	(15.717)
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(16.914)	1.178	(9.230)	-	(24.966)	(746)	(25.712)
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:											
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	286	-	-	-	(236)	-	50	-	50
Distribución de resultados del 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(96)	(96)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(2.801)	-	(2.801)	-	(2.801)
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	286	-	-	-	(3.037)	-	(2.751)	(96)	(2.847)
Saldo a 31 de diciembre de 2019	5.590	8.691	(73.830)	4.193	(24.206)	(37.350)	434.210	-	317.298	12.730	330.028

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad								Patrimonio neto atribuible a los accionistas	Participaciones no dominantes (Nota 19)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 16)	Prima de Emisión (Nota 16)	Acciones Propias (Nota 16)	Reserva legal y de capitalización (Nota 17)	Reserva por cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 18)	Ganancias acumuladas (Nota 19)	Dividendo a cuenta (Nota 19)			
Saldo al 31 de diciembre de 2017	5.590	8.691	(73.041)	4.193	15.836	(31.840)	551.494	(35.852)	445.071	18.233	463.304
Ajuste adopción NIIF 9 (Neto de impuestos)	-	-	-	-	-	-	(19.829)	-	(19.829)	-	(19.829)
Ajuste adopción NIIF 15 (Neto de impuestos)	-	-	-	-	-	-	(34.425)	-	(34.425)	-	(34.425)
Saldo al 1 de enero de 2018	5.590	8.691	(73.041)	4.193	15.836	(31.840)	497.240	(35.852)	390.817	18.233	409.050
Resultado global											
Resultado del ejercicio 2018	-	-	-	-	-	-	11.974	-	11.974	2.473	14.447
Otro resultado global											
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(23.128)	-	-	-	(23.128)	-	(23.128)
Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	(4.447)	-	(4.447)	-	(4.447)
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	(6.688)	-	-	(6.688)	69	(6.619)
Total otro resultado global	-	-	-	-	(23.128)	(6.688)	(4.447)	-	(34.263)	69	(34.194)
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(23.128)	(6.688)	7.527	-	(22.289)	2.542	(19.747)
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:											
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(1.075)	-	-	-	(280)	-	(1.355)	-	(1.355)
Distribución de resultados del 2017	-	-	-	-	-	-	(50.000)	35.852	(14.148)	(7.203)	(21.351)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(8.010)	-	(8.010)	-	(8.010)
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	(1.075)	-	-	-	(58.290)	35.852	(23.513)	(7.203)	(30.716)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	5.590	8.691	(74.116)	4.193	(7.292)	(38.528)	446.477	-	345.015	13.572	358.587

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (Importes en miles de euros)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre	
		2019	2018
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
Resultado del ejercicio		(9.995)	14.447
Ajustes de:			
- Impuestos	27	65.796	7.843
- Amortización del Inmovilizado, Intangible y derechos de uso de activos en alquiler	6, 7 y 8	42.094	18.608
- Movimiento neto de provisiones	22	8.434	22.663
- Participación en el resultado de empresas asociadas	9	(274)	1.011
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros	14	(318)	2.546
- Ingresos por intereses	26	(7.450)	(6.483)
- Gastos por intereses	26	26.043	10.563
- Beneficio venta empresas asociadas	8	(17.727)	-
- Variación en resultados de derivados	10	33.969	12.980
- Correcciones valorativas por deterioro	7	-	(2.697)
- Diferencias en cambio	26	12.082	12.211
- Otros ingresos y gastos		(1.594)	1.145
Variaciones en el capital circulante:			
- Existencias		19.113	(5.115)
- Clientes y cuentas a cobrar		(232.558)	185.524
- Otros activos financieros			1.029
- Acreedores comerciales		307.358	(146.029)
- Otras cuentas a pagar		(10.142)	(15.497)
- Liquidaciones de derivados de cobertura y otras variaciones		(50.820)	11.955
Otros flujos de las actividades de explotación:			
- Intereses pagados		(13.029)	(8.874)
- Intereses cobrados		7.450	6.483
- Impuestos pagados		(27.246)	(16.606)
Efectivo neto generado por actividades de explotación		151.186	107.707
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Adquisición de Inmovilizado Material	6	(13.325)	(3.947)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	7	(568)	(2.097)
Inversión en empresas asociadas	9	(831)	(850)
Ingresos procedentes de ventas en empresas asociadas	9	2.469	-
Enajenación de activos a largo plazo		221	574
Efectivo neto aplicado en actividades de inversión		(12.034)	(6.320)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Deuda financiera obtenida en el ejercicio		863.000	411.013
Devolución de deuda financiera		(766.713)	(343.000)
Pagos de arrendamiento		(28.544)	-
Dividendos pagados	19	(96)	(57.204)
Adquisición/enajenación neta de acciones propias	16	50	(1.354)
Efectivo neto generado en actividades de financiación		67.697	9.455
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo		206.849	110.842
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		680.780	569.938
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		887.629	680.780

Las notas 1 a 34 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Memoria Consolidada- Notas a las Cuentas Anuales Consolidadas (Importes en miles de euros)

1. Información general

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. (en adelante la “Sociedad Dominante”) y sus dependientes (juntas, “el Grupo”), se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación y refundición de sus estatutos se encuentra inscrita en el tomo 22573, libro 0 de la Sección 8, folio 216, hoja M-72319, inscripción nº 192.

El domicilio social de TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. se encuentra en la calle Arapiles 14, 28015, Madrid, España. Sus oficinas principales están domiciliadas en Madrid en la calle Arapiles 13, 28015, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano” incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera a través de distintas líneas de negocio dentro de los sectores de petróleo y gas, energía e infraestructuras principalmente.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006. Cotizan en el mercado continuo de la Bolsa española.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2018 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2019.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante el 26 de febrero de 2020. Los Administradores de la Sociedad Dominante presentarán estas cuentas anuales consolidadas ante la Junta de Accionistas, y se espera que las mismas sean aprobadas sin cambios.

2. Resumen de las principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas.

2.1. Bases de presentación

Los Administradores de la Sociedad Dominante, preparan las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2019 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas para su utilización en la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2019, las interpretaciones CINIIF y la legislación mercantil aplicable a las entidades que preparan información conforme a las NIIF-UE. Las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas sobre la base de coste histórico, excepto para ciertos activos y pasivos financieros (incluidos los instrumentos financieros derivados), valorados a valor razonable.

Las políticas que se indican a continuación se han aplicado uniformemente a todos los ejercicios que se presentan en estas cuentas anuales consolidadas, salvo que se indique lo contrario.

Las presentes cuentas anuales consolidadas, que se han elaborado a partir de los registros contables de Técnicas Reunidas, S.A. y de sus sociedades dependientes, presentan la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2019 así como de los resultados consolidados, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La preparación de cuentas anuales consolidadas con arreglo a las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. En la Nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta, conjuntamente con el balance consolidado, la cuenta de resultados consolidada, el estado de resultado global consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

El Grupo presenta información comparativa en las notas explicativas de la memoria consolidada cuando es relevante para la mejor comprensión de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio en curso.

Las cifras contenidas en estas cuentas anuales consolidadas se muestran en miles de euros salvo mención expresa.

2.1.1. Cambios en políticas contables y desgloses

a) Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2019:

Como consecuencia de la aprobación, publicación y entrada en vigor el 1 de enero de 2019 se han aplicado las siguientes normas:

- **NIIF 16 Arrendamientos**

La NIIF 16 reemplaza a la NIC 17 Arrendamientos, la Interpretación CINIIF 4: Determinación de si un Acuerdo contiene un Arrendamiento, la Interpretación SIC-15 Arrendamientos Operativos - Incentivos y la Interpretación SIC-27 Evaluación de la Sustancia de las Transacciones con la Forma Legal de un Arrendamiento. La entrada en vigor de esta Norma ha sido el 1 de enero de 2019 y no ha sido adoptada anticipadamente.

Esta nueva norma establece un modelo único de contabilidad en el balance del arrendatario. El arrendatario reconoce el derecho de uso de un activo que representa su derecho a usar el mismo y un pasivo que representa su obligación de hacer pagos en virtud del arrendamiento. La Norma incluye dos exenciones al reconocimiento de los derechos de uso en la contabilidad de los arrendatarios, los arrendamientos de activos de bajo valor y los arrendamientos a corto plazo (contratos con un plazo de arrendamiento inferior a 12 meses).

De acuerdo a dicha norma los arrendatarios deben reconocer en el balance consolidado un pasivo financiero por el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante del contrato de arrendamiento y un activo por el derecho de uso del activo subyacente, que se valora tomando como referencia el importe del pasivo asociado, al que se añaden los costes directos iniciales incurridos.

Por otra parte, los gastos relacionados con estos contratos de arrendamiento se presentan de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 16, como gastos por amortización del derecho de uso de los activos y como gastos financieros de los pasivos asociados a los arrendamientos. En cuanto a la contabilización del arrendador la norma no varía sustancialmente y deberá seguir clasificando el arrendamiento como operativo o como financiero, en función del grado de transmisión sustancial de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

El Grupo ha aplicado las siguientes políticas, estimaciones y criterios:

- El Grupo ha elegido aplicar método retrospectivo modificado en base al cual no se ha reexpresado ninguna cifra comparativa de años anteriores y ha reconocido los impactos a 1 de enero de 2019. Asimismo, se ha decidido valorar el derecho de uso inicial del activo por un importe igual al pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019 para todos los contratos de arrendamiento.
- Se ha aplicado la exención de reconocimiento de arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor (inferior a 5.000 dólares estadounidenses) y a corto plazo (vencimiento inferior o igual a 12 meses). Igualmente, no se ha aplicado la norma a activos intangibles.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

- Se ha aplicado la solución práctica indicada en el párrafo C3 del apéndice C de la NIIF 16 que estipula que no se requiere evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de aplicación inicial.
- Se ha optado por no registrar separadamente los componentes que no son arrendamientos de aquellos que sí lo son para aquellas clases de activos en los cuales la importancia relativa de estos componentes no sea significativa con respecto al valor total del arrendamiento.
- Se ha aplicado un tipo de interés efectivo incremental de financiación por cartera homogénea de arrendamientos, país y plazo del contrato, obtenido en cada caso a partir de datos de mercado. El tipo de interés se sitúa en un rango entre el 1,20% y 10,68%.
- Para determinar el plazo de los arrendamientos como el período no cancelable se ha considerado el plazo inicial de cada contrato salvo que el Grupo tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercerá dicha opción en cuyo caso se considerará el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada. En concreto, para los contratos en vigencia a 1 de enero de 2019 cuyo vencimiento es superior al 01 de enero de 2020 se han activado por el plazo restante hasta la finalización del mismo de acuerdo al contrato. Los contratos en vigencia con vencimiento durante el ejercicio 2019 se han activado sólo si se tiene certeza razonable de su renovación o si la cláusula de prórroga establece que puede realizarse de forma tácita o automática. En estos casos, se ha considerado que la renovación se producirá por un período igual al anterior (siempre que no sea superior a 3 años) ya que no existe certeza razonable de que se vaya a prorrogar más allá de esos 3 años. En el caso del alquiler de oficinas en sociedades cuya duración está ligada a la del proyecto que desarrollan, el período máximo de renovación será de 3 años siempre y cuando no exceda la duración restante del proyecto en curso. Dada la actividad del grupo y el tipo de activos bajo contrato de arrendamiento, en la inmensa mayoría de los casos el plazo de los arrendamientos coincide con el período no cancelable (con la excepción de algunas oficinas).

En las cuentas anuales consolidadas se indicaba que el impacto inicialmente esperado por la primera aplicación de esta norma ascendía a 57.286 miles de euros. Finalmente, tras la reevaluación de la información, los impactos de primera aplicación, han sido los siguientes:

	1 de enero de 2019
Activos no corrientes	
Derechos de uso de activos en alquiler	58.449
Pasivos no corrientes	
Pasivos asociados a derechos de uso de activos alquilados	34.411
Pasivos corrientes	
Pasivos asociados a derechos de uso de activos alquilados	24.038

La conciliación entre los compromisos de arrendamiento operativo desglosados en las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2018 y los pasivos por arrendamiento reconocidos al 1 de enero de 2019 en el balance consolidado a esa fecha es la siguiente:

	Miles de euros
Compromisos de arrendamientos operativos desglosados en las cuentas anuales consolidadas de 2018	47.872
Descontados usando la media ponderada del tipo de interés incremental del endeudamiento	46.501
Ajustes como resultado de un tratamiento diferente de las opciones de renovación y finalización	11.948
Pasivos por arrendamiento reconocidos al 1 de enero de 2019	58.449

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La información detallada en relación a los Derechos de uso de activos en alquiler se encuentra recogida en la Nota 8.

Otras modificaciones y/o interpretaciones que han sido aprobadas por la Unión Europea y que han entrado en vigor el 1 de enero de 2019 son las siguientes:

- Mejoras anuales a las Normas NIIF Ciclo 2015-2017: Modificaciones a la NIIF3 “Combinaciones de negocios”, NIIF11 “Acuerdos Conjuntos” NIC 12 “Impuesto sobre las ganancias”, NIC 23 “Costes por intereses”
- Modificaciones de la NIC 19: “Modificación, reducción o liquidación de los planes”.
- Modificaciones de la NIC 28: “Intereses a largo plazo en entidades asociadas y en negocios conjuntos”
- CINIIF 23 “Incertidumbre sobre los tratamientos de los impuestos a las ganancias”
- Modificaciones a la NIIF 9: “Componente de pago anticipado con compensación negativa”

La aplicación de estas modificaciones e interpretaciones no ha tenido un efecto significativo en las presentes cuentas anuales consolidadas.

b) Normas, modificaciones e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea y que entran en vigor a partir de 1 de enero de 2020, pero que pueden ser aplicadas anticipadamente.

- NIC1 (Modificación) y NIC8 (Modificación) “Definición de materialidad (o importancia relativa)”
- NIIF9 (Modificación), NIIF7 (Modificación) y NIC 39 (Modificación) “Reforma de los tipos de interés de referencia”.

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que puedan llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas, aunque no se espera que sean significativos.

c) Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea a la fecha de esta nota:

A la fecha de la preparación de las cuentas anuales consolidadas el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea:

- NIIF 10 (modificación) y NIC 28 (modificación) “Venta o aportación de activos entre los inversores y sus asociadas.
- NIIF 17 “Contratos de seguros”
- NIIF 3 (modificación “Definición de un negocio”
- NIC1 (Modificación) “Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes”.

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que puedan llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas.

2.2. Principios de consolidación

2.2.1. Perímetro de consolidación

El perímetro de consolidación de Técnicas Reunidas está formado por: Técnicas Reunidas, S.A., Sociedad Dominante, sus dependientes y asociadas. Adicionalmente, el Grupo participa conjuntamente con otras entidades o partícipes en operaciones conjuntas y uniones temporales de empresas (en adelante UTEs). Los

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Anexos I, II, III y IV a estas notas recogen información adicional respecto de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación.

A efectos de la preparación de las cuentas anuales consolidadas, se entiende que existe un grupo cuando la Dominante tiene una o más entidades dependientes, siendo éstas aquellas sobre las que la Dominante tiene el control, bien de forma directa o indirecta.

Por otra parte, tanto la Sociedad Dominante como ciertas sociedades dependientes participan en UTEs y consorcios, siendo incluidas en las sociedades respectivas las cifras correspondientes a las UTEs y consorcios a través de la integración proporcional de los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos. En el Anexo IV se incluye un detalle de las UTEs y consorcios en los que participan las sociedades del Grupo.

En el ejercicio 2019 se han producido las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

Se han constituido las siguientes sociedades:

- TR Argentina, TR Colombia, S.A.S, TR Duqm LLC y TR Projeler Insaat ve Mühendislik A.S., todas ellas participadas por Técnicas Reunidas, S.A. en un 100%
- TR Alberta participada por Técnicas Reunidas, S.A. e Initec Plantas Industriales, S.A.U al 50% cada una de ellas.

Adicionalmente, se ha adquirido el 50% restante de la sociedad Ibérica del Espacio, S.A., alcanzando por tanto una participación del 100%, pasando a ser una sociedad dependiente (Nota 9).

Se han vendido las siguientes sociedades asociadas (Nota 9):

- Empresarios Agrupados A.I.E y Empresarios Agrupados Internacional, S.A.

En el ejercicio 2018, se han producido las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

Se han constituido las siguientes sociedades:

- TRD DUQM PROJECT LLC participada por Técnicas Reunidas, S.A. en un 65%
- TTSJV WLL, participada por TECNICAS REUNIDAS SAUDIA FOR SERVICES AND CONTRACTING COMPANY LIMITED en un 32%. (control conjunto)
- TR Italy participada por Técnicas Reunidas, S.A. en un 100%
- Técnicas Reunidas LLC participada por Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.U. en un 50% respectivamente.

Durante 2019 la única combinación de negocios que se ha producido es la ya comentada adquisición del 50% restante de Ibérica de Espacio, S.A. En el ejercicio 2018 no se produjo ninguna combinación de negocios.

a) Dependientes

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que el Grupo tiene control. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre ella para influir sobre esos rendimientos. Las dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las cuentas anuales consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo y eliminándose las operaciones y saldos entre las empresas del Grupo. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las participaciones no dominantes en resultados y patrimonio neto de las dependientes se muestran separadamente en la cuenta de resultados consolidada, en el balance consolidado, en el estado de cambios en el patrimonio neto y en el estado consolidado del resultado global.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En el Anexo I a estas notas se desglosan los datos de identificación de las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración global.

- **Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control**

Las transacciones con participaciones no Dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no Dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

- **Enajenaciones y liquidaciones de dependientes**

No se han producido enajenaciones ni liquidaciones de sociedades dependientes durante 2019 ni 2018.

b) Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación. Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, sólo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en otro resultado global consolidado se reclasifica a resultados consolidados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados consolidada, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en otro resultado global consolidado con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar a largo plazo no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizados pagos en nombre de la asociada.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la asociada. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y su importe en libros y reconoce dicho importe en "participación de los resultados de empresas asociadas" en la cuenta de resultados consolidada.

Los resultados procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus asociadas se reconocen en los en las cuentas anuales consolidadas del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas se han modificado cuando ha resultado necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Los resultados de dilución surgidas en inversiones en asociadas se reconocen en la cuenta de resultados consolidada.

En el ejercicio 2019 se ha enajenado la participación en Empresarios Agrupados A.I.E y en Empresarios Agrupados, S.A. En el ejercicio 2018 no se produjo enajenación alguna si bien se dejó de tener influencia significativa en el Proyecto de tratamiento de aguas. Así mismo, en el ejercicio 2019 se ha incrementado en un 50% participación del Grupo en la sociedad Ibérica del Espacio, S.A., pasando de tratarse como una empresa asociada a integrarse de manera global.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En el Anexo II a esta memoria consolidada se desglosan los datos de identificación de las entidades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de participación.

c) Acuerdos conjuntos

El Grupo aplica la NIIF 11 a todos los acuerdos conjuntos. Las inversiones en acuerdos conjuntos bajo la NIIF 11 se clasifican como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos, dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor. El Grupo Técnicas Reunidas ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que sean clasificadas como operaciones conjuntas.

Las operaciones conjuntas implican que un partícipe tiene derechos directos sobre los activos, pasivos, ingresos y gastos de la entidad en la que participa. Por su parte, los negocios conjuntos surgen cuando un partícipe tiene derecho al resultado o a los activos netos de la entidad en la que participa y, por tanto, emplea el método de participación para contabilizar su participación en la entidad.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de las operaciones conjuntas se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación, así como los flujos de efectivo en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.

En el Anexo III a estas notas se desglosan los datos de identificación de los acuerdos conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación.

d) Unión Temporal de Empresas

Tiene la consideración de unión temporal de empresas (UTE) el sistema de colaboración entre empresarios por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra, servicio o suministro.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de la UTE se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación, así como los flujos de efectivo en el Estado de Flujos de Efectivo.

En el Anexo IV a estas notas se desglosan los datos de identificación de las UTEs cuya información financiera se encuentra contenida en las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

2.3. Información financiera por segmentos

La información sobre los segmentos se presenta de acuerdo con la información interna que se suministra a la máxima autoridad de toma de decisiones (Nota 5).

Las políticas contables de los segmentos son las mismas que se aplican y son descritas en las presentes cuentas anuales consolidadas.

La figura que actúa como la máxima autoridad en la toma de decisiones es el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

2.4. Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda funcional y presentación

Las partidas de cada una de las entidades del Grupo incluidas en las presentes cuentas anuales consolidadas, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera, moneda que afecta fundamentalmente a los ingresos y gastos ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en euros.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados consolidada, excepto si se difieren en otro resultado global consolidado como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio se presentan en la cuenta de resultados consolidada en la línea de "Pérdidas/Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera" incluida dentro de "Resultados financieros".

c) Entidades del Grupo

Los resultados y el balance de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- Los ingresos y gastos de la cuenta de resultados y del estado del resultado global se convierten a tipo de cambio medio;
- Las partidas de patrimonio neto (excepto cuenta de resultados) se convierten a tipo de cambio histórico;

Todas las diferencias de conversión resultantes se reconocen como un componente separado del otro resultado global consolidado.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de cambio que surgen se reconocen en "Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero" dentro del Estado del Resultado Global Consolidado.

2.5. Inmovilizado material

El Grupo sigue el modelo de coste histórico por el que los elementos de inmovilizado material se reconocen por su coste inicial menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que no se amortizan y se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico inicial incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos de inmovilizado.

Los costes posteriores se incluyen como activo, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. Con carácter general, los gastos de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados consolidada durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La amortización de los activos se calcula usando el método lineal en base a las vidas útiles estimadas y el valor residual de los activos. Las vidas útiles estimadas de las distintas categorías de activos son las siguientes:

Clasificación / Elementos	Vida útil		
Construcciones y naves industriales	25	-	50 Años
Instalaciones y Maquinaria	5	-	10 Años
Instalaciones complejas y generales	12	-	17 Años
Mobiliario y equipo de oficina	3	-	10 Años
Equipos para proceso de información			4 Años
Vehículos			7 Años
Otro Inmovilizado	7	-	10 Años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados consolidada en la línea de "Otros gastos de explotación" u "Otros ingresos de explotación". Los trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por su coste de producción y figuran como ingreso en la cuenta de resultados consolidada.

2.6. Activos intangibles

a) Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la dependiente o asociada adquirida en la fecha de adquisición.

El fondo de comercio relacionado con adquisiciones de dependientes se incluye en activos intangibles y el relacionado con la adquisición de asociadas se incluye en Inversiones contabilizadas por el método de participación. El fondo de comercio se somete anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de su valor y se lleva a coste menos pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a efectos de evaluar su recuperabilidad. La asignación se hace a aquellas unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en las que surge el fondo de comercio identificadas de acuerdo con los segmentos operativos.

El importe recuperable de una UGE se determina en función de los cálculos de su valor de uso o de su valor razonable menos gastos de venta, el mayor de los dos. Estos cálculos utilizan flujos de efectivo proyectados basados en presupuestos financieros aprobados por la dirección y que cubren un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo más allá de ese periodo de cinco años se extrapolan utilizando tasas de crecimiento constantes.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor del fondo de comercio se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro.

Cualquier pérdida por deterioro se reconoce como un gasto y posteriormente no se revierte.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

b) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles.

Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costes de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

c) Concesiones

Las concesiones se refieren a la autorización administrativa concedida por varios Ayuntamientos para la construcción y posterior explotación, durante un periodo determinado en los respectivos contratos, de aparcamientos y otros bienes. El tratamiento contable de estos activos ha sido definido a partir de la consideración de los bienes objetos de la concesión como activos intangibles valorados a su valor razonable (entendiendo como tal el que surge de su construcción y que es el que se establece como valor del coste). Una vez que empieza la explotación de los activos sujetos a concesión, los cobros por la explotación de las distintas concesiones se reconocen como ingresos ordinarios, los gastos de explotación se reconocen como gastos del ejercicio y se reconoce la amortización del inmovilizado intangible de forma lineal sobre la duración de la concesión. A cada cierre se revisa la rentabilidad del proyecto para evaluar si existe algún indicador de pérdida de valor por no ser recuperables los activos en relación con los ingresos generados por su explotación.

El concesionario está obligado a efectuar, durante la vida de la concesión, las operaciones de reparación y mantenimiento de las instalaciones, así como el acondicionamiento adecuado. Los gastos de reparación y conservación se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. No se han reconocido pasivos al ser el valor actual de la obligación no significativo.

d) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La dirección tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

2.7. Derechos de uso sobre activos alquilados y deuda financiera asociada

Los derechos de uso sobre activos alquilados y la deuda financiera asociada a los mismos representan el derecho a usar el activo en cuestión y la obligación de hacer pagos en virtud del contrato de arrendamiento, respectivamente.

Los activos por derecho de uso sobre activos alquilados se valoran a coste que comprende lo siguiente:

- El importe de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento,
- cualquier pago por arrendamiento hecho en o antes de la fecha de comienzo, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.
- cualquier coste directo inicial, y
- costes de restauración.

Los activos por derecho de uso se amortizan de forma lineal durante la vida útil del activo o el plazo de arrendamiento, el menor de los dos.

La deuda financiera asociada al derecho de uso de los activos alquilados incluye el valor actual neto de los pagos por arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento se descuentan usando el tipo incremental de endeudamiento del arrendatario, siendo éste el tipo que el arrendatario individual tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

El Grupo está expuesto a potenciales incrementos futuros en los pagos por arrendamiento basado en un índice o tipo, que no están incluidos en el pasivo por arrendamiento hasta que tienen efecto. En ese momento, el pasivo por arrendamiento se evalúa de nuevo y se ajusta contra el activo por derecho de uso.

Los pagos por arrendamiento se asignan entre principal y coste financiero. El coste financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento de forma que produzcan un tipo de interés periódico constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

El plazo de los arrendamientos, se determina como el período no cancelable. En el caso que el Grupo tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercitará dicha opción se considerará también el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada. El plazo máximo que se estima para la renovación de un contrato es de 3 años ya que no existe certeza razonable de que se vaya a prorrogar más allá de ese período. En el caso del alquiler de oficinas en sociedades cuya duración está ligada a la del proyecto que desarrollan, el período máximo de renovación será de 3 años siempre y cuando no exceda la duración restante del proyecto en curso.

El plazo de arrendamiento se vuelve a evaluar si una opción realmente se ejerce (o no ejerce) o el Grupo llega a estar obligado a ejercerla (o no ejercerla). La evaluación de la certeza razonable se revisa sólo si ocurre un evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está bajo control del arrendatario.

2.8. Costes por intereses

Los costes por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. El resto de los costes por intereses se reconoce en resultados en el ejercicio en que se incurre en ellos.

2.9. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida y el fondo de comercio no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. A cada cierre el Grupo revisa los activos sujetos a amortización para verificar si existe algún suceso o cambio en las circunstancias que indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costes para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. Las pérdidas de valor asignadas al fondo de comercio no son reversibles. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan en UGE, es decir al nivel más bajo en el que se generan flujos de efectivo identificables por separado. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados.

La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufran una pérdida por deterioros se revisa en todas las fechas a las que se presenta esta información financiera.

2.10. Activos financieros

a) Clasificación

La clasificación depende de la categoría de valoración que se determina sobre la base del modelo de negocio y las características de los flujos de caja contractuales, y el Grupo solo reclasifica las inversiones en instrumentos de deuda cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para gestionar dichos activos.

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global, activos financieros a coste amortizado.

La evaluación de los modelos comerciales del Grupo se realizó a partir de la fecha de aplicación inicial de la NIIF 9, el 1 de enero de 2018, y luego se aplicó retrospectivamente a los activos financieros que no se dieron de baja antes del 1 de enero de 2018. La evaluación de si los flujos de efectivo contractuales están compuestos únicamente de capital e intereses se basaron en los hechos y circunstancias presentes en el reconocimiento inicial de los activos.

b) Valoración

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costes de la transacción se cargan en la cuenta de resultados. Las inversiones se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar toda la inversión de capital a valor razonable con cambios en otro resultado global.

c) Activos financieros a coste amortizado (Préstamos y cuentas a cobrar)

Las inversiones en instrumentos de deuda que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales, cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses se valoran a coste amortizado. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes, salvo que se encuentren dentro del ciclo normal de operaciones del Grupo.

Además, en esta categoría se incluyen los depósitos y las fianzas otorgadas a terceros. Dichos activos se contabilizan posteriormente por su coste amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo. Las cuentas a cobrar que no devengan intereses de forma explícita se valoran por su nominal, siempre que el efecto

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

de no actualizar financieramente los flujos de efectivo no sea significativo. La valoración posterior, en su caso, se continúa haciendo por su valor nominal.

d) Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global

Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, donde los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el valor en libros se toman a través de otro resultado global, excepto por el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro, ingresos por intereses y ganancias y pérdidas cambiarias que se reconocen en pérdidas y ganancias. Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable se reconocen en el otro resultado global. Cuando estos activos financieros se dan de baja contable los ajustes acumulados en el valor razonable reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la cuenta de resultados consolidada como pérdidas y ganancias.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso que ninguna de las técnicas mencionadas pueda ser utilizada para estimar el valor razonable, las inversiones se contabilizan a su coste de adquisición menos las pérdidas por deterioro, si proceden.

Para el caso de instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría, la dirección del Grupo ha elegido presentar los beneficios y pérdidas del valor razonable de instrumentos de patrimonio en otro resultado global. No hay una reclasificación posterior de beneficios y pérdidas del valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Las pérdidas por deterioro (y la reversión de pérdidas por deterioro) en instrumentos de patrimonio valorados a valor razonable con cambios en otro resultado global no se informan por separado de otros cambios en el valor razonable.

Los dividendos de dichas inversiones continúan siendo reconocidos en pérdidas y ganancias cuando el Grupo tiene derecho a recibir los pagos.

e) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos que no cumplen con los criterios de coste amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado global se miden a valor razonable con cambios en resultados. Las pérdidas y ganancias realizadas y no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de resultados en el ejercicio en que surgen.

f) Deterioro

El modelo de deterioro requiere el reconocimiento de las provisiones por deterioro basadas en el modelo de pérdida esperada en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas.

El Grupo aplica para sus cuentas de clientes, cuentas a cobrar y otros activos, que corresponden en su mayor parte a clientes de reconocida solvencia con los que tiene amplia experiencia, el enfoque simplificado, reconociendo la pérdida de crédito esperada para toda la vida de los activos.

Para cuentas comerciales a cobrar y activos por contratos, siempre que no contengan un componente financiero significativo, el Grupo aplica el enfoque simplificado, que requiere reconocer una asignación de pérdida basada en el modelo de pérdida esperada en toda la vida del activo en cada fecha de presentación. El modelo del Grupo considera información interna, como el saldo expuesto en los clientes, factores externos como valoraciones crediticias de clientes y calificaciones de riesgo de agencias, así como las circunstancias específicas de los clientes considerando la información disponible sobre eventos pasados, condiciones actuales y elementos prospectivos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

g) Compensación de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y presentan por un neto en el balance, cuando existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos, y el Grupo tiene la intención de liquidar por el neto, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El derecho legalmente exigible no debe ser contingente dependiendo de hechos futuros y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de la sociedad o la contraparte.

2.11. Existencias

El epígrafe de existencias incluye el coste de plazas de aparcamiento destinadas a la venta.

Las plazas de aparcamiento, destinadas para la venta, se valoran al coste de adquisición inicialmente, y posteriormente, al menor entre el coste y el valor neto realizable.

2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

En el Estado de flujos de efectivo consolidado, el cual ha sido elaborado utilizando el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entrada y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes (Nota 15).
- Actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades ordinarias del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

2.13. Capital social

El capital social está representado en su totalidad por acciones ordinarias que se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta del correspondiente efecto fiscal, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad Dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

2.14. Subvenciones

Las subvenciones recibidas de las Administraciones Públicas se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Las subvenciones oficiales relacionadas con costes se difieren y se reconocen en la cuenta de resultados durante el período necesario para correlacionarlas con los costes que pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen en pasivos no corrientes como subvenciones oficiales diferidas y se abonan a la cuenta de resultados según el método lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo

2.15. Pasivos financieros

a) Pasivos financieros a coste amortizado (Deuda financiera)

La deuda financiera se reconoce inicialmente por su valor razonable, neto de los costes de la transacción incurridos. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los ingresos obtenidos (netos de los costes de la transacción) y el valor de reembolso se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Las comisiones abonadas por la obtención de préstamos se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición. En la medida en que no exista evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

La deuda financiera se elimina del balance cuando la obligación especificada en el contrato se haya pagado, cancelado o expirado. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha cancelado o cedido a otra parte y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en el resultado del ejercicio como otros ingresos o gastos financieros.

La deuda financiera se clasifica como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

b) Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son pasivos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura (ver Nota 2.20). Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

2.16. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el resultado, excepto en la medida en que estos se refieran a partidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

El gasto por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

usando tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los futuros activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

2.17. Prestaciones a los empleados

a) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente dimitir a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

b) Planes de participación en bonus

El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligado.

2.18. Provisiones

El Grupo reconoce las provisiones cuando tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras, aunque sí para los contratos de ingeniería con pérdidas esperadas (Ver Nota 2.19).

Las provisiones se reconocen por la mejor estimación del pasivo a liquidar por el Grupo, teniendo en cuenta los costes directos e indirectos de cada uno de los proyectos y los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, para aquellas denominadas en moneda extranjera, valor actual de los desembolsos, si el efecto resulta significativo, que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje la valoración en el mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

2.19. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es altamente probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. No se considera que el importe de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. El Grupo basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En el caso de las existencias (plazas de aparcamiento) el Grupo sigue el procedimiento de reconocer las ventas y los resultados en el momento de la entrega de la propiedad al comprador.

a) Contratos de administración

Las ventas de servicios hacen referencia a contratos de administración y se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios en base al grado de ejecución por referencia al servicio real proporcionado. El precio a pagar por el cliente final es el coste directo incurrido al que se suma un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial.

b) Contratos de ingeniería llave en mano

Residualmente, cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato. El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos de ingeniería llave en mano varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto. En caso contrario, el beneficio se reconoce durante el periodo del contrato y en función del grado de avance del proyecto.

El Grupo utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

En la valoración de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance, para cada proyecto, se tienen en cuenta las diferentes fases de: ingeniería, aprovisionamientos y construcción. Para la ingeniería se consideran las horas de trabajo efectivamente incurridas por cada ingeniero del proyecto hasta la fecha; para los aprovisionamientos, en función del avance de los costes incurridos hasta la entrega de materiales y equipos; y para la construcción, se realiza una medición física periódica del avance de la obra, todo ello a valor de coste. El cálculo del avance del proyecto se realiza teniendo en cuenta todos los costes incurridos según el criterio anterior sobre los costes totales del proyecto y se reconoce el ingreso asociado a dicho avance. Este método de medición está alineado con la forma en la se gestiona y monitorizan los proyectos y proporciona la mejor representación de la transferencia de bienes y servicios. El riesgo de resolución de contratos es remoto en base al histórico del Grupo.

El Grupo presenta como una cuenta a cobrar el importe bruto adeudado por los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en clientes y otras cuentas a cobrar.

El Grupo presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los cobros parciales superan los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

En los proyectos adjudicados "llave en mano" realizados por el grupo normalmente existe una gran interacción y correlación entre las distintas fases de ingeniería, aprovisionamiento y construcción que suelen solaparse, por lo que, independientemente de la forma contractual, que en ocasiones puede formalizarse mediante varios contratos en relación a las tareas realizadas en diferentes países, existe una única obligación de desempeño. Es decir, con independencia de que existen muchas tareas a realizar, las mismas se consideran conjuntamente como una única obligación, al considerarlas en el contexto del contrato.

Residualmente, puede darse el caso de que un único contrato tenga partes claramente diferenciadas, con presupuestos de venta diferentes firmados con el cliente. En este tipo de acuerdos el cliente se beneficia de cada parte, teniendo el grupo distintas obligaciones de ejecución. En el caso que se puedan identificar los ingresos y costes de los distintos elementos, cada parte se trata de forma separada.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Dada la propia naturaleza de la actividad, los contratos pueden sufrir alteraciones a lo largo de su desarrollo debido a modificaciones en el alcance de los trabajos que se van a ejecutar bajo los términos del contrato. Una modificación puede llevar a aumentar o disminuir los ingresos procedentes del contrato. El importe de la modificación se registra como mayor valor del contrato cuando hay una aprobación del cliente del alcance de los mismos, así como del importe de dicha modificación. En el caso de que exista aprobación del alcance, pero su valoración esté pendiente, se reconocerán ingresos por un importe estimado siempre y cuando sea altamente probable que no se produzca una reversión significativa en el futuro de los mismos.

Igualmente, en el desarrollo de los contratos pueden surgir reclamaciones que el Grupo espera cobrar del cliente, o de un tercero, como reembolso de costes no incluidos en el precio del contrato. Los motivos de las reclamaciones están relacionados y soportados con cláusulas del contrato o causas de fuerza mayor. Las reclamaciones se contabilizan como una consideración variable. Se incluyen como ingresos valorándose bien mediante el método del valor esperado o bien mediante el método de la cantidad más probable (en cada caso el método que sea mejor para predecir la cantidad que la entidad espera tener derecho a recibir) y siempre que sea altamente probable que en el futuro no se produzca una reversión significativa de la cantidad de ingresos reconocidos cuando las incertidumbres asociadas a dichas reclamaciones se resuelvan posteriormente. En la evaluación de la probabilidad de las reclamaciones se considera, además del análisis técnico de cada caso, la experiencia pasada en situaciones similares tanto por su naturaleza como por la contraparte afectada, así como las comunicaciones con el cliente en relación al caso.

Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones se extienden durante la vida de los mismos.

c) Contratos de concesiones

Los ingresos derivados de las actividades concesionales se reconocen en función de los servicios prestados a los precios contractuales acordados.

d) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el cobro.

e) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

2.20. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

El Grupo ha elegido adoptar el nuevo modelo de contabilidad de cobertura general de la NIIF 9. Esto requiere que el Grupo se asegure que las relaciones de contabilidad de cobertura estén alineadas con sus objetivos y estrategia de gestión de riesgos y aplique un enfoque más cualitativo y prospectivo para evaluar la eficacia de la cobertura.

Las estrategias de gestión de riesgos y la documentación de cobertura del grupo están alineadas con los requerimientos de la NIIF 9 y estas relaciones se tratan como coberturas continuadas.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se van ajustando a su valor razonable en la fecha de cada balance. El reconocimiento de la ganancia o la pérdida resultante de las variaciones del valor razonable en cada periodo depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y en este caso, la naturaleza de la partida que se está cubriendo.

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y que califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en el otro resultado global. La ganancia o pérdida correspondiente a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultado financiero en la cuenta de resultados.

Los importes acumulados en "Otro resultado global consolidado" se traspasan a la cuenta de resultados consolidada en el ejercicio en que la partida cubierta afecta al resultado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, o cuando una operación de cobertura deja de cumplir los requisitos para poder aplicar la contabilidad de cobertura, las ganancias o pérdidas acumuladas en el patrimonio neto hasta ese momento continuarán formando parte del mismo y se reconocen cuando finalmente la transacción anticipada se reconoce en la cuenta de resultados. Sin embargo, si deja de ser probable que tenga lugar dicha transacción, las ganancias o las pérdidas acumuladas en "Otro resultado global consolidado" se traspasan inmediatamente a la cuenta de resultados consolidada.

El Grupo designa determinados derivados como cobertura de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar al resultado del ejercicio (cobertura de flujos de efectivo).

a) Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de resultados consolidada. Se consideran incluidos en la categoría de activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

2.21. Arrendamientos

Los arrendamientos de inmovilizado material de duración superior al año y valor significativo son reconocidos como activos por derecho de uso y el correspondiente pasivo en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. (ver Nota 2.7)

Hasta el 31 de diciembre de 2018 los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo era arrendatario y tenía sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se clasificaban como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocían al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se distribuía entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtuviera un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconocía dentro de la deuda financiera a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses. La parte de interés de la carga financiera se imputaba a la cuenta de resultados consolidada durante el período de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar a cada período. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortizaba durante la vida útil del activo o la duración del contrato, el menor de los dos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conservaba una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasificaban como arrendamientos operativos. Para los casos en los que el Grupo era arrendatario, los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargaban en la cuenta de resultados consolidada sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

2.22. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad Dominante se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la sociedad.

2.23. Medio ambiente

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de la protección y mejora del medio ambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurrir, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del Grupo, el mismo no tiene, gastos, activos, ni provisiones por contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a la información de cuestiones medioambientales.

2.24. Ganancias por acción

a) Ganancias básicas por acción

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo:

- El beneficio atribuible a los propietarios de la sociedad, excluyendo cualquier coste del servicio de patrimonio neto distinto de las acciones ordinarias.
- Entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por los elementos de incentivos en acciones ordinarias emitidos durante el ejercicio y excluyendo las acciones propias.

b) Ganancias diluidas por acción

Para las ganancias diluidas por acción se ajustan las cifras usadas en la determinación de las ganancias básicas por acción para tener en cuenta:

- El efecto después del impuesto sobre las ganancias de los intereses y otros costes financieros asociados con las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos, y
- El número medio ponderado de acciones ordinarias adicionales que habrían estado en circulación asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos.

2.25. Combinaciones de negocios

El método contable de adquisición se usa para contabilizar todas las combinaciones de negocio, con independencia de si se adquieren instrumentos de patrimonio u otros activos.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios, con excepciones limitadas, se valoran inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. El Grupo reconoce cualquier participación no dominante en la entidad adquirida sobre una base de adquisición a valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los activos identificables netos de la entidad adquirida

Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos.

El exceso de:

- la contraprestación transferida
- el importe de cualquier participación no dominante en la entidad adquirida, y
- el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación en el patrimonio previa en la entidad adquirida,

sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se registra como fondo de comercio. Si esos importes son menores que el valor razonable de los activos netos identificables de la dependiente adquirida, la diferencia se reconoce directamente en resultados como una compra en condiciones muy ventajosas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

3. Gestión del riesgo financiero

3.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de flujos de efectivo por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera, Direcciones de los Negocios y el Departamento Central de Tesorería del Grupo con arreglo a políticas tuteladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y supervisadas por el Comité de Auditoría y Control. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo.

3.1.1. Riesgo de mercado

a) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense (USD) o en menor medida otras monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes, dólares canadienses, riyal saudí, lira turca, ringgit malayo, sol peruano, dólar Singapur y dinar de Kuwait). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las entidades del Grupo usan, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través de la Tesorería Corporativa del Grupo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda distinta a la de presentación del Grupo. La Tesorería del Grupo es responsable de gestionar la posición en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera (teniendo en cuenta también los riesgos derivados de monedas ligadas al USD, donde la cobertura contratada protege el riesgo USD). Adicionalmente, el Grupo intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos "multimoneda", desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los costes previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo del Grupo se basa en cubrir, para los proyectos en ejecución, una parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

Por el tipo de operaciones del Grupo, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD y EUR. Si al 31 de diciembre de 2019, el euro se hubiera depreciado / apreciado un 10% respecto al USD manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado consolidado antes de impuestos del ejercicio hubiera sido superior / inferior en 28.013 miles de euros (2018:9.103 miles de euros) principalmente como resultado de las ganancias / pérdidas generadas por la apreciación/ depreciación de las posiciones en USD.

En cuanto al patrimonio neto, si el euro se hubiera depreciado / apreciado un 10% respecto al USD, hubiera sido inferior / superior en 67.340 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019 (2018:57.592 miles de euros); estos efectos en patrimonio neto han sido estimados considerando las variaciones en resultados antes mencionadas, además de las variaciones estimadas de los derivados financieros de cobertura con efecto en la reserva de cobertura del patrimonio neto (todo sin considerar el efecto fiscal).

Este efecto se produciría siempre y cuando la variación del USD respecto del EUR tuviese lugar en un plazo inferior a 183 días, ya que ese es el vencimiento promedio al cual están contratadas las operaciones de cobertura.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Por otra parte, el Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. En general la política del Grupo es que las operaciones en cada país se financien con deuda tomada en la moneda funcional de cada país, por lo que el riesgo sólo afecta a la parte que corresponde a inversión en capital. A continuación, se presentan los saldos de las principales exposiciones en moneda extranjera, como consecuencia de las inversiones de capital realizadas:

	2019	2018
Peso Boliviano	2.015	2.670
Rial Saudita	30.260	29.592
Lira Turca	26.978	36.006
Sol Peruano	101.390	21.782

b) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo del precio de los títulos de capital. La citada exposición al riesgo se encuentra limitada debido a que las inversiones mantenidas por el Grupo y clasificadas en el balance consolidado a valor razonable con cambios en resultados, se corresponden principalmente con fondos de inversión de reconocido prestigio fundamentalmente de renta fija a corto plazo (ver Nota 14).

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo del precio de la materia prima cotizada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos. Generalmente estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. El grupo reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas instruidas por la Dirección, básicamente acelerando o ralentizando el ritmo de colocaciones y seleccionando las monedas y países de origen. Otro mecanismo utilizado por el Grupo para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes, así como en la contratación de derivados.

c) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo

El Grupo generalmente procura que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los períodos de pago comprometidos con los proveedores. Es por ello que la posición de Tesorería neta (Efectivo y equivalentes de efectivo menos Deuda financiera) es positiva. No obstante, el grupo mantiene líneas de crédito para cubrir necesidades de circulante en los proyectos. La mayor parte de estas líneas están negociadas a tipos variables referenciadas al EURIBOR. En la situación actual de tasas negativas de EURIBOR, se considera que los tipos variables establecidos en las pólizas son la mejor política para minimizar el riesgo de tipo de interés. Adicionalmente, y como parte de la política de control del riesgo del tipo de interés y del impacto que la variación en los mismos pueda tener en la cuenta pérdidas y ganancias, existen 171.000 miles de euros a tipo fijo (2018: 107.000 miles de euros)

La exposición a riesgo de tipo de interés variable al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2019			2018		
	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total
Deuda financiera a tipo variable	(367.257)	(44.000)	(411.257)	(298.023)	(82.870)	(380.893)
Efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés	197.753	689.876	887.629	146.119	534.661	680.780
	(169.504)	645.876	476.372	(151.904)	451.791	299.887

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Según las simulaciones realizadas sobre el efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés, el impacto sobre el resultado consolidado de una variación positiva / negativa de 25 puntos básicos del tipo de interés supondría un aumento / disminución de 1.724 miles de euros al 31 de diciembre de 2019 (2018: 1.702 miles de euros).

En el caso de la deuda financiera a interés variable, la variación positiva/negativa en 10 puntos básicos del tipo de interés tendría un impacto en el resultado consolidado de una disminución/aumento de 419 miles de euros. (2018: 317 miles de euros).

3.1.2. Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte del Grupo se realiza considerando la siguiente agrupación de activos financieros:

- Activos por instrumentos financieros derivados (ver Nota 10) y saldos por distintos conceptos incluidos en Efectivo y equivalentes de efectivo (ver Nota 15).
- Saldos relacionados con Clientes y cuentas a cobrar (ver Nota 11).

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como Efectivo y equivalentes de efectivo son contratados o se realizan con entidades financieras de reconocido prestigio.

En relación con los saldos de Clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos del Grupo. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales. A 31 de diciembre de 2019 el 89,69% del total de la cuenta de "Clientes" (incluida en Clientes y cuentas a cobrar) está concentrado en 10 clientes (2018: 85%), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

Como variables e hipótesis y técnicas de estimación utilizadas para valorar las pérdidas crediticias esperadas se considera el riesgo o la probabilidad de que se produzca una pérdida crediticia atendiendo a la posibilidad de que esta se produzca y a la posibilidad de que no se produzca, aunque tal posibilidad sea muy baja. La pérdida esperada (EL, Expected Loss) es el promedio ponderado de las pérdidas crediticias con los riesgos respectivos de que ocurra un incumplimiento.

El período máximo considerado para valorar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo (incluidas las opciones de ampliación) durante el cual se esté expuesto al riesgo de crédito.

El Grupo adopta un modelo de deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada en toda la vida del activo según el enfoque simplificado ya que presenta cuentas por cobrar comerciales sin un componente significativo de financiación, correspondiendo en su mayor parte a clientes de reconocida solvencia con los que se tiene amplia experiencia, para los que se desarrolla el 98% de la actividad del Grupo y con los que cualquier problema que pudiera surgir sería excepcional.

El Grupo evalúa si ha aumentado de forma significativa el riesgo de crédito desde el momento del reconocimiento inicial. Para realizar esa evaluación, compara el riesgo de impago del instrumento financiero en la fecha de información con el riesgo de impago en la fecha del reconocimiento inicial y considera la información razonable y fundamentada que esté a disposición sin costes o esfuerzos desproporcionados y que sea indicativa de aumentos significativos del riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial.

Por último, se analizan las evidencias objetivas de deterioro, considerando tanto información cuantitativa (por ejemplo, caída del rating crediticio, aumentos muy significativos en los precios de Credit Default Swap, etc.), como cualitativa (por ejemplo, declaración de concurso de acreedores, etc.)

Una gran parte del riesgo de crédito, está mitigado por la financiación ad-hoc que tienen los clientes vinculados a la ejecución de los proyectos lo que constituye una doble garantía de cobro.

No existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

3.1.3. Riesgo de liquidez

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de líneas de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La tendencia de los contratos con los clientes, que incluyen flujos de caja más ajustados, y las dificultades de trasladar a los proveedores los periodos de pago han llevado al Grupo a optimizar su estrategia de financiación.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de reserva de liquidez del Grupo en función de los flujos de efectivo esperados. Debido al objetivo de autofinanciación de los proyectos antes mencionado, las posiciones netas de tesorería son positivas. Adicionalmente, el Grupo cuenta con líneas de crédito que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez. Es por esto que se considera que el riesgo de liquidez en el Grupo está adecuadamente gestionado.

Se presenta a continuación un detalle de información relevante en materia de liquidez:

	2019	2018
Deuda financiera (Nota 21)*	(582.257)	(487.893)
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados - AFVR (Nota 14)	65.135	64.817
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 15)	887.629	680.780
Posición neta de tesorería y AFVR	370.507	257.704
Líneas de crédito y otros préstamos no dispuestos	415.013	841.937
Total reservas de liquidez	785.520	1.099.641

*Este importe no incluye la deuda financiera asociadas a derechos de uso de activos alquilados.

Las dos líneas de crédito sindicadas firmadas, así como la colocación privada y la colocación en el mercado de pagarés alemán firmadas por TR vigentes a la fecha de formulación de estas cuentas cuyo total asciende a 618 millones de euros exige, entre otros requisitos, que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 3. Estos requisitos se cumplen a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

Así mismo el Grupo cumple adicionalmente todos los requisitos exigidos a 31 de diciembre de 2019 en relación con sus líneas de créditos.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los valores resultantes del método del coste amortizado (valores contables), que básicamente coinciden con los flujos de efectivo esperados sin descontar (sin incluir los intereses que se devenguen en el futuro). Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2019				
Deuda financiera (Nota 21)	285.754	157.808	64.455	74.240
Deuda financiera asociada a derechos de uso de bienes alquilados (Nota 8)	25.267	17.678	-	-
Instrumentos financieros derivados (Nota 10)	53.563	2.928	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 20)	2.997.914	835	-	-
Total	3.362.498	179.249	64.455	74.240
Al 31 de diciembre de 2018				
Deuda financiera (Nota 21)	99.402	213.565	163.710	11.216
Instrumentos financieros derivados (Nota 10)	55.044	1.242	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 20)	2.668.113	356	-	-
Total	2.822.559	215.163	163.710	11.216

3.2. Gestión del riesgo del capital

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital se basan en garantizar la actividad comercial, ofreciendo a nuestros clientes y potenciales clientes, unos recursos propios suficientes que garanticen nuestra capacidad de atender a los proyectos.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, vender la autocartera y otros activos no relacionados con su actividad principal u otras acciones que se estimasen convenientes.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo a los índices mostrados a continuación. El índice de Apalancamiento se calcula como la deuda dividida entre el patrimonio neto. La deuda se calcula como el total de deuda financiera. El patrimonio neto es el importe que se muestra en las cuentas consolidadas. Igualmente se determina el índice que relaciona la posición neta de tesorería y AFVR y el patrimonio neto.

	2019	2018
Deuda financiera (Nota 21)	(582.257)	(487.893)
Posición neta de tesorería y AFVR	370.507	257.704
Patrimonio Neto	330.028	358.587
% Deuda Financiera / Patrimonio Neto	176,43%	136,06%
% Posición neta de tesorería y AFVR / Patrimonio Neto	112,27%	71,87%

3.3. Valor razonable

La tabla que se muestra a continuación incluye un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Los distintos niveles se han definido como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

La tabla siguiente presenta los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Al 31 de diciembre de 2019	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados (Nota 14)	65.135	-	-	65.135
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	6.846	-	6.846
Total activos	65.135	7.110	-	72.245
Pasivos				
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	56.491	-	56.491
Total pasivos	-	56.491	-	56.491
<hr/>				
Al 31 de diciembre de 2018	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados (Nota 14)	64.817	-	-	64.817
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	9.231	-	9.231
Total activos	64.817	9.495	-	74.312
Pasivos				
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	56.286	-	56.286
Total pasivos	-	56.286	-	56.286

No hubo transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por, ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.
- El valor actual de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han producido transferencias de niveles.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio del Grupo cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera del Grupo, la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados, sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir el propio o el de la contraparte, no es intuitiva, sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por el Grupo corresponden a futuros de divisa, principalmente, y futuros sobre materias primas.

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa y materias primas dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable al Grupo, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para el Grupo, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final del Grupo. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria al Grupo, es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

4. Estimaciones y juicios contables

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a las NIIF-UE requiere que la dirección realice estimaciones e hipótesis que pueden afectar las políticas contables adoptadas y el importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Las estimaciones y las hipótesis realizadas se basan, entre otros, en la experiencia histórica u otros hechos considerados razonables bajo los hechos y circunstancias considerados. Las estimaciones contables resultantes podrían diferir de manera significativa de los correspondientes resultados reales. A continuación, se detallan las estimaciones más significativas:

4.1. Impuesto sobre las ganancias y activos por impuestos diferidos

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión para el impuesto sobre las ganancias a nivel mundial. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta. El Grupo reconoce los pasivos por eventuales reclamaciones fiscales en función de la estimación de si serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos sea diferente de los importes que se reconocieron inicialmente, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice tal determinación.

En este sentido tal como se indica en la Nota 27, la tasa efectiva correspondiente al ejercicio 2019 es del 18,60% (sin considerar el efecto de la provisión de las actas fiscales) (35,18% en el ejercicio 2018).

Asimismo, el Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la existencia de bases imponibles futuras contra las que sea posible realizar dichos activos.

4.2. Vidas útiles de los elementos de Inmovilizado material y Activos intangibles

La dirección del Grupo determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación para su inmovilizado material y activos intangibles. Las vidas útiles del inmovilizado se estiman en relación con el período en que los elementos de Inmovilizado vayan a generar beneficios económicos.

El Grupo revisa en cada cierre las vidas útiles del inmovilizado y si las estimaciones difieren de las previamente realizadas el efecto del cambio se contabiliza de forma prospectiva a partir del ejercicio en que se realiza el cambio. Históricamente no se ha realizado ningún ajuste material en relación con las vidas útiles del inmovilizado.

4.3. Cuentas a cobrar

El Grupo realiza estimaciones en relación con la cobrabilidad de los saldos adeudados por clientes en aquellos proyectos donde existan controversias a resolver o litigios en curso originados por disconformidad del trabajo ejecutado o por incumplimiento de cláusulas contractuales ligadas al rendimiento de los activos entregados a los clientes. Adicionalmente y en cumplimiento de la NIIF 9, el Grupo realiza estimaciones del deterioro basado en la pérdida esperada.

4.4. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando es probable que una obligación presente, fruto de sucesos pasados, dé lugar a una salida de recursos y el importe de la obligación se puede estimar de forma fiable. Para cumplir con los requisitos de la norma contable se hacen necesarias estimaciones significativas. La Dirección del Grupo realiza estimaciones, evaluando toda la información y los hechos relevantes, de la probabilidad de ocurrencia de las contingencias, así como del importe del pasivo a liquidar a futuro.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

4.5. Reconocimiento de ingresos

El criterio de reconocimiento de ingresos utilizado por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización en base al grado de avance. El grado de avance se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Dicho método de reconocimiento de ingresos se aplica solamente cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato genere beneficios. Si el resultado del contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos se reconocen en la medida de recuperación de los costes. Cuando es probable que los costes del contrato excedan los ingresos del contrato, la pérdida se reconoce de forma inmediata como un gasto. En la aplicación del método del porcentaje de realización, el Grupo analiza los factores diversos que pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos respecto a lo planificado y, en función a este análisis, realiza estimaciones significativas en relación con los costes totales necesarios para la realización del contrato. Dichas estimaciones se revisan y se evalúan periódicamente con el objetivo de verificar si se ha generado una pérdida y si es posible seguir aplicando el método del porcentaje de realización o para reestimar el margen esperado en el proyecto. En el caso de reclamaciones por parte del Grupo a los clientes o en variaciones en el alcance del proyecto se incluyen como ingresos del contrato cuando el Grupo estima como altamente probable una entrada de recursos. (ver Nota 2.19).

4.6. Valor razonable de instrumentos financieros no cotizados

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo (por ejemplo, derivados de fuera del mercado oficial) se determina utilizando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una serie de métodos y realiza hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance. El Grupo ha usado un análisis de flujos de efectivo descontados para varios contratos de tipo de cambio y de materias primas que no se negocian en mercados activos.

4.7. Reclamaciones por garantía

Los contratos con clientes establecen un período de garantía de entre 12 o 24 meses. El período de garantía no supone un servicio diferenciado, sino que está relacionado con el buen funcionamiento de la planta. Se trata de garantías propias del sector e incluyen condiciones estándar conforme a los requisitos legales de cada país donde el Grupo opera. La dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones futuras por garantía en base a información histórica sobre reclamaciones de garantía, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Asimismo, el Grupo mantiene con sus principales subcontratistas garantías de naturaleza similar.

4.8. Deterioro de activos concesionales

El valor recuperable estimado de las concesiones que opera el Grupo ha sido determinado evaluando las diferentes circunstancias externas e internas que pudieran dar lugar a indicios de deterioro, como el valor de mercado del activo, ofertas recibidas de los activos, evolución de los planes de negocio, cambios en la gestión o en el entorno (legal, fiscal, económico, etc...), evolución de los tipos de interés, obsolescencia o deterioro físico.

En la aplicación de las políticas contables no se han aplicado juicios diferentes de las estimaciones anteriormente detalladas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

5. Información financiera por segmentos

El Grupo está organizado en los segmentos de negocio que se detallan a continuación:

- Petróleo y Gas
- Energía
- Infraestructuras e industrias

Aún cuando la actividad principal del Grupo es la realización de servicios de ingeniería y construcción, el Grupo presenta la organización por segmentos de negocios antes mencionados en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que se derivan de los mismos, así como la especialización para la realización de los proyectos, entre otras cuestiones, requieren que se realice esta división para una mejor comprensión de la organización por segmentos de actividad y basándose en la información que revisa el Consejo de Administración.

El segmento de Petróleo y Gas centra su actividad en la realización de servicios de ingeniería, aprovisionamiento y construcción en las operaciones de procesamiento de petróleo y de producción y procesamiento químico, así como también actividades relacionadas con toda la cadena de valor en la producción y extracción del gas natural, siendo estas la producción, tratamiento, almacenamiento y transporte. La actividad en el sector del refino incluye la realización de refinerías hasta la modernización y expansión de instalaciones de refino ya existentes. El tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde tanto a unidades de refino básico, como de conversión y mejora de octanaje. Asimismo, el Grupo realiza actividades de diseño y construcción de servicios auxiliares y otras unidades de refinería. La actividad en el sector petroquímico incluye el diseño y construcción de planta de proceso y producción de monómeros, polímeros y plástico, así como de plantas químicas y unidades de fertilizantes. En cuanto a las actividades relacionadas con el negocio de gas natural, el tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde principalmente a la extracción y tratamiento preliminar del gas natural antes de su utilización en posteriores procesos o su preparación para su exportación. El Grupo está especializado en instalaciones de regasificación y transporte.

En el segmento de Energía, el Grupo realiza servicios de consultoría, ingeniería, aprovisionamiento y construcción en un rango de instalaciones de generación de energía eléctrica, tales como centrales térmicas convencionales, ciclos combinados, gasificación integrada con ciclo combinado, centrales nucleares, cogeneraciones, solares, pilas de combustible, residuos sólidos y biomasa. Además, el Grupo opera en el suministro "llave en mano" de centrales y, en ocasiones, en los servicios de explotación, operación y mantenimiento de las plantas.

El segmento de Infraestructuras e Industrias realiza proyectos en múltiples ámbitos tales como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas u otros organismos como aparcamientos o polideportivos.

Los costes de estructura correspondientes con la sede social y con departamentos funcionales que no obtienen ingresos o que pudieran obtener ingresos de carácter meramente accesorio a las actividades del Grupo y que, en cualquier caso, no es posible asignar a ningún segmento operativo o incluirlo como parte de un segmento operativo, conforme a lo indicado en la NIIF 8.6, se clasifican como "Sin asignar"

El análisis de los segmentos operativos se realiza en base a una valoración del beneficio de explotación de los segmentos operativos, ajustado por los costes de estructura del grupo no asignados. Adicionalmente el Grupo gestiona de manera conjunta tanto las actividades de financiación como el efecto del impuesto sobre los beneficios. En consecuencia, los gastos e ingresos financieros y el Impuesto sobre las ganancias no han sido asignados a los segmentos, así como la deuda financiera y cuentas a pagar con Hacienda Pública. Adicionalmente no se asignan los inmovilizados, ni las amortizaciones ni los deterioros de estos, al no considerarse relevantes.

Cabe mencionar que en los años presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	Petróleo y Gas		Energía		Infraestructuras y otros		Sin asignar		Grupo	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Resultados por segmento										
Ingresos ordinarios	4.273.537	3.716.994	330.876	578.133	94.695	101.201	-	-	4.699.108	4.396.328
Resultado de explotación	247.774	133.681	(70.966)	18.913	(6.148)	(9.963)	(102.508)	(100.492)	68.152	42.139
Resultado financiero neto (Nota 26)	-	-	-	-	-	-	(30.352)	(18.838)	(30.352)	(18.838)
Beneficio venta y participación en los resultados de empresas asociadas	-	(13)	(136)	455	410	(1.453)	17.727	-	18.001	(1.011)
Resultado antes de impuestos									55.801	22.290
Impuesto sobre las ganancias							(65.796)	(7.843)	(65.796)	(7.843)
Resultado del ejercicio									(9.995)	14.447
Activos y pasivos por segmento										
Activos	3.250.136	2.829.384	289.768	234.602	182.235	177.902	554.921	470.463	4.277.059	3.712.351
Asociadas	3.563	3.563	-	7.053	(340)	1.918	-	-	3.223	12.534
Total activos	3.253.699	2.832.947	289.768	241.655	181.894	179.820	554.921	470.463	4.280.283	3.724.885
Total pasivos	2.893.645	2.581.728	263.070	259.788	77.865	63.740	715.675	461.042	3.950.255	3.366.298
Inversiones en inmovilizado (Notas 6 y 7)	6.602	1.742	8	2	2.374	945	5.860	3.356	14.845	6.045
Otra información por segmento										
Amortización del inmovilizado material (Nota 6)	-	-	-	-	-	-	(11.008)	(13.949)	(11.008)	(13.949)
Amortización de activos intangibles (Nota 7)	-	-	-	-	-	-	(2.631)	(4.659)	(2.631)	(4.659)
Pérdida deterioro cuentas comerciales a cobrar (Nota 11)	-	-	-	-	-	-	(1.000)	(1.145)	(1.000)	(1.145)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Los ingresos procedentes de clientes externos se asignan en base al país en que se localiza el cliente. El desglose es el siguiente:

	2019	2018
España	119.390	107.888
Oriente medio	3.875.921	3.179.962
América	266.751	512.626
Asia	272.100	117.039
Europa	101.666	301.047
Mediterráneo	63.280	177.766
	4.699.108	4.396.328

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio principalmente corresponden a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Abu Dabi, Kuwait, Bahréin y Omán; el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en Perú, y Canadá; el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en, Malasia; el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en, Noruega, UK, Finlandia y Polonia, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia entre otros países.

Los ingresos ordinarios procedentes de nuestros 5 principales clientes representan el 79% del total de los ingresos ordinarios en el ejercicio 2019 (2018:81%). El importe de los ingresos ordinarios de clientes que individualmente considerados representan más del 10% del total de los ingresos consolidados de 2019 totalizan 2.906 millones de euros (2018: 2.805 millones de euros).

El total de los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se informa se valoran de acuerdo con criterios uniformes a los descritos en la Nota 2. Estos activos y pasivos se asignan en base a la localización de los mismos. El detalle de los activos e inversiones en inmovilizado es el siguiente:

	Activos		Inversiones en inmovilizado	
	2019	2018	2019	2018
España	465.603	344.464	2.391	940
Oriente medio	2.669.642	2.136.895	6.278	1.386
América	303.524	245.882	215	231
Asia	185.232	284.450	31	55
Europa	205.990	218.869	8	8
Mediterráneo	146.996	169.593	63	69
Total	3.976.987	3.400.153	8.985	2.689
Asociadas	3.223	12.534	-	-
Sin asignar	300.073	312.198	5.860	3.356
	4.280.283	3.724.885	14.845	6.045

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

La conciliación entre los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se debe informar y los activos y pasivos totales es como sigue:

	2019	2018		2019	2018
Activo de los segmentos	3.725.362	3.254.423	Pasivo de los segmentos	3.234.580	2.905.256
No asignados:			No asignados:		
Activos no corrientes	352.907	346.756	Pasivos no corrientes	246.871	365.250
Activos corrientes	202.014	123.706	Pasivos corrientes	468.804	95.792
Total activos	4.280.283	3.724.885	Total pasivos	3.950.255	3.366.298

6. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el Inmovilizado material son los siguientes:

Coste	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldos al 1 de enero de 2018	3.553	60.439	78.924	2.537	5.614	151.067
Aumentos	-	870	2.517	-	560	3.947
Disminuciones	-	(401)	(24.422)	-	(182)	(25.005)
Trasposos	-	219	821	-	(9)	1.031
Diferencias de conversión	(230)	(129)	386	-	50	77
Saldos al 31 de diciembre de 2018	3.323	60.998	58.226	2.537	6.033	131.117
Aumentos	-	4.671	7.037	22	1.591	13.321
Disminuciones	(79)	(124)	(171)	(42)	(141)	(557)
Entradas en el perímetro	12.648	8.529	1.475	64	-	22.716
Diferencias de conversión	(57)	74	283	-	2	302
Saldos al 31 de diciembre de 2019	15.835	74.148	66.850	2.581	7.485	166.899

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldos al 1 de enero de 2018	1.283	49.096	50.450	2.537	3.489	106.855
Aumentos	140	8.782	4.321	-	706	13.949
Disminuciones	-	(401)	(24.381)	-	(91)	(24.873)
Trasposos	-	(3.819)	4.049	-	186	416
Diferencias de conversión	(88)	(106)	393	-	13	212
Saldos al 31 de diciembre de 2018	1.335	53.552	34.832	2.537	4.303	96.559
Aumentos	231	6.498	4.047	-	232	11.008
Disminuciones	(35)	(66)	(152)	-	(84)	(337)
Entradas en el perímetro	760	5.804	1.107	-	-	7.671
Diferencias de conversión	(25)	32	345	-	20	372
Saldos al 31 de diciembre de 2019	2.266	65.820	40.179	2.537	4.471	115.273

Saldo neto 1 de enero de 2018	2.270	11.343	28.474	-	2.125	44.212
Saldo neto 31 de diciembre de 2018	1.988	7.446	23.394	-	1.730	34.558
Saldo neto 31 de diciembre de 2019	13.569	8.328	26.671	44	3.014	51.626

El epígrafe de terrenos y construcciones incluye edificios de oficinas propiedad de algunas de las sociedades del Grupo.

Las entradas en el perímetro corresponden a los activos de Ibérica del Espacio, S.A. que ha pasado a integrarse globalmente. (ver Nota 9).

Las bajas del epígrafe de Mobiliario y equipo del ejercicio 2018 correspondían, principalmente, con bajas de elementos totalmente amortizados que dejaron de estar en uso.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Al 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene situadas en el extranjero inversiones en inmovilizado material por un valor de coste de 57.039 miles de euros (2018: 46.627 miles de euros) y una amortización acumulada de 41.629 miles de euros (2018: 36.049 miles de euros).

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

7. Fondo de comercio y otros activos intangibles

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos intangibles son los siguientes:

	Concesiones Administrativas	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldos al 1 de enero de 2018	894	22.586	23.480	1.242	24.722
Aumentos	-	2.098	2.098	-	2.098
Disminuciones	-	(5.427)	(5.427)	-	(5.427)
Trasposos	73.467	-	73.467	-	73.467
Diferencias de conversión	-	4	4	-	4
Saldos al 31 de diciembre de 2018	74.361	19.261	93.622	1.242	94.864
Aumentos	-	568	568	-	568
Disminuciones	-	(12)	(12)	-	(12)
Entradas en el perímetro	-	951	951	-	951
Diferencias de conversión	-	(9)	(9)	-	(9)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	74.361	20.759	95.120	1.242	96.362

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Concesiones Administrativas	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldos al 1 de enero de 2018	348	18.523	18.871	-	18.871
Aumentos	2.912	1.747	4.659	-	4.659
Disminuciones	-	(4.095)	(4.095)	-	(4.095)
Trasposos	21.814	-	21.814	-	21.814
Deterioro	(2.697)	-	(2.697)	-	(2.697)
Diferencias de conversión	-	4	4	-	4
Saldos al 31 de diciembre de 2018	22.377	16.179	38.556	-	38.556
Aumentos	1.497	1.134	2.631	-	2.631
Disminuciones	-	(12)	(12)	-	(12)
Entradas en el perímetro	-	770	770	-	770
Deterioro	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	14	14	-	14
Saldos al 31 de diciembre de 2019	23.874	18.085	41.959	-	41.959

Saldo neto 1 de enero de 2018	546	4.063	4.609	1.242	5.851
Saldo neto 31 de diciembre de 2018	51.984	3.082	55.066	1.242	56.308
Saldo neto 31 de diciembre de 2019	50.487	2.674	53.161	1.242	54.403

Durante el ejercicio el coste de Investigación y Desarrollo cargado directamente en la cuenta de resultados asciende a 2.738 miles de euros (2018: 3.109 miles de euros).

El epígrafe de Aplicaciones Informáticas recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros. En el saldo de Aplicaciones Informáticas no se recogen importes ligados al desarrollo interno de programas informáticos. Las principales altas del ejercicio hacen relación a la adquisición de licencias de software de gestión.

Los trasposos que se produjeron en el ejercicio 2018 se debieron, principalmente, a la reclasificación de los activos concesionales clasificados en el ejercicio anterior bajo el epígrafe de "Activos clasificados como mantenidos para la venta". (ver comentario en el apartado "Concesiones Administrativas").

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han capitalizado gastos financieros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

a) Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Tal y como se recoge dentro de la Nota 2.6, Técnicas Reunidas tiene implantado un procedimiento por el cual al cierre del ejercicio se analiza el posible deterioro de los fondos de comercio. El fondo de comercio es deteriorado cuando el valor neto en libros de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo es inferior a su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor de mercado minorado por los costes de venta y el valor de uso, entendiendo por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. El fondo de comercio se asigna a la unidad generadora de efectivo (UGE) identificada en Eurocontrol, S.A. sociedad del Grupo participada de forma indirecta por un 80%. Se han realizado pruebas de deterioro al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, y no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor.

b) Concesiones Administrativas

Durante el segundo semestre de 2018 se dieron por concluidas las negociaciones que se estaban llevando a cabo para la venta de las concesiones del complejo deportivo Alcobendas y del complejo deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes- Centro Comercial La Viña, por lo que los órganos de dirección del Grupo decidieron reclasificar los activos relacionados con dichas concesiones a inmovilizado intangible.

Este epígrafe incluye también, las concesiones para la explotación del aparcamiento subterráneo de Huerca-Overa (Almería), y del aparcamiento subterráneo en Alcobendas. Las características más relevantes respecto de los mencionados acuerdos de concesiones de servicios públicos son:

Concesión	Duración	Remuneración	Rescate
1 Complejo Deportivo Alcobendas	50 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión
2 Complejo Deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes- Centro Comercial La Viña	50 años	Usuarios vía tarifa	El plazo prorrogable potestativamente por el Ayuntamiento hasta los 60 años
3 Aparcamiento subterráneo en Huerca-Overa (Almería)	30 años	Usuarios vía tarifa	Susceptible de prórrogas sucesivas.
4 Aparcamiento subterráneo en Alcobendas	75 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión.

Los activos concesionales se encuentran financiados por una deuda financiera por importe de 16.886 miles de euros (2018:18.604 miles de euros)

Los ingresos de explotación por la explotación de estas concesiones ascienden a 5.989 miles de euros (2018: 6.278 miles de euros)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

8. Derechos de uso sobre activos en alquiler

A 31 de diciembre de 2019 el importe los derechos de uso sobre activos alquilados es el siguiente:

	Oficinas	Viviendas	Vehículos	Total
Coste				
1 de enero de 2019	49.232	3.208	6.009	58.449
Altas nuevos contratos	-	5.965	4.743	10.708
Variación por modificación contratos existentes	2.645	(1.258)	6	1.393
Diferencias de conversión	200	80	75	355
Saldo final	52.077	7.995	10.833	70.905
Amortización				
1 de enero de 2019	-	-	-	-
Dotación ejercicio	19.032	3.315	6.109	28.456
Diferencias de conversión	(10)	(8)	(6)	(24)
Saldo final	19.022	3.307	6.103	28.432
Saldo neto al 31 de diciembre de 2019	33.055	4.688	4.730	42.473

Los importes pagados correspondientes a los derechos de uso sobre activos alquilados a 31 de diciembre de 2019 ascienden a 28.544 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2019 la deuda financiera asociada a los derechos de uso de activos alquilados asciende a 42.945 miles de euros, y el importe de los intereses imputados a la cuenta de resultados asciende a 939 miles de euros.

9. Inversiones en asociadas

El detalle y los movimientos de las inversiones en asociadas es el siguiente:

	2019	2018
Saldo inicial	12.728	13.386
Altas	6	-
Bajas	(6.917)	-
Cambios de perímetro	(2.669)	353
Participación en el resultado	274	(1.011)
Saldo final	3.422	12.728

El saldo de este epígrafe recoge la participación en el patrimonio neto de las empresas asociadas (en las que no se tiene control). A 31 de diciembre de 2019, corresponde, principalmente, a la participación en el patrimonio neto de la sociedad Minatrico S. de R.L de C.V.

Asimismo, en el ejercicio 2019 se ha vendido la participación del Grupo en las sociedades Empresarios Agrupados Internacional y en Empresarios Agrupados A.I.E. El resultado de la venta ha sido un beneficio de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

17.727 miles de euros que se encuentra registrado en la cuenta de resultados consolidada en el epígrafe "Beneficio por enajenación de empresas asociadas. Dicha transacción ha sido registrada en el ejercicio 2019 al determinarse que todas las condiciones suspensivas del contrato de compraventa de fecha 16 de julio de 2019 se cumplen de forma sustantiva al 31 de diciembre de 2019.

Con fecha 12 de julio de 2019, el Grupo adquirió el 50% restante de Ibérica del Espacio, S.A. lo que ha supuesto que se ha pasado a tener el control de esta sociedad, cambiándose el método de integración a global a partir de dicho momento.

El importe de la contraprestación ha ascendido a 825 miles de euros que ha supuesto una salida de efectivo por dicho importe.

Los activos y pasivos reconocidos como resultado de la adquisición son los siguientes:

	A 12 de julio de 2019
Inmovilizado material	15.045
Otros activos intangibles	181
Activos por impuestos diferidos	33
Existencias	1.533
Clientes y cuentas a cobrar	4.116
Efectivo y equivalente de efectivo	45
Deudas a largo plazo	(11.966)
Pasivo por impuesto diferido	(193)
Deudas a corto plazo	(3.456)
	5.338

Como consecuencia de esta adquisición se ha producido un resultado positivo de 1.844 miles de euros que se ha registrado en el epígrafe "Otros ingresos de explotación".

El epígrafe "Participación en el resultado" incluye, entre otros, los resultados de Empresarios Agrupados Internacional, S.A. ((136) miles de euros) y de Ibérica del Espacio, S.A. (672 miles de euros)) hasta el momento de su venta y del cambio de método de integración respectivamente.

La fecha de cierre de las cuentas anuales de todas las sociedades asociadas coincide con la fecha de presentación de las cuentas anuales de la Sociedad Dominante. La participación del Grupo en sus principales asociadas, ninguna de las cuales cotiza en Bolsa, es:

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2019						
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	6.316	7.167	918	(654)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	204	12.021	-	-	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	12.568	392	-	-	33,33%

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2018						
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	40.436	24.784	28.727	1.057	43,00%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	32.664	28.670	6.149	(2.217)	50,00%
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	4.233	3.483	15.123	-	43,00%
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	6.310	6.506	2.654	(859)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	193	11.341	1.711	431	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	11.857	360	1.197	(469)	33,33%

El saldo está compuesto por pequeñas inversiones minoritarias en entidades que no cotizan en ningún mercado activo y donde el Grupo no tiene control.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no hubo provisiones por pérdidas por deterioro del valor en las inversiones en asociadas.

10. Instrumentos financieros

10.1. Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se desglosan los activos financieros (excluyendo efectivo y equivalentes) y los pasivos financieros para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, por naturaleza y categoría de valoración:

A 31 de diciembre de 2019				
Activos Financieros:	Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias (Nota 14)	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura (Nota 10.2)
Naturaleza / Categoría				
Derivados	-	-	-	295
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Nota 13)	-	264	91.780	-
Largo plazo/no corrientes	-	264	91.780	295
Derivados	-	-	-	6.551
Clientes y cuentas a cobrar (Nota 11)	-	-	2.672.058	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Notas 14 y 13)	65.135	-	11.766	-
Corto plazo/corrientes	65.135	-	2.683.824	6.551
Total activos financieros	65.135	264	2.775.604	6.846
A 31 de diciembre de 2018				

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Activos Financieros:	Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias (Nota 14)	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura (Nota 10.2)
Naturaleza / Categoría				
Derivados	-	-	-	129
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Nota 13)	-	264	91.613	-
Largo plazo/no corrientes	-	264	91.613	129
Derivados	-	-	-	9.102
Clientes y cuentas a cobrar (Nota 11)	-	-	2.421.725	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Notas 14 y 13)	64.817	-	10.564	-
Corto plazo/corrientes	64.817	-	2.432.289	9.102
Total activos financieros	64.817	264	2.523.902	9.231

	A 31 de diciembre de 2019		A 31 de diciembre de 2018	
	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura (Nota 10.2)	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura (Nota 10.2)
Pasivos Financieros				
Naturaleza / Categoría				
Deuda financiera (Nota 21)	296.503	-	388.491	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados (Nota 9)	17.678	-	-	-
Derivados	-	2.928	-	1.242
Otras cuenta a pagar	1.527	-	398	-
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	315.708	2.928	388.889	1.242
Deuda financiera (Nota 21)	285.754	-	99.402	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados (Nota 9)	25.267	-	-	-
Derivados	-	53.563	-	55.044
Acreeedores comerciales	2.978.633	-	2.654.069	-
Otras cuenta a pagar	19.281	-	14.044	-
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	3.308.935	53.563	2.767.515	55.044
Total Pasivos financieros	3.624.643	56.491	3.156.404	56.286

10.2. Instrumentos financieros derivados

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Los saldos al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 correspondientes a los instrumentos financieros derivados son los siguientes:

	2019		2018	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Contratos a corto plazo de moneda extranjera - coberturas de flujos de efectivos	6.039	56.491	9.231	51.938
Contratos a plazo sobre materias primas	807	-	-	4.348
Total	6.846	56.491	9.231	56.286
Parte no corriente	295	2.928	129	1.242
Parte corriente	6.551	53.563	9.102	55.044

Los instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo corresponden principalmente a forwards de tipo de cambio para cubrir flujos de caja futuros de cobros altamente probables.

El Grupo evalúa la eficacia de las coberturas mediante la realización de los correspondientes test de eficacia, (test prospectivos), en los cuales se comparan las variaciones en los flujos de caja cubiertos con respecto a las variaciones en los flujos de caja del derivado asignado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los noacionales de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2019	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			Total Nacionales
			2020	2021	2022	
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
Dólar USD / Franco Suizo	49	CHF	3.821	-	-	3.821
Dólar USD / Euro	5.969	USD	92.895	51.000	-	143.895
Dólar USD / Yen JPY	21	JPY	204.020	-	-	204.020
Materias primas	807					
Activos	6.846					

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2019	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			Total Nacionales
			2020	2021	2022	
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
Kwd / Euro	246	KWD	6.000	-	-	6.000
Dólar Canadá / Euro	149	CAD	41.000	-	-	41.000
Libra GBP / Euro	109	GBP	4.750	-	-	4.750
Dólar USD / Euro	55.220	USD	839.901	191.135	-	1.031.036
Dólar USD / Yen JPY	652	JPY	669.600	-	-	669.600
Zloti Polaco/ Euro	115	PLN	42.107	-	-	42.107
Pasivos	56.491					
Saldos netos	(49.645)					

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2018	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			Total Nacionales
			2019	2020	2021	
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
Dinar Kuwaiti / EUR	27	KWD	340	-	-	19.000
Dólar USD / Euro	7.513	USD	29.150	80	-	56.889
Zloti Polaco / Euro	6	PLN	13.152	-	-	771.000
Dólar CAD/ EUR	206	CAD	25.000	-	-	1.170.075
Dólar USD / Peso Mexicano	1456	MXN	530.410	-	-	340
GBP / Euro	23	GBP	1.800	-	-	2.135
Activos	9.231					

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2018	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			Total Nacionales
			2019	2020	2021	
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
Kwd / Euro	425	KWD	23.600	-	-	23.600
Dólar USD / Franco Suizo	363	USD	39.483	-	-	39.483
Dólar USD / Euro	48.946	USD	521.120	197.188	-	718.308
GBP / Euro	607	GBP	43.200	-	-	43.200
Dólar Canadá / Euro	747	CAD	31.500	-	-	31.500
Dólar USD / Yen JPY	535	USD	4.938	-	-	4.938
Zloti Polaco/ Euro	17	PLN	25.956	-	-	25.956
Dólar USD / Peso Mexicano	141	MXN	50.000	-	-	50.000
Dólar USD / Corona Noruega NOK	157	USD	1.591	-	-	1.591
Materias primas	4.348					-
Pasivos	56.286					
Saldos netos	(47.055)					

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los valores razonables de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019	2020	2021	Total valor razonable
Total Activo 2019	-	6.551	295	6.846
Total Pasivo 2019	-	53.563	2.928	56.491
Total Activo 2018	9.102	129	-	9.231
Total Pasivo 2018	55.044	1.242	-	56.286

Se espera que las transacciones futuras altamente probables cubiertas denominadas en moneda extranjera ocurran.

La máxima exposición al riesgo crediticio en la fecha del balance es el valor razonable de los derivados financieros de activo en el balance.

A 31 de diciembre de 2019 el resultado acumulado neto de impuestos en la reserva de cobertura del patrimonio neto consolidado, por los contratos a plazo de moneda extranjera, asciende a una pérdida de 24.206 miles de euros (2018:7.292 miles de euros de pérdida). Estos resultados se reconocen en la cuenta de resultados consolidada en el período o períodos durante el cual la transacción cubierta afecta a la cuenta de resultados. En el ejercicio 2019, el impacto en la cuenta de resultados consolidada registrado como parte de los resultados de explotación, en los epígrafes de "Aprovisionamientos" e "Ingresos ordinarios" ha sido una pérdida de 34.205 miles de euros (2018:12.980 miles de euros).

El detalle del movimiento de los epígrafes de derivados de cobertura y reserva de cobertura, así como sus impactos en patrimonio neto y cuenta de resultados durante el ejercicio es el siguiente:

	01.01.2019	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Liquidaciones del ejercicio ***	31.12.2019
Derivados de cobertura (posición neta de pasivo)	(47.055)	(53.410)	50.820	(49.645)

	01.01.2019	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Transferencia a la Cuenta de pérdidas y ganancias **	31.12.2019
Reserva de cobertura (bruto del efecto fiscal)	10.375	53.410	(34.205)	29.580

*Se corresponde con la parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz.

**Importe imputado a la Cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio a medida que la operación cubierta prevista afecta al resultado.

***Valor de los derivados de cobertura liquidados por el Grupo durante el ejercicio.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	01.01.2018	Ingresos imputados en el Patrimonio neto	Liquidaciones del ejercicio ***	31.12.2018
Derivados de cobertura (posición neta de activo)	7.236	(42.336)	(11.955)	(47.055)

	01.01.2018	Ingresos imputados en el Patrimonio neto	Transferencia a la Cuenta de pérdidas y ganancias **	31.12.2018
Reserva de cobertura (bruto del efecto fiscal)	(18.981)	42.336	(12.980)	10.375

*Se corresponde con la parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz.

**Importe imputado a la Cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio a medida que la operación cubierta prevista afecta al resultado.

***Valor de los derivados de cobertura liquidados por el Grupo durante el ejercicio.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han producido ineffectividades dignas de reseña por coberturas de moneda extranjera, las cuales se reconocen, cuando ocurren, en la cuenta de resultados como resultados financieros.

11. Clientes y cuentas a cobrar

La composición de los saldos de este epígrafe al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Clientes	2.252.304	2.014.557
Retenciones de clientes	264.029	301.322
Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas a cobrar	(31.971)	(31.298)
Clientes - Neto	2.484.362	2.284.581
Otras cuentas a cobrar	24.426	4.141
Pagos anticipados	68.627	40.839
Hacienda Pública Deudora	82.947	81.224
Otros conceptos	11.696	10.940
Total	2.672.058	2.421.725

La partida de pagos anticipados hace relación a pagos efectuados a proveedores a cuenta de suministros específicos para su integración en los proyectos del grupo. El aumento o disminución en el importe de la partida es cíclico y depende del momento en el que se encuentra cada uno de los proyectos a la fecha del cierre del ejercicio.

El epígrafe de H.P. Deudora incluye 32.912 miles de euros (2018:19.134 miles de euros), en concepto de retenciones y pagos a cuenta.

La cuenta Clientes incluye 1.960.475 miles de euros (2018:1.658.952 miles de euros) en concepto de Obra ejecutada pendiente de certificar, la cual es calculada siguiendo el criterio de reconocimiento de ingresos establecido en la Nota 2.19

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El movimiento de la obra ejecutada pendiente de certificar ha sido el siguiente:

	2019	2018
Saldo inicial	1.658.952	1.922.166
Facturación del ejercicio	(1.083.409)	(1.756.272)
Modificaciones y reclamaciones	53.271	108.548
Variación grado de avance	1.331.661	1.384.510
Saldo final	1.960.475	1.658.952

A 31 de diciembre de 2019 el importe de la obra ejecutada pendiente de certificar con una antigüedad superior a 12 meses asciende a 84 millones de euros, de los cuales 15 millones se encuentran provisionados.

El movimiento de las órdenes de cambio y reclamaciones ha sido el siguiente:

	Órdenes de cambio	Reclamaciones	Total
Saldo a 1 de enero de 2018	47.286	243.567	290.853
Altas	156.800	165.922	322.722
Bajas por aprobación	(26.048)	(125.198)	(151.246)
Bajas por regularización	-	(62.929)	(62.929)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	178.038	221.362	399.400
Altas	125.175	112.126	237.301
Bajas por aprobación	(98.397)	(82.440)	(180.837)
Bajas por regularización	(3.193)	-	(3.193)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	201.623	251.048	452.671

En relación con los saldos de Clientes y otras cuentas a cobrar, una alta proporción de los mismos están referidos a operaciones con clientes del sector privado, una parte muy significativa de estos saldos están referidos a compañías de alta calificación crediticia, nacionales e internacionales, con las cuales no existe historial de impago. Periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas, el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

En este epígrafe se incluye la estimación de aquellas reclamaciones a clientes no litigioso que se encuentran en negociación y se registran conforme a lo indicado en la Nota 2.19. Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones pueden extenderse durante la vida de los mismos, concluyéndose habitualmente cuando se está en la fase final del proyecto.

Los importes registrados a 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascendían a 251.048 y 221.362 miles de euros, respectivamente. Durante los dos primeros meses de 2020, se han cerrado acuerdos favorables con clientes que incluyen 24.062 miles de euros de los importes reconocidos al 31 de diciembre de 2019. El importe total solicitado en concepto de reclamación ascendía a 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascendía a 1.065.300 y 894.551 miles de euros, respectivamente. Las bajas por regularización del ejercicio 2018 recogen, fundamentalmente, el ajuste derivado de la entrada en vigor de la NIIF 15 con fecha 1 de enero de 2018 (43.031 miles de euros).

La composición geográfica del importe registrado es la siguiente:

- Oriente Medio: 79%
- Área geográfica del Mediterráneo: 10%
- América, Europa y Asia: 11%

Adicionalmente, se registran órdenes de cambio en proceso de negociación con el cliente correspondientes a variaciones en el alcance o modificaciones no contemplados en el contrato original y registrados conforme a lo indicado en la Nota 2.19. Los importes registrados a 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascendían a 201.623 y 178.038 miles de euros, respectivamente. El importe total solicitado ascendía a 31 de diciembre de 2019 y 2018

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ascendía a 266.400 y 537.349 miles de euros, respectivamente. Durante los dos primeros meses de 2020, se han cerrado acuerdos favorables con clientes que incluyen 25.883 miles de euros de los importes reconocidos al 31 de diciembre de 2019.

De los 399.400 miles de euros reconocidos como ingreso a cuenta por reclamaciones y órdenes de cambio al cierre de 2018, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas permanecen en negociación 259.244 miles de euros. La tasa neta histórica de realización de los importes reconocidos en concepto de reclamaciones y órdenes de cambio para los cuatro últimos ejercicios (2015-2018) ha quedado establecida en el rango 77%-121%.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de clientes y cuentas a cobrar. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos y el descuento de los mismos no es, en ningún caso, significativo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de los clientes y cuentas a cobrar.

Al 31 de diciembre de 2019, las cuentas a cobrar de clientes facturadas pendientes de vencimiento ascienden a 196.017 miles de euros (2018: 270.445 miles de euros).

Al 31 de diciembre de 2019, había cuentas a cobrar de clientes por importe de 95.813 miles de euros (2018: 182.471 miles de euros) que estaban vencidas si bien no habían sufrido pérdidas por deterioro. Estos saldos corresponden a un número de clientes independientes sobre los cuales no existe un historial reciente de morosidad.

El análisis de antigüedad de estas cuentas es el siguiente:

	2019	2018
Hasta 3 meses	27.005	41.557
Entre 3 y 6 meses	1.305	30.985
Más de 6 meses	67.503	109.929
	95.813	182.471

El Grupo ha reconocido una pérdida de 1.000 miles de euros por la pérdida por deterioro del valor de sus cuentas comerciales a cobrar durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2019 (2018: 21.514 miles de euros). El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas comerciales a cobrar ha sido el siguiente:

	2019	2018
Saldo Inicial	31.299	14.331
Adopción NIIF 9 con cargo a reservas	-	20.369
Dotación con cargo a resultados	1.000	1.145
Aplicaciones	(329)	(4.546)
Saldo final	31.970	31.299

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Los importes en libros de la cuenta Clientes, están denominados en las siguientes monedas:

	2019	2018
Euro	106.059	287.146
Dólar USA	1.246.464	832.214
KWD	191.604	169.585
SAR	815.884	533.779
Otras monedas	156.322	493.155
Total	2.516.333	2.315.879

El importe total de los costes incurridos y beneficios reconocidos acumulados a origen para todos los contratos en curso a la fecha de balance era de 19.415.890 miles de euros (2018:16.798.089 miles de euros) y 1.045.495 miles de euros (2018: 1.027.889 miles de euros), respectivamente.

Al 31 de diciembre los ingresos pendientes de incurrir de los contratos vivos en el ejercicio ascienden a 10.026.352 miles de euros, cuya realización se llevar a cabo en los próximos años en función de los avances anuales de los distintos proyectos.

El importe de los anticipos recibidos para los proyectos en curso se desglosa en la Nota 20. Al igual que en el caso de los anticipos a proveedores, el importe de la partida es cíclico y depende del momento en el que se encuentra cada uno de los proyectos a la fecha del cierre del ejercicio.

Al cierre del ejercicio el Grupo desarrolla un único proyecto en Gran Bretaña. En el contrato firmado se establecen salvaguardas frente a determinados efectos que la salida de Gran Bretaña de la Unión Europea, pudiera tener sobre el mencionado proyecto.

12. Existencias

El desglose de los saldos de existencias es el siguiente:

	2019	2018
Materias primas	1.665	-
Producto en curso	-	19.191
Producto terminado	3.792	3.847
	5.457	23.038

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

13. Cuentas a cobrar y otros activos financieros

	2019	2018
Cuentas a cobrar y otros activos no corrientes		
Créditos al personal	753	1.091
Créditos a largo plazo a empresas asociadas	267	850
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	5.758	5.264
Créditos con la Administración	8.569	8.836
Otros activos no corrientes	85.266	84.405
	100.613	100.446
Deterioro de cuentas a cobrar	(8.569)	(8.569)
	92.044	91.877
Cuentas a cobrar y otros activos corrientes		
Créditos a socios en UTEs y operaciones conjuntas	11.598	9.637
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento a corto plazo	168	927
	11.766	10.564

El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas a cobrar y otros activos financieros ha sido el siguiente:

	2019	2.018
Saldo inicial	8.569	2.500
Adopción NIIF 9 con cargo a reservas	-	6.069
Saldo final	8.569	8.569

Los valores en libros de las cuentas a cobrar y otros activos financieros se consideran una aproximación a su valor razonable. La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de las cuentas a cobrar y otros activos financieros.

El epígrafe "Otros activos no corrientes" recoge, principalmente, los importes transferidos a clientes en garantía del cumplimiento de las obligaciones que pudieran derivarse del desenlace de litigios. El Grupo recoge en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" la estimación del coste probable que pudieran derivarse de la resolución de los mencionados litigios.

El tipo de interés medio de los créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos es de tipo de mercado Euribor + 1,5% y otras referencias +1.25%(2018: Euribor + 1%, otras referencias 1.25%).

Dentro del epígrafe otros activos financieros a coste amortizado se recogen principalmente fianzas y depósitos.

El epígrafe de Créditos con la Administración comprende los saldos a cobrar de distintas concesiones. El Grupo decidió en el ejercicio 2014 renunciar a las concesiones de explotación dado que con posterioridad a la obtención de las mismas por parte de Técnicas Reunidas se produjeron circunstancias sobrevenidas que afectaron y alteraron de manera muy significativa la relación jurídica y patrimonial acordada con los respectivos Ayuntamientos. Este saldo se encuentra totalmente provisionado.

El Grupo comunicó a los Ayuntamientos competentes su renuncia a dichas concesiones y entrega de llaves. A la fecha no existe resolución definitiva sobre dichos casos y las concesiones no se encuentran en explotación.

La resolución del contrato de concesión debe dar lugar al abono del importe de las inversiones realizadas por Técnicas Reunidas.

14. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El movimiento y desglose de las partidas que componen este epígrafe es el siguiente:

	2019	2018
Saldo al inicio	64.817	67.362
Altas y bajas netas (valor razonable)	318	(2.545)
Saldo al cierre	65.135	64.817

Títulos con cotización oficial:

- Inversiones de Renta Fija	48.536	48.346
- Inversiones de Renta Variable	16.599	16.471
	65.135	64.817

Todos los activos financieros se consideran como mantenidos para su negociación.

En el estado de flujos de efectivo, los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se presentan dentro del epígrafe de variaciones de capital circulante en el flujo generado por actividades de explotación.

En los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado inversiones de fondos ni ha habido bajas.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados representan inversiones en renta variable cotizada e inversiones en fondos de renta fija y su valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018 ha sido determinado con referencia al valor de cotización al cierre del ejercicio. En el caso de renta fija, los rendimientos están asociados a la evolución del tipo de interés en la zona euro.

15. Efectivo y equivalentes de efectivo

El detalle de efectivo y equivalentes al Efectivo es el siguiente:

	2019	2018
Caja y Bancos	420.756	429.304
Depósitos en entidades de crédito a CP y otros equivalentes de efectivo	466.873	251.476
	887.629	680.780

Este epígrafe incluye efectivo (efectivo en caja y depósitos bancarios a la vista) y equivalentes de efectivo (es decir, inversiones a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo en un plazo máximo de tres meses y cuyo valor está sujeto a un riesgo de cambio poco significativo). Los depósitos a corto plazo en entidades de crédito se remuneran a tipos de interés de mercado. Los tipos medios de remuneración de los depósitos han sido: 0% EUR y 1,6% USD en 2019 y 0% EUR y 2% USD en 2018, y el plazo medio de 14 días en ambos ejercicios.

Del total incluido en Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2019, 596.420 miles de euros (2018: 323.324 miles de euros) provienen de la integración de las operaciones conjuntas y las uniones temporales de empresas incluidos en el perímetro de consolidación, según se detalla en los Anexos III y IV respectivamente.

No hay efectivo ni equivalente de efectivo con disponibilidad restringida al 31 de diciembre de 2019 y 2018 si bien el efectivo procedente de los acuerdos conjuntos con otros socios, se destina íntegramente al proyecto objeto del acuerdo conjunto o UTE.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

A efectos del estado de flujos de efectivo, el saldo de tesorería incluye el saldo del epígrafe de efectivo y equivalentes de efectivo.

16. Capital

	Capital social	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	5.590	8.691	(73.041)	(58.760)
Otros movimientos	-	-	(1.075)	(1.075)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	5.590	8.691	(74.116)	(59.835)
Otros movimientos	-	-	286	286
Saldo al 31 de diciembre de 2019	5.590	8.691	(73.830)	(59.549)

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el número autorizado total de acciones ordinarias es de 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euros por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las acciones.

El movimiento del epígrafe acciones propias durante los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2019		Ejercicio 2018	
	Número de acciones propias	Miles de Euros	Número de acciones propias	Miles de Euros
Al inicio del ejercicio	2.201.389	74.116	2.167.274	73.041
Aumentos/Compras	2.756.598	63.675	4.088.054	106.432
Disminuciones/ Ventas	(2.764.563)	(63.961)	(4.053.939)	(105.357)
Al cierre del ejercicio	2.193.424	73.830	2.201.389	74.116

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2019 representan el 3,92% del capital social (2018: 3,93%) de la Sociedad Dominante y totalizan 2.193.424 acciones (2018: 2.201.389 acciones) y un precio medio ponderado de 33,6 euros por acción (2018: 33,67 euros por acción).

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado de la siguiente forma:

Accionista	2019	2018
	% Participación	% Participación
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.	5,10%	5,10%
Araltec Corporación, S.L.U.	31,99%	31,99%
Franklin Templeton Investment Management Ltd	3,00%	3,00%
Norges Bank	5,04%	0,00%
Ariel Investments. L.L.C.	3,01%	3,01%
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	47,94%	52,97%
Acciones propias	3,92%	3,93%
TOTAL	100,00%	100,00%

Según comunicación remitida a la CNMV el 12 de diciembre de 2017, el señor D. José Lladó Fernández-Urrutia ostenta una participación directa e indirecta, a través de las sociedades Araltec Corporación S.L.U. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones S.L.U., en Técnicas Reunidas, S.A. del 37,20%.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante acordó en fecha 26 de junio de 2019 autorizar al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta el número máximo establecido por Ley, a un precio que no podrá ser superior ni inferior en un 5 % del que resulte de la cotización media ponderada del día en que se efectúe la compra y con un volumen máximo diario que no podrá ser superior al 15 % del promedio diario del volumen negociado en el mercado de órdenes del mercado regulado o del sistema multilateral de negociación español en las treinta sesiones anteriores.

La Sociedad Dominante suscribió un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.U. El marco de este contrato son las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones. El contrato con vigencia 1 año se renovó el 10 de julio de 2017 de acuerdo a la Circular 1/2017 de la CNMV de 26 de abril, extendiéndose por un año adicional a partir del 10 de julio de 2019. El número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato es de 74.500 acciones y el importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato es de 2.537 miles de euros.

17. Otras reservas

	2019	2018
Reserva legal	1.137	1.137
Reserva de capitalización	3.056	3.056
	4.193	4.193

17.1. Reserva Legal

La Reserva Legal se encuentra íntegramente dotada, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de resultados. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

17.2. Reserva de capitalización

La Reserva de Capitalización se dota de acuerdo al artículo 25 de la Ley 27/2014 del Impuesto de Sociedades. Se trata de una reserva indisponible durante 5 años de acuerdo a las condiciones establecidas por dicho artículo.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**

18. Diferencia acumulada de conversión

	<u>Miles de euros</u>
1 de enero de 2018	(31.840)
Diferencias de conversión:	
– Traspasos	(956)
– Grupo y Asociadas	(5.732)
31 de diciembre de 2018	(38.528)
Diferencias de conversión:	
– Traspasos	1.003
– Grupo y Asociadas	175
31 de diciembre de 2019	(37.350)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por sociedades / subgrupos al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Sociedad o subgrupo	2019	2018
Técnicas Reunidas, S.A.	802	419
-Sucursal Abu Dabhi	3.790	6.959
-Sucursal Australia	(3.684)	(3.669)
-Sucursal Ankara	118	43
-Sucursal Moscu	(2.412)	(2.213)
-Sucursal Kuwait	7.035	2.492
-Sucursal Argelia	(2.720)	(2.457)
-Otros	(1.325)	(735)
Técnicas Reunidas RUP Insaat (Turquía)	(5.689)	(5.313)
Técnicas Reunidas TEC (Bolivia)	(4.456)	(4.529)
Técnicas Reunidas Canadá (Canadá)	(7.587)	(1.298)
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi (Turquía)	(19.697)	(17.389)
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd (Australia)	(349)	(377)
Técnicas reunidas Saudia (Arabia Saudita)	(3.529)	(9.303)
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. (Arabia Saudí)	2.679	1.994
Técnicas Reunidas Chile Limitada (Chile)	330	714
Técnicas Reunidas Perú de Talara (Perú)	(1.569)	(2.879)
Técnicas Reunidas Omán LLC (Omán)	49	23
Treunidas Mühendislik ve İnşaat A.S (Turquía)	(742)	(645)
Técnicas Reunidas Méjico (Méjico)	1.437	764
Técnicas Reunidas PIC (Perú)	85	44
Otros	886	(753)
Total	(37.350)	(38.528)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

19. Distribución de dividendos y participaciones no Dominantes

La propuesta de distribución del resultado de 2019 de la Sociedad Dominante a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución de 2018 aprobada es la siguiente:

	2019	2018
<u>Base de reparto</u>		
Pérdidas y ganancias sociedad dominante	(9.527)	(25.357)
	(9.527)	(25.357)
 <u>Aplicación</u>		
Reservas	(9.527)	(25.357)
	(9.527)	(25.357)

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no ha aprobado reparto de dividendos en el ejercicio 2019 ni en el ejercicio 2018.

a) Ganancias Acumuladas

Se trata de reservas de carácter voluntario de libre disposición, al 31 de diciembre de 2019 ascendían a 434.210 miles de euros (446.478 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

b) Participaciones no Dominantes

La evolución de las participaciones no Dominantes durante los años 2019 y 2018 es la que sigue:

Saldo al inicio al 1.1.2018	18.233
Resultado	2.473
Diferencia de conversión	70
Dividendos pagados a participaciones no dominantes	(7.204)
Saldo al inicio al 31.12.2018	13.572
Resultado	(765)
Diferencia de conversión	19
Dividendos pagados a participaciones no dominantes	(96)
Saldo al inicio al 31.12.2019	12.730

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

20. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El importe consignado como Acreedores comerciales se compone de lo siguiente:

	2019	2018
Proveedores	2.612.381	2.295.399
Retenciones a proveedores	183.379	196.858
Anticipos recibidos por trabajo de contratos	156.331	136.931
Otros conceptos	26.542	24.881
	2.978.633	2.654.069

El importe consignado como Otras cuentas a pagar se compone de lo siguiente:

	2019	2018
No corriente		
Pasivos por arrendamientos financieros	835	356
	835	356
 Corriente		
Otros conceptos	19.281	14.044
	19.281	14.044

El valor en libros de los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se aproxima a su valor razonable.

Los importes en libros de la cuenta de proveedores están denominados en las siguientes divisas:

	2019	2018
Euro	620.818	510.172
Dólar USA	1.508.143	1.046.920
Otras monedas	483.420	738.307
Total	2.612.381	2.295.399

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

21. Deuda financiera

	2019	2018
No corriente		
Deuda financiera	296.503	388.491
	296.503	388.491
Corriente		
Deuda financiera	285.754	99.402
	285.754	99.402
Total Deuda financiera	582.257	487.893

A 31 de diciembre de 2019 del total de la deuda financiera, 171.000 miles de euros son a tipo fijo (2018: 107.000 miles de euros) según el siguiente detalle:

2019		2018	
Importe	Tipo	Importe	Tipo
107.000	0,89%	107.000	0,89%
56.000	3,25%	-	
8.000	1,45%	-	
171.000		107.000	

Los tipos de interés variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	2019		2018	
	Euros	USD	Euros	PLN/ USD/ MYR
Tipos variables	1,02%	1,5%	0,80%	1,35%/1,5% / 0,65%

El importe en libras de la deuda financiera (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable ya que el impacto de aplicar un descuento no sería significativo. La mayor parte de la deuda está referenciada a tipos de interés variable, principalmente a Euribor, con períodos de revisión mensuales.

Los vencimientos de la deuda financiera se desglosan en la Nota 3 "riesgo de liquidez". El importe en libras de la deuda financiera del grupo está denominado en las siguientes monedas:

	2019	2018
Euros	538.420	410.320
Dólares US y otras monedas	43.837	77.573
	582.257	487.893

El Grupo dispone de las siguientes líneas de crédito y otros préstamos no dispuestos:

	2019	2018
- con vencimiento a menos de un año	294.963	669.851
- con vencimiento superior a un año	120.050	172.086
	415.013	841.937

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Los acuerdos de los dos préstamos sindicados que mantiene el grupo y la financiación de pagarés alemanes, exigen que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA sea inferior o igual a 3. Esta condición se cumple a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales.

22. Provisiones para riesgos y gastos

22.1. Provisiones para riesgos y gastos – No corriente

Concepto	Provisión para pérdidas estimadas	Provisión para infraestructuras	Otras provisiones	Total Provisiones para Riesgos y Gastos
Saldo al 1.1.2018	1.310	2.000	39.892	43.202
Reversiones/Aplicaciones	-	-	(4.385)	(4.385)
Trasposos	-	-	(27.000)	(27.000)
Dotaciones	2.122	2.000	23.700	27.822
Saldo al 31.12.2018	3.432	4.000	32.207	39.639
Reversiones/Aplicaciones	(844)	-	(4.500)	(5.344)
Dotaciones	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2019	2.588	4.000	27.707	34.295

En el ejercicio 2018 se traspasó a corto plazo el importe derivado del litigio de Sines por existir laudo arbitral alineado con las provisiones del Grupo y sus asesores y con la provisión dotada en ejercicios anteriores. El cliente recurrió dicho laudo arbitral, ante los tribunales portugueses.

El Grupo, en cumplimiento de lo establecido en la NIC 37, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

a) Provisión para infraestructuras:

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir con posterioridad vinculados a los mismos.

b) Otras provisiones:

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, provisiones por riesgos probables, y provisiones por riesgos de litigios y otros pagos a realizar en el largo plazo.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

22.2. Provisiones para riesgos y gastos – Corriente

	Provisiones riesgos y gastos corrientes
Saldo al 1 de enero de 2018	3.638
Reversiones/ Aplicaciones	(775)
Traspasos	27.000
Dotaciones	-
Saldo al 31 de diciembre de 2018	29.863
Reversiones/ Aplicaciones	-
Dotaciones	13.779
Saldo al 31 de diciembre de 2019	43.642

23. Ingresos ordinarios

	2019	2018
Ingreso de contratos de Ingeniería y Construcción	4.699.090	4.396.310
Prestación de servicios	18	18
Ingresos ordinarios totales	4.699.108	4.396.328

En la Nota 5 se presentan los principales segmentos de negocios y geográficos donde opera el Grupo.

24. Aprovisionamientos y Otros gastos e ingresos de explotación

24.1. Aprovisionamientos

El epígrafe de aprovisionamientos incluye, principalmente, el importe de materiales y de los costes de subcontratos de construcción, tales como estructuras metálicas, obra civil, montaje de equipos, etc.. y servicios de ingeniería.

24.2. Otros gastos de explotación

	2019	2018
Servicios	87.520	69.248
Servicios profesionales independientes	48.067	56.555
Reparaciones y conservación	11.223	11.936
Servicios bancarios y similares	43.801	39.472
Gastos de transporte	26.370	25.099
Primas de seguros	13.265	10.835
Suministros	17.598	13.016
Otros	16.940	30.685
	264.784	256.846

El importe del epígrafe "Otros" incluye las dotaciones (netas de reversiones) de las provisiones para riesgos y gastos a largo y corto plazo por importe de 8.435 miles de euros (2018:22.263) miles de euros)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

24.3. Otros ingresos de explotación

El importe del epígrafe “Servicios” recoge los gastos relacionados con las obras realizadas.

	2019	2018
Subvenciones de explotación	716	597
Otros	7.117	6.209
	7.833	6.806

El epígrafe “Otros” incluye, principalmente, los ingresos obtenidos en la explotación de Concesiones.

25. Gastos por prestaciones a los empleados

	2019	2018
Sueldos y salarios	511.287	491.474
Gasto de seguridad social	82.659	78.354
Otros gastos de personal	14.831	12.162
Obligaciones por retribuciones a largo plazo	2.054	2.043
	610.831	584.033

Dentro del epígrafe de sueldos y salarios se incluye un importe de 5.734 miles de euros (2018: 6.049 miles de euros) en concepto de indemnizaciones por despido.

26. Resultado financiero

	2019	2018
Ingresos financieros:		
Ingresos por intereses de depósitos a corto plazo en entidades bancarias y otros	7.450	6.483
Ganancias / (pérdidas) netas en el valor razonable de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados y otros	324	(2.547)
Total ingresos financieros	7.774	3.936
Gastos financieros:		
Gasto por intereses de préstamos con entidades de crédito	(10.427)	(9.388)
Pérdidas netas por transacciones en moneda extranjera	(12.082)	(12.211)
Otros gastos financieros	(14.678)	(1.175)
Intereses por pasivos por arrendamiento	(939)	-
Total gastos financieros	(38.126)	(22.774)

Dentro del epígrafe de “Otros gastos financieros” se incluyen los intereses de las actas de inspección provisionadas por importe de 12.075 miles de euros.

En la Nota 9 se detalla el impacto en el resultado de los contratos por cobertura de moneda extranjera. Dicho impacto, así como las diferencias de cambio generadas por el instrumento cubierto, es registrado como parte de los resultados de explotación.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

27. Impuesto sobre las ganancias

Las sociedades del grupo Técnicas reunidas incluidas en el Régimen de Tributación Consolidada son las siguientes: Técnicas Reunidas, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Termotécnica, S.A., Técnicas Reunidas Construcciones y Montajes, S.A., Técnicas Reunidas Ecología, S.A. Técnicas Siderúrgicas, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A., Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A. Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A., Layar, S.A, Layar Real Reserva, S.A. Eurocontrol, S.A., ReciclAguilar, S.A. Initec Plantas Industriales, S.A.U. Initec Infraestructuras, S.A.U. Eurocontrol International Services, S.L., Euromoodly International Services, S.L, Heymo, S.A., S.A. Deportes Valdavia 2017 S.L., Valdavia Gym, S.L. y Valdavia Pádel, S.L.

A efectos del cálculo de la base imponible del grupo fiscal y de las distintas sociedades individuales incluidas en el Perímetro de consolidación, el resultado contable se ajusta de acuerdo con las diferencias temporarias y permanentes que puedan existir, dando lugar a los correspondientes activos y pasivos por impuestos diferidos; en general, los activos y pasivos por impuestos diferidos se ponen de manifiesto como consecuencia de homogeneizaciones valorativas entre criterios y principios contables de sociedades individuales y las del consolidado, a las que son de aplicación las de la sociedad matriz.

El gasto por impuesto se descompone de la siguiente manera:

	2019	2018
Impuesto corriente	68.325	27.044
Impuesto diferido	(54.960)	(24.291)
Provisión Actas	55.418	-
Otros	(2.987)	5.090
Impuesto sobre las ganancias	65.796	7.843

El impuesto sobre el beneficio del Grupo antes de impuestos difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando el tipo impositivo aplicable a los beneficios de las sociedades consolidadas como sigue:

	2019	2018
Beneficio antes de impuestos	55.801	22.290
Impuesto calculado al tipo impositivo aplicable a los beneficios de la Sociedad dominante	13.950	5.573
Efectos impositivos de:		
- Resultados exentos de impuestos	(12.709)	(1.549)
- Gastos no deducibles a efectos fiscales	4.314	6.099
- Efecto generado por diferencia en tipos fiscales en otros países	(17)	(3.882)
- Pérdidas fiscales para las que no se ha reconocido crédito fiscal	18.000	-
- Deducciones aplicadas y retenciones no recuperables	(1.398)	(190)
- Aplicación de bases imponibles negativas	(8.213)	(1.721)
- Provisión actas de inspección	55.418	-
- Otros	(3.549)	3.513
Gasto por impuesto	65.796	7.843

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	2019	2018
Activos por impuestos diferidos		
a recuperar en más de 12 meses	371.354	285.208
a recuperar en menos de 12 meses	16.070	34.052
	387.424	319.260
 Pasivos por impuestos diferidos		
a recuperar en más de 12 meses	25.254	54.293
a recuperar en menos de 12 meses	42.243	-
	67.497	54.293

El movimiento de los activos y de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Activo	Pasivo
Saldo a 1 de enero de 2018	254.564	39.520
Generaciones y reversiones con impacto en la cuenta de resultados	45.263	20.972
Generaciones y reversiones con impacto en patrimonio	19.433	(6.199)
	319.260	54.293
Saldo a 31 de diciembre de 2018		
Generaciones y reversiones con impacto en la cuenta de resultados	68.164	13.204
Generaciones y reversiones con impacto en patrimonio	-	-
	387.424	67.497

Los impuestos anticipados y diferidos son originados por los siguientes conceptos:

	2019	2018
Activos		
Créditos fiscales por bases imponibles negativas	103.892	41.676
Pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes	202.488	207.710
Homogeneización valorativa de proyectos	21.270	15.506
Reserva de cobertura	5.498	3.301
Impacto NIIF 15 y NIIF 9	8.896	18.014
Otros conceptos	45.380	33.053
	387.424	319.260
 Pasivos		
-Diferencias temporales en países	60.097	45.217
-Homogeneización valorativa de proyectos y otros	7.274	8.424
-Reserva de cobertura	126	652
	67.497	54.293

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable la generación del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

A continuación, se presenta desglose por zona geográfica de los créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensación activadas a 31 de diciembre de 2019 y 2018 y de los impuestos anticipados originados por pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes:

	2019	2018
España	62.887	12.108
Oriente Medio	34.746	23.389
América	6.259	5.946
Otros	-	233
Total créditos fiscales por bases imponibles negativas	103.892	41.676
España	202.488	207.710
Total impuestos anticipados por pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes	202.488	207.710

En España y Arabia Saudí no hay un límite temporal para aplicar los impuestos anticipados y deducirse las bases imponibles negativas, respectivamente, de acuerdo a la legislación vigente.

Se espera recuperar los créditos fiscales e impuestos anticipados generados por pérdidas en sucursales/filiales de la Sociedad Dominante en un plazo no superior a 10 años pues, entre otras acciones, hay un plan previsto para liquidar dichas sucursales/filiales en un periodo inferior.

El detalle de bases imponibles negativas acumuladas procedentes de filiales extranjeras sobre las que no se han reconocido activos fiscales corresponde, fundamentalmente, a las siguientes:

	2019		2018	
	Base	Cuota	Base	Cuota
Portugal	9.842	2.067	30.467	6.398
Arabia Saudí	147.115	29.423	35.000	7.000

La dirección no considera su activación a cierre del ejercicio al no poder estimar con fiabilidad la fecha de su recuperación.

En los ejercicios 2019 y 2018 no se han generado impuestos diferidos por operaciones cargadas o abonadas directamente contra patrimonio, adicionales a los detallados en el Estado del Resultado Global Consolidado y a los derivados de la aplicación de la NIIF 9 y 15.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el Grupo no tiene deducciones pendientes de aplicar.

Con fecha 28 de junio de 2014 la Agencia tributaria comunicó a Técnicas Reunidas, S.A., como sociedad Dominante del Grupo Fiscal, el inicio de actuaciones inspectoras para el Impuesto sobre Sociedades ejercicios 2008-2011.

En junio de 2015 la Sociedad Dominante recibe propuesta de liquidación por un importe de 138,2 millones de euros más intereses, firmando dicha acta en disconformidad. El acuerdo de liquidación se fundamenta en las discrepancias de la Agencia Tributaria con los criterios que sustentan el estudio de precios de transferencia del Grupo.

En julio de 2015 la propuesta de liquidación fue recurrida en reposición ante la propia Agencia Tributaria con resultado desfavorable. La sociedad presentó recurso en vía Contencioso Administrativa contra la resolución mencionada, ante el TEAC, el 15 de septiembre de 2015.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Durante el ejercicio 2018, el Tribunal Económico Administrativo Central (TEAC) resolvió parcialmente a favor del Grupo, reduciendo el importe de la liquidación en 20,9 millones de euros más intereses y estableciendo el importe actual de la reclamación en 117,3 millones de euros más intereses. La AEAT no ha presentado recurso contra este fallo.

En octubre de 2018 el Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional contra la correspondiente resolución del TEAC. A lo largo del ejercicio 2019 la Audiencia Nacional ha dado traslado del expediente y del plazo para formalizar demanda en varias ocasiones, pero en todas ellas Técnicas Reunidas considera que el expediente se encontraba incompleto y se ha solicitado y obtenido la suspensión del plazo para formalizar la demanda, estando en la actualidad pendiente que la Audiencia Nacional remita el expediente completo y comunique el nuevo plazo para presentar la demanda.

En opinión de la Dirección de la Sociedad Dominante y sus asesores fiscales se concluye que no es probable que el importe de las actas recurridas ante la Audiencia Nacional se tenga que satisfacer. La Dirección considera que existen argumentos técnicos para que los criterios de Técnicas Reunidas sean estimados en su totalidad, y dichas posibilidades resultan más elevadas en la fase Contencioso Administrativa. El juicio de Técnicas Reunidas se basa en que las Actas con Acuerdo firmadas en 2010 reconocían el derecho a la exención de las UTES con las que el Grupo Técnicas Reunidas opera en el extranjero y, además, definían el modelo de transacciones intragrupo sobre el que Técnicas Reunidas, con el apoyo de sus asesores fiscales, desarrolló su nuevo modelo de precios de transferencia

En consecuencia, la dirección ha considerado que no corresponde el registro de pasivo alguno.

A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas la Sociedad Dominante no ha tenido que realizar ningún pago relativo a las Actas en Disconformidad. Se han presentado avales por importe de 136,2 millones de euros de cuota y 45 millones de euros de intereses de demora. A solicitud del Grupo, el 14 de febrero de 2020 la Agencia Tributaria ha acordado la reducción del importe de dichos avales a los efectos de reducir la garantía en aproximadamente 25 millones de euros, en concordancia con la reducción de la deuda tributaria conseguida a resultas de la estimación parcial de la reclamación económico-administrativa.

El 3 de julio de 2017 se inició la inspección del impuesto de sociedades de los ejercicios 2012 a 2014 y de los ejercicios 2014 a 2015 para el resto de los impuestos.

En octubre de 2019 se firmaron las actas con acuerdo para el ejercicio 2012, en donde la liquidación asociada a dichas actas ascendió a 26.826 miles de Euros (21.251 miles en concreto de cuota y 5.576 miles de Euros correspondientes a intereses). Dicho importe fue abonado en enero del año 2020.

En enero de 2020 se firmaron las actas con acuerdo para los ejercicios 2013 y 2014, en donde la liquidación asociada a dichas actas ascendió para el ejercicio 2013 a 28.324 miles de Euros (23.456 miles en concreto de cuota y 4.868 miles de Euros correspondientes a intereses), mientras que para el ejercicio 2014 la cifra de la liquidación fue de 11.924 miles de Euros (10.293 miles en concreto de cuota y 1.631 miles de Euros correspondientes a intereses). El importe correspondiente al ejercicio 2014 fue abonado en enero de 2020, mientras que el importe correspondiente al ejercicio 2013 está todavía pendiente de pago.

Los acuerdos alcanzados están relacionados con la aplicación de exenciones tributarias a la ejecución de proyectos a través de Uniones Temporales de Empresas. El Grupo y la Inspección de Hacienda acordaron que dicha exención es aplicable parcialmente.

La firma de estas Actas en acuerdo, está destinada a reducir los riesgos asociados a los litigios de naturaleza fiscal que el Grupo mantiene. Adicionalmente, y en opinión de la Dirección y de los asesores fiscales del Grupo, la firma de ese acuerdo no modifica la estimación respecto a que la reclamación ante la Audiencia Nacional concluya favorablemente.

Así mismo, derivado de la inspección de los ejercicios 2012-2014 existen una serie de puntos que han sido objeto de actas en disconformidad, el importe de dichas actas en disconformidad asciende para el ejercicio 2012 a 3.566 miles de Euros (2.823 en concepto de cuota y 744 correspondientes a intereses), mientras que para los ejercicios 2013 y 2014 dichas actas contenían una propuesta de liquidación que ascendía a 4.986 miles de Euros (4.170 en concepto de cuota y 817 correspondientes a intereses).

Frente a dicha propuesta se han presentado las alegaciones oportunas sin que se haya producido la resolución de la Administración que ratifique o modifique las mismas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En opinión de la Dirección de la Sociedad Dominante y sus asesores fiscales se concluye que no es probable que el importe de las actas recurridas ante el TEAC se tenga que satisfacer, por lo que no se ha dotado provisión alguna por estos conceptos.

El detalle de los ejercicios abiertos a inspección, adicionalmente a los que están siendo inspeccionados, es el siguiente:

<u>Impuesto</u>	<u>Ejercicios</u>
Impuesto sobre Sociedades	2015-2019
Impuesto sobre el Valor Añadido	2016-2019
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2016-2019
Otros tributos	Últimos 4 ejercicios

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

28. Resultados por acción

a) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante.

b) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilutivas. Dado que la sociedad Dominante no posee ninguna clase de acciones ordinarias potenciales diluidas, la ganancia por acción diluida coincide con la ganancia por acción básica.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
(Pérdida)/Beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad	(9.230)	11.974
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	53.698.594	53.711.669
(Pérdida)/Ganancias por acción del beneficio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad(euros por acción)	(0,17)	0,22

Dividendos por acción

En el ejercicio 2019 no se han distribuido dividendos.

Durante el ejercicio 2018 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2017 fueron de 50.000 miles de euros (de los cuales 35.852 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2017 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supusieron un dividendo por acción de 0.93 euros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

29. Contingencias y garantías otorgadas

El Grupo tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surgirá ningún pasivo significativo adicional a aquellos casos por los que se dotaron provisiones según lo mencionado en la Nota 21. En el curso normal de las actividades, y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha prestado avales a terceros por valor de 5.861.288 miles de euros (2018: 5.196.055 miles de euros) como garantía del adecuado cumplimiento de los contratos.

El total de avales prestados incluye líneas sindicadas de avales por importe de 709.316 miles de euros (2018: 547.259 miles de euros) que están sujetas a determinados "covenants", cuyo cumplimiento estaba eximido a 31 de diciembre de 2019. Los administradores de la Sociedad Dominante no prevén incumplimientos al cierre del próximo ejercicio de cualquiera de los ratios o "covenants" incluidos en los contratos sindicados de avales.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación la sociedad y las sociedades del Grupo se ven obligadas a prestar avales técnicos en relación con la ejecución de las obras (avales bancarios) y deben ser mantenidas durante un determinado periodo.

Tal y como se menciona en la Nota 7 la deuda financiera por un importe de 16.886 miles de euros (2018: 18.604 miles de euros) financiaron la construcción de las Concesiones. Dichos préstamos (excepto 1.200 miles de euros) están garantizados con los citados activos concesionales.

En relación a las actuaciones inspectoras mencionadas en la Nota 27, se han presentado avales ante la Administración Tributaria por importe de 139,7 millones de euros de cuota y 45 millones de euros de intereses de demora. A solicitud del Grupo, el 14 de febrero de 2020 la Agencia Tributaria ha acordado la reducción del importe de dichos avales a los efectos de reducir la garantía en aproximadamente 25 millones de euros, en concordancia con la reducción de la deuda tributaria conseguida a resultas de la estimación parcial de la reclamación económico-administrativa

El Grupo es parte en ciertas disputas judiciales y arbitrales, enmarcadas en el proceso de cierre de los proyectos, con clientes y proveedores. En base a la opinión de los asesores legales del Grupo, formulada sobre la información disponible, la Sociedad Dominante estima que, excepto por aquellos litigios para los que se ha registrado la provisión correspondiente a la mejor estimación realizada sobre el impacto que pudiera tener su resolución (ver Nota 22), el desenlace de las mismas no influirá significativamente en la situación patrimonial del Grupo.

30. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

No hay inversiones comprometidas significativas por compra de activos a 31 de diciembre de 2019 ni a 31 de diciembre de 2018.

Compromisos de compra de suministradores y subcontratistas

El Grupo tiene compromisos de pago a sus suministradores, adicionales a los registrados en el epígrafe de acreedores comerciales, como consecuencia de pedidos que se encuentran en fase elaboración o construcción y que no pueden serle facturados hasta la consecución de los hitos contractuales. En este mismo sentido, las facturaciones a los clientes del grupo se realizan de acuerdo a hitos contractuales de naturaleza similar a los que el Grupo mantiene con sus proveedores.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio. (Conforme a la nueva redacción dada por la disposición final segunda de la Ley 31/2014 de reforma de la Ley de Sociedades de Capital)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Conforme a lo establecido por la ley de referencia, así como a la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, se desglosa la siguiente información en referencia al periodo medio de pago a proveedores:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	69	70
Ratio de operaciones pagadas	64	65
Ratio de operaciones pendientes de pago	104	100
	2019	2018
Total pagos realizados	3.464.088	3.682.087
Total pagos pendientes	485.298	696.708

El Grupo está cumpliendo con los plazos establecidos legalmente con algún retraso menor, por facturas que no cumplen lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, falta por recibir los avales o cumplir otras obligaciones de los proveedores bajo el contrato de servicio o pedido firmado, y debido a ello puede haber una pequeña demora en el pago.

El cálculo de los datos del cuadro anterior se realizado acorde a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016. A efectos de la presente nota, el concepto de acreedores comerciales engloba las partidas de proveedores y acreedores varios por deudas con suministradores de bienes o servicios incluidos en el alcance de la regulación en materia de plazos legales de pagos.

Para el cálculo de la información contenida en la presente nota se han considerado las operaciones realizadas con los proveedores del grupo, una vez eliminados los créditos y débitos recíprocos de las empresas dependientes y, en su caso, los de las empresas multigrupo de acuerdo con lo dispuesto en las normas de consolidación que resulten aplicables.

El cuadro anterior recoge únicamente la información correspondiente a las entidades españolas incluidas en el conjunto consolidable.

31. Transacciones con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2019 y 2018 son propias del tráfico ordinario de la Sociedad. Las referidas operaciones con partes vinculadas son las siguientes:

a) Operaciones realizadas con accionistas principales de la Sociedad

La Sociedad no ha realizado operaciones con ninguno de los accionistas principales de la misma durante los ejercicios 2019 y 2018.

b) Operaciones realizadas con Consejeros y Directivos de la Sociedad y entidades vinculadas a estos

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han realizado operaciones con Consejeros de la Sociedad, excepto por lo que se detalla a continuación:

- **Operaciones realizadas con el Banco Sabadell durante el ejercicio 2019:**

El Consejero de la Sociedad por el que se incluye la información no lo era hasta la Junta General de Accionistas, celebrada el 27 de junio del 2018. La información referida corresponde a los ejercicios 2019 y 2018.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Operaciones realizadas durante el ejercicio:

	2019	2018
Gastos financieros	781	228
Ingresos financieros	22	12
Líneas de crédito	10.000	5.000
Saldos dispuestos	1.800	-
Líneas de avales	77.000	60.000
Avales utilizados	51.756	46.960
Seguro de cambio	-	15.807
Efectivo y equivalente de efectivo	32.323	37.910

Por otra parte, en la Nota 33 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los Consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

- **Remuneraciones pagadas a la alta dirección**

Asimismo, durante el ejercicio 2019 se pagaron remuneraciones (sueldos y salarios, tanto fijos como variables) a la alta dirección del Grupo por un total de 4.761 miles de euros (2018 comparativo: 4.257 miles de euros), anticipos por importe de 92 miles de euros (2018: 335 miles de euros), y préstamos por 95 miles de euros (2018: 0 miles de euros).

c) Operaciones realizadas con Sociedades asociadas

Se presenta a continuación un detalle de los saldos y operaciones con las Sociedades asociadas incluidas en el Anexo II:

	2019				2018			
	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas
Empresarios Agrupados, A.I.E	-	16	2.123	2.041	134	308	5.889	1.964
Empresarios Agrupados Internacional,S.A.	1.911	878	886	5.746	3.916	29	13	10.493
Ibérica del Espacio, S.A.	167	-	-	111	1.331	-	-	229

32. Medio ambiente

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del grupo, el mismo no tiene gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a información de cuestiones medioambientales.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

33. Otra información

a) Número promedio de empleados del Grupo por categoría

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por las sociedades incluidas por integración global en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2019	2018
Consejeros ejecutivos y altos directivos	13	13
Titulados, técnicos y administrativos	9.096	8.729
No titulados/No cualificados	298	56
Comerciales	54	79
	9.461	8.877

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por los negocios conjuntos incluidos por integración proporcional en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2019	2018
Titulados, técnicos y administrativos	95	123
No titulados/No cualificados	21	27
Comerciales	2	4
	118	154

Asimismo, la distribución por sexos al cierre del ejercicio del personal de las sociedades incluidas por integración global en la consolidación es la siguiente:

	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros ejecutivos y altos directivos	11	2	13	11	2	13
Titulados, técnicos y administrativos	6.833	2.201	9.034	5.714	3.107	8.821
No titulados/No cualificados	284	1	285	55	2	57
Comerciales	31	23	54	51	29	80
	7.159	2.227	9.386	5.831	3.140	8.971

Las cifras anteriores incluyen 813 profesionales subcontratados (2018: 600 empleados).

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2019 y 2018 por las sociedades incluidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33% asciende a 31 y 34 trabajadores respectivamente de la categoría "Titulados, técnicos y administrativos".

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

b) Honorarios de auditores de cuentas

Los honorarios por servicios contratados en los ejercicios 2019 y 2018 por las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas con sus respectivos auditores, son los que detallan a continuación:

Honorarios por auditorías realizadas:

	2019		2018	
	PwC	Deloitte	PwC	Deloitte
Servicios de auditoría de cuentas	567	599	485	526
Otros trabajos de verificación realizados por el auditor	228	36	158	36
Otros servicios prestados por el auditor	31	-	31	-
Otros servicios prestados por entidades de la red del auditor	496	158	318	113
	1.322	793	992	672

c) Información requerida por el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Los Administradores de la Sociedad Dominante no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la ley de Sociedades de Capital, aprobada mediante el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio, excepto por lo siguiente:

- D. José Lladó Fernández-Urrutia es Presidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A. y Administrador Mancomunado en Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.
- D. Juan Lladó Arburúa es Consejero no ejecutivo de Initec Plantas Industriales, S.A.U, Initec Infraestructuras, S.A.U, Empresarios Agrupados Internacional, S.A, Eurocontrol, S.A y Master S.A. de Ingeniería y Arquitectura. Asimismo, es la persona física representante de Técnicas Reunidas, S.A. en el Comité de Administradores Empresarios Agrupados A.I.E., Vicepresidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A y Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Administrador Mancomunado de Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.

d) Remuneraciones pagadas a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante

A continuación, se presenta la remuneración global percibida por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Dietas por asistencia a reuniones del Consejo de Administración, percibidas por todos los miembros del Consejo: 1.851 miles de euros (2018: 1.884 miles de euros).

Sueldos y salarios: 2.310 miles de euros (2018: 2.750 miles de euros).

Primas de seguros de vida y planes de pensiones: 39 miles de euros (2018 40 miles de euros).

Servicios prestados al grupo: 303 miles de euros (2018: 308 miles de euros).

Adicionalmente el Grupo ha pagado 137 miles de euros en 2019 y en 2018 en concepto de seguros de responsabilidad civil a Administradores y Consejeros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

34. Hechos posteriores a la fecha de balance

Desde el 31 de diciembre de 2019 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos posteriores de relevancia que requieran ser desglosados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ANEXO I

Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación – 2019

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método integración	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Termotécnica, S.A.	Conde Valle Suchil, 20. Madrid (España)	99.98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	República de Panamá, (Panamá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Layar, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Eurocontrol, S.A.	Calle Zurbarano 48 (España)	80%	Layar, S.A y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico.	Acisa
Initec Plantas Industriales, S.A.	Calle Maria de Portugal 9-11, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Initec Infraestructuras, S.A.	Calle Rafel Calvo 3-5, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Badajoz Nº 45, Oficina 1901, Edificio Fundadores, Las Condes, Santiago de Chile (Chile)	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
ReciclAguilar, S.A.	Calle Rafael Calvo 3-5 (España)	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	P.O. BOX 39561, Dahrahn 31942 (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Engineering LLC – Oman	Safeway Building, 2nd floor, Building nº68, Way nº 3305, Dohat-Al Abad, Muscat, Sultanate of Oman	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas Omán LLC	Safe Way Building, Building nº 68, Way nº 3305, Dohah-Al Abad Street, Alkhuwair, Muscat, Sultanate of Oman	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. – Grecia	Panepisstimiou, 10564, Atenas (Grecia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	Parklaan 34, 3016BC Rotterdam (Holanda)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Construção Unip. LDA - Portugal	Rua Latino Coelho, n.º 87, Distrito: Lisboa, Concelho: Lisboa, Freguesia: Avenidas Novas, 1050, 132 Lisboa (Portugal)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Level 8, 44 ST Georges Terrace, Perth WA, 6000 (Australia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Edificio el Cubo II, 2º Piso, Avenida las Ramblas, Zona Empresarial Equipetrol Norte, Santa Cruz (Bolivia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas ReunidasR RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Kozyatađı Nidakule Deđirmen Sok. No:18/19A- 10. Kat Oda :26 Kozyatađı Kadıköy -İst.- P.K.34742 Adres No: 2252546268 (Turquía)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	1077 Budapest, Wesselényi utca 16. 3. em.; new seat: 1138 Budapest, Népfürdő utca 22. Building B. 13th floor (Hungria)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Canadá Inc	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6 (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Saudi Arabia LLC	P.O. Box 40,538, Jeddah 21511, (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	P.O. Box 77076, 31952 Al Khobar, (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnfaat A.S	Kozyatağı Nidakule Değirmen Sok. No:18/19A- 10. Kat Oda :26 Kozyatağı Kadıköy -İst.- P.K.34742 Adres No: 2252546268 (Turquía)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Engineers India private limited (TREI)	103 Ashoka Estate, Barakhamba Road, New Delhi – 110 001 (India)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA-LUTHRA
Tecreun República Dominicana, S.R.L.	Avda. de los Próceres, Diamond Mall, 1º piso, local 25A, Santo Domingo, (República Dominicana)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Av. Jorge Chavez 184, Oficina 402, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, (Perú)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

TReunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	Avda Álvaro Obregón 151, piso 6, despacho 601 col Roma Norte CP 06700, Del: Cuauhtemoc, Ciudad de México, (México)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Av. Jorge Chavez 184, Oficina 402, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, (Perú)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Suite 1005, 10th Floor, Wisma Hamzah-Kwong Hing, No. 1, Leboh Ampang, 40100, Kuala Lumpur, (Malasia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
TR Servicios S.R.L. de C.V.	Calle Tiburcio Monteil 76, San Miguel Chapultepec, Miguel Hidalgo, Distrito Federeal, 11850, (Malasia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Louisiana L.L.C.	Baton Rouge, Louisiana (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Houston L.L.C.	1790 Hugues Landing Boulevard, the Woodlands, Texas 77380 (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Heymo Ingeniería, S. A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 3, plnta 6ª, núcleo A, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S. A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas Ghana	4 Momotse avenue, Adabraka-Accra Mteropolitan, Greater Accra, PO BOX NT 1632, A., (Ghana)	100%	Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Eurocontrol International Services, S.L.	Calle Zurbano 39 bj - 28010 Madrid (España)	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Euromoodly International Services, S.L.	Calle Zurbano 39 - 28010 Madrid (España)	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Canada E&C INC.	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6, (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Sagemis	Via Zucchi 1, 20900 Monza MB, (Italia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas UK	Suite 1, 3rd Floor, 11-12 St. James's Square, London, SW1Y 4LB, (Reino Unido)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Metalúrgica Chile	Avda. Bosque Norte, 107, Las Condes, Santiago de Chile	100%	Termotécnica, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Deportes Valdavia	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Padel S.L.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Gim S.L.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Ibérica del Espacio, S.A.	Calle Magallanes 3, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
TR Alberta	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6 (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
TR Argentina	MORENO 957 Piso:2 Dpto:1 1091-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES	100%	Técnicas Reunidas,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Colombia	AK 9 # 127 C 60 OF 311 Municipio: Bogotá D.C	100%	Técnicas Reunidas,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Projeler	Kozyatagi Mahallesi Degirmen Sk. Nida Kule A Blok Apt. N°: 18/19 Kadikoy/Istanbul	100%	Técnicas Reunidas,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Técnicas Reunidas LLC (Duqm)	The Special Economic Zone at Duqm / Al-Duqm / Al Wusta Governorate / P.O. Box: 2991 / Postal Code 112	100%	Técnicas Reunidas,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
------------------------------	--	------	------------------------	------	-------------------------	-------------

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ANEXO I

Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación – 2018

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Termotécnica, S.A.	España	99.98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Layar, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	España	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Eurocontrol, S.A.	España	80%	Layar, S.A y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico.	Acisa
Initec Plantas Industriales, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Initec Infraestructuras, S.A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
ReciclAguilar, S.A.	España	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	Arabia Saudí	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
TR Engineering LLC – Oman	Oman	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Omán LLC	Oman	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. – Grecia	Gracia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	Holanda	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Construção Unip. LDA - Portugal	Portugal	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Australia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Bolivia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas ReunidasR RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Turquía	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	Hungría	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Canada Inc	Canadá	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

TR Saudi Arabia LLC	Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnfaat A.S	Turquía	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Engineers India private limited (TREI)	India	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA-LUTHRA
Tecreun República Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC/Deloitte
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TReunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Malasia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
TR Servicios S.R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Louisiana L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Houston L.L.C.	Estados Unidos	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Heymo Ingeniería, S. A.	España	100%	Técnicas Reunidas, S. A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Técnicas Reunidas Ghana	Ghana	100%	Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Eurocontrol International Services, S.L.	España	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Euromoodly International Services, S.L.	España	80%	Eurocontrol, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Tecnicas Reunidas Canada E&C INC.	Canada	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Sagemis	Italia	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Tecnicas Reunidas UK	Reino Unido	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Metalúrgica Chile	Chile	100%	Termotécnica,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Deportes Valdavia	España	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Padel S.L.	España	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Gim S.L.	España	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ANEXO II

Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación – 2019

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	Ciudad de Tampico, Tamaulipas, (México)	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	Ciudad de Tampico, Tamaulipas, (México)	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura	Ronda General Mitre 126, 4ª planta, 08021-Barcelona (España)	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ANEXO II

Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación – 2018

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y Proyectos Internacionales, S.A.	TR P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y Proyectos Internacionales, S.A.	TR P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Ibérica del Espacio, S.A.	España	49,78%	Técnicas Reunidas, S.A. y Proyectos Internacionales, S.A.	TR P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	México	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	México	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura	España	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

ANEXO III

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación – 2019

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método de integración	Actividad	Auditor
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Chile	33,33%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Chile	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Turquía	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Daewoo LLC	Oman	65,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Bapco	Bahrein	32,00%	Tr Saudia S.C LTD	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC

Anexo III

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación – 2018

Denominación	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Chile	33,33%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Chile	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Turquía	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
TR Daewoo LLC	Oman	65,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Bapco	Bahrein	32,00%	Tr Saudia S.C LTD	Proporcional	Servicios de Ingeniería	No auditada

ANEXO IV

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2019

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
TR Abu Dhabi (BRANCH)	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Damietta LNG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR TURQUÍA BOTAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE RAMBLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
TR AUSTRALIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Villamartin	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR BRANCH VOLGOGRADO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR EP UTE OPTARA BELGIUM	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR Reunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ASF. Cons.Aparc.Al	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE JV Hawiyah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE Centro de día	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

TR NORUEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INIT. P.I. Rabigh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/TREC OPER.DESALAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/INITEC INFRA CONST	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE INITEC/TR SAIH RAWL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/Duro F. CTCC Besós	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE EVREN/INFRA.JUCAR F.1	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	70%
UTE Geocart Catastro RD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/GUEROLA C.TERMOSOL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE Ju'aymah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PEIRAO XXI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TFT ARGELIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/GEA 21 COL.PLUVIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
UTE INITEC/TR PISCINA HO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE SANHER EL CARAMBOLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE TR/IN CONS.COMPL.VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC/SPIE MEDGAZ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE ROSELL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/Initec Pl. Fenoles	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PALMAS ALTAS SURL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/Initec Pl. Bio Bio	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE COLUMBRETES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/IPI Offsites Abudh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC P.I./TR Mejill	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR JJC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR/IPI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ SGS PISTA 18R	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE P.I./TRSA KHABAROVSK	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR ELEFSINA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE ELORRIO-ELORRIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HYDROCRAKER HUNG.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	29%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE TR/IPI TR POWER	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE ALQUILACION CHILE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	60%
TR ABU DHABI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%
UTE TR JUBAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR RUP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TECNICAS REUNIDAS FR BR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR YANBU REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR KHABAROVSK BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR-IPI ABU DHABI SHAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV DARSAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR-IPI TANQUE MEJILLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORCIO TR/JJC PERÚ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR DUFU HUNGRIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORC. MOTA ENGIL TRPIC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE PERLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE VOLGOGRAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR QATAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV RAILWAY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	34%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33059	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE STURGEON	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	30%
UTE FORT HILLS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TRISA/AST. P. EBRAMEX	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	65%
UTE TRISA/AST. P. MINATR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TR SHARJAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR SINGAPOUR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR ETO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR BALONGAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR JURONG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE MARJAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NAPHTHA RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR MERCURY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NEC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR LEDCOR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31
DE DICIEMBRE DE 2019**

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ANEXO IV

Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2018

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
TR Abu Dhabi (BRANCH)	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Damietta LNG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR TURQUÍA BOTAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE RAMBLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
TR AUSTRALIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Villamartin	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR BRANCH VOLGOGRADO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR EP UTE OPTARA BELGIUM	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TReunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ASF. Cons.Aparc.AI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE JV Hawiyah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE Centro de día	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR NORUEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INIT. P.I. Rabigh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/TREC OPER.DESALAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/INITEC INFRA CONST	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE INITEC/TR SAIH RAWL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/Duro F. CTCC Besós	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE EVREN/INFRA.JUCAR F.1	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	70%
UTE Geocart Catastro RD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/GUEROLA C.TERMOSOL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE Ju'aymah GPE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PEIRAO XXI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TFT ARGELIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/GEA 21 COL.PLUVIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE INITEC/TR PISCINA HO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE SANHER EL CARAMBOLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/IN CONS.COMPL.VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC/SPIE MEDGAZ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE ROSELL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/Initec Pl. Fenoles	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PALMAS ALTAS SURL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	40%
UTE TR/Initec Pl. Bio Bio	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE COLUMBRETES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/IPI Offsites Abudh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INITEC P.I./TR Mejill	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR JJC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR/IPI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ SGS PISTA 18R	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE P.I./TRSA KHABAROVSK	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR ELEFSINA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE ELORRIO-ELORRIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE HYDROCRAKER HUNG.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	29%
UTE TR/IPI TR POWER	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE ALQUILACION CHILE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	60%
TR ABU DHABI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%
UTE TR JUBAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR RUP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TECNICAS REUNIDAS FR BR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR YANBU REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR KHABAROVSK BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR-IPI ABU DHABI SHAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV DARSAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR-IPI TANQUE MEJILLO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORCIO TR/JJC PERÚ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR DUFI HUNGRIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORC. MOTA ENGIL TRPIC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE PERLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE VOLGOGRAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR QATAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV RAILWAY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	34%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33059	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE STURGEON	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	30%
UTE FORT HILLS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TRISA/AST. P. EBRAMEX	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	65%
UTE TRISA/AST. P. MINATR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%			

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR ETO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NAPHTHA RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

Informe de Gestión

1. Evolución del negocio

El año 2019 ha sido un año marcado por la elevada incertidumbre generada por el conflicto comercial entre EE. UU. y China, las negociaciones del "Brexit" y la inestabilidad geopolítica en regiones de Oriente Medio. A lo largo del año, el Fondo Monetario Internacional (FMI), en su informe del WEO, actualizó a la baja de forma reiterada las perspectivas de crecimiento mundial para 2019 y 2020. Con este panorama, los bancos centrales de los países desarrollados dieron un cambio de sesgo en sus políticas monetarias y bajaron de forma coordinada los tipos de interés para promover la inversión de las empresas y el crecimiento económico, abaratando el coste de financiación.

En el entorno energético, la evolución del precio del petróleo ha estado definida por numerosos acontecimientos y una elevada volatilidad. Tras la caída registrada en el cuarto trimestre de 2018, el precio del crudo de referencia empezó al año en los niveles más bajos desde 2017, cerca de 50\$/barril, y se revalorizó casi un 40% hasta abril (75 \$/barril). Este repunte estuvo asociado a factores de la oferta de crudo, incluidos los compromisos de los recortes por parte de la OPEP y sus socios, las sanciones estadounidenses a Irán y la fuerte caída de la producción en Venezuela (desde 2,3 mb/d en enero de 2016 hasta 0,8 mb/d en abril de 2019). Sin embargo, a partir de mayo, ante un empeoramiento de las perspectivas económicas mundiales, comenzaron las incertidumbres por el lado de la demanda y las principales agencias oficiales energéticas, como la Agencia Internacional de la Energía (AIE), fueron revisando a la baja continuamente sus perspectivas de crecimiento de la demanda global en 2019 y 2020. El precio del barril terminó el año en 66\$/barril, lo que supone una caída de un 12% desde el nivel más alto alcanzado en abril y, una revalorización de un 23% en el conjunto de 2019.

Sin embargo, en el plano sectorial la recuperación del sector de ingeniería y construcción de plantas de petróleo y gas es una realidad. Los clientes han agilizado sus decisiones de inversión, el ritmo de resolución de licitaciones se ha ido acelerando y los fundamentales para estas inversiones se mantienen sólidos. El incremento de la demanda en las economías emergentes, las inversiones para obtener una mayor rentabilidad en las refinerías existentes, la adaptación de los productos derivados del petróleo a los estándares medioambientales más exigentes y el creciente papel que juega el gas natural en la matriz energética a nivel mundial siguen haciendo imprescindibles las inversiones en refino y gas. Por otro lado, los factores que, entre otros, impulsan las inversiones en petroquímica son el desarrollo humano y su consiguiente urbanización, la motorización de las economías emergentes, y la integración de plantas petroquímicas con procesos de refino para optimizar operaciones.

En el caso concreto de Técnicas Reunidas, las previsiones para el negocio continúan mejorando. El año 2019 ha estado marcado por una cifra récord en adjudicaciones, más de 7.000 millones, lo que se traduce en un crecimiento sostenido de nuestra cartera de pedidos. Gracias a su diversificado abanico de actividades, le ha permitido estar presente en trabajos relacionados con refino, upstream de petróleo, tratamiento de gas natural y generación de energía. Una vez más la proporción de recurrencia en la base de clientes se ha mantenido alta (Saudi Aramco, ADNOC, Cepsa, Sonatrach, BP, Socar, Exxon, YPF), así como el éxito de incorporación de nuevas reconocidas referencias (INEOS y Termocandelaria).

Las perspectivas de contratación son positivas a medio plazo, apoyada por una cartera de oportunidades a ofertar muy alta. En este contexto, Técnicas Reunidas es más selectiva en cuanto a tecnologías, geografías o tipos de contratos. La compañía está ofertando más en esquemas de contratos por servicios, que contribuyen a diversificar riesgos y a mejorar la ejecución de proyectos.

En este entorno de fuerte crecimiento, Técnicas Reunidas está centrada en la reducción de costes y planes de eficiencia, que abarcan a todas las divisiones, regiones y a la estructura central. A principios de 2019, con el apoyo de consultores externos, TR lanzó el Proyecto TR-ansforma para redefinir la estructura de costes del grupo y optimizar las operaciones de la compañía.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

El Proyecto TR-ansforma se enfoca en cuatro frentes: revisión y reducción de costes de estructura; implantación de estrategias operativas de ahorro de costes; optimización de procedimientos de ingeniería y supervisión; y acciones estratégicas vinculadas a las etapas de oferta, flujo de caja y planificación.

Siguiendo los principios del plan TR-ansforma, la compañía ha iniciado un proceso de optimización de activos, que conlleva la venta de inversiones financieras no estratégicas y de algunos activos inmobiliarios. TR ya ha lanzado este proceso de venta y espera cerrar estas desinversiones en la primera mitad de 2020. Se esperan obtener plusvalías por la venta de estos activos del entorno de 50 millones de euros.

Con respecto a los resultados de la compañía, las ventas en 2019 subieron un 7% hasta los 4.699 millones de euros. El Resultado operativo del Grupo fue de 68 millones de euros. Los costes no asignados a divisiones ascendieron en un 4%, hasta los 104 millones de euros. El Resultado Neto fue una pérdida de 10 millones de euros.

El hecho de que, durante la primera mitad de 2019, los proyectos más maduros estuviesen en fase de terminación mecánica y que parte de la cartera estuviese en fase de ingeniería, explica el recorte sufrido en los resultados. Ambas fases tienen una menor contribución en términos de ventas y los proyectos en sus fases finales pueden impactar los resultados en función de las negociaciones de cierre con clientes y subcontratistas. Además, la caída de márgenes operativos en la división de Energía debido a dificultades relativas a la fase de construcción y a una menor absorción de los costes comerciales y de estructura, contribuye a deteriorar el beneficio consolidado del grupo.

A cierre de 2019, la posición de caja neta de la compañía fue de 371 millones de euros. Desde el inicio de la crisis, la gestión de la posición financiera ha ido ganando importancia en el sector desde el punto de vista de los clientes, de la cadena suministradora y de los contratistas. Poder contar con una saneada posición financiera, se ha convertido en una de las prioridades del Grupo para poder afrontar las necesidades de liquidez a lo largo de la vida de los proyectos y optar a los grandes proyectos que se realizan en el sector.

En 2019, el comportamiento en bolsa de Técnicas Reunidas fue positivo. La acción acumuló una revalorización de casi un 12% para el conjunto del año. Durante los cuatro primeros meses de 2019, apoyado por la subida del Brent en el mismo periodo, la compañía llegó a revalorizarse un 24%. Sin embargo, a partir de mayo, junto con el empeoramiento de las perspectivas económicas mundiales y de la demanda global de petróleo, la compañía perdió parte del terreno ganado.

Respecto a la remuneración al accionista, debido a la situación de crisis que lleva viviendo el sector en los últimos años, al consecuente recorte de beneficios que ha experimentado Técnicas Reunidas y, al objetivo de la compañía de preservar su caja, la compañía decidió no proponer un dividendo para aprobación en la Junta General de 2019.

La evolución de cada una de las líneas de negocio de TR fue la siguiente:

Petróleo y Gas

Las perspectivas de los principales organismos de referencia contemplan un crecimiento sostenido de demanda para los próximos 20 años. En concreto, la Agencia Internacional de la Energía estima en su informe anual World Energy Outlook 2019 (WEO, por sus siglas en inglés), una inversión total de 58.795 billones de dólares en infraestructura energética hasta 2040, o lo que sería una inversión media anual de 2.673 billones de dólares. En lo referido al sector de petróleo y gas, la Agencia Internacional de la Energía estima una inversión total de más de 19.730 billones de dólares para el periodo de 2019 a 2040, representando un 34% de la inversión estimada en energía global.

Técnicas Reunidas estudia y analiza en profundidad las condiciones de mercado de cada momento, identificando y seleccionando las oportunidades que generen mayor valor para la continuidad de su negocio. Actualmente, Técnicas Reunidas visualiza unas perspectivas muy positivas por el sólido ciclo inversor que se presenta en el sector y por el fortalecimiento de su posición industrial en los últimos años.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

En el ejercicio 2019, los ingresos procedentes de esta actividad alcanzaron 4.273 millones de euros y representaron el 90% de las ventas totales.

a) Refino y Petroquímica

En 2019, TR consiguió ser adjudicataria de dos nuevos contratos de refino con Exxon y Sonatrach, ubicados en los mercados del Sudeste Asiático y Argelia y, de un FEED para YPF en Argentina.

Las principales adjudicaciones que se han incluidas en la cartera a lo largo de 2019 fueron:

- Proyecto de refino para ExxonMobil in Singapur: ExxonMobil le adjudicó a Técnicas Reunidas la ingeniería, aprovisionamientos y construcción de las unidades de proceso para el proyecto de expansión de su refinería de Singapur. El contrato tiene un valor aproximado de 1.500 millones de dólares con una duración de 43 meses.

Este contrato EPC1 es la continuación de los trabajos "FEED"2 realizados por Técnicas Reunidas. El proyecto es parte de una inversión multibillonaria de ExxonMobil en Singapur.

Esta expansión tiene como objeto obtener productos de mayor valor a partir de fueloil. Técnicas Reunidas colaborará con ExxonMobil para alcanzar este objetivo, que incluye diferentes unidades de refino basadas tanto en tecnologías propias de ExxonMobil, como en otras tecnologías licenciadas.

El alcance de Técnicas Reunidas incluye unidades de conversión de hidrotreatmento, recuperación de azufre, sistema de aceite térmico e instalaciones y servicios auxiliares asociados.

Esta adjudicación marca la segunda adjudicación individual de ExxonMobil a Técnicas Reunidas y fortalece aún más la presencia de la compañía en el sudeste asiático.

- Técnicas Reunidas (TR) fue seleccionada por Sonatrach, la empresa estatal de petróleo de Argelia, para la ejecución de un proyecto EPC (Engineering, Procurement and Construction) para la construcción integral de una nueva refinería de petróleo en Haoud el-Hamra, Hassi Messaoud, Argelia. Este proyecto se ejecutará en consorcio con Samsung Engineering Ltd. Co., del cual Técnicas Reunidas será líder con una participación del 55%. El contrato se formaliza en 2020.

El importe aproximado del contrato es de 3.700 millones de dólares, siendo la participación de TR de más de 2.000 millones de dólares. Esta nueva refinería tendrá una capacidad de cinco millones de toneladas al año. Las operaciones de este complejo se espera que comiencen durante la primera mitad del 2024.

El alcance del proyecto incluye la ejecución integral de una nueva refinería, incluyendo todas las unidades de procesos y medioambientales, así como los servicios auxiliares necesarios. El proyecto comprende algunas de las unidades más avanzadas de procesos con tecnologías enfocadas para la conversión profunda, la producción de combustibles limpios y al cumplimiento de los requisitos medioambientales más exigentes.

La nueva refinería de Hassi Messaoud es uno de los mayores proyectos realizados en Argelia y forma parte de un ambicioso programa que tiene como objetivo incrementar la producción local de energía para dar respuesta a la creciente demanda en el país, a la vez que se adaptan los productos petrolíferos consumidos a los estándares medioambientales europeos (Euro V). El diseño de la planta cumplirá con las normas de seguridad y medioambientales más estrictas tanto en su construcción como su operación.

- Técnicas Reunidas comenzó la ejecución de servicios de FEED / OBE para las nuevas especificaciones de combustible de 10 PPM's para tres complejos de refino de YPF en Argentina (Mendoza, Buenos Aires y Neuquén)

En petroquímica, la compañía resultó adjudicataria de cuatro proyectos relevantes de ingeniería de diseño. Estas adjudicaciones reconocen el liderazgo de TR en la prestación de servicios de ingeniería de alto valor añadido en plantas complejas de procesamiento de petróleo y gas.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

- FEED para ADNOC/CEPSA: ADNOC y Cepsa, su socio del proyecto, adjudicaron a Técnicas Reunidas el FEED de una planta a escala mundial de alquibeceno lineal (LAB, por sus siglas en inglés) en el Ruwais Derivatives Park. Este proyecto será la primera de todas las unidades que se desarrollarán dentro del programa de inversión “Downstream” de ADNOC en Ruwais, con una inversión total anunciada de 45.000 millones de dólares. El LAB es una materia prima utilizada en la fabricación de detergentes domésticos e industriales biodegradables, y en la producción de productos de limpieza para el hogar, entre otros.
- Un proyecto FEED que incluye el diseño de un nuevo complejo petroquímico en Turquía para BP/Socar (Mercury).
- Ingeniería básica de diseño y FEED para el proyecto Tuban (Indonesia): Una empresa conjunta entre la compañía estatal de petróleo y gas de Indonesia, PT Pertamina (55%) y la rusa PJSC Rosneft Oil Company (45%), seleccionó a Técnicas Reunidas para ejecutar la Ingeniería Básica de Diseño (BED) y el “Front End Engineering Design”, (FEED) para su megaproyecto de Tuban, en Java Oriental, Indonesia.

El complejo consta de una refinería de nueva planta de una capacidad de 300,000 barriles por día, un complejo de aromáticos de 1.3 millones de toneladas por día y un complejo petroquímico integrado encabezado por una planta de producción de etileno de 1.1 millones de toneladas por día.

El alcance de Técnicas Reunidas es desarrollar los servicios BED y FEED de todas las unidades no licenciadas, servicios y sistemas auxiliares, así como supervisar el desarrollo de todos los paquetes de diseño de proceso de unidades licenciadas de todo el complejo.

Este proyecto empleará un promedio de 500 ingenieros durante un plazo de 21 meses, con más de 700 ingenieros trabajando en punta.

La planta va a ser una de las más avanzadas tecnológicamente del mundo, al maximizar la conversión de productos residuales en productos de alto valor añadido, con los objetivos de respetar los requisitos ambientales más estrictos, minimizar las emisiones y reducir los residuos. El alcance incluye varios procesos de gran impacto positivo medioambiental, como una planta de recuperación de azufre, una unidad de extracción de aguas ácidas, una unidad de recuperación de aminas y una planta de tratamiento de aguas residuales.

El objetivo de la inversión de Tuban será satisfacer las necesidades energéticas de Indonesia a un costo razonable y con los más altos estándares de seguridad, sostenibilidad y respeto por el medio ambiente.

El proyecto adjudicado a Técnicas Reunidas se encuentra integrado dentro del Plan Maestro de Desarrollo de Refino de Pertamina, que consiste en la expansión de cuatro refinerías existentes y dos proyectos de refinería de nueva planta. Para Rosneft, este proyecto es un elemento clave en su estrategia de impulsar su presencia en el mercado de productos derivados del petróleo en la región de Asia Pacífico.

- INEOS ha seleccionado a TR para ejecutar un proyecto de definición de configuración tecnológica FEED (Front End Engineering Design, en inglés) para un paquete UPI de servicios auxiliares, energía y otras infraestructuras de un gran complejo de olefinas en Amberes, Bélgica, conocido como Proyecto ONE. Este proyecto incluye una planta a escala global de deshidrogenación de propano, una planta de craqueo de etano, junto con el paquete UPI ya mencionado, así como infraestructuras de atraque, almacenamiento y logística.

Este proyecto supone la mayor inversión de la industria química europea en los últimos 20 años y será una referencia en términos de eficiencia energética. En caso de ser elegida, Técnicas Reunidas podrá convertir posteriormente este proyecto FEED en un proyecto EPC (Engineering, Procurement and Construction).

Respecto al resto de proyectos que componen la cartera, se encuentran en fase de ejecución progresando a su ritmo habitual. Al cierre del ejercicio, los proyectos que más contribuyeron a la facturación de la división,

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

así como a la totalidad del grupo, fueron: el proyecto de las unidades de proceso de la refinería de Al Zour para KNPC en Kuwait, el proyecto de modernización de la refinería de Talara para Petroperú en Perú y el proyecto de combustibles limpios de la refinería de Ras Tanura para Saudi Aramco en Arabia Saudita.

El año 2019 fue un año intensivo en entrega de proyectos. Los principales trabajos terminados, entregados o siendo entregados de la división, cumpliendo con el plazo y las especificaciones esperadas fueron: Petronas en Malasia, los de Jazan para Aramco y la Star Refinery para Socar en Turquía.

Acuerdos de Preservación y Mantenimiento

Técnicas Reunidas firmó en 2019 un acuerdo con Petroperú dentro del proyecto Talara, para la preservación y mantenimiento de las unidades de proceso. Este acuerdo asegurará la preservación adecuada de estas unidades principales de proceso hasta la finalización de las unidades auxiliares, que actualmente están siendo ejecutadas por otros contratistas. También contempla una compensación por estas nuevas actividades, que garantizarán una entrega ordenada y exitosa.

Técnicas Reunidas firmó un contrato similar en 2019 con KIPIC (Kuwait Integrated Petroleum Industries Company) para el proyecto Al Zour en Kuwait. En este proyecto, que Técnicas Reunidas lidera con una participación del 50%, la construcción de las dieciocho unidades de proceso (con un valor de 4.000 millones de dólares) de la refinería más grande que se haya construido en el mundo de una sola vez. Todas las unidades de Técnicas Reunidas están ya completadas y en el nivel máximo de precomisionado, a la espera de la finalización de los trabajos que están realizando otros contratistas. El acuerdo firmado remunerará los servicios de mantenimiento necesarios para garantizar la preservación de las dieciocho unidades hasta su arranque.

Ambos acuerdos son muy importantes, ya que muestran que TR sigue entregando a satisfacción del cliente proyectos importantes que se encuentran entre los más grandes y más complejos que se han ejecutado en la industria y, que, además, cumplen con los estándares medioambientales más exigentes.

b) Gas natural y Upstream

Las principales adjudicaciones que se han incluidas en la cartera a lo largo de 2019 fueron:

- Programa de producción de gas y petróleo de Marjan: Saudi Aramco adjudicó a Técnicas Reunidas los paquetes 9 y 11 de la gran inversión de Marjan. Estos dos paquetes son parte de las instalaciones de su nueva planta de gas en Tanajib. El incremento de capacidad total de Marjan será de 2.500 MMSCFD de gas y 85 MBCD de condensado procedentes de los campos de Marjan, Safaniyah y Zuluf, en el este de Arabia Saudita.

Los contratos, que tienen una duración de 44 meses y un valor conjunto aproximado de 3.000 millones de USD, incluyen los paquetes de recepción, almacenamiento y compresión del gas, así como la recuperación y fraccionamiento del NGL producido.

El alcance de los mismos incluye la ingeniería, suministro de equipos y materiales, construcción, instalación y comisionado hasta la terminación mecánica. Las nuevas instalaciones servirán para la provisión de gas a la red estatal del país, reinyección en campos en alta mar y producción de etano, butano, propano, pentano y demás productos asociados.

- ADNOC OFFSHORE seleccionó a Técnicas Reunidas para realizar el FEED para la expansión del campo petrolífero "offshore" de Upper Zakum, en los Emiratos Árabes Unidos, que aumentará la producción en 250,000 barriles por día. Este es uno de los campos petrolíferos más grandes del mundo. Con este nuevo contrato, Técnicas Reunidas está presente simultáneamente en los dos campos más estratégicos de ADNOC, Bu Hasa y Upper Zakum, que tienen una capacidad combinada aproximada de 1.3 millones de barriles por día.

Durante el ejercicio 2019, los proyectos que más contribuyeron a las ventas de la división fueron el proyecto de gas de Fadhili y Haradh, ambos para Saudi Aramco en Arabia Saudita y el proyecto del tren de gas n°5 (GT5) para KNPC en Kuwait.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Energía

Las actividades de Técnicas Reunidas en el negocio de generación de energía abarcan todo tipo de conocimiento tecnológico que le permiten saber diseñar y construir ya sean plantas de ciclo combinado, transformación de ciclo abierto a combinado, plantas de carbón, cogeneración, o de biomasa.

Como ya hemos mencionado, el negocio de generación de energía se ha visto afectado por el grado de volatilidad en la contratación de esta división en los últimos años. Las ventas de la división de energía se situaron en 331 millones de euros en el año, lo que representa una caída de 43% con respecto al año anterior, dado que cuatro de los cinco proyectos de la división han entrado en la última fase de construcción. Este hecho ha afectado al margen operativo de la división, como consecuencia de la decisión de anticipar los costes para terminar la fase de entrega con éxito y de la menor absorción de los costes comerciales y de estructura de la división.

Aun así, el esfuerzo comercial realizado durante los últimos años ha dado sus frutos en 2019. Las principales adjudicaciones de esta división incluidas en la cartera a lo largo de 2019 fueron:

- Ciclo Combinado en Abu Dhabi: Técnicas Reunidas, en consorcio con General Electric, firmó un nuevo contrato para un proyecto de ciclo combinado en los Emiratos Árabes Unidos. El valor de alcance de Técnicas Reunidas en este proyecto asciende a más de 350 millones de dólares. Este nuevo ciclo combinado se alimentará de gas natural, alcanzando los estándares de emisión más exigentes y proveerá de electricidad al Emirato de Sharjah. La duración del proyecto será de 53 meses.
- Contrato de proyecto de reducción de emisiones para Suncor: Suncor ha adjudicado a Técnicas Reunidas, en consorcio al 50% con Leducor Group, un contrato para la ejecución de una importante planta de cogeneración para el "Coke Boiler Replacement Project".

El proyecto consiste en la sustitución de tres calderas de coque de petróleo por dos unidades de cogeneración de gas natural en el complejo de Suncor, ubicado al norte de Fort McMurray, Alberta, Canadá.

La instalación de cogeneración proporcionará el vapor necesario para las operaciones de Suncor y generará 800 megavatios de potencia, que se transmitirán a la red, proporcionando energía de base y con emisiones reducidas de CO₂, disminuyendo considerablemente la cantidad total de las emisiones de la red de generación eléctrica de Alberta.

Según las cifras proporcionadas por Suncor, este proyecto reducirá frente a la situación actual: las emisiones de gases de efecto invernadero en un 25%, las emisiones de dióxido de azufre en un 45%, las emisiones de dióxido de nitrógeno en un 15% y reducirá el consumo de agua en un 20%.

El alcance del trabajo adjudicado a Técnicas Reunidas y Leducor Group incluye la ingeniería, adquisición, construcción, puesta en marcha y pruebas para la instalación de dos turbinas de gas MHPS 501JAC, sus correspondientes generadores de vapor y los sistemas auxiliares relacionados para su interconexión con la red.

El proyecto representa un paso más en la consolidación de la presencia de TR en Canadá, donde ha estado ejecutando proyectos desde 2012 y es el segundo proyecto de cogeneración de gas natural que la compañía realiza para Suncor.

- Termocandelaria S.C.A. E.S.P adjudicó a Técnicas Reunidas un nuevo proyecto para la conversión a ciclo combinado de su planta de turbinas de gas en Cartagena, Colombia. El proyecto se completará en 31 meses y ha comenzado ya a ejecutarse.

El objetivo de la inversión es incrementar la producción actual, mejorando la eficiencia general de la planta y, al mismo tiempo, reduciendo en un 30% su huella de carbono. También proporcionará a Colombia una capacidad adicional de generación en base flexible, que apoyará el incremento de generación hidroeléctrica y de otras energías renovables. Este proyecto confirma la fortaleza de TR en el mercado energético latinoamericano.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Los proyectos que más contribuyeron a las ventas en 2019 fueron la planta de biomasa para MGT Teeside en Inglaterra, el ciclo combinado de Tierra Mojada para Fistera Energy en México y la planta de carbón de Turow para Polska Grupa Eneretyczna en Polonia.

En 2019 el Grupo vendió su participación en Empresarios Agrupados y Empresarios Agrupados Internacional, a través de las cuales desarrollaba su actividad vinculada al negocio de Energía Nuclear, generando un beneficio extraordinario de 17 millones de euros antes de impuestos.

2. Actividades de Investigación y Desarrollo.

Técnicas Reunidas continua con su firme compromiso con la I+D, con la generación de conocimiento, con el desarrollo de nuevas tecnologías, con la consolidación de las tecnologías ya desarrolladas y con la diversificación hacia nuevos sectores y aplicaciones.

Las líneas estratégicas de investigación de Técnicas Reunidas están focalizadas a las áreas de metales, materias primas críticas y medioambiente (reciclado de residuos industriales, domésticos y agrícolas).

En su Centro Tecnológico José Lladó, uno de los más modernos de España, y en el que trabajan más de 70 personas entre titulados y doctores de diferentes disciplinas, se desarrollan los proyectos de Investigación y de Desarrollo Tecnológico con especial atención a las necesidades tecnológicas de la empresa. Además, se proporcionan servicios tecnológicos y de asistencia técnica, se colabora en la transferencia de resultados de investigación entre los diferentes Centros Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos y Técnicas Reunidas y se fomenta y se participa en el desarrollo de investigación cooperativa entre empresas.

El Centro Tecnológico es un espacio de fomento de la I+D+i y actúa como elemento tractor para la transferencia y difusión de tecnología, siendo el cliente el eje de actividad del Centro y la innovación la herramienta de la competitividad. El Centro Tecnológico facilita y permite dinamizar la participación de la empresa en procesos de innovación y actividades de I+D.

El Centro Tecnológico, con más de 5000 m2 en instalaciones y equipamiento de última generación, permite desarrollar actividades a cualquier nivel, desde el laboratorio hasta la planta piloto, así como la realización de plantas demostración de las tecnologías desarrolladas, e incluso realizar la ingeniería básica o avanzada de la opción seleccionada completado toda la cadena de valor de la I+D+i, desde la idea hasta la implantación industrial de la tecnología desarrollada.

El gasto en I+D en el año 2019 fue superior a los 4 millones de euros manteniendo la política de inversión en I+D, considerando además e la pura inversión en I+D, los gastos de patentes, software, comercialización de nuevas tecnologías etc..

Durante el año 2019 Técnicas Reunidas ha participado en los siguientes proyectos tanto a nivel nacional, como a nivel europeo, de forma individual o integrada dentro de consorcios estratégicos:

- El proyecto nacional **3R2020** bajo el programa CIEN del CDTI, en el que TR participa en el desarrollo de procesos hidrometalúrgicos para la recuperación de metales de corrientes de origen industrial y urbano con elevado contenido metálico. El presupuesto asciende a 1,5 millones de euros.
- El proyecto **LIGNOPRIZED** bajo el programa CIEN del CDTI, en el que TR participa con un presupuesto 3,3 millones de euros desarrollando procesos para la valorización de lignina de diferentes orígenes (Kraft y Klason) para la obtención de productos y aplicaciones de alto valor añadido.
- El proyecto nacional **MONACITE** bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 1,53 millones de euros para el desarrollo de procesos hidrometalúrgicos para la obtención de tierras raras a partir de monacitas.
- Proyecto Nacional **PUREPHOS** bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 0,999 millones de euros para el desarrollo de nuevas tecnologías de purificación de ácido fosfórico a partir de materias primas minerales no convencionales.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

- Proyecto Nacional **VIMAC** bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 0,946 millones para el desarrollo Tecnologías para la Valorización Integral de Minerales Complejos y recuperar el máximo valor de metales presentes en ellos.
- Proyecto **WALEVA TECH** bajo el programa PID del CDTI con un presupuesto de 1,00 millones de euros para desarrollo de un nuevo proceso de biorrefinería orientado a la obtención ácido levulínico (LEVA) y de su derivado la gamma-valerolactona (GVL) a partir de la fracción de azúcares C6 de biomásas lignocelulósicas.
- Proyecto **BIORECOVER** bajo el programa H2020 de la Comisión Europea, en el que con un presupuesto de 0,7 millones de euros TR desarrolla una estrategia innovadora y sostenible para la bio-recuperación selectiva de materias primas críticas de fuentes primarias y secundarias.

Con el desarrollo de todos estos proyectos de I+D, Técnicas Reunidas pretende incrementar el número de tecnologías en su propiedad.

Fruto de la inversión en I+D, Técnicas Reunidas cuenta con las siguientes tecnologías bajo patente ya implantadas industrialmente:

- **Tecnología ZINCEX™**. Tecnología de extracción de zinc vía disolventes, permite el beneficio de minerales lixiviados y concentrados de zinc de difícil tratamiento por métodos convencionales. Esta tecnología es la primera referencia industrial de producción de zinc por vía hidrometalúrgica mediante extracción con disolventes.

Clara muestra de la versatilidad de la tecnología es que se ha **implementado con éxito en España, Namibia, Japón, Italia y EEUU**, sobre una amplia variedad de materias primas (entre otros, minerales oxidados, óxidos waelz, baterías agotadas) y con capacidades de tratamiento que van desde las **2.000 hasta las 150.000 tpa de zinc**.

- **Tecnología ECOLEAD™**. Tecnología de recuperación de **plomo y plata** basado en lixiviación en salmuera caliente y posterior precipitación de los metales valiosos.

El proceso es aplicable a **residuos metalúrgicos** de diferente naturaleza (**óxidos, sulfuros y residuos jarosínicos** entre otros), con ciertas variaciones en el esquema básico según el tipo de residuo a tratar y los metales objetivo.

Además de las anteriores tecnologías cuenta con las siguientes tecnologías ya desarrolladas y que se encuentra en fase de comercialización:

- **Tecnologías LIP4CAT™ y DATMOS™**. La Tecnología de lixiviación de calcinas denominada **LIP4CAT™** y la tecnología de lixiviación de sulfuros denominada **DATMOS™**, permite procesar nuevas materias primas y aplicar la tecnología de extracción con disolventes **ZINCEX™**, incrementando el volumen potencial de negocio.
- **Tecnología HALOMET™**. Tecnología de tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de **Zn y otros metales**. Esta tecnología se centra en los mercados de metales secundarios (reciclaje, revalorización de vertidos, etc.); puesto que muchos de los vertidos sólidos que terminan en escombreras pueden contener cantidades sustanciales de metales que se podrían recuperar mediante esta tecnología para su reutilización.
- **Tecnología PHOS4LIFE™**. Tecnología de producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales. Con la tecnología **PHOS4LIFE™** se consigue un proceso respetuoso con el entorno natural, contribuyendo a la protección del medio ambiente, al desarrollo sostenible y a la economía circular permitiendo prolongar las reservas de fosfato.
- **Tecnología WALEVA™** Tecnología la valorización de residuos agroalimentarios, que en la actualidad se queman, mediante un proceso químico que posibilita la obtención de **ácido levulínico**. El **ácido levulínico** es un monómero químico con una importante demanda industrial debido a las múltiples posibilidades que ofrece en diversas aplicaciones para sectores como el farmacéutico, los biocombustibles, los plásticos, alimentación y químicos en general.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

En la actualidad hay una cartera de oportunidades de negocio para la implantación industrial en los próximos años de todas estas tecnologías.

3. Estructura de capital.

El capital social está conformado por 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0`10 euros por acción. No existen diferentes clases de acciones, y por tanto los derechos y obligaciones que confieren son iguales para todos ellos. Asimismo, no existen restricciones a la transmisibilidad de las acciones.

Las participaciones significativas son las siguientes:

Sociedad		Porcentaje participación
Araltec, Corporación S.L.U	Directa	31,99%
Aragonesa de Promoción de Obras y Construcciones S.L.U	Directa	5,10%
Franklin Templeton Investment Management LLC	Directa	3,00%
Ariel Investment, LLC	Directa	3,01%
Norges Bank	Directa	5,04%

4. Restricciones al derecho de voto.

Conforme al artículo 16 de los Estatutos Sociales se vincula la asistencia a las Juntas Generales a ostentar la titularidad de, al menos, 50 acciones.

5. Pactos para sociales.

No existen pactos de esta naturaleza.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

6. Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del Consejo de Administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

En el "Informe Anual de Gobierno Corporativo" se describen en detalle estas normas referentes al Consejo de Administración. Los aspectos más relevantes son:

Los artículos 17 a 22 del Reglamento del Consejo de Administración regulan la designación y el cese de los consejeros de Técnicas Reunidas; estableciendo que:

1. Los consejeros serán designados, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital.
2. El Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.
3. El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad o su grupo o se hallen vinculadas por razones familiares y/o profesionales con los consejeros ejecutivos, con otros altos directivos y/o con accionistas de la Sociedad o su grupo.
4. Los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cuatro (4) años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta General. Al término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.
5. En el caso de consejeros independientes, cesarán cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.
6. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
 - Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.
 - Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
 - Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
 - Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrado (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

7. Poderes de los miembros del Consejo de Administración, y en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

El Consejo de Administración ostenta los poderes de gestión y representación habituales, conforme a las atribuciones previstas por la Ley de Sociedades de Capital, siendo el máximo órgano de decisión de la Sociedad excepto en aquellas materias reservadas a la Junta General.

Adicionalmente el Presidente ostenta los mismos poderes que el Consejo de Administración (excepto los consignados en el Art. 25 respecto a la elección del Presidente y de los Vicepresidentes o los que sean indelegables por disposición legal o de la normativa interna de la sociedad) y es considerado el superior ejecutivo de la Sociedad en virtud del Art. 28 de los Estatutos Sociales.

Respecto a aquellos poderes relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, el Reglamento del Consejo prevé en su artículo 5 que es función del Consejo:

- La ejecución de la política de autocartera en el marco de la autorización de la Junta General.
- La aprobación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad, encontrándose entre ellas la política de autocartera, y en especial, sus límites.
- La aprobación de las decisiones operativas más relevantes de la compañía, relativas a inversiones y participaciones en otras Sociedades, operaciones financieras, contratación y retribución del personal.

8. Acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

No existen contratos firmados de esa naturaleza.

9. Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración ó dirección que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación llegó a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.

Existen acuerdos con tres altos Directivos que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la compañía el importe de la indemnización ascendería a 5.957 miles de euros.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

10. Periodo medio de pago a proveedores.

El periodo medio de pago es el siguiente:

	2019	2018
Período medio de pago a proveedores	69	70
Ratio de operaciones pagadas	64	65
Ratio de operaciones pendientes de pago	104	100
	2019	2018
Total pagos realizados	3.464.088	3.682.087
Total pagos pendientes	485.298	696.708

El Grupo está cumpliendo con los plazos establecidos legalmente con algún retraso menor, por facturas que no cumplen lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, falta por recibir los avales o cumplir otras obligaciones de los proveedores bajo el contrato de servicio o pedido firmado, y debido a ello puede haber una pequeña demora en el pago.

11. Acontecimientos significativos posteriores al cierre.

Desde el 31 de diciembre de 2019 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido hechos posteriores de relevancia que requieran ser desglosadas.

12. Acciones Propias

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2019 representan el 3,92% del capital social (2018: 3,93%) de la Sociedad Dominante y totalizan 2.193.424 acciones (2018: 2.201.389 acciones) y un precio medio ponderado de 33,6 euros por acción (2018: 33,67 euros por acción).

13. Instrumentos financieros

Ver Nota 10 de la memoria consolidada.

14. Medidas Alternativas de Rendimiento

Siguiendo las directrices del European Securities and Markets Authority (ESMA) sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (MARs), la Dirección del Grupo considera que ciertas MARs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento.

Adicionalmente la Dirección utiliza estas MARs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. En este sentido la Dirección presenta las siguientes MARs que considera útiles y apropiadas para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

EBITDA

EBITDA ("Earnings before interest, taxes, depreciation and amortizations"): Es utilizado por la Dirección como un indicador de la capacidad del Grupo para generar beneficios considerando únicamente su actividad productiva, eliminando amortizaciones y depreciaciones, así como el efecto del resultado financiero y el impuesto sobre las ganancias. Se calcula deduciendo del beneficio de explotación el gasto por amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor del periodo.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

		Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2019	2018
Ingresos	Ventas y otros ingresos	4.706,9	4.403,1
Gastos de explotación	Gastos de aprovisionamientos, costes de personal, otros gastos de explotación y amortización y deterioro	(4.638,8)	(4.361,0)
Beneficio de explotación	Ingresos- Gastos de explotación	68,2	42,1
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	42,1	18,9
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	110,2	61,1

La Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior, salvo el producido por la aplicación de la NIIF 16.

EBIT ("Earnings before interest and taxes"): es un indicador del resultado de explotación del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros ni fiscales. Este indicador es utilizado por la Dirección como complemento del EBITDA en la comparación con otras empresas del sector. El EBIT equivale al "beneficio de explotación". Su cálculo ha sido el siguiente:

		Millones de euros	
		Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2019	2018
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	110,2	61,1
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	(42,1)	(18,9)
EBIT	Beneficio de explotación	68,2	42,1

La Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior, salvo el producido por la aplicación de la NIIF 16.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Caja Neta. La caja neta es la medida alternativa de rendimiento utilizada por la Dirección para medir el nivel de liquidez del Grupo. Se calcula como diferencia entre el “efectivo y equivalentes de efectivo” más los “activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” y la “deuda financiera” (excluyendo “deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados”). El efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de 3 meses o menos. El cálculo ha sido el siguiente:

		Millones de euros	
		2019	2018
Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de 3 meses o menos	887,6	680,8
Activos financieros a valor razonable	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	65,1	64,8
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	(582,3)	(487,9)
Caja Neta	Efectivo y equivalentes de efectivo, más activos financieros a valor razonable, menos deuda financiera	370,5	257,7

Asimismo, la Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

15. Estado de información no financiera

15.1 Modelo de negocio

15.1.1. Descripción del modelo de negocio

El Grupo Técnicas Reunidas (TR) se dedica a la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano”, incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

TR, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, está posicionada en la cadena de valor de los sectores del petróleo, gas, energía, fertilizantes, hidrometalurgia, agua e infraestructuras.

TR ofrece a sus clientes soluciones técnicas óptimas para desarrollar sus políticas de sostenibilidad, principalmente en los aspectos medioambientales, lo que permite a sus clientes desarrollar sus objetivos de control de emisiones a través de la construcción y modernización de plantas industriales altamente eficientes en el ámbito de la energía, cumpliendo así con los requisitos normativos y compromisos voluntarios en esta materia.

La Compañía cuenta con una serie de valores integrados en su modelo de negocio, como son conocimiento, flexibilidad, innovación, credibilidad, orientación al cliente y calidad. Estos valores ponen de manifiesto el compromiso de TR con el desarrollo de su actividad.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

15.1.2. Organización y estructura

En los anexos I y II se puede consultar la estructura societaria de la Compañía.

15.1.3. Líneas de Negocio

Técnicas Reunidas, dentro de su actividad de servicios de ingeniería y construcción, opera a través de diferentes áreas de negocio, principalmente en los sectores de refino, gasista y energético:

- **Petróleo y gas natural:** el área de Petróleo y Gas Natural (Oil & Gas) presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamientos, construcción y puesta en marcha de instalaciones en toda la cadena de valor del petróleo y gas natural. Además, la Compañía cuenta con experiencia en diseño básico propio para ciertas unidades de estas instalaciones y proyectos, lo que facilita la verificación de su funcionalidad y operabilidad y contribuye a la obtención de una mayor eficiencia, garantizando, por otra parte, la aplicación de nuevas tecnologías a sus métodos de trabajo. Del mismo modo, TR ofrece a sus clientes la posibilidad de modernizar plantas industriales actualmente existentes con el objetivo de mejorar su eficiencia y progresar en las acciones y compromisos de sostenibilidad que hayan decidido implantar.
- **Energía y agua:** el área de Energía y Agua presta servicios de ingeniería y construcción, tanto de instalaciones industriales energéticas, como de gestión del agua (como desaladoras) de diversa índole. La experiencia de la Compañía abarca desde la realización de estudios de viabilidad o ingeniería básica y conceptual, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos "llave en mano".
- **Otras industrias:** esta división desarrolla actividades diversas, entre las que se encuentran proyectos de ecología, puertos y costas, hidrometalurgia y fertilizantes. Además, lleva a cabo desarrollos propios en procesos industriales y tecnologías para distintos fines como, por ejemplo, la producción de fertilizantes o la recuperación de metales.

La diversificación de las líneas de negocio permite una distribución de la cartera de proyectos.

Esta apuesta por la segmentación y la innovación ha permitido a la Compañía ser capaz de ejecutar proyectos de diversos alcances en múltiples geografías, como son, entre otros, aquellos relativos a estudios conceptuales, ingeniería básica, FEED, PMC, EPC o LSTK.

15.1.4. Entorno empresarial y mercados

Técnicas Reunidas opera en un entorno en constante evolución, marcado por el incremento de la demanda de energía de los países emergentes, la continua adaptación a los nuevos estándares medioambientales y la necesidad de evolución de las refinerías hacia configuraciones más complejas y rentables.

A su vez, este contexto de trabajo es cada vez más exigente por existir unos criterios medioambientales cada vez más estrictos, el desarrollo de las nuevas tecnologías y una creciente competencia asiática. En este sentido, los proyectos de Técnicas Reunidas son cada vez más complejos, con condiciones contractuales muy demandantes en cuanto a las especificaciones técnicas, el plazo, el alcance del trabajo y la ejecución.

La diversificación por productos y geografías permite a Técnicas Reunidas acometer las nuevas oportunidades que puedan surgir vinculadas con su actividad.

En 2019, las condiciones de mercado han continuado su mejora respecto a los ejercicios previos, que han permitido a TR lograr una elevada cifra de adjudicaciones durante el ejercicio 2019 superior a los 7.000 millones de euros y que en los 15 meses previos a la fecha de cierre del ejercicio ha cerrado la adjudicación de importantes proyectos EPC para ADNOC, Saudi Aramco, Exxon, General Electric/Sumitomo, Suncor y Sonatrach, además de ocho importantes proyectos FEED para Pertamina/Rosneft, ADNOC/Exxon, ADNOC/Cepsa, Socar/BP, YPF, Gunvor, BPC o INEOS.

Estas adjudicaciones están en línea con las previsiones de las organizaciones internacionales Agencia Internacional de la Energía y OPEP y de operadoras relevantes como BP y Exxon Mobil, que concluyen que la demanda mundial y el consumo de energía seguirá creciendo en el medio largo plazo y que el sector del Petróleo y Gas continuará teniendo un rol muy significativo en este crecimiento.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

15.1.5. Factores y tendencias que pueden afectar a la evolución de la Compañía

Más allá de la evolución del mercado, la Compañía podría verse afectada por factores relacionados con otros ámbitos de su actividad. Por ello, Técnicas Reunidas detecta y analiza factores emergentes que podrían tener impacto en el modelo de gestión, con el fin de adoptar medidas en este sentido y adaptar su estrategia.



	ENTORNO FINANCIERO	ENTORNO OPERATIVO	EXIGENCIAS DE SEGURIDAD	EXIGENCIAS MEDIOAMBIENTALES
TENDENCIAS	<p>Modelos de contratación y ejecución que dilatan los cobros de los clientes (facturación por hitos y no por grado de avance, reducción de pagos anticipados, retrasos en la resolución de reclamaciones y elevado volumen de avales de garantía).</p> <p>Incremento de la presión fiscal de los gobiernos para compensar déficits.</p> <p>Volatilidad de ciertas divisas.</p> <p>Incremento de la percepción del riesgo por las entidades financieras respecto al sector de ingeniería.</p> <p>Incertidumbre respecto a la evolución del ciclo económico.</p>	<p>Incertidumbre respecto a la evolución del precio del crudo, lo que impacta en las decisiones de inversión y en la ejecución de proyectos.</p> <p>Incertidumbre geopolítica: Oriente Medio, Estados Unidos, China, Reino Unido, América Latina y Norte de África.</p> <p>Utilización habitual por los clientes de modelos de contratación llave en mano, que traspasan un mayor riesgo al contratista.</p> <p>Aumento de la competencia en proyectos llave en mano.</p> <p>Incremento de la litigiosidad de clientes.</p> <p>Nuevas demandas de los clientes en la estructura de ejecución de los proyectos (ejemplo: joint ventures o revamping).</p>	<p>Adaptación a los requisitos de seguridad laboral establecidos por los países en los que se desarrollan proyectos de construcción.</p> <p>Mayor exigencia por parte de los clientes en lo relativo a las cualificaciones y requisitos para el personal asignado a obra con responsabilidades en seguridad y salud.</p> <p>Necesidad de programas de formación más prácticos en obras.</p> <p>Incorporación de nuevas tecnologías para un mejor desempeño y seguimiento de condiciones de seguridad y salud en los proyectos.</p>	<p>Creciente preocupación de los clientes en relación a los requisitos medioambientales y sociales de los proyectos.</p> <p>Mayor exigencia de requisitos medioambientales y sociales por parte de entidades como clientes, Banco Mundial, entidades financieras o ECA's.</p> <p>Auditorías cada vez más exigentes por parte de entidades financieras a requisitos sociales y medioambientales.</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

	ENTORNO FINANCIERO	ENTORNO OPERATIVO	EXIGENCIAS DE SEGURIDAD	EXIGENCIAS MEDIOAMBIENTALES
		<p>Posposición a las fases finales del proyecto de negociaciones críticas con clientes y proveedores.</p> <p>Necesidad de los clientes de búsqueda de financiación para sus proyectos.</p>		
¿CÓMO ESTÁ PREPARADA?	<p>Incremento de las líneas de financiación.</p> <p>Gestión de clientes y proveedores (periodos de pago y cobro, descuentos, confirming).</p> <p>Desarrollo de políticas encaminadas a una asignación de los beneficios a los países en los que se generan (BEPs).</p> <p>Política de cobertura de divisas vía forwards.</p> <p>Desarrollo de un pool de bancos muy diversificados, con gran presencia de banca local.</p>	<p>Lanzamiento del plan TR-ansforma destinado a la reducción de costes de estructura y mejora de la eficiencia.</p> <p>Diversificación geográfica y de producto. Experiencia en mercados sostenibles.</p> <p>Gestión selectiva de proyectos potenciales.</p> <p>Mayor integración con los clientes desde la fase inicial.</p> <p>Capacidad de gestión de proyectos complejos.</p> <p>Know-how y procedimientos de trabajo consolidados.</p> <p>Conocimiento de proveedores y</p>	<p>Implantación de un Sistema de Cumplimiento Normativo que contempla, entre otros, los riesgos ambientales, de salud y de seguridad laboral (HSE).</p> <p>Formación a responsables de proyectos en estándares internacionales de seguridad y salud.</p> <p>Refuerzo de la colaboración entre Recursos Humanos y las áreas implicadas en las fases de construcción.</p> <p>Adquisición de software específico y migración de informes periódicos.</p> <p>Organización de encuentros sobre temas de seguridad con proveedores críticos.</p>	<p>Refuerzo del sistema de evaluación de la capacidad de proveedores locales en materia social y medioambiental.</p> <p>Realización de auditorías internas en materia medioambiental y social.</p> <p>Identificación y seguimiento de los riesgos y oportunidades medioambientales.</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

	ENTORNO FINANCIERO	ENTORNO OPERATIVO	EXIGENCIAS DE SEGURIDAD	EXIGENCIAS MEDIOAMBIENTALES
		<p>colaboración con proveedores y subcontratistas relevantes.</p> <p>Alianzas con competidores para determinados proyectos.</p> <p>Apalancamiento en tecnologías propias.</p> <p>Fortalecimiento del equipo jurídico e implicación en las diversas fases de ejecución de un proyecto.</p> <p>Apoyo a los clientes en la búsqueda de fuentes de financiación para la ejecución de proyectos, incluida la financiación bancaria cubierta vía seguros al crédito exportador que otorgan las Agencias de Crédito a la Exportación (ECAs).</p>		

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019



	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y RSC	RECURSOS HUMANOS
TENDENCIAS	<p>Aumento de la importancia de compartir procesos y técnicas de gestión en la cadena de suministro con empresas multiculturales y del sector.</p> <p>Disminución de demanda, que puede reducir capacidad y calidad del mercado proveedor y un creciente riesgo financiero, unido a un aumento de no conformidades en calidad y retrasos en los suministros.</p> <p>Volatilidad de materias primas y divisas.</p> <p>Selección de empresas de montaje y construcción competitivas.</p> <p>Proteccionismo de las empresas personal local.</p> <p>Litigiosidad de proveedores.</p>	<p>Importancia de la digitalización y el uso de las nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia, dar respuesta más rápida a los clientes, y reducir costes, entre otras razones.</p> <p>Foco en las materias primas y en especial en determinadas materias primas críticas o estratégicas para sectores relevantes como telecomunicaciones, defensa y aeronáutico o energético.</p> <p>Sostenibilidad, legislación medioambiental, economía circular etc. como clara oportunidad de negocio para el desarrollo de tecnologías en relación con la gestión de residuos.</p> <p>Reducción de emisiones en las reglamentaciones de las plantas de ácido nítrico en lo referente a gases de efecto invernadero (NOx, N2O).</p> <p>Mejora en la recuperación de efluentes con alto contenido en nitratos en plantas de nitrato de amonio con objeto de</p>	<p>Incremento de las exigencias en materia de divulgación de información no financiera.</p> <p>Mayores requerimientos de administraciones públicas, clientes y proveedores en materia de cumplimiento normativo.</p> <p>Mayor exigencia para hacer públicas las políticas que promuevan la diversidad en los órganos de dirección de las Compañías.</p> <p>Intensificación de la actividad de los órganos de gobierno corporativo y necesidad de reforzar los sistemas de control interno y la gestión de riesgos.</p> <p>Necesidad de asegurar un tratamiento equitativo de los accionistas y de tomar en consideración las preocupaciones del resto de los grupos de interés.</p> <p>Atención especial a las materias propias de RSC y</p>	<p>Exigencia por parte de los clientes de recursos cada vez más cualificados que dominen no solo los aspectos técnicos sino las habilidades de gestión, control, seguridad y garantía de calidad.</p> <p>Consolidación de la internacionalización de la actividad.</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y RSC	RECURSOS HUMANOS
		<p>minimizar el riesgo de contaminación del suelo.</p> <p>Establecimiento de líneas de colaboración con clientes, socios, suministradores y subcontratistas.</p>	sostenibilidad.	
¿CÓMO ESTÁ PREPARADA?	<p>Desarrollo de herramientas tecnológicas de gestión de la cadena de suministro, globales y adaptables para el uso por parte de otras Compañías del Grupo en diferentes ubicaciones.</p> <p>Refuerzo de la presencia en los talleres del proveedor.</p> <p>Refuerzo del informe de sinergias con mayor enfoque en la situación financiera del proveedor.</p> <p>Implantación durante el proceso de adjudicación de indicadores de precios históricos del material junto con el factor de corrección por mercado spot.</p> <p>Maximización de la utilización de seguros para minimizar la volatilidad de materias primas.</p> <p>Dirección y control de las actividades de los subcontratistas de</p>	<p>Desarrollos propios en todas las áreas de trabajo.</p> <p>Estrategia en el ámbito de la digitalización para reforzar la competitividad, adaptarse a las demandas de los clientes y optimizar los procesos.</p> <p>Especialistas en la gestión de I+D+i y conocimiento en las áreas de desarrollo.</p> <p>Oferta de soluciones técnicas óptimas para el desarrollo de plantas industriales eficientes que permiten a los clientes ejecutar sus estrategias de sostenibilidad y de control y reducción de emisiones.</p> <p>Centro Tecnológico José Lladó, con capacidades y recursos especializados.</p> <p>Contacto con suministradores de catalizadores en lo referente a tratamientos para minimización de gases</p>	<p>Profundización en acciones de RSC y sostenibilidad tanto a nivel global como en los proyectos que ejecuta.</p> <p>Estudio de políticas y compromisos que refuercen el compromiso con la diversidad.</p> <p>Refuerzo del papel de las comisiones del Consejo, principalmente en información no financiera.</p> <p>Desarrollo y adaptación continua de la documentación interna alineada con las mejores prácticas de gobierno corporativo.</p> <p>Supervisión por parte de los órganos de gobierno corporativo de los riesgos fiscales y en la seguridad de la información.</p> <p>Refuerzo de los canales de comunicación con los principales grupos de</p>	<p>Formación en gestión, incidiendo en los riesgos y oportunidades y desarrollando competencias y habilidades.</p> <p>Especial atención a motivación, control e innovación.</p> <p>Globalización en la gestión de los Recursos Humanos en estrecha colaboración con los departamentos vinculados.</p> <p>Gestión multipaís: adaptación de las políticas internas a normativas laborales y fiscales locales, así como a la cultura local mediante una gestión directa de los empleados expatriados desde los países de destino.</p> <p>Desarrollo de herramientas para analizar el mercado laboral de forma continua y localizar profesionales disponibles de alto nivel.</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRATOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y RSC	RECURSOS HUMANOS
	<p>montaje y construcción hasta niveles de micro gestión en los casos requeridos.</p> <p>Ampliación y actualización de la base de datos de subcontratistas de ámbito mundial de la Compañía.</p> <p>Realización de análisis técnicos y físicos para asegurar la capacidad de los subcontratistas para ejecutar los trabajos de construcción.</p>	<p>de efecto invernadero en plantas de ácido nítrico.</p> <p>Profundización en el análisis de los proyectos para planificar su gestión a lo largo del periodo de ejecución.</p> <p>Introducción de la realidad virtual en el diseño y ejecución de los proyectos.</p>	<p>interés.</p> <p>Reporte y verificación de información sobre RSC y sostenibilidad de acuerdo con los estándares más exigentes.</p> <p>Desarrollo del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal y la prevención de riesgos de índole penal.</p> <p>Aprobación de nuevas políticas de cumplimiento normativo.</p>	<p>Establecimiento de políticas de rotación interna en los casos que así se requieran.</p> <p>Asignación de personal clave en la fase de realización del diseño de los proyectos.</p> <p>Estancia de personal de diseño en las obras para obtener diseños adaptados a las necesidades de países y clientes concretos.</p>

15.1.6. Objetivos y estrategia

La estrategia de TR se estructura en cuatro pilares fundamentales: metodología, diversificación, calidad y seguridad.

a. Metodología:

La metodología está basada en el desarrollo, sistematización y correcta utilización de todo el conocimiento (know-how) que TR ha adquirido desde 1960 en proyectos realizados en todo el mundo. Esta apuesta por la metodología permite desarrollar la eficiencia de los procesos de trabajo. En este pilar son imprescindibles tanto el excelente capital humano de Técnicas Reunidas, con profesionales altamente capacitados, como la innovación, aspecto integrado en el ADN de TR.

b. Diversificación:

TR diversifica sus clientes, productos y áreas geográficas. A su vez, la Compañía tiene clientes de reconocido prestigio que contribuyen a la consolidación de su presencia en el mercado y que presentan un elevado índice de recurrencia.

c. Calidad:

TR incide en la calidad en todos sus procesos (y en los de sus proveedores y subcontratistas) para ejecutar sus proyectos de conformidad con los requisitos establecidos en cada caso, y satisfacer así las necesidades de sus clientes.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

d. Seguridad:

TR promueve la creación de una cultura corporativa específica en seguridad y salud laboral, impulsando procesos de formación para la plantilla y fomentando su participación en las tareas de prevención y el tratamiento de las condiciones de trabajo, promoviendo la corresponsabilidad en los distintos niveles de la organización.

Por otro lado, los objetivos anuales de TR son establecidos a nivel de departamento. Esto permite adaptar los objetivos a la estrategia de la Compañía e integrar al mismo tiempo las necesidades específicas de las áreas, por lo que los objetivos tienen un enfoque particularizado que facilita tanto su adaptación a cada caso concreto como su trazabilidad y comparabilidad. A continuación, se detallan los objetivos por área de Técnicas Reunidas:

Objetivos Secretaría General	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación de un Plan de Retribución a Largo Plazo para los consejeros ejecutivos. - Planificación y desarrollo de la actividad de las comisiones delegadas del Consejo de Administración a través de Reglamentos de las Comisiones Delegadas. - Desarrollo de Reglamentos específicos del Comité de Auditoría y Control y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. - Desarrollo de políticas corporativas como, por ejemplo, la Políticas de Selección y Diversidad de Consejeros, la Política de Relación con Accionistas, Inversores y Otros Grupos de Interés, la Política de Sostenibilidad o la Política de Control y Gestión de Riesgos. - Actualización de Estatutos Sociales y Reglamento del Consejo de Administración. - Actualización del Reglamento Interno de Conducta en el Mercado de Valores de la Sociedad. - Adaptación al régimen de información privilegiada y a su forma de comunicación a los organismos reguladores. - Implementación de las acciones propuestas en el Informe de Autoevaluación del Consejo como, por ejemplo, continuar avanzando en el intercambio de información entre los consejeros y los directivos de la Sociedad.
Objetivos RR. HH.	<ul style="list-style-type: none"> - Globalización y desarrollo de nuevas funcionalidades de las herramientas de Central Employee.
Objetivos MA	<ul style="list-style-type: none"> - Renovación de las Certificaciones del Sistema de Gestión Ambiental en TR S.A., TR Sagemis International y TREI-Tecnical de acuerdo a la norma ISO14001-2015. - Reducción del 3,5 % del consumo eléctrico, 3 % en consumo de papel y 80 % de bolsas de plástico en las oficinas de Madrid. - Implantación la asociación de los requisitos ambientales de proyecto en fase EP a los ODS ambientales de aplicación. - Certificación LEED de las oficinas de Adequa. - No superación del objetivo TEIF (0,025) ni del SSIF (0,007) en las obras. - Emisión y comunicación de un HSE ALERT por cada derrame significativo ocurrido en obra. - Realización de campañas de formación/concienciación de segregación de residuos. - Reutilización de materiales/productos en la obra evitando que se conviertan en residuos.
	<ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha de la planta de producción de Zn bajo tecnología ZINCEXTM de la empresa AMERICAN ZINC PRODUCTS (AZP) en USA. Asistencia técnica a la puesta en marcha hasta alcanzar la máxima

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Objetivos Innovación	<p>capacidad de producción.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha de la planta de producción de Pb y Ag bajo tecnología ECOLEADTM de la empresa AMERICAN ZINC PRODUCTS (AZP) en USA. Asistencia técnica a la puesta en marcha hasta alcanzar la máxima capacidad de producción. - Desarrollo de la ingeniería básica para una planta de producción de Zn a partir de residuos urbanos. - Desarrollo de la Ingeniería básica de la planta piloto, y operación de la misma, para el proceso de producción de ácido fosfórico a partir de roca fosfórica. - Continuación de la comercialización de las nuevas tecnologías PHOS4LIFETM (producción de ácido fosfórico a partir de residuos de incineración de lodos de depuradoras), WALEVATM (producción de ácido levulínico a partir de residuos de Biomasa), HALOMETTM (producción de zinc y otros metales a partir de residuos sólidos urbanos) con el desarrollo de cada uno de los planes comerciales y las acciones en ellos previstos tendentes a su introducción en el mercado. - Mejoras en la incorporación de tecnologías de abatimiento de gases de efecto invernadero N2O con rendimientos superiores al 95%.
Objetivos Financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Fijación de un modelo tributario con la administración tributaria a través de un Acuerdo Previo de Valoración (APA). - Desarrollo de un plan destinado al incremento de las líneas de liquidez y avales. - Reestructuración de la financiación en búsqueda de plazos superiores a 3 años. - Implantación del plan TR-ansforma.
Objetivos Aprovisionamientos	<ul style="list-style-type: none"> - Mejora de la eficiencia de los procesos internos en la cadena de suministro. - Reforzar canales de comunicación (Intranet Inter-departamental) con el objetivo de agilizar la resolución de problemas. - Incrementar la estrecha colaboración con nuestros clientes, compartiendo conocimientos técnicos en foros y publicaciones del sector. - Proceso formativo orientado a la base de los departamentos para asegurar la difusión del conocimiento en este nivel. - Implementación de mejoras surgidas en el desarrollo del proyecto Innova para optimizar los procesos de digitalización. - Implantación del plan TR-ansforma.
Objetivos Construcción	<ul style="list-style-type: none"> - Continuar con la implantación del “eSAM” en la totalidad de proyectos. (*) - Integración de la herramienta informática “eCost” con “eSAM”, para la optimización del control de costes de Construcción. - Desarrollo del software “Site Workforce Control” para control del “staff” de Construcción. - Revisión de estructuras y optimización de recursos de Construcción. - Proyecto Marjan, KSA. - Proyecto Duqm, Kuwait. - Proyecto Hassi Messaoud, Argelia. - Proyecto Termocandelaria, Colombia. - Proyecto Celaya, México. - Conversión EPC Proyecto SOCAR-HAOR, Azerbaiyán. - Implantación del plan TR-ansforma. <p>(*) Sólo para los proyectos que no se ejecuten como una JV, ya que suelen regirse por procedimientos consensuados en la JV que podrían no adaptarse a esta herramienta informática.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> - Incremento del número de inspecciones HSE a Proveedores y reducción de las insatisfactorias. - Aumento de la ratio de formación en HSE de obra respecto a 2019. - Reducción de los 5 índices de HSE (LTIR, TRIR, SR, TEIF y SSIF) respecto a 2019.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Objetivos HSE	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar comunicados de H.O. para dar mayor visibilidad de las acciones realizadas en otros proyectos o en H.O. - Obtener la certificación bajo la norma ISO 45.001. - Fomento de acciones encaminadas a crear una TR que sea “Empresa saludable”. - Culminar la implantación de aplicación móvil para el registro de observaciones in situ. - Implantar las acciones resultado del Plan para un Comisionado Seguro en todos nuestros proyectos. - Implantación del plan TR-ansforma.
Objetivos Unidad de Cumplimiento Normativo	<ul style="list-style-type: none"> - Revisión y actualización del Código de Conducta Corporativo. - Continuar con el despliegue del sistema de gestión de cumplimiento penal en otras áreas geográficas/filiales. - Elaboración y aprobación de la Política Anti-fraude, Política Trade-Control, Política de Patrocinios y Donaciones. - Implementación del Mapa de Controles y su monitorización documentada. - Verificación del diseño y efectividad del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal. - Sesiones de formación presencial sobre contingentes específicos especialmente expuestos (consejeros, alta dirección, áreas de Compras, Subcontratos y Comercial).
Objetivos Social	<ul style="list-style-type: none"> - Mantenimiento de un elevado porcentaje de compras y subcontrataciones locales. - Colaboración con un número elevado de entidades de acción social. - Desarrollo de iniciativas de acción social durante la ejecución de los proyectos.

15.2. Factores de riesgo (no financieros) asociados a la actividad

Técnicas Reunidas dispone de herramientas y procedimientos que le ayudan a identificar, prevenir, minimizar y gestionar los riesgos vinculados a su actividad.

El marco metodológico integral de gestión de riesgos clave que tiene la Compañía abarca todas las áreas y los proyectos.

A través de este marco integral se elabora un catálogo de riesgos clave identificados de acuerdo a la metodología COSO II.

Para gestionar estos riesgos, Técnicas Reunidas ha desarrollado diversos procedimientos y políticas de gestión, entre los que se encuentran los siguientes:

- Procedimientos relacionados con la naturaleza de los proyectos, tales como su selección, políticas de diversificación de riesgos geopolíticos y para preservar la capacidad técnica necesaria para ejecutarlos, compartir con terceros los riesgos de su ejecución, contratación de seguros, fórmulas de contratación de proveedores de calidad, etc.
- Procedimientos relacionados con la gestión económica de los proyectos: gestión del riesgo de cambio, de liquidez y de riesgos fiscales.
- Procedimientos relacionados con los Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud.

A continuación, se detallan los principales riesgos de operación de la Compañía, incluyendo ámbitos no financieros como medio ambiente, seguridad y salud, personal y reputación. Para cada uno de estos riesgos se resumen los mecanismos de gestión con los que cuenta TR.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Riesgo	Descripción	Principales mecanismos de gestión y mitigación del riesgo
<p>Variaciones de los costes en los proyectos.</p>	<p>Múltiples factores pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos llave en mano (se cierra un precio total al inicio mientras que los costes de ejecución pueden sufrir desviaciones), tales como la volatilidad de los precios de las materias primas, los cambios de alcance de los proyectos, el desempeño en plazo y calidad de los subcontratistas de construcción y montaje, la litigiosidad de clientes y proveedores, las decisiones de naturaleza geopolítica con impacto inmediato o las condiciones meteorológicas, entre otros.</p> <p>La valoración de todos estos factores implica un elevado nivel de juicio y estimaciones.</p> <p>El incumplimiento de los plazos de entrega puede llevar aparejado compensaciones al cliente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de nuevas fórmulas de contratación para mitigar riesgos. - Inclusión en contratos con proveedores y subcontratistas de cláusulas de derivación de responsabilidad. - Adquisición intensiva en los primeros meses de ejecución de aquellos equipos críticos y con alto nivel de sensibilidad al precio de las materias primas. - Contratación de derivados que permiten comprar a plazo determinadas materias primas y equipos esenciales. - Distribución de ejecución de la obra entre varios subcontratistas e incorporación de los subcontratistas como socios del proyecto. - Incremento de la supervisión a contratistas de construcción y montaje. - Inclusión en los presupuestos de contingencias para desviaciones. - Utilización de la opinión de asesores externos en la elaboración de estimaciones y juicios. - Seguimiento cercano de plazos de ejecución de proyectos para detectar retrasos, que permitan implementar mecanismos de aceleración y de mitigación del riesgo de penalizaciones.
<p>Variaciones en el precio del crudo.</p>	<p>El precio del crudo, además de otros factores, incide en las decisiones de inversión, adjudicación y ejecución de los clientes del Grupo, así como en el de proveedores, competidores y socios.</p> <p>Recientes caídas del precio del crudo han empujado a los clientes a ofrecer peores condiciones de pago y a ser más exigentes en la negociación de cambios de alcance y reclamaciones.</p> <p>La acción comercial del Grupo está condicionada por el esfuerzo inversor de nuestros clientes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Predominio de las NOCs (compañías petroleras estatales) sobre IOCs (compañías petroleras privadas) en la cartera (las cuales incorporan a sus criterios de decisión otros factores más allá de los puramente económicos, como criterios geopolíticos y sociales). - Diversificación de producto y geografía. - Mitigación de riesgos con clientes y proveedores mediante la detección precoz de aquellos temas que puedan suponer una modificación al precio contractual.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Riesgo	Descripción	Principales mecanismos de gestión y mitigación del riesgo
<p>Ejecución de proyectos en múltiples geografías.</p>	<p>Los proyectos de TR se desarrollan en múltiples geografías, cada una de las cuales presenta un perfil de riesgo diferente a mitigar: tensiones políticas y sociales, ubicaciones con accesos limitados, seguridad jurídica limitada, exigencias en relación con el contenido local, crecimiento de la presión fiscal en todas las geografías en las que el Grupo desarrolla su actividad o complejidad del proceso de asignación de márgenes en proyectos desarrollados simultáneamente en múltiples geografías, etc.</p> <p>El desarrollo de proyectos por primera vez en una determinada geografía incrementa el riesgo de desviación en márgenes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Selección de proyectos basada en un análisis detallado del cliente y del país (estableciendo una presencia local antes de realizar ofertas), y de otros aspectos como los márgenes específicos del proyecto y sus riesgos. - Uso de esquemas de construcción modular en geografías en las que la escasez de mano de obra o las condiciones del site permiten un ahorro frente a otras opciones. - Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de la remisión de disputas a tribunales o árbitros de países en los que TR dispone de experiencia. - Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de cláusulas que permitan revisar los precios en caso de modificaciones a la ley. - Flexibilidad para adaptarnos a los requisitos de contenido local. - Desarrollo de políticas BEPS. - Manual Interno de Riesgos Fiscales del Grupo que establece la estrategia fiscal y los procedimientos internos de gestión de riesgos fiscales del Grupo se incluyen acciones formativas y planes de investigación interna. - En la fase de oferta, se definen estrategias fiscales que minimizan el riesgo con asesores locales, incluso en mercados habituales del Grupo. - En la fase de ejecución, se supervisan las liquidaciones de impuestos presentadas, con apoyo de asesores locales y se identifican eventos o desviaciones respecto a las estrategias iniciales con el objetivo de corregirlas con el apoyo del área de operaciones.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Riesgo	Descripción	Principales mecanismos de gestión y mitigación del riesgo
Concentración en número reducido de clientes.	La cartera, en determinados momentos, puede presentar una elevada concentración en un número reducido de clientes y en determinados países, de proveedores.	<ul style="list-style-type: none"> - Concentración únicamente en mercados en los que el Grupo cuenta con suficiente experiencia previa. - Política de diversificación que permite a TR acceder a muy diferentes mercados. - Despliegue de una relevante acción comercial en mercados y clientes en los que TR aún no tiene presencia. - Estrategias de atomización y diversificación de la construcción en varios proveedores locales e internacionales.
Requisitos medioambientales y de seguridad.	TR lleva a cabo proyectos, en los que una ejecución incorrecta podría generar riesgos con un elevado impacto en el medio ambiente o riesgos sensibles en materia de seguridad y salud. El Grupo trabaja en su control y minimización colaborando con sus clientes, subcontratistas y proveedores en este ámbito.	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia en TR de un Sistema de Gestión Ambiental y de la Seguridad. - Aseguramiento de la gestión ambiental desde la fase de ingeniería. Extensión de este aseguramiento a proveedores y subcontratistas mediante auditorías y formación. - Refuerzo de la seguridad de los procesos desde la fase de diseño. - Promoción de la seguridad laboral en proveedores y subcontratistas.
VARIABLES ECONÓMICAS.	<p>Determinadas circunstancias económicas (variaciones de los tipos de cambio, del tipo de interés, predisposición a la financiación, fiscalidad, etc.) pueden impactar en la actividad y los resultados de TR.</p> <p>Periodo de tensiones geopolíticas con alto impacto en variables económicas.</p> <p>Elevado peso en las decisiones de nuestros clientes de las entidades u organismos que financian sus inversiones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento continuo de los riesgos asociados a la divisa y contratación de los seguros de cambio. - Gestión de un balance sólido y disponibilidad de líneas de financiación adecuadas. - Mitigación del riesgo de falta de liquidez de los clientes mediante la participación activa en los procesos de obtención de financiación de los mismos, a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR, así como mediante el uso de seguros a la exportación a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR y el contacto directo con entidades financiadoras de nuestros clientes, así como mediante el uso de seguros a la exportación.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Riesgo	Descripción	Principales mecanismos de gestión y mitigación del riesgo
Tecnologías de la información.	Con el incremento de la digitalización del Grupo, el riesgo de la intrusión en sus sistemas de ciberdelincuentes se ha visto aumentado.	<ul style="list-style-type: none"> - Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información certificado de acuerdo a la ISO 27001:2015. - Formación en ciberseguridad a empleados. - Supervisión por el Comité de Seguridad de la Información de la implementación del plan estratégico de ciberseguridad, de los resultados de las auditorías y de los principales riesgos y medidas aplicadas.
Retención del personal clave y adaptación de los recursos a la carga de trabajo.	La pérdida de personal clave, así como carencias en su capacitación, puede aumentar el riesgo de no ejecutar de forma adecuada los proyectos. Además, la excesiva concentración de proyectos o la demora de los mismos pueden generar ineficiencias en la gestión del personal.	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimientos para identificar a los empleados esenciales que deben ser retenidos y aplicación a los mismos de políticas que contribuyan a su permanencia. - Implementación de una estructura de Recursos Humanos flexible para adaptarse con agilidad a las variaciones en el mercado. - Gestión globalizada de los Recursos Humanos para unificar los criterios aplicados en las distintas filiales.
Integridad y reputación.	Los comportamientos no íntegros o no responsables por parte de los empleados u otros terceros con los que colabora el Grupo (proveedores y subcontratistas) pueden afectar negativamente a la reputación y resultados de Técnicas Reunidas.	<ul style="list-style-type: none"> - Normativa interna y formación para garantizar el comportamiento íntegro de los profesionales y disponibilidad de un Código de Conducta y Canal de Denuncias. - Exigencia a proveedores y subcontratistas de requisitos en materia medioambiental, de Derechos Humanos y salud y seguridad.
Calidad en la ejecución.	La calidad en la ejecución asegura no sólo el cierre pacífico del proyecto, sino que en el futuro se obtengan proyectos de naturaleza afín o con el mismo cliente.	<ul style="list-style-type: none"> - Mecanismos de supervisión de la calidad en todas las fases de proyectos. - Creación de bases de datos que recogen el know-how y las mejores prácticas del Grupo. - Departamento de Calidad responsable de la elaboración de procedimientos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Riesgo	Descripción	Principales mecanismos de gestión y mitigación del riesgo
Cambio climático.	Requisitos en materia de cambio climático pueden incidir en las necesidades de los clientes y en la forma en la que TR ejecuta sus proyectos.	<ul style="list-style-type: none">- La Sociedad dispone de capacidades técnicas elevadas en materia de ingeniería que permiten ofrecer a los clientes soluciones que les permitan desarrollar sus actividades en materia de Sostenibilidad y sus iniciativas de reducción de emisiones a través, por ejemplo, de la modernización de instalaciones industriales preexistentes.- La Sociedad dispone de procedimientos técnicos avanzados que le permiten la ejecución de proyectos en condiciones medioambientales extremas, tal y como ha demostrado en localizaciones como Arabia Saudita o Canadá.

Además de los riesgos operacionales mencionados previamente, Técnicas Reunidas evalúa otras posibles contingencias no financieras de menor materialidad para la Compañía con el objetivo de asegurar siempre el máximo nivel de desempeño en materia de Responsabilidad Social Corporativa y Sostenibilidad. El detalle de los procedimientos seguidos por la Compañía para la gestión de estos riesgos puede ser consultado en cada uno de los capítulos asociados del presente documento.

Cabe destacar que, además, la Compañía, utiliza todas las herramientas a su alcance para evaluar, gestionar y mitigar los riesgos no financieros presentes en su entorno.

Pese a ello, TR ha identificado los siguientes impactos:

- Desviaciones de margen derivados de la estructura de los proyectos llave en mano, que fija el precio de venta y deja abiertos los posibles costes asociados a la construcción de la planta.
- Costes derivados del acuerdo alcanzado con la Inspección de la AEAT para los ejercicios 2012-2014.

Para el resto de cuestiones no financieras, Técnicas Reunidas no ha tenido que lamentar ningún impacto significativo adicional en el ejercicio.

15.3. Información sobre cuestiones medioambientales

15.3.1. Política corporativa medioambiental y sistemas de gestión aplicados para la identificación y gestión de los impactos de la Compañía en este ámbito

Para Técnicas Reunidas, la Gestión Ambiental constituye una prioridad integrada en la estrategia de la Compañía, dando respuesta tanto a las operaciones del Grupo como a las actividades de su cadena de valor, estableciendo exigencias ambientales en todas sus instalaciones y proyectos, basándose en la Política corporativa en esta materia.

Desde 1997, TR ha ido adaptando su Sistema de Gestión Ambiental a los requisitos legislativos y a las demandas de los grupos de interés. Este sistema está implementado y certificado conforme a la norma ISO 14001:2015 para las Sociedades de Técnicas Reunidas S.A., TR Sagemis y TR Engineering India y será renovado en julio 2020.

Técnicas Reunidas desarrolla productos, sistemas y servicios con el objetivo de obtener energía que sea más asequible, confiable y que responda a los requerimientos ambientales exigidos en la actualidad. Nuestros proyectos están condicionados por requisitos ambientales, nuevos y cada vez más rigurosos, que

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

deben cumplir, entre otros, con las iniciativas de cambio climático centradas en la reducción de las emisiones de CO₂, y la mejora del sistema de gestión de residuos, apostando por su reducción desde una perspectiva de economía circular. Para ello contamos con metodologías implantadas que aseguran el seguimiento y verificación de la información ambiental en el 100% de los proyectos. A nivel corporativo se realizan auditorías ambientales internas y verificación externa de indicadores ambientales de desempeño y huella de carbono, entre otros.

Como resultado del conjunto de herramientas y políticas aplicadas, desde los últimos cinco años, Técnicas Reunidas ha obtenido cero no conformidades en la certificación externa realizada por AENOR en base a la ISO 14001:2015. Estos excelentes resultados hacen patente la madurez del sistema de gestión y el compromiso de la Compañía en aplicar las mejores prácticas disponibles en materia ambiental.

Una de las fortalezas de la Compañía es la identificación y seguimiento de forma sistemática de los riesgos y oportunidades ambientales, identificando e implementando las acciones asociadas a los mismos, tanto en proyectos como en oficinas.

Actualmente, los principales riesgos ambientales son los relacionados con el cambio climático (ver apartado 13.3.2) en las zonas geográficas donde se desarrollan los proyectos de TR, y los derivados de modificaciones de los límites de diseño o legislación de aplicación durante el desarrollo del proyecto.

Existen también grandes oportunidades en materia ambiental, entre las que destacan la ventaja competitiva por un alto grado de conocimiento de las legislaciones y estándares de aplicación que dotan de una gran flexibilidad a la Compañía a la hora de desarrollar proyectos en cualquier parte del mundo y la gestión de residuos en el marco de la economía circular.

Por otro lado, la Compañía pone, además, a disposición de sus clientes sus capacidades y experiencia para incluir criterios de rendimiento y consultoría ambiental en el diseño de los proyectos optimizando el desempeño ambiental del proyecto en su fase de operación, logrando una mayor eficiencia durante esta fase con un menor impacto sobre el medio ambiente. En este sentido, Técnicas Reunidas ha adoptado, entre otras, las siguientes medidas:

- Optimización de los recursos mediante un análisis exhaustivo del impacto ambiental en fase de oferta, que permite identificar, en fases previas a la ejecución del proyecto, las necesidades reales de cada proyecto.
- Designación de un responsable ambiental como parte del equipo de Task Force.
- Incremento de los roles y responsabilidades del responsable ambiental del proyecto en materia de consultoría ambiental interna.
- Seguimiento en tiempo real de los indicadores ambientales de cada proyecto para evitar desviaciones.

El efecto que produce la actividad de Técnicas Reunidas sobre el medio ambiente se deriva principalmente de las emisiones de gases de efecto invernadero, el consumo de energía, la generación de residuos y el consumo de materiales, los cuales son detallados en cada uno de los siguientes apartados. A futuro, se espera que los aspectos materiales a nivel ambiental continúen siendo los mismos, sin embargo, dada la actividad de Técnicas Reunidas como empresa de ingeniería, cada año acomete diferentes proyectos en distintas fases de actuación por lo que una previsión detallada en términos cuantitativos no refleja la realidad de su desempeño para los años venideros. Los KPIs ambientales están supeditados al grado de avance de los proyectos en curso, pico de personal, fase de ejecución y a los nuevos proyectos que puedan ganarse a lo largo de cada ejercicio. Dadas estas circunstancias, las estimaciones futuras asociadas a los KPIs medioambientales no representan una visión fidedigna de la realidad de la Compañía.

En este sentido, Técnicas Reunidas centra sus esfuerzos en realizar un seguimiento pormenorizado del desempeño ambiental de sus proyectos, con la definición de indicadores específicos en relación a sus aspectos materiales en este ámbito.

Además, en los últimos años, Técnicas Reunidas ha logrado un importante avance en la ampliación del perímetro de actividades sobre las que realiza un seguimiento a partir de los datos recogidos. Para ello, la Compañía ha establecido 2017 como año base. Es importante destacar que, en función del grado de avance de cada proyecto, estas ratios pueden variar significativamente de un año a otro, tal y como se comentaba en el párrafo anterior. No en vano, la ejecución de proyectos EPC conlleva fases diferenciadas con intensidades de trabajo, aprovisionamiento, y personal involucrado muy diferentes.

El seguimiento y análisis de toda esta información permite a Técnicas Reunidas diseñar múltiples actuaciones para mejorar el desempeño en materia ambiental.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

15.3.2. Cambio climático

Las principales fuentes de gases de efecto invernadero asociadas a la actividad de TR corresponden al consumo de combustibles fósiles en el parque móvil y las instalaciones de la Compañía (alcance 1), el consumo de electricidad en estas mismas instalaciones (alcance 2) y las emisiones correspondientes a los viajes de empleados y las compras de productos y servicios realizadas a sus proveedores y contratistas (alcance 3).

En 2019, en alcance 1 estas emisiones aumentaron un 66,42% respecto a 2018 debido a un aumento del consumo de combustible en proyectos, en alcance 2 se produjo una disminución del 29,28% respecto de 2018 gracias al incremento en el consumo de electricidad de origen renovable y en alcance 3, se produjo una disminución del 3,56% frente a 2018, debido a una disminución de los desplazamientos en avión.

Generación de emisiones	2018	2019*
Emisiones alcance 1 (tCO ₂ eq)	45.396,44	75.549,98
Emisiones alcance 2 (tCO ₂ eq)	1.079,72	763,63
Emisiones alcance 3 (tCO ₂ eq)	21.253,09	20.495,76
TOTAL	67.729,25	96.809,37

**Se ha llevado a cabo una estimación de las emisiones asociadas a los 3 últimos meses del año. Para el Alcance 1 y 3 la estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de emisiones de los primeros 9 meses. Para el Alcance 2 sin embargo, puesto que el consumo de electricidad se da fundamentalmente en oficinas y depende en gran medida de la época del año, se han estimado los últimos 3 meses a partir de las emisiones producidas de octubre a diciembre de 2018.*

TR ha asumido un objetivo corporativo de reducción de las emisiones de Alcance 1 y 2 en un 12% en el periodo 2017-2030. Para ello, la Compañía trabaja de forma continua en la identificación e implantación de medidas. En 2019 las más destacadas correspondieron a la colaboración con la propiedad de los edificios de Adequa en la preparación del proceso para obtener la Certificación "LEED Gold" en 2020 y la realización de cursos de movilidad responsable de acceso a las instalaciones de TR en la zona norte.

En relación a este último punto, TR tiene muy presente los potenciales impactos que pueda tener el cambio climático en su actividad, habiendo desarrollado una matriz de riesgos y oportunidades climáticos con su correspondiente plan de adaptación e informando con transparencia acerca de su desempeño en materia de cambio climático a través de iniciativas como el Carbon Disclosure Project (CDP), en la que Técnicas Reunidas participa desde hace varios años. En la edición 2019, la Compañía se ha mantenido entre las empresas líderes en España con una puntuación "A-", demostrando su compromiso con el medio ambiente y favoreciendo la transparencia en la comunicación con sus grupos de interés.

La Compañía supervisa continuamente todas las cuestiones relacionadas con el clima para analizarlas y adaptar sus objetivos y su estrategia comercial en consecuencia. Este seguimiento se alimenta de diferentes fuentes de información que evidencian las principales tendencias del mercado en cuestiones climáticas.

En su cuestionario de CDP, Técnicas Reunidas identifica los principales riesgos de cambio climático que afectan a la Compañía. TR está expuesta principalmente a los riesgos de transición, en particular aquellos dependientes del desarrollo regulatorio que podrán tener un impacto en sus clientes del sector Oil&Gas. Asimismo, dada la ubicación geográfica de algunos clientes de TR, los cuales están sometidos a temperaturas extremas (por ej., Oriente Medio, Rusia o Canadá), se encuentran expuestos a riesgos físicos que pueden derivar en la modificación de las condiciones de trabajo durante la ejecución de los proyectos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Por otro lado, en el ámbito de oportunidades de cambio climático, TR se encuentra bien posicionada para beneficiarse de las oportunidades que derivarán del aumento de la presión regulatoria en materia ambiental ya que dispone de la tecnología adecuada para que sus clientes puedan hacer frente a dichas crecientes exigencias ambientales.

Finalmente, en materia de responsabilidad climática es la Secretaria del Consejo de Administración de Técnicas Reunidas, quien lleva a cabo la coordinación de las actividades del Consejo de Administración y de las demás áreas de la Compañía, facilitando la aplicación de las resoluciones sobre cuestiones climáticas, siendo este el principal mecanismo de gobernanza de Técnicas Reunidas en relación al cambio climático.

15.3.3. Economía circular y prevención y gestión de residuos

Técnicas Reunidas mantiene una apuesta firme por la implementación de una estrategia ambiental basada en los principios de la economía circular para minimizar los potenciales impactos derivados de su actividad. Las actividades de TR en los proyectos dan lugar a la generación de diversos tipos de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos.

Para su gestión, TR ha implantado acciones como el fomento de la prevención, la reutilización y el reciclaje frente a la generación y vertido, así como la mitigación y control de la gestión de residuos por medio de la integración de las técnicas más punteras en el diseño ambiental de procesos en sus plantas y la realización de campañas de concienciación y sensibilización en oficinas y en obras.

Dentro de la estrategia de economía circular, la Compañía está apostando por dos líneas principales de trabajo, que conllevan, por un lado, la reducción de los residuos generados, y por otro, la reducción de consumo de materias primas. Esto se ha traducido en las siguientes actividades:

- a. Reutilización de residuos y aguas residuales depuradas en la propia obra:
 - Suelos y terrenos excavados para relleno de cimentaciones y zanjas, nivelaciones de terreno o similares. En esta línea destacan proyectos como Hamriyah IPP (Emiratos Árabes Unidos), Ras Tanura (Arabia Saudí), Jazan IGCC (Arabia Saudí) y Duqm (Omán), dado que durante este año en estos proyectos se han llevado a cabo la mayoría de los trabajos relativos a movimientos de tierras.
 - Escombros de hormigón de demoliciones. Este material, con un mínimo tratamiento de machaqueo en la propia obra, se ha utilizado para la mejora de los viales usados durante la construcción. Esta acción se ha podido llevar a cabo en el proyecto de Hamriyah IPP (Emiratos Árabes Unidos).
 - Agua residual tras su depuración in situ. Esta acción se puede llevar a cabo en todas aquellas obras en las que existe la posibilidad de instalar una planta de tratamiento de aguas residuales en las instalaciones de obra. Esto ha sido posible en los proyectos de Duqm (Omán), Jazan IGCC (Arabia Saudí), Jazan Refinery (Arabia Saudí), Haradh (Arabia Saudí) y Fadhili (Arabia Saudí) en los que el agua depurada se utiliza para los riegos requeridos en construcción, control del polvo de carreteras y caminos y riego de zonas ajardinadas en los campamentos y en las oficinas de obra.
 - Reutilización de residuos de madera, metal y otros, se han utilizado materiales sobrantes de las distintas actividades de construcción para realizar paneles informativos, pasamanos, pedestales y otros elementos de soporte. Esta acción, además de ser una actividad directa en apoyo a la economía circular, es una actividad clave para fomentar la concienciación entre los trabajadores.
- b. Reutilización de residuos fuera de la obra:
 - Dentro de esta acción se encuentra la venta realizada a Compañías dedicadas a la gestión de materiales de residuos reutilizables, tales como bobinas de cable, chatarra, palets, restos de cable y bidones que pasarán de nuevo a la cadena de suministro. Esta acción se viene realizando de manera habitual en la mayoría de los proyectos y en concreto se ha cuantificado para el último año en los proyectos de Duqm (Omán), Hamriyah IPP (Emiratos Árabes Unidos), KNPC (Kuwait), Ras Tanura, Fadhili, Jazan IGCC (Arabia Saudí).

Por otro lado, a nivel de oficinas se ha llevado a cabo la instalación de nuevos contenedores de recogida selectiva, que contribuyen a una optimización de la gestión de residuos en las oficinas de Madrid. En 2020 el objetivo es que se sustituyan las papeleras personales en las mesas de trabajo.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

En este sentido, los residuos generados por la Compañía en 2019 se incluyen en la siguiente tabla. Por otro lado, las evoluciones con respecto a 2018 (situadas en torno al 20-30%) dependen únicamente del grado de avance de los proyectos en cada ejercicio:

Generación de residuos*	Cantidad generada en 2018 (t)	Cantidad generada en 2019 (t)
Residuos peligrosos (incluye aceites, equipos eléctricos y electrónicos y otras fracciones minoritarias)	231,80	166,13
Residuos no peligrosos (incluye madera, residuos asimilables a urbanos y otras categorías)	39.902,40	48.432,90

* Se ha llevado a cabo una estimación de los residuos asociados a los 3 últimos meses del año. La estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de residuos generados los primeros 9 meses.

15.3.4. Acciones para combatir el desperdicio de alimentos

Más allá de los residuos derivados de las operaciones, TR ha implantado en los últimos años diversas medidas para prevenir el desperdicio alimentario en los comedores de subcontratas, promoviendo de forma activa su compromiso con el medio ambiente y con las actuaciones responsables en sus campamentos de obra.

Dado que la mayor parte de las obras ejecutadas por la Compañía tienen lugar en emplazamientos distantes de los centros urbanos, las medidas van orientadas a la prevención del desperdicio y a promover el buen uso de los alimentos, incluyendo aspectos relativos a su transporte, almacenamiento, manipulación, procesamiento y consumo. En relación a la gestión de estos servicios, figuran principalmente las siguientes medidas de prevención:

- Planificación de compras y estimación de raciones adaptadas a los histogramas de personal, asegurando además una alimentación equilibrada que satisfaga las necesidades nutricionales.
- Gestión de la rotación de existencias de los alimentos a preparar.
- Preferencia a la compra de productos de calidad en el mercado local, a fin de proporcionar alimentos frescos y cercanos.
- Transporte, manejo y almacenamiento adecuado de los alimentos, respetando las condiciones que cada uno requiere según su tipología, a fin de aprovechar su preservación y uso al máximo.
- Instalaciones diseñadas y adaptadas a la óptima prestación del servicio, utilizando también equipos y utensilios de cocina que aseguren un proceso de almacenamiento, manipulación y elaboración correcto, a fin de garantizar la seguridad, preservación y consumo de los alimentos en condiciones adecuadas.
- Condiciones óptimas de higiene a fin de evitar su contaminación y, por ende, la necesidad de desechar el producto dañado.

15.3.5. Uso sostenible de recursos

La energía constituye uno de los principales recursos precisos para el funcionamiento de la Compañía. En el año 2019, el Grupo consumió 1.043.342,79 GJ en sus actividades (fundamentalmente, en forma de diésel, gasolina y electricidad) lo que supone una variación del 61,77% respecto al año anterior, este incremento se debe a la existencia de una mayor necesidad de combustible en algunos de los proyectos de la Compañía y a una mejora del cálculo de consumos eléctricos en 2019, que ha dado lugar a un dato más ajustado:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Consumo energético	Cantidad generada en 2018 (GJ)	Cantidad generada en 2019* (GJ)
Diésel	570.710,57	874.480,86
Gasolina	43.888,63	133.687,67
Fuel	827,65	NA***
Consumo total de electricidad	29.542,32	35.174,26
Consumo total de electricidad de origen renovable**	20.648,07	30.655,75
TOTAL	644.969,18	1.043.342,79

* Se ha llevado una estimación de los consumos de combustible de los 3 últimos meses. Para el combustible, la estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de combustible consumido de los primeros 9 meses. Para la electricidad, sin embargo, puesto que el consumo se da fundamentalmente en oficinas y depende en gran medida de la época del año, se ha estimado los últimos 3 meses a partir del consumo registrado de octubre a diciembre de 2018.

** El suministro de energía renovable está implementado este en todas las oficinas de España: Arapiles 13 y 14, Adequa 3, 5 y 6, Gorbea, María de Portugal, Centro Tecnológico y oficina de Cartagena.

*** No se ha producido consumo de fuel en 2019.

Para asegurar la correcta gestión de este consumo, TR ha implantado durante el ejercicio 2019 diversas actuaciones tales como la adopción de planes de eficiencia energética y la realización de campañas de concienciación.

Adicionalmente, se ha continuado con las diversas medidas puestas en marcha en 2018 tendentes a promover el uso de energía renovable en las oficinas. En 2019 todas las oficinas de Técnicas Reunidas en España consumen este tipo de energía proveniente exclusivamente de fuentes 100% renovables. Este consumo en renovables representa un 87,15% sobre la electricidad total consumida, gracias a lo cual Técnicas Reunidas ha logrado prevenir la emisión a la atmósfera de 2.597,22 toneladas equivalentes de CO₂.

TR ha trabajado en la optimización de la utilización de los recursos materiales en todas las fases de la cadena de valor y la recuperación de materiales a través de actividades de I+D+i. El acero, el cobre y el papel fueron los principales materiales consumidos por la Compañía tal y como se indica en la siguiente tabla. Las variaciones de un año a otro en estos indicadores tienen una fuerte dependencia del grado de avance de los proyectos, por lo que en función de la fase y las compras realizadas en los proyectos pueden sufrir variaciones elevadas, como ha sido el caso para las evoluciones del consumo de cobre y acero entre 2018 y 2019:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Consumo de materias primas*	Cantidad generada en 2018 (t)	Cantidad generada en 2019 (t)
Acero	25.084,43	36.146,76
Cobre	888,49	429,61
Papel*	107,09	129,75

* Para el cálculo de los datos a reportar, se ha llevado a cabo una estimación de los consumos de materiales de los 3 últimos meses. La estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de materiales consumida los primeros 9 meses.

Por otro lado, aunque el consumo de agua se encuentra fuera de los aspectos materiales para la Compañía, TR se encarga de hacer en todo momento un uso responsable de este recurso, tanto en las obras como en los edificios de oficinas.

En relación a las oficinas, el consumo de agua se encuentra fuera del alcance de Técnicas Reunidas puesto que es asumido por la propiedad del inmueble. No obstante, la Compañía realiza campañas de reducción de consumo de agua en todas sus oficinas en base a un compromiso de ahorro y consumo eficiente.

Para el caso de los proyectos, Técnicas Reunidas es responsable, dentro del alcance del contrato, de proporcionar agua de consumo humano para las actividades de obra y oficina, así como para los trabajos de construcción.

15.3.6. Otras formas de contaminación

Técnicas Reunidas no sólo centra sus esfuerzos en minimizar sus emisiones de gases de efecto invernadero, consumo de materiales y generación de residuos. La Compañía emplea todos los recursos a su disposición para identificar las circunstancias ambientales existentes en cada ocasión y establecer las medidas preventivas y, en su caso, de mitigación más adecuadas de acuerdo con las mejores técnicas disponibles. Además de las emisiones, derrames etc. estos límites incluyen otras formas de contaminación, como pudiera ser por ejemplo el ruido. En relación a la contaminación lumínica los edificios de oficinas disponen de sistemas automáticos de apagado nocturno comprendido entre las 20:00 y las 06:00 h. En el caso de las obras, estas se encuentran iluminadas de acuerdo a las normas de seguridad y eficiencia energética correspondientes a cada país. Para llevar a cabo una correcta gestión de todos los aspectos ambientales, la Compañía cuenta con un amplio soporte documental en las diferentes fases del proyecto (como el "Environmental Management Plan" o el "Construction Environmental Management Plan"), en los que se identifican los límites de obligado cumplimiento, así como las acciones que deben ser llevadas a cabo en cada momento. Asimismo, cuenta con Manuales de Gestión Ambiental específicos para cada SGA certificado.

15.3.7. Protección de la biodiversidad

Técnicas Reunidas desarrolla todos sus proyectos en terrenos industriales, motivo por el cual la biodiversidad no se encuentra entre los aspectos materiales de la Compañía. En este sentido, en las actividades de Técnicas Reunidas durante el ejercicio 2019 no se han producido impactos relativos a la biodiversidad.

TR ejecuta sus proyectos de acuerdo a los estudios de impacto ambiental desarrollados por sus clientes. En materia de biodiversidad, Técnicas Reunidas ejecuta las medidas previstas en el alcance contractual previsto por el cliente, al que la Compañía ofrece, en su caso, servicios específicos de consultoría para su asesoramiento y apoyo. En aquellos casos en los que la protección de la biodiversidad es asumida por Técnicas Reunidas en el alcance contractual, la Compañía desarrolla diversas iniciativas como por ejemplo programas de plantación de árboles, con el objetivo de compensar las emisiones de CO2 de los proyectos, disminuyendo así la huella de carbono.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

15.3.8. Provisiones y garantías para riesgos ambientales

Los gastos, activos, provisiones y contingencias de naturaleza ambiental de las sociedades del Grupo se consideran no significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de las mismas. Sin embargo, la Compañía identifica estas partidas para cada oficina/filial, así como para cada proyecto a través de las distintas partidas contables de aplicación; esto facilita el seguimiento de los indicadores ambientales ya que, en base a un concepto sostenible de la gestión, los documentos de verificación son las facturas que los sustentan.

Además de los gastos y provisiones ambientales, todos los proyectos incluyen una cuenta de contingencias para cubrir posibles imprevistos que puedan surgir en el proyecto sobre situaciones en donde pueden estar incluidas las ambientales y que se activan en caso de ser necesario.

Asimismo, la Compañía está asegurada a través de una póliza de responsabilidad ambiental que garantiza la cobertura de aquellos potenciales daños ambientales que pudieran derivarse de la actividad de Técnicas Reunidas, incluyendo la responsabilidad ambiental en instalaciones propias y fuera de las instalaciones, la responsabilidad civil por contaminación o la responsabilidad derivada del transporte a instalaciones de terceros.

15.3.9. Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales

El departamento de HSE es el responsable de la prevención y gestión de riesgos ambientales en los proyectos. El equipo de HSE cuenta con profesionales interdisciplinarios que actúan de manera transversal en todas las empresas/divisiones del Grupo, implantando una metodología común en todos los proyectos.

15.4. Información sobre cuestiones sociales y relativas al personal

15.4.1. Empleo

Los profesionales de Técnicas Reunidas constituyen el principal activo de la Compañía. Esta plantilla cuenta con 8.181 empleados, lo que supone un importante reto en materia de gestión. Gracias a diversas herramientas y estrategias, TR gestiona la relación con sus profesionales de forma eficiente y promueve su desarrollo.

Entre las herramientas con las que cuenta TR se encuentran diferentes políticas, procedimientos y órganos mediante los cuales se disponen los principios, directrices y decisiones en materia de Recursos Humanos. Todo este marco de actuación posibilita una correcta administración de los Recursos Humanos, proporcionando así a sus trabajadores un entorno seguro y de calidad que refuerza su compromiso con la Compañía.

Técnicas Reunidas es consciente de los principales riesgos a los que está expuesta en materia de RR. HH., como es la retención del personal clave y la adaptación de los recursos a la carga de trabajo. La pérdida de personal clave, así como carencias en su capacitación, puede aumentar el riesgo de no poder ejecutar de forma adecuada los distintos proyectos. Además, la excesiva concentración de proyectos, o la demora de los mismos, pueden generar ineficiencias en la gestión del personal. No obstante, la Compañía está preparada para hacer frente a todas estas posibles contingencias a través de una estructura de RR. HH. flexible y globalizada, políticas que contribuyan a la permanencia de empleados esenciales para la Compañía y una gestión globalizada, tal y como se detalla en apartado 15. 2. Gracias a lo cual, no se ha registrado ningún impacto significativo en el ejercicio.

La gestión globalizada de los Recursos Humanos, mencionada previamente, da respuesta a su estrategia de diversificación, tanto de servicios y proyectos como de geografías. Este enfoque permite al Grupo llevar a cabo un control más exhaustivo de todos los apartados vinculados con sus empleados, aumentando la fiabilidad de la información disponible, optimizando la gestión de los mismos y asegurándose de ofrecer una serie de condiciones básicas para todos.

En este ámbito, TR dispone de una herramienta informática (SAP Success Factors) que permite una gestión mucho más eficiente de aspectos como la gestión administrativa, la formación, los planes de compensación, la evaluación del desempeño y el absentismo, entre otros. En relación a este último punto, Técnicas Reunidas cuenta con un sistema de control de accesos formalizado a partir de la Normativa de Fichajes de la Compañía, la cual refleja los horarios de trabajo y los distintos motivos de fichaje existentes. A través de este sistema el equipo de administración de personas puede realizar un seguimiento de las irregularidades que pudieran producirse en los fichajes. Adicionalmente cada empleado carga partes de trabajo semanales

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

que son aprobados por los jefes de cada departamento. En caso de que la persona registre algún absentismo, deberá justificarlo al departamento de RR. HH. En función de la irregularidad, la empresa podría proceder desde la emisión de un aviso verbal o escrito hasta la imposición de una sanción que podría conllevar un despido.

La plantilla del Grupo a 31 de diciembre de 2019 fue de 8.181 empleados propios y 1.772 trabajadores subcontratados y profesionales libres, que tienen un contrato con la Compañía. Adicionalmente, Técnicas Reunidas cuenta en sus proyectos con más de 57.500 trabajadores subcontratados de media en construcción (véase el apartado 15.7.3). No obstante, la Sociedad no tiene un vínculo directo con estos profesionales pues no se trata de empleados directos de TR. Por este motivo, a diferencia de las CCAA, el perímetro de reporte del presente informe abarca únicamente a los empleados propios de Técnicas Reunidas. En este sentido cabe mencionar que en las tablas de 2018 en las que se integró la información de trabajadores subcontratados y profesionales libres han sido recalculadas incluyendo sólo la información de empleados con el objetivo de garantizar la comparabilidad entre ejercicios.

Véase a continuación las tablas de desglose en las que se recogen los indicadores de plantilla de TR:

- Distribución de empleados por sexo, edad, país y categoría profesional:

	2018		2019	
Distribución de empleados por sexo	Nº	%	Nº	%
Hombres	6.312	75,95%	6.233	76,19%
Mujeres	1.999	24,05%	1.948	23,81%
TOTAL	8.311	100%	8.181	100%

	2018		2019	
Distribución de empleados por categoría profesional*	Nº	%	Nº	%
Consejeros Ejecutivos	2	0,02%	2	0,02%
Altos Directivos	11	0,13%	11	0,13%
1er Nivel Directivo	62	0,75%	100	1,22%
2do Nivel Directivo - M. Intermedios	321	3,86%	219	2,68%
Titulados, Técnicos, Admvos.	7.778	93,59%	7.545	92,23%
Oficiales	57	0,69%	257	3,14%
Comerciales	80	0,96%	47	0,57%
TOTAL	8.311	100%	8.181	100%

**Se ha llevado a cabo un ajuste de calidad en la recategorización de las categorías profesionales en 2019, que explica la evolución de los datos entre ambos ejercicios.*

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Distribución de empleados por edad*	2018		2019	
	Nº	%	Nº	%
<30 años	299	3,60%	661	8,08%
>=30 años, < 50 años	7.037	84,67%	5.951	72,74%
>=50 años	975	11,73%	1.569	19,18%
TOTAL	8.311	100%	8.181	100%

**Se ha llevado a cabo un ajuste de calidad en la recategorización de las edades en 2019, que explica la evolución de los datos entre ambos ejercicios.*

Distribución de empleados por país*	2018		2019	
	Nº	%	Nº	%
TR ESPAÑA	4.785	57,57%	4.770	58,31%
TR OMÁN	266	3,20%	412	5,04%
TR CHILE	131	1,58%	150	1,83%
TR INDIA	73	0,88%	74	0,90%
TR ARABIA	1.074	12,92%	1.360	16,62%
TR KUWAIT	900	10,83%	476	5,82%
TR PERÚ	290	3,49%	327	4,00%
TR MALASIA	142	1,71%	22	0,27%
TR ABU DHABI	133	1,60%	329	4,02%
TR TURQUÍA	104	1,25%	29	0,35%
TR ARGELIA	99	1,19%	44	0,54%
TR JORDANIA	57	0,69%	18	0,22%
TR UK	46	0,55%	8	0,10%
TR AZERBAIYÁN	45	0,54%	34	0,42%
TR MÉXICO	42	0,51%	35	0,43%
TR CANADÁ	26	0,31%	25	0,31%
TR SINGAPUR	0	0,00%	33	0,40%
TR AUSTRALIA	21	0,25%	0	0,00%
TR POLONIA	20	0,24%	10	0,12%

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

TR FINLANDIA	15	0,18%	4	0,05%
TR BOLIVIA	10	0,12%	2	0,02%
TR ITALIA	10	0,12%	9	0,11%
TR BÉLGICA	9	0,11%	0	0,00%
TR RUSIA	6	0,07%	7	0,09%
TR USA	5	0,06%	2	0,02%
TR REP. DOMINICANA	2	0,02%	1	0,01%
TOTAL	8.311	100%	8.181	100%

* Las evoluciones significativas de algunas de las filiales se deben a las fluctuaciones en las necesidades de los distintos proyectos de la Compañía en las geografías en las que opera, habiéndose en algunos casos creado nuevas sociedades y/o extinguido otras.

- Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo:

Distribución de modalidades de contrato de trabajo	2018		2019	
	Nº	%	Nº	%
Fijos	4.055	48,79%	4.199	51,33%
Temporales	4.256	51,21%	3.982	48,67%
TOTAL	8.311	100%	8.181	100%

Distribución de modalidades de contrato de trabajo	2018		2019	
	Nº	%	Nº	%
Tiempo Completo*	8.311	100,00%	8.181	100,00%
Reducción de jornada	556	6,69%	572	6,99%

* El 100% de los contratos de TR son de modalidad "a tiempo completo", por lo que TR no cuenta con contratos "a tiempo parcial". En la presente tabla se incluyen aquellos empleados que cuentan con contrato a tiempo completo y sobre éstos, aquellos que adicionalmente disponen de una reducción de jornada.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

- Promedio anual de contratos por tipología de contrato, sexo, edad y categoría profesional:

Promedio de contratos por sexo	2018			2019		
	Hombres	Mujeres	TOTAL	Hombres	Mujeres	TOTAL
Fijos	2.525	1.438	3.963	2.632	1.495	4.127
Temporales	3.822	515	4.337	3.949	486	4.435
TOTAL	6.347	1.953	8.300	6.581	1.981	8.562
	8.300			8.562		

Promedio de contratos por edad*	2018			2019		
	<30	>=30, <50	>=50	<30	>=30, <50	>=50
Fijos	252	2.893	818	97	3.135	894
Temporales	47	4.135	155	647	3.071	717
TOTAL	299	7.028	973	744	6.206	1.611
	8.300			8.562		

* Se ha llevado a cabo un ajuste de calidad en la recategorización de las edades en 2019, que explica la evolución de los datos entre ambos ejercicios.

Promedio de contratos por categoría profesional*		Consejeros Ejecutivos	Altos Directivos	1º Nivel Directivo	2º Nivel Directivo-M. Intermedios	Titulados, Técnicos, Administrativos	Oficiales	Comerciales
2018	Fijos	2	11	63	165	3.662	25	35
	Temporales				146	4.116	31	44
	TOTAL	2	11	63	311	7.778	56	79
2019	Fijos	2	11	101	206	3.733	27	47
	Temporales				15	4.161	258	1
	TOTAL	2	11	101	221	7.894	285	48

*Se ha llevado a cabo un ajuste de calidad en la recategorización de las categorías profesionales en 2019, que explica la evolución de los datos entre ambos ejercicios.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

- Número de despidos por sexo, edad y categoría profesional:

Nº de despidos	2018		2019	
	Nº	%	Nº	%
Distribución por sexo				
Hombres	34	65,38%	39	86,67%
Mujeres	18	34,62%	6	13,33%
TOTAL	52	100%	45	100%
Distribución por edad				
<30 años	3	5,77%	3	6,67%
>=30 años, < 50 años	34	65,38%	30	66,67%
>=50 años	15	28,85%	12	26,67%
TOTAL	52	100%	45	100%
Distribución por categoría profesional				
Consejeros Ejecutivos	0	0,00%	0	0,00%
Altos Directivos	0	0,00%	0	0,00%
1er Nivel Directivo	0	0,00%	1	2,22%
2do Nivel Directivo - M. Intermedios	1	1,92%	0	0,00%
Titulados, Técnicos, Admvos.	51	98,08%	40	88,89%
Oficiales	0	0,00%	4	8,89%
Comerciales	0	0,00%	0	0,00%
TOTAL	52	100%	45	100%

- Remuneración total promedio (salario fijo y variable) de la plantilla desagregada por sexo, edad y categoría profesional o igual valor:

Remuneración promedio por sexo (€)	2018	2019
Hombres	52.217,47	50.841,77
Mujeres	41.818,41	42.395,53
TOTAL	49.636,52	48.830,61

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Remuneración promedio por categoría profesional (€)*	2018		2019	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Altos Directivos	394.465,19	192.195,48	479.897,41	244.320,48
1er Nivel Directivo	168.472,92	163.165,03	179.464,01	175.621,33
2do Nivel Directivo - M. Intermedios	101.080,61	85.244,93	101.932,44	83.452,56
Titulados, Técnicos, Admvos	48.708,72	40.183,32	47.619,38	40.408,28
Oficiales	24.875,00	21.370,00	15.882,72	14.450,00
Comerciales	114.679,03	64.921,41	69.387,37	60.250,14

* Se ha llevado a cabo un ajuste de calidad en la recategorización de las categorías profesionales en 2019, que explica la evolución de los datos entre ambos ejercicios.

Remuneración promedio por edad (€)	2018	2019
<30 años	29.788,61	27.091,00
>=30 años, <50 años	45.835,24	44.691,00
>=50 años	71.317,76	73.690,00

- Brecha salarial:

Brecha salarial por categoría profesional*	2018	2019
Altos Directivos	51,28%	49,09%
1er Nivel Directivo	3,15%	2,14%
2do Nivel Directivo - M. Intermedios	15,67%	18,13%
Titulados, Técnicos, Admvos.	17,50%	15,14%
Oficiales	14,09%	9,02%
Comerciales	43,39%	13,17%

La Brecha ha sido calculada a través de la siguiente fórmula:

$$1 - \frac{\text{salario promedio de mujeres por categoría profesional}}{\text{salario promedio de hombres por categoría profesional}}$$

* Se ha llevado a cabo un ajuste de calidad en la recategorización de las categorías profesionales en 2019, que explica la evolución de los datos entre ambos ejercicios.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

- Remuneración de consejeros:

Remuneración total promedio de consejeros por sexo (€) – consejeros ejecutivos*	2018	2019
Hombres	1.485.716,90	1.469.508,30
Mujeres	N/A	N/A
Remuneración total promedio de consejeros por sexo (€) – consejeros no ejecutivos*	2018	2019
Hombres	182.299,18	167.843,16
Mujeres	164.670,00	157.862,00

*La remuneración de consejeros se detalla de forma individualizada y pormenorizada en el Informe anual de Remuneraciones de los Consejeros de las sociedades cotizadas de la Compañía.

15.4.2. Organización del trabajo, medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación laboral e implantación de políticas de desconexión laboral

Las políticas de desconexión reflejan las nuevas necesidades de una sociedad más concienciada con la conciliación de la vida personal y laboral. En este sentido, la Sociedad no ha abordado todavía un procedimiento formalizado por escrito en esta materia. No obstante, TR impulsa la conciliación como una de sus prioridades en la gestión de los Recursos Humanos. Desde hace más de 16 años la Compañía ha apostado por favorecer la jornada flexible en sus oficinas. Por ello, tiene implementado un modelo de flexibilidad horaria para la plantilla, basado en la confianza y el compromiso con sus empleados. Este modelo permite a los trabajadores gestionar su tiempo y desarrollar su actividad profesional con mayor calidad de vida. Además, en función de la zona en la que se encuentren las oficinas, se ha adaptado el horario de trabajo para facilitar la entrada y salida, por motivos de tráfico, reduciendo así el tiempo de desplazamiento de los empleados. Asimismo, aquellos empleados que lo deseen pueden solicitar jornada reducida.

Consciente de la relación existente entre la desconexión laboral y digital, Técnicas Reunidas apuesta además por el uso de dispositivos fijos de trabajo en sus oficinas como teléfonos fijos y ordenadores de mesa. En este sentido, la mayoría de los empleados de oficina no cuenta con móviles u ordenadores portátiles que impedirían la desconexión laboral fuera de su horario de trabajo, siendo este tipo de dispositivos utilizados únicamente en aquellos casos en la que la casuística del puesto lo requiriese (por ejemplo: empleados en obra).

15.4.3. Empleados con discapacidad

En su compromiso con la inserción laboral, desarrollo e integración efectiva, Técnicas Reunidas ha incorporado en su plantilla un total de 21 empleados con capacidades diferentes, frente a 27 registrados en 2018 (el dato de 2018 ha sido ajustado incluyendo el número total de empleados con discapacidad a cierre de ejercicio), ofreciéndoles un empleo de calidad, estable y en igualdad de condiciones.

En materia de accesibilidad a sus edificios, TR cumple con la normativa vigente de cada uno de los países en los que opera. Además, en lo relativo a la página web de la Compañía, uno de los principales objetivos es la accesibilidad sin dificultades, con independencia de cualquier discapacidad física o técnica. Por ello, TR participa en la Web Accessibility Initiative (WAI), que forma parte del World Wide Web Consortium

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

(W3C). Esta organización ha desarrollado el Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 1.0 que tiene como objetivo hacer el contenido en la red accesible a personas con discapacidad.

15.4.4. Formación

La conservación y mejora del capital intelectual es un aspecto clave que impacta directamente sobre la competitividad de la Compañía. TR desarrolla con este fin una gestión activa del conocimiento, principalmente a través de los recursos formativos y conocimientos necesarios que están a disposición de los empleados y que les permiten evolucionar en su desempeño.

Para llevar a cabo la gestión de la formación, TR cuenta con tres políticas principales orientadas a distintos objetivos:

- 1) Procedimiento “Proceso de evaluación y registros de información del empleado”: asegurar la calidad de los procesos relacionados con la gestión del talento.
- 2) Procedimiento “Competencia, formación y toma de conciencia”: asegurar que las personas son competentes para la realización de las tareas que se les asignan.
- 3) Procedimiento “Plan de formación anual y gestión de cursos”: describir el proceso de elaboración del plan de formación de la Compañía, así como el modo en que se solicitan las acciones formativas concretas de dicho plan.

Técnicas Reunidas es consciente de la importancia de atraer talento a través de la difusión de conocimiento. Por ello, la Compañía pone a disposición de sus empleados durante su trayectoria profesional una oferta de cursos y un plan formativo completo y adaptado que les ayude a maximizar sus competencias y potenciar su desarrollo. Gracias a este compromiso, TR apoya a sus profesionales y les facilita el logro de nuevas metas que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de la Compañía.

Con este fin, se analizan las tendencias en la evaluación de competencias de cada área, identificando las carencias concretas y aplicando programas de formación específicos (Itinerarios formativos). Además, tras cada acción formativa se remite a los responsables de los participantes un cuestionario para valorar la eficacia de la formación impartida y detectar posibles mejoras y ajustes en la formación para el futuro.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Formación por categoría (h)	2018	2019
Altos directivos	46	34
1er nivel directivo	921	1.207
2do nivel directivo y mandos intermedios	3.849	4.025
Titulados/Técnicos/Administrativos	90.139	65.523
Oficiales	55	94
Comerciales	959	487
TOTAL	95.969	71.370
Formación por tipo (h)	2018	2019
Habilidades	15.771	13.952
Idiomas	23.828	14.763
Técnica	56.370	42.655
TOTAL	95.969	71.370

La disminución general que se observa en los valores de 2019 se ha producido principalmente debido a la implementación del Plan TR100 que ha dado lugar al recorte de las horas de formación de inglés y al control mensual del presupuesto en costes y en horas de formación. Todo ello ha generado una priorización por parte de los departamentos de las formaciones técnicas necesarias para el desempeño de los empleados frente a otros cursos no imprescindibles.

En el caso concreto de las categorías de oficiales y primer nivel directivo el aumento de horas de formación se ha producido por el aumento de la formación E-learning relacionado con las campañas informativas y la incorporación de cursos transversales.

15.4.5. Igualdad

Técnicas Reunidas establece como uno de sus principios sociales básicos, el fomento de un clima de trabajo en el que se respeta la diversidad y se garantiza la igualdad de oportunidades, juzgando y valorando a las personas por su valía y profesionalidad.

Las principales políticas se basan en los principios recogidos de forma expresa en el Código de Conducta de TR (disponible en la página web), que establece que Técnicas Reunidas “no acepta discriminación alguna en el ámbito laboral o profesional por motivos de edad, raza, color, sexo, religión, opinión política, nacionalidad, origen social, discapacidad, orientación sexual o cualquier otra circunstancia susceptible de generar discriminación”.

Tal y como se refleja en el Código “El Grupo TR se compromete a promover la integridad moral y física de sus Profesionales, garantizando la existencia de unas condiciones de trabajo respetuosas con la dignidad de la persona. En particular, el Grupo deberá adoptar las medidas oportunas para prevenir y, en su caso, corregir cualquier manifestación de violencia, de acoso físico, sexual, psicológico, moral u otros, de abuso de autoridad en el trabajo y cualesquiera otras conductas que generen un entorno intimidatorio u ofensivo para los derechos de las personas asociadas al Grupo. Asimismo, en atención a la importancia que tiene el equilibrio entre la vida laboral y personal, se fomentarán medidas y acciones de conciliación en esta materia”.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

La Compañía cuenta también con un Plan de Igualdad y con un Comité de Igualdad, que se reúne trimestralmente para analizar la situación actual y posibles conflictos en estos ámbitos y, en tal caso, adoptar las medidas oportunas. Adicionalmente, TR cuenta con una Política Anti-acoso Laboral y Sexual.

Gracias a estos procedimientos, TR lleva a cabo la identificación, gestión y mitigación de los riesgos que pudieran darse durante la actividad de la Compañía en esta materia. La aplicación de todas estas medidas preventivas ha evitado la aparición de cualquier tipo de impacto significativo a este respecto.

15.4.6. Salud y seguridad laboral

Asumir un entorno de trabajo seguro y saludable para todos los implicados en la actividad de Técnicas Reunidas, es un valor que exige un constante esfuerzo de mejora en el desempeño diario por parte de sus empleados y que ha de estar liderado por la dirección.

Para lograr la plena integración de la seguridad y la salud laboral en todo el ciclo de vida de los proyectos de Técnicas Reunidas, la Compañía cuenta desde hace 12 años con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud laboral (SGSS) certificado según la norma OHSAS 18001 en Técnicas Reunidas S.A e INITEC, que considera todas las fases del ciclo de vida de los proyectos, desde el diseño hasta la construcción y la puesta en marcha. La implantación de este SGSS es resultado de la Política Corporativa de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente y se basa en tres principios: filosofía de prevención de accidentes, integración de la seguridad en la estrategia y mejora continua de los métodos y los procesos.

Actualmente la Compañía está además inmersa en el proceso de migración de la norma OHSAS 18001 (que dejará de tener validez a partir de final de marzo de 2021) a la ISO 45001.

En materia de HSE, el liderazgo de TR es cada vez más visible entre la Dirección de la Compañía como estandarte de empresa que vela por el bienestar y la salud de sus trabajadores.

Fruto de su compromiso, Técnicas Reunidas cuenta con procedimientos de diligencia en materia de HSE que abarcan toda la actividad del Grupo, basados en un análisis exhaustivo de riesgos y oportunidades, así como en un análisis de necesidades y expectativas de las partes interesadas. Del resultado de estas evaluaciones, cabe resaltar la identificación de los siguientes riesgos asociados a la actividad de TR:

- Contratación de personal con poca experiencia en materia de seguridad y salud derivado de las exigencias en el incremento de contratación de mano de obra local por parte de los clientes.
- Incremento de actividades de alto riesgo ante el aumento de los alcances en fases de comisionado y puesta en marcha de los proyectos.
- Adaptación a las características y requisitos de seguridad de nuevos países, clientes y subcontratistas.
- Tasa alta de incidentes potencialmente graves que puede derivar en accidentes graves si no se toman acciones inmediatas.

Para mitigar los riesgos a los que se encuentra expuesta la Compañía, así como para garantizar la correcta implantación del sistema de gestión y su adecuación a los objetivos establecidos, se realizan tanto evaluaciones de HSE para la precalificación de subcontratistas, como auditorías de seguimiento definidas en los planes y auditorías corporativas internas de seguridad y salud. Los resultados de las auditorías son comentados con el cliente o subcontratista en el lugar de ejecución del proyecto, incrementando la eficacia de las acciones tomadas para corregir potenciales deficiencias.

Adicionalmente, se realizan auditorías por entidades externas a proyectos en fase de construcción con el objetivo de mantener la certificación del Sistema a nivel internacional. Durante 2019 se llevaron a cabo 16 auditorías corporativas internas para Técnicas Reunidas (frente a las 15 llevadas a cabo en 2018) en la fase de construcción de los proyectos, en las que se detectaron 581 desviaciones (un 12% menos que en 2018). El grado de cumplimiento medio detectado en las auditorías fue del 90,51%, (frente al 87,48% obtenido en 2018). Además, este año se han llevado a cabo 8 auditorías corporativas internas para Initec, en las que se detectaron 76 desviaciones.

TR vela por el mantenimiento de elevados estándares de seguridad laboral por parte de su cadena de suministro, estableciendo determinadas exigencias y promoviendo buenas prácticas al respecto. Los jefes de seguridad y salud en las obras aseguran la aplicación de planes específicos de seguridad y salud por los subcontratistas, así como acciones preventivas que se juzguen necesarias. Con este fin, se realizan campañas informativas, medidas preventivas y chequeos médicos periódicos.

La Compañía incide también en la estandarización de los procedimientos de seguridad y salud a nivel de toda la organización con el objeto de garantizar la máxima eficiencia en la difusión y asimilación de políticas corporativas. Este objetivo se apoya en un intenso esfuerzo en formación. Durante 2019, se impartieron 0,95 horas de formación por cada 100 horas trabajadas (un 55,74% más que en 2018) en este ámbito,

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

teniendo en cuenta tanto el personal de la Compañía (en oficina) como el de los subcontratistas, este aumento significativo se debe a que en 2019 se ha integrado la información INITEC en la ratio, además las charlas pre-tarea (Tool Box Talks) se contabilizan a partir de 2019 como horas de formación.

En lo relativo al desempeño en materia de seguridad, Técnicas Reunidas evalúa su ejecución a través de un sistema de indicadores. Actualmente, en base al principio de materialidad de la Compañía, la información reportada corresponde a los proyectos, ya que es en el tipo de actividades llevadas a cabo durante la fase de construcción donde se identifica un mayor riesgo de seguridad. La evolución de los indicadores de Seguridad y Salud en 2019 se recoge en la siguiente tabla:

	Valor del indicador en 2018*			Valor del indicador en 2019		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Índice de accidentes con baja** (LTIR)	0,000	0,011	0,011	0,000	0,015	0,015
Índice de accidentes registrables*** (TRIR)	0,000	0,059	0,059	0,000	0,052	0,052
Índice de gravedad**** (SR)	0,000	0,005	0,005	0,000	0,006	0,006
Nº de enfermedades profesionales	0	0	0	0	0	0

* Para asegurar la comparabilidad de los datos, la información de 2018 ha sido reexpresada incluyendo el redondeo al tercer decimal, al igual que los indicadores de 2019.

** LTIR (Lost Time Incident Rate): $(N^{\circ} \text{ de accidentes con baja} / N^{\circ} \text{ de horas trabajadas}) * 200.000$. Este índice hace referencia a la frecuencia de accidentes.

*** TRIR (Total Recordable Incident Rate): $(N^{\circ} \text{ de accidentes registrables (según OHSAS)} / N^{\circ} \text{ de horas trabajadas}) * 200.000$. Este índice hace referencia a la frecuencia de accidentes.

**** Severity Rate (SR): $(N^{\circ} \text{ jornadas no trabajadas por accidente en jornada de trabajo con baja} / N^{\circ} \text{ total horas trabajadas}) * 1000$. Este índice hace referencia al índice de gravedad de accidentes.

Durante el año se han ejecutado en construcción alrededor de 181.307.688 horas de trabajo (frente a las 196.437.363 horas de 2018) incluyendo las horas trabajadas por los subcontratistas, por lo que la Compañía ha tenido que gestionar un volumen de más de 62.200 trabajadores en momento pico (entre propios y subcontratistas), un 3% más que en el ejercicio anterior. El valor de los índices de accidentalidad correspondientes a los casos de accidentes con baja (LTIR) y el de accidentes registrables (TRIR), han experimentado un aumento del 36,36% y un descenso del 11,86% respectivamente en relación con el año anterior, y se han situado muy por debajo de los límites corporativos marcados por la Compañía. El índice de gravedad (SR) ha experimentado un aumento del 20%.

Desgraciadamente, sin embargo, ha de reportarse un accidente ocurrido en 2019 que terminó con cuatro trabajadores fallecidos, tres de los cuales pertenecían a empresas subcontratistas (frente a 1 fallecimiento registrado en 2018). El accidente tuvo lugar durante trabajos de limpieza química de una caldera dentro de la fase de comisionado de uno de nuestros proyectos.

A raíz del accidente se llevó a cabo de inmediato la correspondiente investigación con el fin de averiguar

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

las causas y tomar las acciones correspondientes encaminadas a evitar su repetición. Las lecciones aprendidas extraídas de la investigación han sido distribuidas a toda la Compañía.

Además de las acciones inmediatas tomadas se detectaron causas que derivaron en la necesidad de un plan de acción corporativo encaminado a mejorar la seguridad durante las actividades de comisionado en todas las actividades del proyecto.

Cabe mencionar que, a pesar de haber tenido un menor número de accidentes registrables durante el año, este grave suceso ha supuesto un notable incremento de los índices LTIR y SR.

Por último, además de los datos mencionados el Grupo hace un seguimiento del absentismo que se produce en la Compañía. Se incluye a continuación las horas de absentismo de 2019 y su evolución:

	Valor del indicador en 2018	Valor del indicador en 2019
Nº horas de absentismo total	273.722	216.965

15.4.7. Relaciones sociales

En relación a las organizaciones sindicales de los empleados de TR, existen actualmente tres comisiones: de igualdad, de formación y de asignaciones en el extranjero, con las que TR se reúne periódicamente con el fin de facilitar el diálogo y los acuerdos con los trabajadores.

Técnicas Reunidas es consciente del papel que juegan los sindicatos como representantes legales de los intereses de los trabajadores. Por ello, la Compañía garantiza en todo momento el trato igualitario, no discriminatorio y respetuoso con la libertad de asociación de sus trabajadores, respetando el convenio/marco legislativo del país en cuestión.

15.4.8. Empleados cubiertos en Convenio

Para todos los países en los que existe la figura de convenio, el 100% de los empleados se encuentran regulados por el convenio colectivo asociado a la licencia de actividad otorgada a la Sociedad (ingeniería, construcción, etc...), al igual que en 2018. Adicionalmente, se incluyen cláusulas de seguridad y salud en la totalidad de convenios colectivos, las cuales se encuentran adaptadas a la legislación local correspondiente.

15.5. Información sobre el respeto de los Derechos Humanos

Técnicas Reunidas ha promovido desde sus inicios y como una de sus prioridades, un comportamiento íntegro y de respeto a los Derechos Humanos en el ejercicio de su actividad, formando estos principios parte de la cultura corporativa de TR. Para ello, la Compañía cuenta con un marco de gestión de RSC y Sostenibilidad basado en una política corporativa específica que describe los principales compromisos del Grupo en materia de gobierno corporativo, medioambiental y social, incluyéndose entre estos últimos el respeto a los Derechos Humanos.

Con este fin, la Compañía ha desarrollado diferentes políticas y procedimientos internos que aseguran este cumplimiento en todos los territorios donde desarrolla su actividad como, por ejemplo, el Código de Conducta de la Sociedad. En el ámbito específico de los Derechos Humanos el Código establece el compromiso de actuar en toda ocasión de conformidad con la legislación vigente, garantizando el respeto a los Derechos Humanos y a las prácticas éticas internacionalmente aceptadas.

El Código reconoce, además, la necesidad de que todas las actividades se desarrollen acorde a los valores y principios contenidos en el Pacto Mundial de Naciones Unidas, del que TR es firmante. Igualmente, TR considera como referente en la actividad del Grupo la Declaración Universal de Derechos Humanos y las Líneas Directivas para Empresas Internacionales de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.

Asimismo, el Código recoge el total rechazo de TR al trabajo infantil y al trabajo forzoso u obligatorio, así como el compromiso corporativo de respetar la libertad de asociación y negociación colectiva y a reconocer los derechos de las minorías étnicas en los países donde desarrolla sus operaciones, rechazando cualquier

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

forma de discriminación, explotación y, en particular, el trabajo infantil, velando así por el cumplimiento de las disposiciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Estos requerimientos autoimpuestos por la Compañía se extienden, además, a su cadena de valor. Para ello TR lleva a cabo una serie de exigencias específicas en materia medioambiental, laboral y de protección de los Derechos Humanos a sus socios de negocio (por ejemplo, proveedores o subcontratistas). Con el objetivo de identificar y reparar posibles abusos, la Compañía realiza evaluaciones en materia de respeto por los Derechos Humanos. Las exigencias de Técnicas Reunidas se incorporan además al procedimiento de homologación inicial, lo que asegura que la operación de la cadena de suministro se realizará siempre conforme a los marcos legales vigentes y cumpliendo con los requisitos específicos en materia de Derechos Humanos acordes a su actividad y nivel de riesgo.

Por otro lado, la Sociedad integra los procedimientos de diligencia debida en materia de Derechos Humanos dentro del procedimiento global de gestión de riesgos de la entidad. A través de este sistema TR evalúa, previene y atenúa los riesgos e impactos significativos con carácter global para la Compañía. Los procedimientos aplicados se pueden clasificar en los realizados en fase de licitación de proyecto y aquellos llevados a cabo durante la ejecución.

En lo que se refiere al Código de Conducta, la Compañía dispone además de un Canal de Denuncias (Buzón del Código) para facilitar la comunicación y prevención de incumplimientos u otras cuestiones relacionadas con el Código de Conducta, como por ejemplo los Derechos Humanos. Este Canal está a disposición tanto de los empleados de Técnicas Reunidas como de socios, proveedores o subcontratistas.

Técnicas Reunidas ha recibido un total de 5 denuncias, a través de su canal de denuncias, que podrían encuadrarse en la protección de Derechos Humanos (ninguna denuncia recibida en 2018), de las cuales 4 estaban fundamentadas, y que han sido resueltas mediante la adopción de las oportunas medidas disciplinarias y organizativas, no estando ninguna de ellas relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, discriminación en el empleo y ocupación, trabajo forzoso u obligatorio o trabajo infantil y no suponiendo en ningún caso un impacto para la Compañía al haber sido todas ellas debidamente gestionadas.

No obstante, si a pesar de todas las medidas implementadas por la Compañía se detectase una violación o acciones de impacto negativo sobre los Derechos Humanos, Técnicas Reunidas actuará de forma inmediata aplicando las medidas adecuadas que sean de aplicación en función del caso, siempre orientado a la tolerancia cero de este tipo de actuaciones.

15.6. Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno

15.6.1. Enfoque de gestión

El Código de Conducta constituye la herramienta fundamental de Técnicas Reunidas para prevenir las actividades de corrupción, soborno y blanqueo de capitales. Además, el Grupo dispone de un Área de Cumplimiento Normativo, entre cuyas funciones destacan la difusión de Código de Conducta, la gestión del Canal de Denuncias sobre incumplimientos del Código de Conducta y la revisión y adaptación de los sistemas de prevención y reporte.

En 2019, Técnicas Reunidas ha seguido implementando el Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal (a partir del Código de Conducta, marco regulatorio interno y la legislación aplicable). Este sistema permite minimizar los riesgos y mejorar la capacidad de la Compañía en la prevención, detección y capacidad de respuesta a temas críticos de cumplimiento normativo e integridad. El Grupo se encuentra actualmente realizando un despliegue internacional de este sistema que completará en 2020, con el objetivo de contar con un mayor control del cumplimiento normativo en todas las filiales y proyectos de la Compañía en todo el mundo, y reducir así los riesgos asociados.

Los riesgos de TR en relación a la corrupción y soborno, tanto en su vertiente activa como pasiva, se ubican en los procesos de establecimiento de relaciones comerciales con terceros, especialmente en nuevos mercados y durante las fases críticas de estas relaciones, como lo son la fase inicial de contacto, la fase comercial, fase de negociación, y la fase de ejecución de nuestros proyectos, hasta su finalización y entrega a los clientes.

Para reforzar el Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal, TR cuenta con diversas Políticas de Integridad entre las que se encuentran la: Política de Cumplimiento Penal y Catálogo de Riesgos Penales y Conductas Esperadas, Política de Regalos y Hospitalidades, Política de Relaciones con Funcionarios Públicos y Equivalentes, Política Anti-corrupción, Política sobre Conflictos de Interés y Política de Defensa de la Competencia.

El establecimiento y difusión de estas políticas, a través de sesiones de formación presencial y su publicación interna en la intranet del Grupo TR, permite concluir que el objetivo de las mismas se ha

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

cumplido, en cuanto que se ha puesto en conocimiento de la organización y todos sus miembros, las normas de conducta que se espera de los Directivos y empleados de la organización con respecto a los riesgos de corrupción y soborno, teniendo como base el principio de “Tolerancia cero ante la corrupción y soborno”.

Por otro lado, TR establece un procedimiento de vinculación con socios de negocio (clientes, socios en JV, suministradores, subcontratistas), procesos conocidos como: Know Your Partner (KYP) y Know Your Client (KYC), los cuales incluyen un análisis de integridad de los mismos para evaluar y determinar si éstos, por un lado, mantienen una cultura similar en materia de lucha contra la corrupción y el soborno, y por otro lado, permiten la detección temprana de referencias adversas de esas contrapartes en materia de corrupción y soborno, así como en blanqueo de capitales y financiación del terrorismo, que desaconsejen el establecimiento de relación comercial.

De igual forma, y durante el ejercicio 2019, el equipo de Cumplimiento Normativo ha impartido sesiones de formación presencial en materia de lucha contra la corrupción y soborno para un total de cerca de 200 Directivos de la Compañía.

Además, se ha llevado a cabo una reevaluación de riesgos de naturaleza penal, elaboración de un mapa de riesgos y controles asociados, así como una matriz de formación, que permitirán en el ejercicio 2020 monitorizar de forma efectiva los riesgos relacionados con la corrupción y soborno.

En materia de denuncias, durante el año no se han producido ninguna denuncia por corrupción y soborno con funcionario público, no produciéndose ningún impacto en este sentido.

Con el objetivo de seguir avanzando en la integración de las mejores prácticas en materia de Cumplimiento Normativo, Técnicas Reunidas está trabajando también para adaptar el Sistema de Gestión de Compliance Penal a nuevas normativas de referencia que mejoren la gestión de cara a próximos ejercicios, como la UNE 19601 de Cumplimiento Penal y la ISO 37001 de Sistemas de Gestión Antisoborno.

15.6.2 Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro

En 2019, Técnicas Reunidas destinó 986.450,17 € a fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro (626.808 € en 2018). Para más información consúltese apartado 15.7.

En relación a la evolución, la Sociedad ha experimentado un notable incremento en la aportación a fundaciones respecto al ejercicio 2018 debido al inicio de la colaboración con la Fundación Diálogo, entidad con la que la Sociedad ha desarrollado numerosas acciones durante el ejercicio 2019.

15.7. Información sobre la sociedad

15.7.1. Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible de las comunidades locales

Las operaciones de TR tienen una dimensión social que el Grupo gestiona identificando las posibles repercusiones de sus proyectos en el entorno, promoviendo el diálogo con los grupos de interés y definiendo actuaciones para reforzar los impactos positivos que generan. La gestión de la relación con estos grupos de interés se basa en tres ejes:

- Participación y diálogo: mantenimiento de un diálogo regular con los grupos de interés con el objetivo de conocer sus expectativas sobre la actividad e identificar aspectos que ayuden al Grupo a mejorar.
- Acción social: impulso de diversas iniciativas para reforzar su impacto positivo más allá de su propia actividad, estableciendo colaboraciones con organizaciones con contribuciones tanto económicas como de otros tipos (difusión del conocimiento en foros, participación en grupos de trabajo, etc).
- Gestión social de los proyectos: la ejecución de los proyectos genera diversos impactos a nivel social en el entorno. TR gestiona estos impactos identificando sus potenciales consecuencias y definiendo actuaciones para maximizar los positivos y reducir o eliminar los negativos, en caso de que estos últimos se produjeran.

Técnicas Reunidas prioriza durante la ejecución de sus proyectos, la identificación y gestión de los riesgos relativos a la comunidad local, siendo el riesgo más relevante para la sociedad los potenciales perjuicios sobre el entorno local que pudiesen derivar de alguno de los proyectos ejecutados por Técnicas Reunidas.

Para evitar que este, o cualquier otro riesgo pueda materializarse, la Compañía dispone de políticas

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

basadas en el marco de gestión social (véase tabla adjunta) que, además, permite planificar las acciones precisas para dar respuesta a estas cuestiones, en las que resulta clave la coordinación con el entorno local y los distintos grupos de interés (administraciones públicas, socios, proveedores o subcontratistas). TR suele identificar como cuestiones relevantes para las comunidades locales la contratación y formación de personal local, el desarrollo de las infraestructuras del entorno y los potenciales efectos medioambientales y necesidades culturales. A lo largo de 2019 se ha profundizado en la sistematización de la forma de abordar la gestión particular de temas sociales en los proyectos ejecutados por TR, no sólo desde el punto de vista corporativo o de seguridad y salud, sino de una manera más amplia y dedicada, específicamente, a cada proyecto, obra y comunidad afectada. La Sociedad aplica además procedimientos de diligencia debida a todos los terceros con los que se relaciona.

MARCO DE GESTIÓN SOCIAL	
Evaluación y gestión del impacto social	Análisis individualizado del impacto social de cada proyecto en fase de licitación. La obtención de la “licencia social” es responsabilidad del cliente.
Realización de proyectos de apoyo a la comunidad local	Técnicas Reunidas se informa sobre las necesidades y expectativas de la comunidad local para analizar las maneras de instrumentar su apoyo a la misma en función de las características de cada proyecto.
Seguimiento constante del entorno local	Técnicas Reunidas realiza un seguimiento permanente del entorno local durante la ejecución de sus proyectos, incluyendo el desempeño de los terceros involucrados en los mismos, como, por ejemplo, los proveedores y contratistas.
Mecanismos de reclamación y restauración de impactos sociales	La Compañía efectúa un análisis de la normativa local con el fin de detectar impactos sociales negativos y de ofrecer mecanismos adecuados de reclamación y restauración.
Diálogo con la comunidad local	El director de proyecto desarrolla el diálogo constante con los representantes de la comunidad local durante la ejecución de todos los proyectos.

TR presta una especial atención en la adecuada selección del personal dedicado a la ejecución de los proyectos, aspecto en el que la Compañía incide desde la fase de selección de los trabajadores y continúa con su desplazamiento al lugar de ejecución del proyecto. Gran parte del éxito de esta tarea radica en un procedimiento de gestión que permite satisfacer tanto las necesidades de contratación local como de expatriación en los plazos requeridos para la satisfactoria y puntual ejecución de los proyectos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Los proyectos en los que participa Técnicas Reunidas generan diversos impactos positivos en el entorno:

- Empleo en el entorno local.
- Contratando proveedores y subcontratistas locales lo que a su vez refuerza la contribución económica positiva de la Compañía en el entorno de 2.846,00 millones de € en compras y contrataciones locales en 2019, lo que supone un 78 % sobre el total (frente a los 2.951,99 millones de € de 2018, un 89 % sobre el total).
- Formando empresas y mano de obra local gracias a cursos y talleres organizados por la Compañía.
- Fortaleciendo el tejido empresarial local.
- Creando infraestructuras energéticas clave a través de los proyectos de la Compañía.
- Desarrollando iniciativas con las comunidades locales que permiten el desarrollo de grupos especialmente vulnerables.

Durante 2019 no se han identificado centros con impactos negativos significativos, reales o potenciales sobre las comunidades locales debido al desarrollo de proyectos u operaciones de Técnicas Reunidas.

15.7.2. Acciones de asociación o patrocinio

Más allá del entorno de los proyectos, Técnicas Reunidas mantiene cuatro áreas de trabajo (educación, iniciativas sociales y empresariales, cultura y ciencia e investigación) que evidencian su compromiso con la acción social y que se despliegan a través de numerosas actividades y proyectos.

A la hora de ponerlas en marcha, la Compañía localiza otras organizaciones que comparten sus objetivos y evalúa la oportunidad de su colaboración con ellas, tanto económicamente como mediante otros instrumentos como participación en grupos de trabajo o foros. Entre estas acciones destacan las siguientes:

Principales organizaciones con las que colabora Técnicas Reunidas

Fomento de la actividad empresarial y emprendedora



Compromiso en Acción Social de Técnicas Reunidas



INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Cultura



Ciencia e investigación y educación



A nivel sectorial, Técnicas Reunidas forma parte de distintas asociaciones relacionadas con las actividades de negocio de la Compañía con las que colabora en iniciativas relacionadas con el fomento de la actividad empresarial y emprendedora, así como otras organizaciones que promueven la transparencia y responsabilidad de las empresas.

En el ámbito de la asociación y el patrocinio, los principales riesgos son los derivados de la posibilidad de que la acción incorrecta de un tercero pudiese generar problemas reputacionales a la Compañía. Para evitar cualquier tipo de contingencia en este sentido, Técnicas Reunidas lleva a cabo procedimientos de diligencia debida en este tipo de actividades, evaluando para cada caso concreto si las organizaciones con las que colabora Técnicas Reunidas podrían suponer algún perjuicio para la Sociedad.

15.7.3. Subcontratación y proveedores

El principal objetivo de TR en la gestión de su cadena de suministro consiste en lograr la adjudicación competitiva de materiales, equipos y servicios de montaje bajo los estándares requeridos en el sector. Para el Grupo también es clave que su cadena de suministro esté alineada con sus valores y exigencias en materia de seguridad y salud, medio ambiente, derechos de los trabajadores, respeto a los Derechos Humanos, igualdad, ética e integridad.

Fruto de este compromiso, la Sociedad exige a las empresas de su cadena de suministro que se adhieran al Código de Conducta de la Compañía mediante su registro en el portal e-supplier. Adicionalmente, Técnicas Reunidas realiza una serie de exigencias específicas en materia medioambiental, laboral y de protección de los Derechos Humanos, entre las que destacan requisitos específicos alineados con la norma ISO 14001, el cumplimiento de la legislación ambiental y el reporte de otras informaciones en materia de sostenibilidad. Por otro lado, la Compañía cuenta con una Política de Vinculación con Socios de Negocio, para, entre otros aspectos, realizar procedimientos de diligencia debida a proveedores y subcontratistas.

En materia de riesgos, Técnicas Reunidas ha llevado a cabo el análisis de aquellos riesgos no financieros que por sus características tienen una mayor relevancia para el Grupo, como son la colaboración con proveedores que no estén comprometidos con los Derechos Humanos (según el marco de actuación de las Naciones Unidas y la Organización Internacional del Trabajo), incluidos en listas internacionales de corrupción, que carezcan de una política de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo o que no cuenten con políticas de confidencialidad.

Además de las herramientas ya mencionadas, Técnicas Reunidas dispone de una base de datos de ámbito mundial compuesta por 24.906 proveedores de materiales y subcontratistas de construcción (en 2018 contaba con 24.258 proveedores), de los que 2.186 proveedores y 572 subcontratistas han sido ya homologados por la Compañía (frente a los 2.095 proveedores y 493 subcontratistas homologados en 2018). Este mercado proveedor global con información actualizada permite a la Compañía mitigar el riesgo en la selección de proveedores y subcontratistas desde un punto de vista financiero, de rendimiento y de calidad, entre otros aspectos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Debido a la naturaleza de su actividad, la Compañía gestiona cada año, elevados volúmenes de compras y subcontrataciones. En 2019 el gasto total en compras a proveedores de materiales y subcontrataciones de ingeniería fue de 3.665,5 millones de euros. Además, en relación a los empleados de subcontratas de construcción, se superaron de media los 57.500 trabajadores en los proyectos de Técnicas Reunidas (y más de 62.200 trabajadores en el momento pico).

Para la gestión de esta compleja cadena de suministro, TR cuenta con un marco de gestión que rige la actuación de las dos principales áreas responsables de la cadena de suministro: la unidad de Aprovisionamiento (responsable de las compras a proveedores de materiales y equipos) y el área de Construcción (responsable de las subcontrataciones de construcción).

Estas dos áreas gestionan la cadena de suministro de TR de acuerdo a cinco ejes:

- Innovación continua en la gestión de la cadena de suministro.
- Presencia de normas y regulación en todos los procesos (licitación, adjudicación y gestión).
- Desarrollo de planes estratégicos anuales internos que den respuesta al contexto de la actividad y que están alineados con los objetivos globales de TR.
- Existencia de un Sistema Integrado de Gestión de la cadena de suministro que permite la medición y seguimiento individual y global del rendimiento de proveedores y subcontratistas.
- Centralización del sistema de adjudicaciones que asegura la transparencia en todo el proceso de adjudicación a proveedores y subcontratistas.

Tal y como se ha descrito en el apartado 15.5, TR considera la responsabilidad social y ambiental como parte de las relaciones con sus proveedores y subcontratistas. Estos aspectos no solo se consideran en el proceso de homologación, sino que son tenidos en cuenta a lo largo de toda la relación con él, realizándose un seguimiento de su cumplimiento. Posteriormente a la entrega del suministro o finalización de los servicios de montaje se evalúa el rendimiento del proveedor de acuerdo a distintos aspectos. Los resultados de las evaluaciones se les dan a conocer y sirven como referencia en la identificación de acciones de mejora. La seguridad y el desempeño medioambiental son dos de los aspectos que Técnicas Reunidas incluye en sus evaluaciones. Desde 2014, la Compañía ha implantado el uso de una lista de verificación específica para las condiciones de seguridad, salud y medio ambiente presentes en los talleres, que es cumplimentada por los inspectores durante sus visitas.

Igualmente, en lo que respecta a los subcontratistas, también se lleva a cabo una supervisión durante la ejecución de la obra que asegura el cumplimiento de todos los requerimientos establecidos en el contrato.

La realización de estas auditorías se lleva a cabo inspeccionando cualquier trabajo ejecutado por el subcontratista que solo será aceptado cuando los inspectores de la Compañía hayan verificado que se ha realizado de acuerdo a los diseños y especificaciones del proyecto. La verificación de las acciones correctoras establecidas es una actividad habitual en estas inspecciones que queda documentada de forma muy detallada en los dosieres de calidad entregados al cliente.

En el caso de que Técnicas Reunidas detecte una desviación en materia de salud, seguridad, medio ambiente u otras cuestiones sociales, se estudia en detalle dicha desviación. Según el tipo de desviación y su gravedad, se exige al proveedor la toma de acciones correctivas y preventivas, y en caso de que la desviación sea grave se valora la posibilidad de vetar al proveedor en nuevas ofertas o adjudicaciones.

Durante el 2019 se han realizado un total de 519 auditorías HSE (en 2018 se realizaron 190), de las cuales 473 han sido superadas satisfactoriamente (frente a 161 en 2018) y 46 de ellas no han sido superadas satisfactoriamente (en 2018 no se superaron 29). Todas las auditorías en las que se ha registrado alguna incidencia serán tratadas debidamente por TR con la implantación de planes de mejora. El incremento en los indicadores de auditorías de HSE, es debido a la implantación de la "*Inspection Management App*" en la casi totalidad de los proyectos de TR durante 2019, lo que ha agilizado y facilitado el proceso de Inspecciones HSE en talleres de proveedores y contribuirá a una mejora de las condiciones de HSE en los talleres con los que habitualmente trabaja TR.

En relación a los impactos, a lo largo del 2019 no se han identificado impactos sociales ni medioambientales negativos significativos, reales y potenciales, en la cadena de suministro, habiendo sido analizados un total de 796 proveedores en base a criterios sociales y 797 proveedores en base a criterios medioambientales (en 2018 hubo 724 proveedores analizados en base a criterios sociales y medioambientales).

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

15.7.4. Consumidores

Técnicas Reunidas no tiene consumidores, según el concepto que este término tiene asociado en la normativa española.

La Compañía evalúa el 100% de sus proyectos desde el punto de vista de la salud y seguridad. TR se asegura que, hasta el momento de la entrega de los proyectos, éstos cumplan tanto los estándares de seguridad y salud propios como aquellos requisitos exigidos por el cliente y por la legislación aplicable.

En cuanto a los sistemas de reclamación, dada la actividad de la Compañía, TR no trata directamente con consumidores. Los clientes disponen de las vías contractuales de reclamación que se acuerden en cada caso y, como cualquier otro socio de negocio relacionado con TR, tiene a su disposición el Canal de Denuncias del Código de Conducta de Técnicas Reunidas.

15.7.5. Información fiscal

El grupo opera en países en los que desarrolla un único proyecto o un conjunto de proyectos para un mismo cliente, por lo que la información desglosada por países puede perjudicar los intereses comerciales y de ejecución de los proyectos. Los datos se presentan agregados por área geográfica con el mismo criterio utilizado para distintos indicadores financieros presentados en las CCAACC.

- Beneficios obtenidos por área geográfica

Área geográfica	Beneficios en miles de euros	
	2018	2019
América	1.365	152.334
Asia	15.941	2.465
España	(255.745)*	(115.826)**
Europa	1.693	(31.231)
Mediterráneo	(116.996)	(123.054)
Oriente Medio	183.755	183.133
	(169.987)	67.821

* En los datos correspondientes a los beneficios antes de impuestos generados en España no se incluyen los resultados de las sociedades españolas que integran el grupo pero que consolidan por puesta en equivalencia. Los importes no considerados ascienden a pérdidas por 989 miles de euros.

** En los datos correspondientes a los beneficios antes de impuestos generados en España no se incluyen los resultados de las sociedades españolas que integran el grupo pero que consolidan por puesta en equivalencia. Los importes no considerados ascienden a 8.719 miles de euros.

Países con resultados en el ejercicio por área geográfica:

América: Argentina, Bolivia, Canadá, Chile, Colombia, México, Panamá, Perú, Rep. Dominicana, USA.

Asia: Australia, Bangladesh, India, Malasia, Singapur.

Europa: Bélgica, Finlandia, Grecia, Holanda, Hungría, Italia, Noruega, Polonia, Portugal, Reino Unido, Rusia.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

España: España.

Mediterráneo: Argelia, Egipto, Marruecos, Turquía.

Oriente Medio: Arabia Saudita, Azerbaiyán, Bahréin, E.A.U., Jordania, Kuwait, Omán.

- Impuestos sobre beneficios pagados

Área geográfica	Impuestos sobre beneficios pagados en miles de euros	
	2018	2019
América	19.464	9.532
Asia	2.002	2.436
España	(9.917)*	0**
Europa	1.182	1.435
Mediterráneo	3.040	318
Oriente Medio	835	13.525
	16.606	27.246

* El importe de los impuestos sobre beneficios pagados en España en el ejercicio 2018 ha sido negativo debido al elevado volumen de devoluciones relacionadas con ingresos a cuenta pagados en exceso durante el ejercicio 2017 por importe de 27.593 miles de euros.

** El importe de impuestos sobre beneficios pagados en España en 2019 ha sido 0 miles de euros debido a la compensación de bases de ejercicios anteriores.

Subvenciones públicas recibidas: 716 miles de euros (frente a 597 miles de euros en 2018)

15.8. Acerca del estado de información no financiera

Con este estado de información no financiera, TR da respuesta a los requerimientos de la Ley 11/2018, de 28 diciembre. El presente informe ha sido elaborado tomando como base una selección de indicadores de los Estándares GRI identificados en la Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre y tomando como referencia las recomendaciones del marco IIRC de reporting Integrado.

En relación al alcance del presente informe, este incluye a todas las Sociedades del perímetro de consolidación financiera de Técnicas Reunidas, incluido en los anexos I y II de las CCAA. En aquellos casos en los que hubiera modificaciones significativas respecto del mismo, se incluirá una nota aclaratoria.

Para diseñar los contenidos de este informe y seleccionar los aspectos que son relevantes, TR ha llevado a cabo un análisis de materialidad que le ha permitido identificar los aspectos más relevantes sobre los que informar a sus grupos de interés (ver grupos de interés en las páginas 98-99 del Informe Integrado de Técnicas Reunidas 2017), así como dar respuesta a los requerimientos de información no financiera en base a la regulación vigente.

Por otro lado, para todos aquellos aspectos que no son materiales para Técnicas Reunidas, el presente informe aborda su enfoque de gestión, pero no da información detallada de KPIS clave u otros indicadores

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

cuantitativos, pues no se consideran representativos de la actividad del Grupo. Los aspectos no materiales para la Compañía solicitados por la ley son los siguientes: contaminación lumínica y por ruido, consumo de agua, desperdicio de alimentos y biodiversidad. Para más información sobre la metodología utilizada para llevar a cabo el análisis de materialidad, consulte el capítulo “Bases de presentación de este Informe”, del Informe Integrado de TR 2017, disponible en su página web. En relación a este aspecto, cabe mencionar que la Compañía no ha considerado necesario realizar una actualización en su análisis de materialidad en 2019 al no haber identificado nuevas demandas por parte de sus grupos de interés y al haberse mantenido su actividad estable.

Adicionalmente, Técnicas Reunidas ha elaborado un análisis de trazabilidad que relaciona los aspectos de la ley con los contenidos GRI asociados, publicados por la Compañía. Véase el índice de contenidos en tabla adjunta a continuación:

Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Modo de negocio		
- Entorno empresarial, organización y estructura, y modelo de negocio	15.1.1-	102-2
- Mercados en los que opera la Compañía	15.1.4	102-6
- Objetivos y estrategias	15.1.4	102-14
- Factores y tendencias que afecten a la evolución	15.1.6	102-15
	15.1.5	
Políticas	15.2 / Apartado asociado a cada aspecto de la Ley	103- Enfoque de gestión en cada tema material
Riesgos	15.2 / Apartado asociado a cada aspecto de la Ley	102-15
Cuestiones medioambientales		
Global		
- Efectos de las actividades de la empresa en el medio ambiente y la salud y la seguridad	15.3	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA
- Principio de precaución, la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	15.3.8	102-11
- Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	15.3.9	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Contaminación - Medidas asociadas a emisiones de carbono - Medidas asociadas a contaminación atmosférica, lumínica, ruido y otras	15.3.1 15.3.2/15.3.6	103 - Emisiones No material/103-biodiversidad/Las emisiones atmosféricas, la contaminación lumínica y el ruido no se consideran relevantes, ni generan impactos significativos dada la actividad de TR.
Economía circular y prevención y gestión de residuos - Iniciativas encaminadas a favorecer la economía circular - Medidas asociadas a la gestión de los residuos - Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	15.3.3 15.3.3 15.3.4	103- Residuos 306-2 No material/103-Residuos
Uso sostenible de recursos - Agua: consumo y suministro - Materias primas: consumo y medidas - Energía: consumo, medidas y uso de renovables	15.3.5 15.3.5 15.3.5	No material/103-Agua 301-1/103-Materiales 302-1
Cambio climático - Emisiones de efecto invernadero - Medidas de adaptación al cambio climático - Metas de reducción de emisiones	15.3.2 15.3.2 15.3.2	305-1/ 305-2/ 305-3 103- Emisiones 103- Emisiones
Biodiversidad - Medidas de preservación - Impactos causados en áreas protegidas	15.3.7 15.3.7	No material/103-biodiversidad No material /304-2
Cuestiones sociales y relativas al personal		

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Empleo		
- Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional	15.4.1	102-8/405-1
- Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo		
- Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	15.4.1	102-8
- Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	15.4.1	102-8/405-1
- Remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	15.4.1	401-1
- Brecha salarial, la remuneración de puestos de trabajo iguales o de media de la Sociedad	15.4.1	405-2
- Remuneración media de los consejeros y directivos	15.4.1	405-2
- Políticas de desconexión laboral		
- Empleados con discapacidad	15.4.1	405-2
	15.4.1	102-35
	15.4.2	103- Empleo
	15.4.3	405-1
Organización del tiempo de trabajo	15.4.2	103- Empleo
- Organización del trabajo	15.4.6	403-2
- Número de horas de absentismo		
- Medidas de conciliación familiar	15.4.2	103- Empleo
Salud y seguridad		103- Salud y Seguridad en el trabajo
- Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	15.4.6	
- Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad	15.4.6	403-2
- Enfermedades profesionales, desagregado por sexo	15.4.6	403-2

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Relaciones sociales		
- Organización del diálogo social	15.4.7	103- Relaciones trabajador empresa
- Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	15.4.8	102-41
- Balance de convenios colectivos en la salud y la seguridad en el trabajo	15.4.8	403-4
Formación		
- Políticas implementadas en el campo de la formación	15.4.4	103- Formación y enseñanza
- Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	15.4.4	404-1
Accesibilidad universal e integración de las personas con discapacidad	15.4.3	103- Diversidad e igualdad de oportunidades/103-No discriminación
Igualdad		
- Medidas adoptadas para promover la igualdad, planes de igualdad y política de no discriminación y gestión de la diversidad	15.4.5	103- Diversidad e igualdad de oportunidades/ 103-No discriminación
Derechos Humanos		
- Procedimientos de diligencia debida en materia de Derechos Humanos y en su caso mitigación, gestión y reparación	15.5	102-16/102-17/103- Evaluación de DDHH/103- Libertad de asociación y negociación colectiva/103- Trabajo infantil/103-Trabajo forzoso u obligatorio
- Denuncias por casos de vulneración de Derechos Humanos	15.5	
- Promoción y cumplimiento de convenios OIT relacionados con la libertad de asociación y la negociación colectiva	15.5	406-1
- Eliminación de la discriminación en el empleo, trabajo forzoso u obligatorio y trabajo infantil	15.5	407-1
		406-1/408-1/409-1
Corrupción y soborno		
- Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	15.6.1	103- Anticorrupción
- Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	15.6.1	103- Anticorrupción
- Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	15.6.2	413-1

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2019

Contenido	Apartado	Indicador GRI asociado
Sociedad		
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible		103- Comunidades locales/103-Impactos
- Impacto de la actividad de la sociedad: empleo, el desarrollo local, poblaciones locales y en el territorio	15.7.1	Económicos indirectos
- Diálogo con la comunidad local	15.7.1	413-1
- Acciones de asociación o patrocinio	15.7.2	102-12/102-13
Subcontratación y proveedores		
- Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	15.7.3	102-9 / 103 - Enfoque de gestión prácticas de adquisición
- Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	15.7.3	
- Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	15.7.3	
		308-2/414-2
		103- Enfoque de gestión prácticas de adquisición
Consumidores		
- Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	15.7.4	416-1/103-Seguridad y salud en clientes
- Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	15.7.4	103-Seguridad y salud en clientes
Información fiscal		
- Beneficios de explotación obtenidos por área geográfica		
- Impuestos sobre beneficios pagados	15.7.5	103- Desempeño económico
- Subvenciones públicas recibidas	15.7.5	
	15.7.5	103- Desempeño económico
		201-4



El sistema de salud de los P.A.C.
y sus unidades de salud pública

Informe de la Comisión de expertos
de la OMS (1994)

Liberal Arts (15) - Adaptation

1. Introduction (15) - Adaptation

Adaptation is a key concept in biology, referring to the process by which organisms change over time to better survive in their environment. This process is driven by natural selection, where individuals with traits that are better suited to their environment are more likely to survive and reproduce, passing on those traits to their offspring.

2. Types of Adaptation (15) - Adaptation

Adaptations can be categorized into three main types: structural, behavioral, and physiological. Structural adaptations are physical features of an organism that help it survive, such as the thick fur of a polar bear. Behavioral adaptations are actions that organisms take to survive, such as a bird migrating south for the winter. Physiological adaptations are internal processes that help an organism survive, such as the ability of a camel to store water in its hump.

These adaptations are the result of natural selection acting on genetic variation within a population over many generations.

Understanding adaptation is crucial for studying evolution and the diversity of life on Earth.

3. Examples of Adaptation (15) - Adaptation

One example of a structural adaptation is the long neck of a giraffe, which allows it to reach leaves high in trees. Another example is the webbed feet of a duck, which help it swim efficiently. Behavioral adaptations include a bear hibernating during the winter to conserve energy. Physiological adaptations include the ability of a cactus to store water in its stem.

These examples illustrate how organisms have evolved unique traits to survive in their specific environments.

Adaptation is a continuous process, and organisms continue to evolve as their environments change.



2. Investment objectives

The following are the stated investment objectives for the investment approach:
1. Capital preservation and growth of the investment portfolio.
2. Income generation through the investment portfolio.
3. Diversification of the investment portfolio.
4. Long-term capital appreciation.
5. Liquidity for the investment portfolio.

The investment objectives are consistent with the stated investment approach.

The investment objectives are consistent with the stated investment approach.

- 1. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 2. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 3. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 4. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 5. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 6. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 7. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.
- 8. The investment objectives are consistent with the stated investment approach.

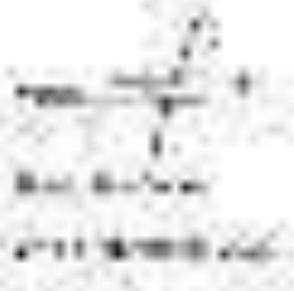
QUESTION

1. A patient with a history of chronic kidney disease (CKD) is being treated with a diuretic. The patient is experiencing a decrease in urine output and an increase in blood pressure. The patient is also experiencing a decrease in serum sodium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum potassium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum calcium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum magnesium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum phosphate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum bicarbonate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum chloride levels. The patient is also experiencing a decrease in serum sulfate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrite levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitric oxide levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitric acid levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrous oxide levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrous acid levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitric oxide levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitric acid levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrous oxide levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrous acid levels.

ANSWER

The patient is experiencing a decrease in urine output and an increase in blood pressure. The patient is also experiencing a decrease in serum sodium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum potassium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum calcium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum magnesium levels. The patient is also experiencing a decrease in serum phosphate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum bicarbonate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum chloride levels. The patient is also experiencing a decrease in serum sulfate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrate levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrite levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitric oxide levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitric acid levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrous oxide levels. The patient is also experiencing a decrease in serum nitrous acid levels.

EXPLANATION



Parameter	Value
Serum sodium	125 mEq/L
Serum potassium	2.5 mEq/L
Serum calcium	8.5 mg/dL
Serum magnesium	0.8 mg/dL
Serum phosphate	2.5 mg/dL
Serum bicarbonate	18 mEq/L
Serum chloride	95 mEq/L
Serum sulfate	1.5 mg/dL
Serum nitrate	0.5 mg/dL
Serum nitrite	0.1 mg/dL
Serum nitric oxide	0.1 mg/dL
Serum nitric acid	0.1 mg/dL



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Fecha fin del ejercicio de referencia: [31/12/2019]

CIF: [A-28092583]

Denominación Social:

[**TECNICAS REUNIDAS, S.A.**]

Domicilio social:

[ARAPILES, 13 MADRID]



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

A. ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
30/05/2006	5.589.600,00	55.896.000	55.896.000

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

- Sí
 No

A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	% derechos de voto atribuidos a las acciones		% derechos de voto a través de instrumentos financieros		% total de derechos de voto
	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	
ARIEL INVESTMENTS, LLC	0,00	3,01	0,00	0,00	3,01
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	0,00	3,00	0,00	0,00	3,00
ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.U.	5,10	0,00	0,00	0,00	5,10
ARALTEC CORPORACIÓN, S.L.U.	31,99	0,00	0,00	0,00	31,99
NORGES BANK	4,44	0,00	0,60	0,00	5,04



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Detalle de la participación indirecta:

Nombre o denominación social del titular indirecto	Nombre o denominación social del titular directo	% derechos de voto atribuidos a las acciones	% derechos de voto a través de instrumentos financieros	% total de derechos de voto
ARIEL INVESTMENTS, LLC	ARIEL INVESTMENTS, LLC	3,01	0,00	3,01
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED	3,00	0,00	3,00

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acontecidos durante el ejercicio:

Movimientos más significativos

La participación de Norges Bank en el capital social de la Sociedad ha superado el porcentaje del 5 % durante el ejercicio 2019.

A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	% derechos de voto atribuidos a las acciones		% derechos de voto a través de instrumentos financieros		% total de derechos de voto	% derechos de voto que <u>pueden ser transmitidos</u> a través de instrumentos financieros	
	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto		Directo	Indirecto
DON FERNANDO DE ASÚA ÁLVAREZ	0,03	0,00	0,00	0,00	0,03	0,00	0,00
DON PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA	0,01	0,01	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	0,11	37,09	0,00	0,00	37,20	0,00	0,00
% total de derechos de voto en poder del consejo de administración						37,25	



Detalle de la participación indirecta:

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación social del titular directo	% derechos de voto atribuidos a las acciones	% derechos de voto a través de instrumentos financieros	% total de derechos de voto	% derechos de voto que <u>pueden ser transmitidos</u> a través de instrumentos financieros
DON PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA	CASTILLO DEL POMAR, S.L.	0,01	0,00	0,01	0,00
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.U.	5,10	0,00	5,10	0,00
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	ARALTEC CORPORACIÓN, S.L.U.	31,99	0,00	31,99	0,00

A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario, excepto las que se informen en el apartado A.6:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Sin datos		

A.5. Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
Sin datos		



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

A.6. Describa las relaciones, salvo que sean escasamente relevantes para las dos partes, que existan entre los accionistas significativos o representados en el consejo y los consejeros, o sus representantes, en el caso de administradores persona jurídica.

Explique, en su caso, cómo están representados los accionistas significativos. En concreto, se indicarán aquellos consejeros que hubieran sido nombrados en representación de accionistas significativos, aquellos cuyo nombramiento hubiera sido promovido por accionistas significativos, o que estuvieran vinculados a accionistas significativos y/o entidades de su grupo, con especificación de la naturaleza de tales relaciones de vinculación. En particular, se mencionará, en su caso, la existencia, identidad y cargo de miembros del consejo, o representantes de consejeros, de la sociedad cotizada, que sean, a su vez, miembros del órgano de administración, o sus representantes, en sociedades que ostenten participaciones significativas de la sociedad cotizada o en entidades del grupo de dichos accionistas significativos:

Nombre o denominación social del consejero o representante, vinculado	Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado	Denominación social de la sociedad del grupo del accionista significativo	Descripción relación/cargo
DON ÁLVARO GARCÍA-AGULLÓ LLADÓ	ARALTEC CORPORACIÓN, S.L.U.	ARALTEC CORPORACIÓN, S.L.U.	El Sr. García-Agulló fue nombrado consejero de la Sociedad a propuesta del accionista significativo Araltec, S.L. (actualmente, el titular directo de esta participación significativa es Araltec Corporación, S.L.U.).
DON JOSÉ MANUEL LLADÓ ARBURÚA	ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.U.	ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.U.	El Sr. Lladó Arburúa fue nombrado consejero de la Sociedad a propuesta del accionista significativo Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.

A.7. Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

Sí
 No



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

Sí
 No

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

A.8. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 5 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

Sí
 No

A.9. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas(*)	% total sobre capital social
2.193.424		3,92

(*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
Sin datos	

Explique las variaciones significativas habidas durante el ejercicio:

Explique las variaciones significativas

No se han producido variaciones significativas durante el ejercicio.

En todo caso, la Sociedad ha reportado trimestralmente las operaciones realizadas al amparo del contrato de liquidez suscrito con Santander Investment Bolsa que entró en vigor el 11 de julio 2017, adaptado a lo previsto en la Circular 1/2017, de 26 de abril, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores sobre los Contratos de Liquidez a los efectos de su aceptación como práctica de mercado.



A.10. Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias:

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2019 adoptó el siguiente acuerdo:

(i) Autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones propias de la Sociedad, directamente o a través de sociedades por ella dominadas, con sujeción a los siguientes límites y requisitos:

- Modalidades de la adquisición: adquisición por título de compraventa, por cualquier otro acto "intervivos" a título oneroso o cualquier otra permitida por la Ley.
- Número máximo de acciones a adquirir: las adquisiciones podrán realizarse, en cada momento, hasta la cifra máxima permitida por la Ley.
- Precio mínimo y máximo de adquisición: las adquisiciones no podrán realizarse a un precio superior ni inferior en un 5% del que resulte de la cotización media ponderada del día en que se efectúe la compra (o precios mínimo y máximo permitidos por la Ley en cada momento).
- Volumen máximo de contratación: el volumen máximo diario de contratación referido a la adquisición de acciones propias no será superior al 15 % del promedio diario del volumen negociado en el mercado de órdenes del mercado regulado o del sistema multilateral de negociación español en las treinta sesiones anteriores.
- Duración de la autorización: cinco (5) años a contar desde la fecha del presente acuerdo.

En el desarrollo de estas operaciones se procederá, además, al cumplimiento de las normas que, sobre la materia, se contienen en el Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores de la Sociedad.

(ii) Dejar sin efecto en la parte no utilizada la autorización acordada sobre esta misma materia en la reunión de la Junta General celebrada el 27 de junio de 2018.

(iii) Autorizar al Consejo de Administración para que pueda destinar, total o parcialmente, las acciones propias adquiridas a la ejecución de programas retributivos que tengan por objeto o supongan la entrega de acciones o derechos de opción sobre acciones, conforme a lo establecido en el apartado 1º a) del artículo 146 de la Ley de Sociedades de Capital".

A.11. Capital flotante estimado:

	%
Capital flotante estimado	62,80

A.12. Indique si existe cualquier restricción (estatutaria, legislativa o de cualquier índole) a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado, así como aquellos regímenes de autorización o comunicación previa que, sobre las adquisiciones o transmisiones de instrumentos financieros de la compañía, le sean aplicables por normativa sectorial.

Sí
 No

A.13. Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

Sí
 No



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

A.14. Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado de la Unión Europea.

Sí
 No

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera:

B. JUNTA GENERAL

B.1. Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general:

Sí
 No

B.2. Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

Sí
 No

	Mayoría reforzada distinta a la establecida en el artículo 201.2 LSC para los supuestos del 194.1 LSC	Otros supuestos de mayoría reforzada
% establecido por la entidad para la adopción de acuerdos	0,00	50,01

El último párrafo del artículo 20 de los Estatutos Sociales establece que la Junta General solo podrá impartir instrucciones al Consejo de Administración o someter a su autorización la adopción por dicho órgano de decisiones en asuntos de gestión mediante acuerdos que cumplan los requisitos de información y mayoría previstos para las modificaciones estatutarias en los artículos 194, apartados 1 y 2, y 201.2 de la Ley de Sociedades de Capital.

B.3. Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos.

Los arts. 20.g) de los Estatutos y 5.g) del Reglamento de la Junta establecen que es competencia de la Junta acordar la modificación de los Estatutos y, en este sentido, las normas aplicables a la modificación de los Estatutos de la Sociedad son las establecidas en la Ley de Sociedades de Capital. En este sentido, será necesaria en primera convocatoria la concurrencia a la Junta de accionistas presentes o representados que posean,



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

al menos, el 50 % del capital suscrito con derecho de voto, en cuyo caso bastará con que el acuerdo se adopte por mayoría absoluta. En segunda convocatoria será suficiente la concurrencia del 25 % de dicho capital, caso en el que se requerirá el voto favorable de los 2/3 del capital presente o representado en la Junta cuando en segunda convocatoria concurren accionistas que representen el 25 % o más del capital suscrito con derecho de voto sin alcanzar el 50 %.

Sin perjuicio de lo anterior, el Consejo es competente para cambiar el domicilio social dentro del territorio nacional de conformidad con lo previsto en los arts. 285 LSC y 3 de los Estatutos Sociales.

Los derechos de los accionistas en relación con las Juntas son los que establece la LSC, reflejados en los arts. 14, 16 y 17 de los Estatutos y detallados en el Reglamento de la Junta en los siguientes términos.

Derecho de información

El art. 9 del Reglamento establece que desde el mismo día de publicación de la convocatoria de la Junta y hasta el quinto día anterior al previsto para su celebración, inclusive, los accionistas podrán solicitar las informaciones o aclaraciones que estimen precisas acerca de los asuntos del orden del día, o formular por escrito las preguntas que estimen pertinentes. Con la misma antelación y forma, los accionistas podrán solicitar a los administradores las aclaraciones que estimen precisas acerca de la información accesible al público facilitada a la CNMV desde la celebración de la última Junta y acerca del informe del auditor.

Las solicitudes de información podrán realizarse mediante entrega de la petición en el domicilio social o mediante envío a la Sociedad por correspondencia postal u otros medios de comunicación electrónica a distancia. Serán admitidas aquellas peticiones que incorporen la firma electrónica legalmente reconocida empleada por el solicitante u otros mecanismos con adecuadas garantías de autenticidad e identificación del accionista.

La petición del accionista deberá incluir su nombre y apellidos, acreditando las acciones de las que es titular, con objeto de que esta información sea cotejada por la Sociedad. Corresponderá al accionista la prueba del envío de la solicitud a la Sociedad en forma y plazo. La página web de la Sociedad detallará las explicaciones pertinentes para el ejercicio del derecho de información del accionista.

Estas peticiones de información se contestarán, una vez comprobada la identidad y condición de accionista del solicitante, antes de la Junta.

Los administradores están obligados a facilitar la información por escrito hasta el día de celebración de la Junta, salvo en los casos en los que:

- (i) La información solicitada sea innecesaria para la tutela de los derechos del socio, existan razones objetivas para considerar que podría utilizarse para fines extra sociales o su publicidad perjudique a la Sociedad o a las sociedades vinculadas.
- (ii) La petición de información o aclaración no se refiera a asuntos comprendidos en el orden del día ni a la información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad a la CNMV desde la celebración de la última Junta.
- (iii) La información o aclaración solicitada merezca la consideración de abusiva.
- (iv) Así resulte de disposiciones legales o reglamentarias o de resoluciones judiciales.
- (v) Cuando la información solicitada esté disponible de manera clara, expresa y directa para todos los accionistas en la página web de la Sociedad bajo el formato pregunta-respuesta.

La excepción del inciso (i) anterior no procederá cuando la solicitud esté apoyada por accionistas que representen al menos el 25 % del capital. El Consejo podrá facultar a cualquiera de sus miembros, a los Presidentes de las Comisiones o a su Secretaria para que respondan a las solicitudes.

El medio para cursar la información solicitada será el mismo a través del cual se formuló la solicitud, a menos que el accionista señale al efecto otro distinto de entre los declarados idóneos. Las solicitudes válidas de informaciones, aclaraciones o preguntas realizadas por escrito y las contestaciones facilitadas por escrito por el Consejo se incluirán en la página web de la Sociedad.

Derecho de representación

El art. 12 establece que todo accionista que tenga derecho de asistir podrá hacerse representar en la Junta por medio de otra persona, aunque ésta no sea accionista. Asimismo, los accionistas titulares de menos de 50 acciones podrán agruparse a los efectos de ejercer su derecho de asistencia y voto en las Juntas confiando su representación a uno de ellos. La representación deberá conferirse con carácter especial para cada Junta, por escrito o por los medios de comunicación a distancia cuya utilización se hubiera previsto expresamente en la convocatoria, siempre que se cumplan los requisitos previstos en ella y se garantice debidamente la identidad del representado y del representante.

Derecho de voto a distancia

El art. 24 desarrolla el derecho a emitir el voto a distancia por parte de los accionistas con derecho de asistencia, por titularidad directa o agrupación, mediante correspondencia escrita postal u otros medios de comunicación electrónica a distancia, facultando al Consejo para desarrollar estas previsiones y establecer las reglas y procedimientos adecuados al estado de la técnica para instrumentar la emisión del voto y la delegación de la representación por medios electrónicos.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

B.4. Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los de los dos ejercicios anteriores:

Fecha junta general	Datos de asistencia				Total
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		
			Voto electrónico	Otros	
29/06/2017	0,14	61,14	0,00	0,00	61,28
De los que Capital flotante	0,05	23,88	0,00	0,00	23,93
27/06/2018	0,17	61,18	0,00	0,00	61,35
De los que Capital flotante	0,06	23,93	0,00	0,00	23,99
26/06/2019	3,95	60,24	0,01	0,00	64,20
De los que Capital flotante	0,06	21,32	0,01	0,00	21,39

B.5. Indique si en las juntas generales celebradas en el ejercicio ha habido algún punto del orden del día que, por cualquier motivo, no haya sido aprobado por los accionistas:

Sí
 No

B.6. Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general, o para votar a distancia:

Sí
 No

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general	50
Número de acciones necesarias para votar a distancia	50

B.7. Indique si se ha establecido que determinadas decisiones, distintas a las establecidas por Ley, que entrañan una adquisición, enajenación, la aportación a otra sociedad de activos esenciales u otras operaciones corporativas similares, deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas:

Sí
 No

B.8. Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad:

La página web de la Sociedad es www.tecnicasreunidas.es.

Para acceder a la información sobre Gobierno Corporativo, deberá pincharse en la pestaña "Accionistas e inversores/Gobierno corporativo" y posteriormente en la pestaña "Documentos de Gobierno Corporativo". En este mismo apartado consta la información sobre las Juntas Generales.



C. ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACION DE LA SOCIEDAD

C.1. Consejo de administración

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales y el número fijado por la junta general:

Número máximo de consejeros	15
Número mínimo de consejeros	7
Número de consejeros fijado por la junta	15

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
DON FERNANDO DE ASÚA ÁLVAREZ		Otro Externo	VICEPRESIDENTE 3º	10/05/2006	27/06/2018	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DOÑA PETRA MATEOS-APARICIO MORALES		Independiente	CONSEJERO	29/02/2016	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON WILLIAM BLAINE RICHARDSON		Otro Externo	CONSEJERO	22/06/2011	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA		Independiente	CONSEJERO	22/06/2011	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA		Ejecutivo	PRESIDENTE	10/05/2006	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON JUAN MIGUEL ANTOÑANZAS PÉREZ-EGEA		Otro Externo	VICEPRESIDENTE 2º	10/05/2006	27/06/2018	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Categoría del consejero	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
DON ÁLVARO GARCÍA-AGULLÓ LLADÓ		Dominical	CONSEJERO	10/05/2006	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON ALFREDO BONET BAIGET		Independiente	CONSEJERO	27/06/2018	27/06/2018	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA		Independiente	CONSEJERO	27/06/2018	27/06/2018	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA		Ejecutivo	VICEPRESIDENTE 1º	10/05/2006	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON JOSÉ MANUEL LLADÓ ARBURÚA		Dominical	CONSEJERO	10/05/2006	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON FRANCISCO JAVIER CÓMEZ-NAVARRO NAVARRETE		Otro Externo	CONSEJERO	10/05/2006	27/06/2018	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON ADRIÁN RENÉ LAJOUS VARGAS		Independiente	CONSEJERO	29/06/2016	29/06/2016	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON RODOLFO MARTÍN VILLA		Otro Externo	CONSEJERO	26/06/2019	26/06/2019	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Número total de consejeros

14



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Indique las bajas que, ya sea por dimisión, destitución o por cualquier otra causa, se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

Nombre o denominación social del consejero	Categoría del consejero en el momento del cese	Fecha del último nombramiento	Fecha de baja	Comisiones especializadas de las que era miembro	Indique si la baja se ha producido antes del fin del mandato
DON JAVIER ALARCÓ CANOSA	Independiente	29/06/2017	26/06/2019	Comisión de Nombramientos y Retribuciones	SI

Causa de la baja y otras observaciones

El Sr. Alarcó Canosa causó baja como consejero de la Sociedad el 26 de junio de 2019 en aplicación del artículo 21.1 del Reglamento del Consejo de Administración, que establece que cesarán en su cargo los consejeros independientes de la Sociedad "(...) cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años (...)", habiéndose producido su primer nombramiento como consejero de la Sociedad el 26/06/2007.

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta categoría:

CONSEJEROS EJECUTIVOS		
Nombre o denominación social del consejero	Cargo en el organigrama de la sociedad	Perfil
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	Presidente	Doctor en Ciencias Químicas y Química Industrial, Miembro de Honor de la American Chemical Society. Decano del Consejo General de la Asociación de Químicos de España. Embajador de España en Estados Unidos (1978-1982). Ministro de Comercio y Ministro de Transportes y Comunicaciones (1976-1978). Fundador de la Fundación de Apoyo a la Cultura, la del Colegio Libre de Eméritos Universitarios, de la que es Vicepresidente, y Vicepresidente del Círculo de Empresarios.
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Vicepresidente 1º	Economista Universidad de Georgetown-Washington DC. MBA. Master of Business Administration en la Universidad de Austin, Tejas. Vicepresidente 1º de Técnicas Reunidas, S.A. desde el año 1998. Tesorero de Argentaria (1997-1998). Presidente de la Fundación España-China.

Número total de consejeros ejecutivos	2
% sobre el total del consejo	14,29



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento	Perfil
DON ÁLVARO GARCÍA-AGULLÓ LLADÓ	ARALTEC, S.L.	Doctor Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Director de la Construcción del Aeropuerto de Rota (1955-56). Ingeniero-Delegado de HUARTE en Cataluña (1957-61). Consejero-Director General de Técnicas Reunidas, S.A. (1962-96). Consejero de Técnicas Reunidas, S.A. (1997-actualidad). Es consejero de Técnicas Reunidas Internacional, S.A.
DON JOSÉ MANUEL LLADÓ ARBURÚA	ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES, S.L.U.	BSBA por la Universidad de Georgetown y MBA por la Universidad de Chicago. Profesionalmente ha sido gerente de la división de financiación internacional corporativa de Citibank N.A. (1986-1990), Director General del Chase Manhattan Bank con responsabilidad de Global Market Sales para España (1990-2001). Subdirector General adjunto de Banesto, con responsabilidades sobre el área de Internacional y Tesorería (2001-2004). Socio fundador de Summa Financial Services (2004-actualidad). Managing director de Ideon Financial Services (2008-actualidad). Pertenece al consejo de administración de Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L. (consejero), Araltec, S.L. (vicepresidente), Layar Castilla, S.A. (presidente), Summa Investment Solutions, S.A. (presidente), Choice Financial Solutions, S.L. (consejero), Fintonic Servicios Financieros, S.L. (consejero) y León Valores S.A., SICAV (consejero).

Número total de consejeros dominicales	2
% sobre el total del consejo	14,29

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación social del consejero	Perfil
DOÑA PETRA MATEOS-APARICIO MORALES	Doctora "cum laude" en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid y Catedrática de Economía Financiera. Vicepresidenta de la Cámara de Comercio España-Estados Unidos desde julio de 2011 y consejera de Unicaja Banco desde febrero de 2014. Ha sido Presidenta Ejecutiva de Hispasat (2004-2012), Presidenta no ejecutiva de Hisdesat (2005-2011), Consejera de Hispamar Satélites (Brasil), Consejera de Xtar Llc (Estados Unidos) desde 2005 hasta 2012 y Consejera independiente de Solvay (2009- 2013). Desde 1983 hasta julio de 1985 fue Consejera de Iberia y del Banco Exterior de España, donde fue Directora General Adjunta desde 1985 hasta 1987. También ha sido Consejera del Banco CEISS (2004-2018) del Grupo Unicaja, desde 2014 hasta su fusión con Unicaja en septiembre de 2018. Con amplia experiencia académica, ha sido (1982-2015) Catedrática de Economía Financiera del Departamento de Economía de la Empresa y Contabilidad de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UNED y Catedrática de Economía Financiera en el Colegio



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES	
Nombre o denominación social del consejero	Perfil
	Universitario de Estudios Financieros (CUNEF), así como vocal de la Junta Directiva Nacional del Instituto Español Analistas Financieros (IEAF) (2011-2017) y miembro del Consejo de ANECA (2009-2015). Ha recibido diversos premios y distinciones, entre otros: Caballero de la Orden de la Legión de Honor de la República Francesa, Business Leader of the Year (2010) de la Cámara de Comercio España-Estados Unidos y Premio de la Fundación Women Together (2009) del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC).
DON PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA	Licenciado en Ciencias Económicas y Derecho por la Universidad Comercial de Deusto de Bilbao. Cuenta con una dilatada experiencia tras 52 años de carrera profesional en el sector industrial (9 años), financiero (23 años), donde llegó a ser Vicepresidente y Consejero Delegado del Consejo de Administración de BBV y de BBVA, consultoría (14 años), I+D+i (2 años) y 4 años en la Administración Pública, como Consejero de Economía y Hacienda en el primer Gobierno Vasco, de 1980 a 1984. Además, durante siete años fue profesor universitario en la Universidad Comercial de Deusto, en materias relacionadas con la transformación de la empresa y la gestión avanzada, y posteriormente ha colaborado con distintas "business school" (Deusto Business School, IESE, ESADE, etc.) Desde el año 2002, es Presidente Ejecutivo de Economía, Empresa, Estrategia, empresa de consultoría estratégica creada por él mismo. Compagina este cargo con el de Consejero y Asesor de distintas empresas y coopera con distintas actividades universitarias y sociales.
DON ALFREDO BONET BAIGET	Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid y Técnico Comercial y Economista del Estado. Consejero Económico y Comercial de España en Miami (1987-1991) y Milán (1993-1997). Director general de Altair Asesores (1997-2001). Director general de Promoción del Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) (2001-2004). Secretario general de Comercio Exterior y miembro de los Consejos de Administración del Instituto de Crédito Oficial (ICO) y Navantia (2004-2010). Secretario de Estado de Comercio Exterior y Presidente del ICEX y de Invest in Spain (2010-2012). Consejero Económico y Comercial Jefe en la Delegación de España ante la OCDE (2012-2015). Director Internacional de la Cámara de Comercio de España (2015-2018). Secretario general del Círculo de Empresarios (2018-actualidad).
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense. Entre otros, ha ocupado los siguientes cargos: - KPMG España - departamento de consultoría (1988-1989). - JP Morgan (1989-2002): - Consejero de The Chase Manhattan Bank (1998-2002). - Managing Director de Banca Corporativa de The Chase Manhattan Bank en España (1998-2002). - Banesto (2002-2010): - Director General Adjunto Banca de Empresas (2002). - Director General de Banca Mayorista (2006). - Grupo Banca March (2010-2017): - Presidente Banco Inversis. - Consejero Delegado de Banca March. - Consejero y miembro de la Comisión de Auditoría de Corporación Financiera Alba, consejero y miembro de la Comisión Ejecutiva de Ebro, consejero de Consulnor y consejero de Aegon España. Además, es Director General Adjunto de Banco Sabadell (2018-actualidad).
DON ADRIÁN RENÉ LAJOUS VARGAS	Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de México y Maestro en Economía por el King's College de la Universidad de Cambridge. Fue profesor e investigador de tiempo completo de El Colegio de México (1971-76). Trabajó en la Secretaría de Energía de México entre 1977 y 1982, donde fue Director General de Energía. En 1983 ingresó a Pemex, ocupando una serie de puestos ejecutivos: Coordinador Ejecutivo de Comercio Exterior, Director Corporativo de Planeación, Director de Operaciones (COO) y Director de Refino. En 1994 fue designado



**INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO
DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS**

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación social del consejero	Perfil
	Director General de Pemex (CEO) y presidente de los consejos de administración de las empresas operativas de Pemex, puestos a los que renunció en diciembre de 1999. Actualmente, el Sr. Lajous es investigador visitante en el Centro de Política Energética Global de la Universidad de Columbia, presidente de Petrométrica, SC, Director no-Ejecutivo de Ternium y de Técnicas Reunidas, así como del Instituto de Estudios Energéticos de Oxford y el Centro Mario Molina. Es también miembro del consejo de la Fundación de El Colegio de México. Ha presidido el Instituto de Estudios Energéticos de Oxford y ha sido miembro de los consejos de administración de Schlumberger, Repsol, Trinity Industries, la Comisión Federal de Electricidad y de otras empresas industriales y financieras estatales. De 2001 a 2011 fue asesor de Mckinsey & Co. y también asesor del Banco Mundial.

Número total de consejeros independientes	5
% sobre el total del consejo	35,71

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

Nombre o denominación social del consejero	Descripción de la relación	Declaración motivada
Sin datos		

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Perfil
DON JUAN MIGUEL ANTOÑANZAS PÉREZ-EGEA	El Sr. Antoñanzas ha ejercido el cargo de consejero independiente durante un periodo continuado superior a 12 años.	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	Doctor Ingeniero Industrial. Trabajó en Barreiros - Chrysler durante 10 años, ocupando el cargo de Director General de Fabricación y Montaje. También trabajó cinco años en ITT como Director de



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Perfil
			Operaciones en España, Consejero Delegado de Marconi Española y Vicepresidente de ITT España. Director de Planificación y Presidente del Instituto Nacional de Industria entre 1973-1976. Presidente de Seat entre 1977-1984. Presidente del Consejo de Uralita 1998-2002.
DON FERNANDO DE ASÚA ÁLVAREZ	El Sr. de Asúa ha ejercido el cargo de consejero independiente durante un periodo continuado superior a 12 años.	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	Economista e Informático por la Universidad Complutense de Madrid y graduado en Administración de Empresas y Matemáticas por la Universidad de California (EEUU). Su experiencia profesional se centra en una larga trayectoria profesional en IBM e IBM España entre 1959 y 1991, Director General del Área de Sudamérica y más tarde Europa, Presidente y Consejero Delegado de IBM España y consejero de IBM World Trade Corp. Vicepresidente Primero del Grupo Banco Santander desde el 2004 hasta febrero del 2015.
DON FRANCISCO JAVIER GÓMEZ-NAVARRO NAVARRETE	El Sr. Gómez-Navarro ha ejercido el cargo de consejero independiente durante un periodo continuado superior a 12 años.	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	Licenciado en Ingeniería Industrial, especialidad de Química, en la Escuela Superior de Ingenieros Industriales de Madrid y estudió Ciencias Económicas. Ha desarrollado diversos cargos directivos o ejecutivos en Editorial Tania (1979-1983), Feria Internacional de Turismo (1980-1983), de la que es fundador, o Viajes Marsans (1983-1985), donde ocupa el cargo de Presidente - Director General. En el ámbito



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Perfil
			público, fue nombrado Secretario de Estado - Presidente del Consejo Superior de Deportes (1987-1993) y, posteriormente, Ministro de Comercio y Turismo y Cooperación Internacional (1993-1996) y Gobernador, en nombre de España, de los Bancos de Desarrollo (Banco Iberoamericano, Banco Asiático y Banco Africano) entre 1993 y 1996. Posteriormente, fue nombrado Presidente del Consejo Superior de Cámaras de Comercio, Industria y Navegación de España (2005-2011) y Presidente ejecutivo de Aldeasa (2005-2012). Actualmente, está al frente de la consultora MBD, dedicada a la consultoría empresarial, a fusiones y adquisiciones, y es consejero de Promotora de Informaciones, S.A. desde noviembre de 2017. Está en posesión de importantes condecoraciones españolas e internacionales, entre otras las Grandes Cruces de Carlos III, del Mérito Civil de España y del Mérito Deportivo, la medalla de Oro de Turismo y otras importantes condecoraciones españolas e hispanoamericanas, la Orden del Mérito de Francia en su máxima categoría, la Orden Olímpica de Oro o el Cóndor de los Andes de Bolivia.
DON WILLIAM BLAINE RICHARDSON	El Sr. Richardson tiene una vinculación contractual con la Sociedad.	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	Licenciado en Ciencias Políticas por la Universidad de Tufts (Medford/Somerville) en 1970. Máster en Asuntos Exteriores



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Perfil
			en la Escuela Fletcher de Ley y Diplomacia, perteneciente a la misma Universidad de Tufts, en 1971. Miembro en la Cámara de Representantes por el Estado de Nuevo Méjico (1983- 1997). Embajador de Estados Unidos ante las Naciones Unidas (1997-1998). Secretario de Estado de Energía (1998-2001). Gobernador del Estado de Nuevo Méjico por primera vez en 2002, reelegido en el año 2006. Presidente del Consejo Asesor Internacional de "Apco Worldwide". Miembro de numerosos Consejos consultivos de entidades con y sin ánimo de lucro.
DON RODOLFO MARTÍN VILLA	El Sr. Martín Villa pertenece al Consejo de Administración de Initec Plantas Industriales, S.A.U., filial íntegramente participada por Técnicas Reunidas, S.A. y, en este sentido, ha percibido durante los últimos ejercicios diversas cantidades como consejero de dicha entidad.	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	Ingeniero industrial. Miembro del Cuerpo de inspectores de Finanzas del Estado. Gobernador Civil de Barcelona (1974-1975). Ministro de Relaciones Sindicales (1975-1976), Gobernación - e Interior (1976-1979 y Administración Territorial (1980-1981), Vicepresidente del Gobierno (1981-1982). Diputado al Congreso (1979-1983 y 1989-1997). Presidente de las Comisiones de Presupuestos (1989-1996), Justicia e Interior (1996-1997) y del Pacto de Toledo sobre las pensiones públicas. Presidente de Ibercobre (1979-1980), de U.C.B. España (Unión Chimique Belge) (1990-97), de la Comisión de Control de la Caja de Ahorros de Madrid (1993-1997). Presidente de Endesa, S.A. (1997-2002),



**INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO
DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS**

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Se identificará a los otros consejeros externos y se detallarán los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad, sus directivos, o sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero	Motivos	Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo	Perfil
			Endesa Italia (2001-2003) y Enersis (Chile) (1997-1999). Presidente de Sogecable, S.A. (2004-2010). Vocal del Patronato de la Universidad Pontificia de Salamanca, del Colegio Libre de Eméritos Universitarios y de la Fundación Ramón Menéndez Pidal.

Número total de otros consejeros externos	5
% sobre el total del consejo	35,71

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la categoría de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Categoría anterior	Categoría actual
Sin datos			

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras al cierre de los últimos 4 ejercicios, así como la categoría de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada categoría			
	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017	Ejercicio 2016	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017	Ejercicio 2016
Ejecutivas					0,00	0,00	0,00	0,00
Dominicales					0,00	0,00	0,00	0,00
Independientes	1	1	1	1	20,00	16,67	12,50	12,50
Otras Externas					0,00	0,00	0,00	0,00
Total	1	1	1	1	7,14	7,14	7,69	7,69



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

C.1.5 Indique si la sociedad cuenta con políticas de diversidad en relación con el consejo de administración de la empresa por lo que respecta a cuestiones como, por ejemplo, la edad, el género, la discapacidad, o la formación y experiencia profesionales. Las entidades pequeñas y medianas, de acuerdo con la definición contenida en la Ley de Auditoría de Cuentas, tendrán que informar, como mínimo, de la política que tengan establecida en relación con la diversidad de género.

- Sí
 No
 Políticas parciales

En caso afirmativo, describa estas políticas de diversidad, sus objetivos, las medidas y la forma en que se ha aplicado y sus resultados en el ejercicio. También se deberán indicar las medidas concretas adoptadas por el consejo de administración y la comisión de nombramientos y retribuciones para conseguir una presencia equilibrada y diversa de consejeros.

En caso de que la sociedad no aplique una política de diversidad, explique las razones por las cuales no lo hace.

Descripción de las políticas, objetivos, medidas y forma en que se han aplicado, así como los resultados obtenidos

Los criterios que han de servir de base para la aplicación de una política de diversidad se encuentran recogidos en el artículo 6.3 del Reglamento del Consejo de Administración previéndose al respecto que el Consejo de Administración velará por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras.

Asimismo, y de acuerdo con el artículo 14.2 del Reglamento del Consejo, a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones le corresponde establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo de Administración y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo.

En todo caso, y a la luz de la aprobación de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, el Consejo de Administración de la Sociedad junto con la Comisión de Nombramientos y Retribuciones están valorando las vías para complementar los criterios de diversidad recogidos en las normas corporativas antes referidas con las nuevas exigencias legales al respecto. En este sentido, la Sociedad está valorando la posibilidad de aprobar una Política de Selección de Consejeros y Diversidad en el Consejo de Administración.

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y que la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado y que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres:

Explicación de las medidas

De conformidad con lo expuesto en el apartado C.1.5 anterior, en aquellos casos en los que la Sociedad ha tenido la oportunidad de iniciar un procedimiento de selección debido a la existencia de una vacante o a otros factores, este procedimiento ha tenido en cuenta los antes referidos criterios de diversidad incorporados en los textos corporativos y, en particular, la evitación en los procedimientos de selección de cualquier tipo de discriminación por razón de género y en este sentido ha potenciado la posibilidad de candidatas mujeres.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos

De conformidad con lo dispuesto en los apartados anteriores, ante la existencia de una nueva vacante en el Consejo, como ocurrió en la Junta General Ordinaria de 26 de junio de 2019, los procedimientos de selección para la cobertura de dicha vacante incluyeron entre sus criterios el cumplimiento del principio de diversidad, sin perjuicio de los demás requisitos de competencia, experiencia, disponibilidad, condiciones personales de libertad de juicio y criterio, etc. para el adecuado desempeño del cargo que deben reunir los miembros del Consejo de la Sociedad, teniendo en cuenta asimismo las necesidades y la composición del Consejo de Administración en su conjunto y no sólo la idoneidad individual de sus miembros, teniéndose en cuenta asimismo la conveniencia de dotar a la estructura del Consejo de Administración de una cierta estabilidad que garantice un mejor cumplimiento de sus funciones en el medio plazo.

Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad prima en todo caso la idoneidad de los candidatos a ser designados consejeros, por lo que tras la adecuada y completa valoración por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y del Consejo de Administración, finalmente la propuesta de nuevo nombramiento que se ha sometido a la Junta General Ordinaria de 26 de junio de 2019 incluyó el candidato que se consideró más adecuado atendiendo a las necesidades de la Sociedad en ese momento con independencia de su género.

C.1.7 Explique las conclusiones de la comisión de nombramientos sobre la verificación del cumplimiento de la política de selección de consejeros. Y en particular, sobre cómo dicha política está promoviendo el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad considera que el procedimiento de selección de consejeros facilitó la elección de una consejera cuando hubo una vacante en el Consejo de Administración en el ejercicio 2016, y ha mantenido los mismos criterios de selección de cara a la Junta General de 2019, orientados a la búsqueda expresa y deliberada de los perfiles de candidatos que resulten idóneos en función de las características de la vacante a cubrir y de la composición de los órganos de gobierno de la Sociedad.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 3% del capital:

Nombre o denominación social del accionista	Justificación
Sin datos	

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

[] Sí
[✓] No

C.1.9 Indique, en el caso de que existan, los poderes y las facultades delegadas por el consejo de administración en consejeros o en comisiones del consejo:

Nombre o denominación social del consejero o comisión	Breve descripción
JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	Conforme al artículo 28 de los Estatutos Sociales, el Presidente tiene todos los poderes del Consejo de Administración excepto los consignados en el artículo 25 de los Estatutos respecto a la elección del Presidente y los Vicepresidentes o los que sean indelegables por disposición legal o de la normativa interna de la Sociedad. Conforme al artículo 28 de los Estatutos Sociales, los poderes del Presidente podrán ser delegados a terceras personas. Del mismo modo, el



**INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO
DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS**

Nombre o denominación social del consejero o comisión	Breve descripción
	Presidente es considerado el primer ejecutivo de la Sociedad y está investido de las atribuciones necesarias para el ejercicio de esta autoridad.

C.1.10 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores, representantes de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo	¿Tiene funciones ejecutivas?
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Presidente	SI
DON JOSÉ LLADÓ FERNÁNDEZ-URRUTIA	Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.U.	Administrador mancomunado	SI
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	Consejero	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Vicepresidente	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Vicepresidente 1º	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Master SA de Ingeniería y Arquitectura	Consejero	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.U.	Administrador mancomunado	SI
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Initec Infraestructuras, S.A.U.	Consejero	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	Consejero	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Empresarios Agrupados, A.I.E.	Persona física representante de TR en el Comité de Administradores	NO
DON JUAN LLADÓ ARBURÚA	Eurocontrol, S.A.	Consejero	NO

C.1.11 Detalle, en su caso, los consejeros o representantes de consejeros personas jurídicas de su sociedad, que sean miembros del consejo de administración o representantes de consejeros personas jurídicas de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad cotizada	Cargo
DON FRANCISCO JAVIER GÓMEZ-NAVARRO NAVARRETE	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	CONSEJERO



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

C.1.12 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número máximo de consejos de sociedades de los que puedan formar parte sus consejeros, identificando, en su caso, dónde se regula:

[] Sí
[✓] No

C.1.13 Indique los importes de los conceptos relativos a la remuneración global del consejo de administración siguientes:

Remuneración devengada en el ejercicio a favor del consejo de administración (miles de euros)	4.943
Importe de los derechos acumulados por los consejeros actuales en materia de pensiones (miles de euros)	
Importe de los derechos acumulados por los consejeros antiguos en materia de pensiones (miles de euros)	

C.1.14 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo/s
DON FRANCISCO MARTÍNEZ-BORDIÚ DE CUBAS	Director Corporativo de Recursos Humanos
DON EDUARDO SAN MIGUEL GONZÁLEZ DE HEREDIA	Director Financiero
DOÑA ANA SÁNCHEZ HERNÁNDEZ	Directora del Área de Aprovisionamientos
DON MIGUEL PARADINAS MÁRQUEZ	Director General Adjunto
DOÑA LAURA BRAVO RAMASCO	Secretaria del Consejo de Administración
DON ENRIQUE RUBÉN ALSINA MASSANA	Director General de Desarrollo Corporativo
DON FELIPE REVENGA LÓPEZ	Director General de Operaciones
DON EMILIO GÓMEZ ACEVEDO	Director de Asesoría Jurídica
DON JOSÉ MARÍA GONZÁLEZ VELAYOS	Auditor Interno
DON ARTHUR W. CROSSLEY SANZ	Director General de Upstream y Gas
DON CÉSAR SUÁREZ LEOZ	Director División de Negocio de Energía
Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	4.761

La Sociedad ha concedido préstamos y anticipos por importe global de 187 miles de euros a miembros de la alta dirección durante el ejercicio 2019.

C.1.15 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

[] Sí
[✓] No



C.1.16 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

El artículo 23 de los Estatutos Sociales establece que el Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de 7 miembros y un máximo de 15, correspondiendo a la Junta General de Accionistas la fijación de su número.

Respecto de la selección y nombramiento de los consejeros, el artículo 17 del Reglamento del Consejo establece que los consejeros serán designados por la Junta General o por el Consejo de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital. En este sentido, las propuestas de nombramiento y reelección de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y los acuerdos de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas se someterán, en todo caso, al procedimiento y criterios de selección de consejeros que el Consejo tiene establecido en su Reglamento. En este sentido toda propuesta deberá estar precedida de:

- a) La correspondiente propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, cuando se trate de consejeros independientes; y
- b) La correspondiente propuesta del Consejo de Administración, en el caso de los restantes consejeros que deberá ir precedida, además, de informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Asimismo, la propuesta deberá ir acompañada en todo caso de un informe justificativo del Consejo en el que se valore la competencia, experiencia y méritos del candidato propuesto que se unirá al acta de la Junta General o del propio Consejo.

A su vez, el artículo 18 del Reglamento del Consejo establece, respecto de designación de consejeros externos, que el Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación con aquéllas llamadas a cubrir los puestos de consejero independiente previstos en el artículo 6 del Reglamento.

Para los supuestos de reelección de consejeros, además de los requisitos anteriores, el artículo 19 del Reglamento del Consejo prevé que el Consejo de Administración, antes de proponer la reelección de consejeros a la Junta, evaluará, con abstención de los sujetos afectados, la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

De conformidad con el artículo 20 ("Duración del cargo"), los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cuatro años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta. Al término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por períodos de igual duración.

El nombramiento de los consejeros caducará cuando, vencido el plazo, se haya celebrado la Junta siguiente o hubiese transcurrido el término legal para la celebración de la Junta que deba resolver sobre la aprobación de cuentas del ejercicio anterior.

Las vacantes que se produzcan podrán ser cubiertas por el Consejo por cooptación, conforme a la ley. De producirse vacantes una vez convocada la Junta y antes de su celebración, el Consejo conservará la facultad de cooptación hasta la celebración de la siguiente Junta General.

Los consejeros designados por cooptación deberán ver ratificado su cargo en la fecha de reunión de la primera Junta General inmediatamente siguiente.

El consejero que termine su mandato o por cualquier otra causa cese en el desempeño de su cargo no podrá ser consejero ni ocupar cargos directivos en otra entidad que tenga un objeto social análogo al de la Sociedad durante el plazo de dos años. El Consejo, si lo considera oportuno, podrá dispensar al consejero saliente de esta obligación o acortar el período de su duración.

En cuanto al cese de los consejeros, el artículo 21 del Reglamento del Consejo establece lo siguiente:

1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados y cuando lo decida la Junta en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal o estatutariamente. En el caso de consejeros independientes, cuando hayan ostentado dicho cargo durante un período ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.

2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo y formalizar, si este lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a) Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.
- b) Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- c) Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
- d) Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

3. Los consejeros informarán de inmediato al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como sus posteriores vicisitudes procesales. Tan pronto como resulten procesados o se dicte auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará necesariamente el caso y, a la vista de sus circunstancias concretas y de su potencial efecto sobre el crédito y reputación de la Sociedad, decidirá si procede o no a que el consejero dimita”.

C.1.17 Explique en qué medida la evaluación anual del consejo ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones

Respecto de la evaluación de los consejeros, el artículo 5.6 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración deberá realizar una evaluación anual de su funcionamiento (partiendo del informe que le eleve la Comisión de Nombramientos y Retribuciones) y el de sus Comisiones, así como el de sus Presidentes, y propondrá, sobre la base de su resultado, un plan de acción que corrija las deficiencias detectadas (el resultado de la evaluación se consignará en el acta de la sesión o se incorporará a ésta como anejo).

Si bien la evaluación evidenció que la composición, organización interna, funcionamiento y frecuencia de sus reuniones del Consejo de Administración era la precisa, la Sociedad realizó diversas actividades como consecuencia de la evaluación anual del Consejo, entre las que destaca la recepción de presentaciones referidas a diversos aspectos de la Sociedad (por ejemplo, acerca del funcionamiento de la Unidad de Cumplimiento Normativo o una presentación sobre el programa de aseguramiento del Grupo) durante el ejercicio 2019.

Describa el proceso de evaluación y las áreas evaluadas que ha realizado el consejo de administración auxiliado, en su caso, por un consultor externo, respecto del funcionamiento y la composición del consejo y de sus comisiones y cualquier otra área o aspecto que haya sido objeto de evaluación.

Descripción proceso de evaluación y áreas evaluadas

Para la realización de la evaluación del ejercicio 2019 de las distintas Comisiones se ha partido del informe que estas han elevado al Consejo de Administración, y para la de este último, del que le ha elevado la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Además, como parte del proceso se ha remitido a todos los consejeros un cuestionario de evaluación que, después de haber sido cumplimentado por cada consejero, ha sido analizado con el fin de obtener un resultado homogéneo de los miembros del Consejo de Administración.

En el proceso de evaluación, el Consejo de Administración ha sido auxiliado por el consultor externo KPMG, que ha mantenido entrevistas con los miembros del Consejo como parte del proceso de evaluación.

Las áreas evaluadas durante el proceso de evaluación del Consejo han incluido los siguientes aspectos:

- La eficiencia en el funcionamiento y la composición del Consejo de Administración.
- El funcionamiento y la composición de sus Comisiones.
- El desempeño del Presidente, del Vicepresidente I y de la Secretaria del Consejo de Administración y el desempeño y la aportación de cada consejero.

C.1.18 Desglose, en aquellos ejercicios en los que la evaluación haya sido auxiliada por un consultor externo, las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo.

El consultor externo KPMG Asesores, S.L., y otras sociedades del grupo KPMG han prestado diversos servicios a la Sociedad y a otras empresas de su grupo durante el ejercicio 2019 por un importe global de 523.435 euros. Entre estos servicios adicionales al auxilio en la evaluación del desempeño se encuentran otros adicionales como el asesoramiento en materia de Cumplimiento Normativo, en aplicación de los procedimientos de diligencia debida de la Sociedad, así como el asesoramiento en material tributaria.

C.1.19 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

Tal y como se ha señalado en el apartado C.1.16 anterior, según establece el artículo 21.2 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a) Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

b) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.

c) Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.

d) Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

Asimismo, los consejeros informarán de inmediato al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como sus posteriores vicisitudes procesales.

Tan pronto como resulten procesados o se dicte auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará necesariamente el caso y, a la vista de sus circunstancias concretas y de su potencial efecto sobre el crédito y reputación de la Sociedad, decidirá si procede o no a que el consejero dimita.

Del mismo modo, el artículo 21.1 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad establece que cesarán en su cargo los consejeros externos independientes de la Sociedad "(...) cuando hayan ostentado dicho cargo durante un período ininterrumpido de 12 años (...)".

C.1.20 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

- Sí
 No

En su caso, describa las diferencias.

C.1.21 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración:

- Sí
 No

Descripción de los requisitos

El artículo 8.2 del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad establece que el Presidente del Consejo de Administración deberá tener la condición de consejero ejecutivo, debiendo ser designado con el voto favorable de los dos tercios de los miembros del Consejo de Administración.

C.1.22 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

- Sí
 No

C.1.23 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado u otros requisitos más estrictos adicionales a los previstos legalmente para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

- Sí
 No

C.1.24 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración en favor de otros consejeros, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si se ha establecido alguna limitación en cuanto a las categorías en que es posible delegar, más allá de las limitaciones impuestas por la legislación. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

El artículo 26 de los Estatutos Sociales establece que cualquier consejero podrá autorizar por escrito a otro consejero para que le represente. Los consejeros no ejecutivos sólo podrán delegar su representación en otro consejero no ejecutivo.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Asimismo, el artículo 16 del Reglamento del Consejo de Administración dispone que los consejeros harán todo lo posible para acudir a las sesiones del Consejo y, cuando no puedan hacerlo personalmente, procurarán otorgar su representación por escrito y con carácter especial para cada sesión a otro miembro del Consejo incluyendo las oportunas instrucciones y comunicándolo al Presidente del Consejo de Administración. No obstante lo anterior, los consejeros no ejecutivos sólo podrán delegar su representación en otro consejero no ejecutivo.

C.1.25 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	9
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	7

Indíquese el número de reuniones mantenidas por el consejero coordinador con el resto de consejeros, sin asistencia ni representación de ningún consejero ejecutivo:

Número de reuniones	0
---------------------	---

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Número de reuniones de Comisión de Nombramientos y Retribuciones	7
Número de reuniones de Comité de Auditoría y Control	9

Las reuniones a las que el Presidente de la Sociedad no ha podido asistir durante el ejercicio 2019 han sido en todo caso presididas por el Vicepresidente I, de conformidad con lo previsto en el artículo 9.1 del Reglamento del Consejo de Administración.

C.1.26 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de administración durante el ejercicio y los datos sobre asistencia de sus miembros:

Número de reuniones con la asistencia presencial de al menos el 80% de los consejeros	9
% de asistencia presencial sobre el total de votos durante el ejercicio	94,44
Número de reuniones con la asistencia presencial, o representaciones realizadas con instrucciones específicas, de todos los consejeros	9
% de votos emitidos con asistencia presencial y representaciones realizadas con instrucciones específicas, sobre el total de votos durante el ejercicio	100,00



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

C.1.27 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su formulación:

Sí
 No

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
DON EDUARDO SAN MIGUEL GONZÁLEZ DE HEREDIA	Director Financiero

C.1.28 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

El artículo 39.3 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el Consejo procurará formular definitivamente las cuentas de manera tal que no haya lugar a salvedades por parte del auditor. No obstante, cuando el Consejo considere que debe mantener su criterio, explicará públicamente el contenido y el alcance de la discrepancia.

De otro lado, el Comité de Auditoría y Control se reúne, de ordinario, trimestralmente, a fin de revisar la información financiera periódica que haya de remitirse a las autoridades, así como la información financiera que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.

En este sentido, el artículo 13.2 del Reglamento del Consejo de Administración atribuye al Comité de Auditoría y Control, entre otras, las siguientes funciones:

- Revisar las cuentas de la Sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad, contando para ello con la colaboración directa de los auditores externos e internos.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva relativa a la Sociedad y, en su caso, al grupo, y presentar recomendaciones o propuestas al órgano de administración, dirigidas a salvaguardar su integridad, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos y la correcta aplicación de los criterios contables; conocer y supervisar los sistemas de control internos de la Sociedad, comprobar la adecuación e integridad de los mismos; y revisar la designación o sustitución de sus responsables.
- Supervisar periódicamente la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia. A tales efectos, y en su caso, podrán presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento.
- Revisar la información financiera periódica que, como sociedad cotizada, la Sociedad deba suministrar a los mercados y a sus órganos de supervisión, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales.

C.1.29 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

Sí
 No

Si el secretario no tiene la condición de consejero complete el siguiente cuadro:

Nombre o denominación social del secretario	Representante
DOÑA LAURA BRAVO RAMASCO	



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

C.1.30 Indique los mecanismos concretos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, así como, si los hubiera, los mecanismos para preservar la independencia de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación, incluyendo cómo se han implementado en la práctica las previsiones legales.

El artículo 39 del Reglamento del Consejo establece que el Comité de Auditoría y Control se abstendrá de proponer al Consejo de Administración, y éste a su vez se abstendrá de someter a la Junta, el nombramiento como auditor de cuentas de la Sociedad de cualquier firma de auditoría que se encuentre incurso en causa de incompatibilidad conforme a la legislación sobre auditoría de cuentas así como aquellas firmas en las que los honorarios que prevea satisfacerles la Sociedad, por todos los conceptos, sean superiores al cinco por ciento de sus ingresos totales durante el último ejercicio.

El Comité de Auditoría y Control es, por tanto, el responsable de las relaciones con los auditores externos de la Sociedad, recibiendo información sobre las cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría (artículo 29.e) de los Estatutos Sociales y artículo 13.2 del Reglamento del Consejo de Administración).

Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Control ha acordado, con la finalidad de salvaguardar la independencia del auditor, limitar el importe de los servicios facturados por la firma de auditoría por trabajos diferentes al de auditoría.

Por otro lado, el artículo 38 del Reglamento del Consejo regula las relaciones de la Sociedad con los mercados en general. En este sentido, la relación de Técnicas Reunidas con los analistas financieros y bancos de inversión, entre otros, se fundamenta en los principios de transparencia y de no discriminación. La Sociedad coordina el trato con ellos, gestionando tanto sus peticiones de información como las de inversores institucionales o particulares.

En cuanto a las agencias de calificación, la Sociedad no es objeto de calificación crediticia.

C.1.31 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

- Sí
 No

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

- Sí
 No

C.1.32 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

- Sí
 No

	Sociedad	Sociedades del grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	794	155	949
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe trabajos de auditoría (en %)	37,54	7,33	44,87



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

C.1.33 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas a los accionistas en la Junta General por el presidente de la comisión de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Sí
 No

Explicación de las razones

El informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2018 no presenta salvedades. No obstante lo anterior, el Informe de Verificación Independiente del Estado de Información no Financiera, emitido por PricewaterhouseCoopers, S.L. (PWC) con fecha 28 de febrero de 2019, presentó una conclusión con salvedades dado que el Grupo no incorpora el desglose de beneficios país por país por considerar que dicha información detallada país por país afecta sus intereses comerciales, motivo por el que la Sociedad decidió ofrecer esta información agrupada por sus principales áreas geográficas de actividad (América, Asia, España, Europa, Mediterráneo y Oriente Medio).

C.1.34 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales individuales y/o consolidadas de la sociedad. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Individuales	Consolidadas
Número de ejercicios ininterrumpidos	3	3

	Individuales	Consolidadas
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad o su grupo han sido auditados (en %)	15,79	15,79

La Sociedad ha dispuesto en los ejercicios 2017, 2018 y 2019 de un sistema de auditoría conjunta de sus cuentas anuales desarrollado por las firmas de auditoría PricewaterhouseCoopers y Deloitte. PricewaterhouseCoopers ha realizado la auditoría de las cuentas anuales individuales y consolidadas de todos los ejercicios sociales desde la salida a Bolsa de la Sociedad (ejercicio 2006), mientras que Deloitte ha realizado la auditoría de las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes a los ejercicios 2017, 2018 y 2019.

C.1.35 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Sí
 No

Detalle del procedimiento

De conformidad con el artículo 26.a) del Reglamento del Consejo, entre los deberes del consejero está el de informarse y preparar adecuadamente las reuniones del Consejo y, en su caso, de los órganos delegados a los que pertenezca.

En este sentido, entre las obligaciones del Secretario del Consejo se encuentra la de prestar a los consejeros el asesoramiento y la información necesarios, asistiendo al Presidente para que los consejeros reciban la información relevante para el ejercicio de sus funciones con la antelación suficiente y en el formato adecuado, todo ello de acuerdo con lo previsto en el artículo 10 del Reglamento del Consejo.

Asimismo, el artículo 23 ("Facultades de información e inspección") del Reglamento del Consejo de Administración establece el siguiente procedimiento para que el consejero ejerza su derecho de información:



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

1. El consejero podrá solicitar información sobre cualquier aspecto de la Sociedad y examinar sus libros, registros, documentos y demás documentación. El derecho de información se extiende a las sociedades participadas siempre que ello fuera posible.

2. La petición de información deberá dirigirse al Secretario del Consejo de Administración, quien la hará llegar al Presidente del Consejo de Administración y al interlocutor apropiado que proceda en la Sociedad.

3. El Secretario advertirá al consejero del carácter confidencial de la información que solicita y recibe y de su deber de confidencialidad de acuerdo con lo previsto en el presente Reglamento.

4. El Presidente podrá denegar la información si considera: (i) que no es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas al consejero o (ii) que su coste no es razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de la Sociedad."

De otro lado, el artículo 24 del Reglamento del Consejo, en el que se regula el auxilio de expertos a los consejeros externos, establece que el consejero podrá solicitar la contratación con cargo a la Sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos. El encargo habrá de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

La decisión de contratar deberá ser comunicada al Presidente de la Sociedad y puede ser vetada por el Consejo de Administración si acredita:

- a) Que no es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros externos.
- b) Que su coste no es razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de la Sociedad.
- c) Que la asistencia técnica que se recaba puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de la Sociedad.

C.1.36 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

- Sí
 No

Explique las reglas

El artículo 21.2.d) del Reglamento del Consejo de Administración de la Sociedad establece que los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión (...) cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

Además, el artículo 21.3 del Reglamento del Consejo establece que los consejeros informarán de inmediato al Consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como sus posteriores vicisitudes procesales. Tan pronto como resulten procesados o se dicte auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo examinará necesariamente el caso y, a la vista de sus circunstancias concretas y de su potencial efecto sobre el crédito y reputación de la Sociedad, decidirá si procede o no que el consejero dimita.

C.1.37 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

- Sí
 No

C.1.38 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

La Sociedad no ha firmado acuerdos de este tipo.



C.1.39 Identifique de forma individualizada, cuando se refiera a consejeros, y de forma agregada en el resto de casos e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Numero de beneficiarios	3
Tipo de beneficiario	Descripción del acuerdo
Consejeros ejecutivos y altos directivos	1) Consejeros ejecutivos. En el contrato laboral de cada uno de los consejeros ejecutivos está prevista una compensación económica para el caso de que su terminación por la Sociedad no sea consecuencia del incumplimiento de sus obligaciones, por un importe equivalente al de las dos últimas anualidades de (a) la retribución fija, (b) la retribución variable, y (c) los importes percibidos en virtud con los convenios especiales con la Seguridad Social que, en su caso, se hubieran suscrito. 2) Altos directivos. Existe un acuerdo con un directivo que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la Sociedad. El importe agregado de estas 3 indemnizaciones ascendería a 5.957 miles de euros.

Indique si más allá de en los supuestos previstos por la normativa estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo. En caso positivo, especifique los procedimientos, supuestos previstos y la naturaleza de los órganos responsables de su aprobación o de realizar la comunicación:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	√	
	Si	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?	√	

C.2. Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros ejecutivos, dominicales, independientes y otros externos que las integran:

Comisión de Nombramientos y Retribuciones		
Nombre	Cargo	Categoría
DON FERNANDO DE ASÚA ÁLVAREZ	VOCAL	Otro Externo
DON ALFREDO BONET BAIGET	PRESIDENTE	Independiente
DON JOSÉ MANUEL LLADÓ ARBURÚA	VOCAL	Dominical
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	VOCAL	Independiente
DON RODOLFO MARTÍN VILLA	VOCAL	Otro Externo



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

% de consejeros ejecutivos	0,00
% de consejeros dominicales	20,00
% de consejeros independientes	40,00
% de consejeros otros externos	40,00

Explique las funciones, incluyendo, en su caso, las adicionales a las previstas legalmente, que tiene atribuidas esta comisión, y describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma. Para cada una de estas funciones, señale sus actuaciones más importantes durante el ejercicio y cómo ha ejercido en la práctica cada una de las funciones que tiene atribuidas, ya sea en la ley o en los estatutos u otros acuerdos sociales.

Las principales funciones de la Comisión, así como sus procedimientos y reglas de organización y funcionamiento, se recogen en el art. 30 de los Estatutos Sociales y se desarrollan en el art. 14 del Reglamento del Consejo.

El Presidente de la Comisión será nombrado por el Consejo de entre sus miembros, por un período de 4 años, pudiendo ser reelegido una o más veces por periodos de igual duración. Dicho Presidente deberá ser un consejero independiente.

De conformidad con el artículo 14.2 del Reglamento del Consejo, y sin perjuicio de otras funciones que pudiera asignarle el Consejo, la Comisión tiene, entre otras, las siguientes responsabilidades básicas:

- Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el Consejo. A estos efectos, definirá las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante y evaluará el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar eficazmente su cometido.
- Establecer un objetivo de representación para el sexo menos representado en el Consejo y elaborar orientaciones sobre cómo alcanzar dicho objetivo.
- Elevar al Consejo las propuestas de nombramiento de consejeros independientes para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General, así como las propuestas para la reelección o separación de dichos consejeros por la Junta General.
- Informar las propuestas de designación de las personas físicas que hayan de representar a un consejero persona jurídica.
- Informar las propuestas de nombramiento de los restantes consejeros para su designación por cooptación o para su sometimiento a la decisión de la Junta General, así como las propuestas para su reelección o separación por la Junta General.
- Proponer los miembros que deban formar parte de cada una de las Comisiones, teniendo en cuenta los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada Comisión.
- Informar las propuestas de nombramiento y separación de altos directivos y las condiciones básicas de sus contratos.
- Informar al Consejo sobre el nombramiento de los cargos internos (Presidente, Vicepresidentes, Consejero Delegado, en su caso, y Secretario y Vicesecretario, en su caso) del Consejo.
- Examinar y organizar la sucesión del Presidente del Consejo y del primer ejecutivo de la Sociedad y, en su caso, formular propuestas al Consejo de Administración para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y planificada.
- Proponer al Consejo la política de retribuciones de los consejeros y de los directores generales o de quienes desarrollen sus funciones de alta dirección bajo la dependencia directa del Consejo, de comisiones ejecutivas o de consejeros delegados, así como la retribución individual y las demás condiciones contractuales de los consejeros ejecutivos, velando por su observancia.
- Formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del equipo directivo de la Sociedad y sus filiales y para la selección de candidatos e informar al Consejo sobre el nombramiento o destitución de los directivos con dependencia inmediata del Consejo.
- Elevar al Consejo las propuestas de nombramiento de altos directivos con dependencia inmediata de este, para que proceda a designarlos.
- Analizar, formular y revisar periódicamente las propuestas de políticas de contratación, fidelización y destitución de directivos.
- Analizar, formular y revisar periódicamente las propuestas de políticas de retribución de directivos, ponderando su adecuación y sus rendimientos.
- Informar anualmente al Consejo sobre la evaluación del desempeño de la alta dirección de la Sociedad.
- Informar al Consejo sobre los sistemas y la cuantía de las retribuciones anuales de los consejeros y altos directivos y elaborar la información a incluir en la información pública anual sobre remuneración de consejeros.
- Velar por la transparencia de las retribuciones.
- Informar al Consejo en relación a las transacciones que impliquen o puedan implicar conflictos de interés.
- Informar de los nombramientos y ceses de los altos directivos de la Sociedad, así como, en su caso, proponer las condiciones básicas de los contratos que se formalicen con ellos.

Las actuaciones más importantes de la Comisión durante el ejercicio 2019 y la forma de ejercerlas han sido las siguientes:

a) En relación con el nombramiento de Consejeros y altos directivos:

La Comisión propuso el nombramiento de don Rodolfo Martín Villa como otro consejero externo de la Sociedad y emitió el informe preceptivo en el que se acreditaba que el candidato tiene una formación académica sobresaliente y una gran experiencia profesional en los sectores público y empresarial, para su elevación al Consejo.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

De otro lado, la Comisión es plenamente consciente de la necesidad de velar por que el Consejo cuente con una diversidad de edad, formación y experiencia profesionales y género entre sus miembros, así como de contar con procedimientos de selección que procuren favorecer dicha diversidad y, en particular, que faciliten la selección de consejeras en un número que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres. En este sentido, la Comisión es consciente de la necesidad de realizar una reflexión sobre la incorporación de más mujeres al Consejo, cuestión que se ha planteado y se ha valorado en distintas reuniones.

Asimismo, la Comisión fue informada por los representantes de la Dirección de Recursos Humanos de la Sociedad, el Director del Departamento de Recursos Humanos Internacional y compensación y beneficios y la Directora de Administración de Personal, sobre el Plan de Optimización de Recursos y Estructuras, preparado por la Dirección de Recursos Humanos con ayuda de los consultores externos Ernst & Young y McKinsey, del que forma parte a su vez el Plan de optimización del personal en edad de jubilación.

(Continúa en el apartado H)

Comité de Auditoría y Control		
Nombre	Cargo	Categoría
DOÑA PETRA MATEOS-APARICIO MORALES	PRESIDENTE	Independiente
DON PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA	VOCAL	Independiente
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	VOCAL	Independiente
DON JOSÉ MANUEL LLADÓ ARBURÚA	VOCAL	Dominical

% de consejeros ejecutivos	0,00
% de consejeros dominicales	25,00
% de consejeros independientes	75,00
% de consejeros otros externos	0,00

Explique las funciones, incluyendo, en su caso, las adicionales a las previstas legalmente, que tiene atribuidas esta comisión, y describa los procedimientos y reglas de organización y funcionamiento de la misma. Para cada una de estas funciones, señale sus actuaciones más importantes durante el ejercicio y cómo ha ejercido en la práctica cada una de las funciones que tiene atribuidas, ya sea en la ley o en los estatutos u otros acuerdos sociales.

Las principales funciones del Comité, sus procedimientos y reglas de organización y funcionamiento, se desarrollan en el art. 13 del Reglamento del Consejo y en el art. 29 de los Estatutos:

El Presidente del Comité es elegido por el Consejo de entre los consejeros independientes por un plazo que no excederá de 4 años, debiendo ser sustituido al cumplimiento del citado plazo, y podrá ser reelegido una vez transcurrido un plazo de 1 año desde su cese.

Sin perjuicio de cualesquiera otras funciones atribuidas por las disposiciones legales o asignadas en cada momento por el Consejo, el Comité ejercerá las siguientes funciones:

- Informar a la Junta General sobre las cuestiones que se planteen en su seno en materias de su competencia y, en particular, sobre el resultado de la auditoría explicando cómo ésta ha contribuido a la integridad de la información financiera y la función que el Comité ha desempeñado en ese proceso.
- Elevar al Consejo de Administración las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor de cuentas, así como las condiciones de su contratación y recabar regularmente de él información sobre el plan de auditoría y su ejecución, además de preservar su independencia en el ejercicio de sus funciones.
- Revisar las cuentas de la Sociedad, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad, contando para ello con la colaboración directa de los auditores externos e internos.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva relativa a la Sociedad y, en su caso, al grupo, y presentar recomendaciones o propuestas al órgano de administración, dirigidas a salvaguardar su integridad, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos y la correcta aplicación de los criterios contables; conocer y supervisar los sistemas de control internos de la Sociedad, comprobar la adecuación e integridad de los mismos; y revisar la designación o sustitución de sus responsables.
- Supervisar periódicamente la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia. A tales efectos, y en su caso, podrán presentar recomendaciones o propuestas al Consejo de Administración y el correspondiente plazo para su seguimiento.
- Establecer las oportunas relaciones con el auditor externo para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan suponer amenaza para su independencia, para su examen por el Comité, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

y, cuando proceda, la autorización de los servicios distintos de los prohibidos, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría. En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores externos la declaración de su independencia en relación con la Sociedad o entidades vinculadas a esta directa o indirectamente, así como la información detallada e individualizada de los servicios adicionales de cualquier clase prestados y los correspondientes honorarios percibidos de estas entidades por el auditor externo o por las personas o entidades vinculados a este de acuerdo con lo dispuesto en la normativa reguladora de la actividad de la auditoría de cuentas.

- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría, procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa, así como evaluar los resultados de cada auditoría recibiendo regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, verificando además que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones. El Comité velará asimismo para que se respeten las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, y los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas establecidas para asegurar la independencia de los auditores.
- Revisar la información financiera periódica que, como sociedad cotizada, la Sociedad deba suministrar a los mercados y a sus órganos de supervisión, asegurándose de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales.
- Examinar el cumplimiento del Reglamento Interno de Conducta, del presente Reglamento y, en general, de las reglas de gobierno de la Sociedad y hacer las propuestas necesarias para su mejora.
- Emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre si la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría resulta comprometida. Este informe deberá contener, en todo caso, la valoración motivada de la prestación de todos y cada uno de los servicios adicionales, individualmente considerados y en su conjunto, distintos de la auditoría legal y en relación con el régimen de independencia o con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas.
- Tener conocimiento de las políticas fiscales aplicadas por la Sociedad. En este sentido, recibir información del responsable de los asuntos fiscales sobre las políticas fiscales aplicadas, al menos, con carácter previo a la formulación de las cuentas anuales y a la presentación de la declaración del Impuesto sobre Sociedades y, cuando sea relevante, sobre las consecuencias fiscales de las operaciones societarias cuya aprobación se someta al Consejo de Administración.
- La función de control y supervisión del cumplimiento de la política de control y gestión de riesgos, directamente o a través de Subcomités creados al efecto.

(Continúa en el apartado H).

Identifique a los consejeros miembros de la comisión de auditoría que hayan sido designados teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas e informe sobre la fecha de nombramiento del Presidente de esta comisión en el cargo.

Nombres de los consejeros con experiencia	DOÑA PETRA MATEOS-APARICIO MORALES / DON PEDRO LUIS URIARTE SANTAMARINA / DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA / DON JOSÉ MANUEL LLADÓ ARBURÚA
Fecha de nombramiento del presidente en el cargo	31/07/2018

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración al cierre de los últimos cuatro ejercicios:

	Número de consejeras							
	Ejercicio 2019		Ejercicio 2018		Ejercicio 2017		Ejercicio 2016	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
Comisión de Nombramientos y Retribuciones	0	0,00	1	20,00	0	0,00	0	0,00
Comité de Auditoría y Control	1	25,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

C.2.3 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

Las normas de organización y funcionamiento del Comité de Auditoría y Control y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se recogen en los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran publicados para su consulta en la página web de la Sociedad (www.tecnicasreunidas.es), en la pestaña "Accionistas e inversores/Gobierno corporativo" a través del apartado "Gobierno corporativo". Durante el ejercicio 2019 la Sociedad no ha realizado modificaciones en el Reglamento del Consejo de Administración ni los Estatutos Sociales de la Sociedad, si bien el Comité de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones han iniciado los trabajos para la aprobación de dos reglamentos específicos de en orden a la incorporación de la Guía Técnica 3/2017 sobre comisiones de auditoría de entidades de interés público y la Guía Técnica 1/2019 sobre comisiones de nombramientos y retribuciones de la CNMV, lo que deberá coordinarse a su vez con la correspondiente revisión del Reglamento del Consejo de Administración.

El Comité de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones elaboran informes sobre sus actividades y funcionamiento durante el ejercicio que se ponen a disposición de los accionistas con ocasión de la Junta General Ordinaria.



D. OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPUO

D.1. Explique, en su caso, el procedimiento y órganos competentes para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

El artículo 5 del Reglamento del Consejo de la Sociedad establece lo siguiente:

“Salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General, el Consejo de Administración es el máximo órgano de decisión de la Sociedad, y asumirá aquellas facultades legalmente reservadas a su conocimiento directo, así como aquellas otras necesarias para un responsable ejercicio de la función general de supervisión, incluyendo entre otros y sin carácter limitativo las funciones que le atribuye la Ley de Sociedades de Capital y, en particular, las siguientes funciones asumidas con carácter indelegable:

(...)

(xii) la aprobación, previo informe del Comité de Auditoría y Control, de las operaciones que la Sociedad, o sociedades de su grupo, realice con consejeros, o con accionistas titulares, de forma individual o concertadamente con otros, de una participación significativa, incluyendo accionistas representados en el Consejo de Administración, de la Sociedad o de otras sociedades que formen parte del mismo grupo o con personas a ellos vinculados (“Operaciones Vinculadas”).

Los consejeros afectados o que representen o estén vinculados a los accionistas afectados deberán abstenerse de participar en la deliberación y votación del acuerdo en cuestión.

No precisarán, sin embargo, autorización del Consejo de Administración aquellas Operaciones Vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a un elevado número de clientes.

2ª. Que se realicen a precios o tarifas de mercado, fijados con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate.

3ª. Que la cuantía de la operación no supere el uno por ciento (1%) de los ingresos anuales de la Sociedad.

La aprobación de Operaciones Vinculadas exigirá el previo informe favorable del Comité de Auditoría y Control. Los consejeros a los que afecte, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausentarán de la sala de reuniones mientras el Consejo de Administración delibere y vote sobre ella”.

De otro lado, el artículo 13.2 del Reglamento del Consejo establece que sin perjuicio de cualesquiera otros cometidos que puedan serle asignados en cada momento por el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y Control tiene la función de informar al Consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre las Operaciones Vinculadas.

Además, el artículo 35 (“Transacciones con accionistas significativos”) del Reglamento del Consejo prevé que la realización por la Sociedad de cualquier transacción con los consejeros y los accionistas significativos quedará sometida a autorización por el Consejo de Administración, previo informe del Comité de Auditoría y Control. Asimismo, el Consejo de Administración, antes de autorizar la realización por la Sociedad de transacciones de esta naturaleza, valorará la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

Adicionalmente, la Sociedad ha encargado el asesoramiento de un tercero de primer nivel (Gómez Acebo & Pombo) en relación con las operaciones vinculadas de la Sociedad durante el ejercicio 2019 que ha elaborado el correspondiente informe.



D.2. Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos				N.A.

D.3. Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la parte vinculada	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe (miles de euros)
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	Banco de Sabadell, S.A.	El Sr. Nieto de la Cierva es el Director General de Banco de Sabadell, S.A.	Acuerdos de financiación: préstamos	10.000
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	Banco de Sabadell, S.A.	El Sr. Nieto de la Cierva es el Director General de Banco de Sabadell, S.A.	Garantías y avales	77.000
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	Banco de Sabadell, S.A.	El Sr. Nieto de la Cierva es el Director General de Banco de Sabadell, S.A.	Otras	32.323
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	Banco de Sabadell, S.A.	El Sr. Nieto de la Cierva es el Director General de Banco de Sabadell, S.A.	Intereses abonados	22
DON JOSÉ NIETO DE LA CIERVA	Banco de Sabadell, S.A.	El Sr. Nieto de la Cierva es el Director General de Banco de Sabadell, S.A.	Intereses cargados	781

La Sociedad contaba a 31/12/2019 con las siguientes operaciones con Banco de Sabadell, S.A.:

- Línea de crédito no dispuesta: 5.000 miles de euros.
- Línea de crédito sindicada: 5.000 miles de euros (de ellos, utilizados 1.800 miles de euros).
- Línea de avales: 47.000 miles de euros (de ellos, utilizados 22.688,88 miles de euros).
- Línea de avales sindicada: 30.000 miles de euros (de ellos, utilizados 29.067,39 miles de euros).
- Efectivo y otros productos equivalentes a efectivo: 32.323,20 miles de euros.
- Intereses y comisiones pagadas: 780,50 miles de euros.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

- Intereses abonados: 21,59 miles de euros.

D.4. Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

Denominación social de la entidad de su grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos		N.A.

D.5. Detalle las operaciones significativas realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo y con otras partes vinculadas, que no hayan sido informadas en los epígrafes anteriores:

Denominación social de la parte vinculada	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
Sin datos		N.A.

D.6. Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Reglamento del Consejo y el Reglamento Interno de Conducta regulan los mecanismos establecidos para detectar y regular los posibles conflictos de interés.

En relación con los Consejeros, los mecanismos establecidos para detectar posibles conflictos de interés se encuentran regulados en el Reglamento del Consejo. El art. 29 del Reglamento del Consejo establece que el Consejero deberá comunicar la existencia de conflictos de interés al Consejo y abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que se halle interesado personalmente. Se considerará que también existe interés personal del consejero cuando el asunto afecte a alguna de las personas siguientes:

- El cónyuge o la persona con análoga relación de afectividad.
- Los ascendientes, descendientes y hermanos del consejero o del cónyuge del consejero.
- Los cónyuges de ascendientes, descendientes y hermanos del consejero.
- Las sociedades en las que el consejero, por sí o por persona interpuesta, se encuentre en alguna de las situaciones contempladas en el apartado primero del art. 42 del Código de Comercio.

En el caso del consejero persona jurídica, se entenderá que son personas vinculadas las siguientes:

- Los socios que se encuentren, respecto del consejero persona jurídica en alguna de las situaciones contempladas en el apartado primero del art. 42 del Código de Comercio.
- Los consejeros, de hecho o de derecho, los liquidadores y los apoderados con poderes generales del consejero persona jurídica.
- Las sociedades que formen parte del mismo grupo y sus socios.
- Las personas que respecto del representante del consejero persona jurídica tengan la consideración de persona vinculada al consejero de conformidad con lo que se establece en el párrafo anterior.

Asimismo, el Reglamento del Consejo establece otras obligaciones relativas al deber de evitar situaciones de conflicto de interés de los consejeros, y en particular, las siguientes:

- El art. 28 ("Obligación de no competencia") establece que el consejero no podrá desempeñar el cargo de administrador o directivo en compañías con el mismo, análogo o complementario género de actividad que la Sociedad o desempeñar actividades por cuenta propia o ajena que entrañen una competencia efectiva actual o potencial con la Sociedad o que, de cualquier otro modo le sitúen en un conflicto permanente con los intereses de la Sociedad, salvo autorización expresa de la Sociedad, mediante acuerdo de la Junta General de accionistas, en los términos establecidos en la ley y con excepción de los cargos que pueda ocupar, en su caso, en sociedades del grupo. No obstante lo anterior, el consejero podrá prestar sus servicios profesionales a entidades que tengan un objeto social total o parcialmente análogo al de la



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Sociedad siempre que informe previamente de su propósito al Consejo de Administración, que podrá denegar motivadamente su autorización a dicha actividad.

- El art. 30 ("Uso de activos sociales") del Reglamento prevé que el consejero no podrá hacer uso de los activos de la Sociedad, incluida la información confidencial de la misma, ni valerse de su posición en la Sociedad para obtener una ventaja patrimonial, salvo que haya obtenido la correspondiente dispensa o autorización de la Sociedad en los términos legalmente establecidos.

- El art. 32 ("Oportunidades de negocio") establece que el consejero no puede aprovechar en beneficio propio o de una persona a él vinculada en los términos establecidos en el referido artículo 29 del Reglamento, una oportunidad de negocio de la Sociedad, salvo que haya obtenido la correspondiente dispensa o autorización de la Sociedad en los términos legalmente establecidos. A estos efectos, se entiende por oportunidad de negocio cualquier posibilidad de realizar una inversión u operación comercial que haya surgido o se haya descubierto en conexión con el ejercicio del cargo por parte del consejero, o mediante la utilización de medios e información de la Sociedad, o bajo circunstancias tales que sea razonable pensar que el ofrecimiento del tercero en realidad estaba dirigido a la Sociedad.

- El art. 33 ("Operaciones indirectas") del Reglamento del Consejo establece que el consejero infringe sus deberes de fidelidad para con la Sociedad si, sabiéndolo de antemano, permite o no revela la existencia de operaciones realizadas por las personas mencionadas anteriormente y que se indican en el art. 29.1 del Reglamento, que no se hayan sometido a las condiciones y controles previstos en los artículos anteriores.

La Sociedad podrá autorizar en casos singulares la realización por parte de un consejero de una transacción con la sociedad, autorización que deberá ser necesariamente acordada por la Junta o el Consejo de conformidad con lo establecido al efecto en el art. 230 de la LSC.

Asimismo, el consejero también deberá informar a la Sociedad de los cargos que desempeñe en el Consejo de otras sociedades cotizadas y, en general, de los hechos, circunstancias o situaciones que puedan resultar relevantes para su actuación como administrador de la Sociedad.

En relación con los altos directivos los mecanismos establecidos para detectar y regular posibles conflictos de interés están regulados en el Reglamento Interno de Conducta, que también resulta aplicable a los consejeros. El art. 11 del Reglamento Interno de Conducta establece que las personas sujetas y los iniciados deben actuar en todo momento con libertad de juicio, con lealtad a la Sociedad y sus accionistas e independientemente de intereses propios o ajenos. En consecuencia, se abstendrán de primar sus propios intereses a expensas de los de la Sociedad o los de unos inversores a expensas de los de otros, por lo que deberán abstenerse de intervenir o influir en la toma de decisiones que puedan afectar a las personas o entidades con las que exista conflicto y de acceder a información confidencial que afecte a dicho conflicto.

(Continúa en el apartado H.1)

D.7. ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

- Sí
 No



E. SISTEMAS DE CONTROL Y GESTION DE RIESGOS

E.1. Explique el alcance del Sistema de Control y Gestión de Riesgos de la sociedad, incluidos los de naturaleza fiscal:

El Grupo, a instancia del Comité de Auditoría y Control, dispone de un catálogo de riesgos clave, descritos en el apartado E.3 y elaborados según la metodología COSO 2013.

Técnicas Reunidas ("TR") ha adoptado políticas de gestión de estos riesgos que incluyen la adopción, entre otras, de las siguientes medidas.

- Riesgos relacionados con las variaciones de costes en los proyectos.

Múltiples factores pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos llave en mano (se cierra un precio total al inicio mientras que los costes de ejecución pueden sufrir desviaciones), tales como la volatilidad de los precios de las materias primas, los cambios de alcance de los proyectos, el desempeño en plazo y calidad de los subcontratistas de construcción y montaje, la litigiosidad de clientes y proveedores, las decisiones de naturaleza geopolítica con impacto inmediato o las condiciones meteorológicas, entre otros.

La valoración de todos estos factores implica un elevado nivel de juicio y estimaciones.

El incumplimiento de los plazos de entrega puede llevar aparejado compensaciones al cliente.

Mecanismos de control y gestión:

- Desarrollo de nuevas fórmulas de contratación para mitigar riesgos.
- Inclusión en contratos con proveedores y subcontratistas de cláusulas de derivación de responsabilidad.
- Adquisición intensiva en los primeros meses de ejecución de aquellos equipos críticos y con alto nivel de sensibilidad al precio de las materias primas.
- Contratación de derivados que permiten comprar a plazo determinadas materias primas y equipos esenciales.
- Distribución de ejecución de la obra entre varios subcontratistas e incorporación de los subcontratistas como socios del proyecto.
- Incremento de la supervisión a contratistas de construcción y montaje.
- Inclusión en los presupuestos de contingencias para desviaciones.
- Utilización de la opinión de asesores externos en la elaboración de estimaciones y juicios.
- Seguimiento cercano de plazos de ejecución de proyectos para detectar retrasos, que permitan implementar mecanismos de aceleración y de mitigación del riesgo de penalizaciones.

- Riesgos relacionados con las variaciones en el precio del crudo.

El precio del crudo, además de otros factores, incide en las decisiones de inversión, adjudicación y ejecución de los clientes del Grupo, así como en el de proveedores, competidores y socios.

Recientes caídas del precio del crudo han empujado a los clientes a ofrecer peores condiciones de pago y a ser más exigentes en la negociación de cambios de alcance y reclamaciones.

La acción comercial del grupo está condicionada por el esfuerzo inversor de nuestros clientes.

Sistemas de control y gestión:

- Predominio de las NOCs (compañías petroleras estatales) sobre IOCs (compañías petroleras privadas) en la cartera (las cuales incorporan a sus criterios de decisión otros factores más allá de los puramente económicos, como criterios geopolíticos y sociales).
- Diversificación de producto y geografía.
- Mitigación de riesgos con clientes y proveedores mediante la detección precoz de aquellos temas que puedan suponer una modificación al precio contractual

- Riesgos relacionados con la ejecución de proyectos en múltiples geografías.

Los proyectos de TR se desarrollan en múltiples geografías, cada una de las cuales presenta un perfil de riesgo diferente a mitigar: tensiones políticas y sociales, ubicaciones con accesos limitados, seguridad jurídica limitada, exigencias en relación con el contenido local, crecimiento de la presión fiscal en todas las geografías en las que el Grupo desarrolla su actividad o complejidad del proceso de asignación de márgenes en proyectos desarrollados simultáneamente en múltiples geografías, etc.

El desarrollo de proyectos por primera vez en una determinada geografía incrementa el riesgo de desviación en márgenes.

Sistemas de control y gestión:



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

- Selección de proyectos basada en un análisis detallado del cliente, en nuestra experiencia previa en cada geografía y de otros aspectos como los márgenes específicos del proyecto y sus riesgos.
- Uso de esquemas de construcción modular en geografías en las que la escasez de mano de obra o las condiciones del site permitan un ahorro frente a otras opciones.
- Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de la remisión de disputas a tribunales o árbitros de países en los que TR dispone de experiencia.
- Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de cláusulas que permitan revisar los precios en caso de modificaciones a la ley.
- Flexibilidad para adaptarnos a los requisitos de contenido local.
- Desarrollo de políticas BEPS.
- Manual Interno de Riesgos Fiscales del Grupo que establece la estrategia fiscal y los procedimientos internos de gestión de riesgos fiscales del Grupo se incluyen acciones formativas y planes de investigación interna.
- En la fase de oferta, se definen estrategias fiscales que minimizan el riesgo con asesores locales, incluso en mercados habituales del Grupo.
- En la fase de ejecución, se supervisan las liquidaciones de impuestos presentadas, con apoyo de asesores locales y se identifican eventos o desviaciones respecto a las estrategias iniciales con el objetivo de corregirlas con el apoyo del área de operaciones.

Continúa en apartado H.1

E.2. Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Control y Gestión de Riesgos, incluido el fiscal:

El Reglamento del Consejo de Administración, en su artículo 5, establece que entre las competencias del Consejo de Administración se encuentra la aprobación de la política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

El Comité de Auditoría y Control, de acuerdo con el artículo 13 del Reglamento del Consejo de Administración, ejerce las funciones de supervisión de la eficacia de los sistemas internos de control y de los sistemas de gestión de riesgos financieros. Adicionalmente, supervisará el proceso de elaboración y presentación, así como la integridad de la información financiera revisando los sistemas de control interno del Grupo, comprobando la adecuación e integridad de los mismos. Para desempeñar dichas funciones contará con la colaboración de auditores internos y externos.

E.3. Señale los principales riesgos, incluidos los fiscales y en la medida que sean significativos los derivados de la corrupción (entendidos estos últimos con el alcance del Real Decreto Ley 18/2017), que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio:

Los riesgos principales son:

- Variaciones de costes en los proyectos.
- Variaciones en el precio del crudo.
- Ejecución de proyectos en múltiples geografías.
- Concentración en número reducido de clientes.
- Requisitos medioambientales y de seguridad.
- Variables económicas.
- Tecnologías de la información.

E.4. Identifique si la entidad cuenta con niveles de tolerancia al riesgo, incluido el fiscal:

Dada la naturaleza de la actividad principal del grupo, la construcción de plantas relacionadas con gas y petróleo en múltiples geografías vía contratos EPC, para cada uno de los contratos en fase de oferta o ejecución se aplican medidas de valoración de riesgos de forma sistemática en el marco de los procedimientos internos de control y gestión de riesgos:

a) Fase de análisis de proyectos y de oferta (i) el procedimiento se inicia con un proceso de identificación de los riesgos en que el departamento de propuestas y la oficina técnica identifican y evalúan los riesgos técnicos de las actividades de ingeniería, aprovisionamiento y construcción, y el departamento de contratos revisa los borradores de contratos del cliente y elabora un informe sobre los puntos problemáticos u omisiones; el equipo de desarrollo corporativo adopta una primera decisión respecto a las modificaciones que proceden en la oferta; (ii) a continuación, se pone en funcionamiento el proceso de evaluación, y en su caso aprobación, de las contingencias, en que el equipo de desarrollo corporativo revisa la oferta técnica y el informe sobre los contratos, ajusta los riesgos y contingencias desde la perspectiva de los riesgos comerciales, y elabora un borrador de oferta; el comité ejecutivo revisa el borrador de oferta y, en su caso, lo valida fijando el precio final; (iii) seguidamente se da paso al proceso de negociación del contrato final, en el que se remiten al cliente la oferta y los comentarios a los borradores de contratos, se revisan y discuten con el cliente nuevas versiones de los contratos y, finalmente, se someten al comité ejecutivo las versiones finales de los contratos; el comité ejecutivo revisa y, en su caso, acepta las versiones finales de los contratos y aprueba la oferta.

b) Fase de ejecución de los proyectos: (i) durante la ejecución de un proyecto existe un proceso para la monitorización de los riesgos en que el equipo encargado del proyecto controla la evolución de los riesgos identificados en la documentación contractual e identifica nuevos riesgos



que puedan surgir; el equipo y el líder del proyecto elevan la información relevante a la dirección del Grupo, siendo responsabilidad del líder del proyecto dar cuenta a la dirección de la evolución del proyecto y el seguimiento de los riesgos; (ii) a continuación se pone en funcionamiento el proceso de análisis de desviaciones en que el equipo del proyecto analiza la probabilidad de que los riesgos se materialicen y su posible impacto siguiendo criterios históricos y de análisis de coyuntura; asimismo, el equipo del proyecto ordena los riesgos por su nivel de probabilidad e identifica los que requieren adopción de decisiones o medidas; (iii) finalmente se aplica el proceso de adopción de medidas correctoras en el que el equipo del proyecto identifica y analiza las causas tras las contingencias probables, evalúa las medias alternativas, estima el coste de cada medida y selecciona la medida concreta a adoptar.

E.5. Indique qué riesgos, incluidos los fiscales, se han materializado durante el ejercicio:

Riesgos asociados al cumplimiento de condiciones contractuales.

La Sociedad ha incurrido en desviaciones de margen derivados de la estructura de los proyectos llave en mano, que fija el precio de venta y deja abiertos los posibles costes asociados a la construcción de la planta.

La Sociedad ha incurrido en costes derivados del acuerdo alcanzado con la Inspección de la AEAT para los ejercicios 2012-2014.

E.6. Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad, incluidos los fiscales, así como los procedimientos seguidos por la compañía para asegurar que el consejo de administración da respuesta a los nuevos desafíos que se presentan:

Técnicas Reunidas está organizada en diferentes divisiones con sus respectivos ámbitos de competencia en la Gestión de los Riesgos de la actividad de la sociedad.

En la Dirección de Operaciones, el Área de Planificación, Control de Costes y Gestión de Riesgos y Oportunidades se encarga de establecer los procesos para la ejecución de la gestión de riesgos y oportunidades (R&O) durante: 1) la fase propuesta de un proyecto hasta la adjudicación del mismo; 2) Fase "OBE" de un proyecto hasta su conversión; 3) Fase de ejecución del proyecto, desde la firma del contrato hasta la finalización del proyecto (según los términos contractuales). La gestión de R&O de proyecto incluye los procesos relativos a la realización de la planificación de la gestión de R&O, su identificación, análisis, respuesta y su seguimiento, supervisión y control en un proyecto.

La Dirección Financiera es responsable de la implementación del SCIIF, que pretende controlar el proceso de elaboración de los estados financieros individuales y consolidados contenidos en los informes publicados y su corrección, fiabilidad, suficiencia y claridad.

El Comité de Auditoría y Control, de acuerdo con el artículo 13 del Reglamento del Consejo de Administración, ejercerá las funciones de supervisión de la eficacia de los sistemas internos de control y de los sistemas de gestión de riesgos financieros. Adicionalmente, supervisará el proceso de elaboración y presentación, así como la integridad de la información financiera revisando los sistemas de control interno del Grupo, comprobando la adecuación e integridad de los mismos. Para desempeñar dichas funciones contará con la colaboración de auditores internos y externos.

Los sistemas de control de riesgos están en un permanente proceso de revisión en relación con las actividades que desarrolla la Sociedad.

Adicionalmente, la Sociedad tiene implementada una política de "Lessons Learned" en virtud de la cual, a la conclusión de cada proyecto se identifica cuáles han sido los aspectos equivocados en la ejecución de un proyecto y se establecen los procedimientos óptimos a aplicar en situaciones similares en el futuro.

Finalmente, la Sociedad se encuentra en fase de desarrollo de un Manual de Práctica Recomendada en Materia de Evaluación de Riesgos de Contrapartes, que contiene diversas recomendaciones y procedimientos a desarrollar en función del riesgo estimado de las contrapartes con las que se relaciona la Sociedad.



F. SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1. Entorno de control de la entidad.

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1 Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El Reglamento del Consejo de Administración, en su artículo 5, establece entre sus competencias la aprobación de la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control, de lo que resulta que el Consejo de Administración es el responsable último de la existencia de un adecuado y efectivo Sistema de Control Interno de la Información Financiera ("SCIIF").

El Comité de Auditoría y Control, de acuerdo con el artículo 13 del Reglamento del Consejo de Administración, ejercerá las funciones de supervisión de la eficacia del control interno de la Sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría, todo ello sin quebrantar su independencia. Para desempeñar dichas funciones el Comité de Auditoría y Control podrá contar con la colaboración de auditores internos y externos, así como, periódicamente, de la Unidad de Cumplimiento Normativo.

A este respecto y en relación con las referidas funciones de supervisión de la gestión y control de riesgos, la Comisión de Auditoría y Control tiene en cuenta los criterios de los organismos supervisores en materia de prevención de la corrupción y demás prácticas irregulares, así como para la identificación, gestión y control de los potenciales impactos asociados, actuando al respecto bajo un principio de máximo rigor.

La Alta Dirección, a través de la Dirección Financiera, es responsable de la implementación del SCIIF, que pretende controlar el proceso de elaboración de los estados financieros individuales y consolidados contenidos en los informes publicados y su corrección, fiabilidad, suficiencia y claridad.

F.1.2 Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad:

El Consejo de Administración es el órgano encargado de diseñar y revisar la estructura organizativa del grupo societario. Esta estructura organizativa contiene los mecanismos encargados de definir la estructura de control interno del mismo, siendo las Direcciones de Operaciones y Financiera del grupo societario, las responsables de implementar los sistemas de control interno sobre los procesos clave, tanto operacionales como de información financiera.

La Dirección de Operaciones, a través del Departamento de Estandarización y Procedimientos, emite los procedimientos que regulan los diferentes procesos asociados a la gestión de los proyectos, incluyendo las direcciones de ingeniería, compras, construcción y control de proyecto. La Dirección de Riesgos y Control de Proyecto es responsable de la adecuación de la gestión de la información procedente de las distintas direcciones. Sobre la adecuación de la implementación de dichos procedimientos se realizan auditorías periódicas.

La Dirección Financiera es responsable de los distintos procesos de transición desde la información reportada por la Dirección de Operaciones a la elaboración de información contable y financiera que aseguren la adecuación e integridad de la misma. Sobre la adecuación de la implementación de dichos procedimientos se realizan auditorías periódicas.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información)



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones:

El Código de Conducta de Técnicas Reunidas (el "Código de Conducta") ha permanecido en vigor durante el ejercicio 2019, habiendo realizado la Sociedad acciones específicas de formación sobre esta materia. El órgano responsable de su aprobación es el Consejo de Administración, estando el documento disponible en la página web de la Sociedad www.tecnicasreunidas.es. La Sociedad ha difundido este documento entre todos los miembros de la organización mediante formación online, difusión en la intranet corporativa y la ejecución de acciones de formación presencial referidas a determinados capítulos del mismo.

Los principios y valores en los que se basa el Código de Conducta, y que deberán inspirar el comportamiento de Técnicas Reunidas frente a los grupos de interés con los que se relaciona en el ejercicio de su actividad son, entre otros, la integridad, la profesionalidad, el respeto a la legalidad, a los derechos humanos y a los valores cívicos, la calidad e innovación y la orientación al cliente, el desarrollo profesional, la no discriminación, la igualdad de oportunidades y el respeto al medio ambiente.

El Código de Conducta contiene menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera en su apartado 4.1.5, reproducido a continuación en la parte que atañe a esta materia:

"El Grupo TR considera la información y su conocimiento como un activo imprescindible para la gestión de su negocio, por lo que debe ser especialmente protegida.

Del mismo modo, declara que la veracidad de la información (en particular, la financiera, que reflejará fielmente la realidad económica, financiera y patrimonial del Grupo) será uno de los principios básicos en todas sus actuaciones.

Los Profesionales del Grupo compartirán y comunicarán de forma transparente y veraz toda la información que deban transmitir interna o externamente y en ningún caso proporcionarán a terceros a sabiendas, o introducirán en los sistemas informáticos, información incorrecta, inexacta o que, de cualquier modo, pueda inducir a error a quien la recibe.

Del mismo modo, todas las transacciones económicas del Grupo TR deberán ser reflejadas con precisión y claridad en los registros que en cada caso corresponda y serán acordes con las normas internacionales de información financiera que sean aplicables".

La Sociedad dispone de un responsable de Cumplimiento Normativo, que es el encargado de analizar incumplimientos y proponer acciones correctoras y sanciones.

Políticas de Cumplimiento

Al objeto de reforzar la difusión y compromiso de sus profesionales y socios de negocio, con los valores y principios de su Código de Conducta, Técnicas Reunidas ha implementado distintas políticas, procedimientos y programas de formación y sensibilización, que permite a los mismos conocer el comportamiento que se espera de ellos en el desempeño de sus actividades.

Diligencia Debida

Técnicas Reunidas ha reforzado sus procedimientos de Diligencia Debida en su cadena de suministro y subcontratación, incluyendo en sus procesos de precalificación y homologación de terceros, previo al establecimiento de relación comercial, los correspondientes análisis de integridad que permitan prevenir y/o detectar potenciales riesgos de forma temprana, así como su posterior y continuo seguimiento.

Durante el ejercicio 2019 fue aprobado, y se ha implementado, un Código Ético para suministradores y subcontratistas que debe ser aceptado por los mismos previo al establecimiento de relación comercial.

- **Canal de denuncias, que permita la comunicación a la comisión de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando, en su caso, si éste es de naturaleza confidencial:**

El Código de Conducta ha implantado un canal de denuncias establecido a estos efectos, que permite efectuar denuncias en relación con los comportamientos pertenecientes a los ámbitos financiero y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización. Este canal de denuncias tiene carácter confidencial.

- **Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos:**

Anualmente se planifican y realizan cursos de formación para las personas involucradas en la preparación y revisión de la información financiera que incluyen programas de actualización de normas contables, así como otros procesos que permitan un mejor entendimiento de la gestión de la información financiera. En el ejercicio 2019 se realizaron diversas acciones formativas destinadas específicamente a personas involucradas de forma esencial en la generación de información de naturaleza financiera.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Asimismo, en el marco de formación global implantado en el grupo por la Dirección de Recursos Humanos, se imparten cursos específicos de carácter financiero a personal relevante de áreas operacionales involucrados en procesos con impacto en la información financiera de la Sociedad y su grupo.

F.2. Evaluación de riesgos de la información financiera.

Informe, al menos, de:

F.2.1 Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- Si el proceso existe y está documentado:

El Grupo, a instancias del Comité de Auditoría y Control de la Sociedad, dispone de un catálogo de riesgos clave entre los que se encuentran aquellos con impacto en el control interno de la información financiera. La metodología utilizada para la elaboración de este catálogo es la de COSO 2013. La homogeneidad de los proyectos realizados a lo largo del tiempo y la presencia de un número relativamente reducido de contratos da lugar a cierta estabilidad en el catálogo de riesgos clave relacionados con el control interno de la información financiera.

En el proceso de adecuación del SCIIF a las recomendaciones emitidas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores ("CNMV") se supervisó la trazabilidad entre el catálogo de riesgos clave del Grupo con impacto en la información financiera y los procesos clave del negocio que pueden afectar a los estados financieros, comprobando que la mayoría de los riesgos clave impactan y/o son gestionados en los procesos dentro del alcance previsto.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia:

El Grupo tiene definidas las actividades y procesos que cubren las transacciones que puedan afectar a los estados financieros, así como los objetivos y riesgos asociados a los mismos, los controles existentes y los procedimientos implementados asociados a dichos controles.

El proceso cubre los objetivos de la información financiera (existencia y ocurrencia, integridad, valoración, presentación, desglose y comparabilidad y derechos y obligaciones).

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial:

En el grupo consolidado no existen estructuras societarias complejas, ni entidades instrumentales o de propósito especial, por lo que no se considera un área de riesgo que pueda afectar a la información financiera. No obstante, la Dirección Financiera revisa de forma trimestral el perímetro de consolidación y los auditores externos proceden a su revisión de forma semestral.

El tratamiento contable correspondiente a las diferentes entidades del grupo en su condición de dependientes, asociadas o multigrupo, es conforme a la normativa del grupo y se revisa por la Dirección Financiera y los auditores externos.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, fiscales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros:

El control interno sobre las operaciones realizadas requiere de la valoración de riesgos asociados de diferente naturaleza (legales, tecnológicos, medioambientales, etc.). El proceso de generación de la información financiera se alimenta del modelo de información de control de operaciones que incorpora una valoración adecuada de los riesgos.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso:

La Dirección Financiera y la Dirección de Operaciones de la Sociedad son responsables de la supervisión del proceso.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Las transacciones no ligadas a operaciones habituales son objeto de análisis específico por la alta dirección del grupo, solicitando la ayuda de terceros expertos cuando es necesaria.

F.3. Actividades de control.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1 Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes

La alta dirección de la Sociedad, a través fundamentalmente de la Dirección Financiera, es responsable de la revisión de la información financiera. Las cuentas anuales individuales y consolidadas y los informes financieros semestrales son revisados por el Comité de Auditoría y Control, contando para ello con la colaboración de los auditores externos, que les presentan sus recomendaciones. Los Consejeros Ejecutivos revisan y autorizan las cuentas anuales, cuya posterior formulación compete al Consejo de Administración. La información financiera correspondiente al primer y tercer trimestre es también objeto de revisión por el Comité de Auditoría y Control. El Comité de Auditoría y Control es el órgano encargado de supervisar el SCIIF, para lo que cuenta con el apoyo de los auditores internos y externos de la Sociedad.

El Grupo dispone de procedimientos y controles sobre las actividades y procesos que cubren las principales transacciones que puedan afectar a sus estados financieros, incluyendo:

Dirección de Operaciones con Dirección de Riesgos y Control de Proyecto

- Estimaciones y ejecución de proyectos, incluyendo el diseño de ingeniería, la gestión de suministros, el desarrollo de la construcción y el control de costes (estimación de resultados, y determinación del avance de proyectos).

Dirección Financiera

- Gestión de la divisa.
- Gestión de tesorería.
- Gestión de facturación y cobro.
- Fiscalidad.
- Proceso de reporte y consolidación.

Los procedimientos considerados esenciales contienen una descripción detallada de las actividades y sub-actividades, así como la forma en que han de ser ejecutadas. Asimismo, se definen los distintos niveles de responsabilidad asociados a la ejecución de las distintas actividades. Los ITGs (instrucciones de trabajo general) o procedimientos elaborados por la Sociedad destinados al control interno se encuentran disponibles en la intranet corporativa del grupo.

La Dirección Financiera alimenta de los criterios contables contenidos en el Manual de Políticas Contables y en las NIIF necesarias para la elaboración de sus estimaciones a la Dirección de Operaciones.

F.3.2 Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

El sistema de recopilación de la información financiera empleado en Técnicas Reunidas es el sistema SAP ("Sistemas, Aplicaciones y Productos en Procesamiento de Datos"). El sistema SAP se encuentra dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información de la Sociedad, que ha sido certificado de acuerdo con la norma internacional ISO/ IEC 27001:2005. El acceso al sistema se encuentra protegido por claves de acceso individualizadas seguras y que deben ser cambiadas trimestralmente.

Actualmente, del sistema SAP existen los entornos de desarrollo, prueba y producción. Cualquier cambio en los programas o parametrización que conforman el sistema se realiza en el entorno de desarrollo; posteriormente, son transportados al entorno de prueba y, una vez terminada su validación, al entorno de producción. De esta forma, cada cambio en el sistema queda registrado en el proceso de transporte al entorno de producción.

La documentación relacionada con el sistema SAP, que forma parte del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información, actualmente en vigor es la siguiente:



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

- La Política de Seguridad de la Información.
- El Manual del Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información.
- Los procedimientos para el control de cambios, de los accesos, de la operación, de la continuidad y de la segregación de funciones en IT.

Toda la documentación indicada se encuentra en la intranet corporativa de Técnicas Reunidas.

Asimismo, el grupo utiliza aplicaciones específicas en los procesos de todo el ciclo de gestión de materiales y aprovisionamiento, del control de actividades y de la planificación y consolidación de los estados financieros. Para éstas, existen también políticas de seguridad, control de accesos y garantía de continuidad.

F.3.3 Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Al cierre del ejercicio 2019 no había actividades desarrolladas por terceros, ni se habían externalizado procesos que puedan considerarse relevantes para el proceso de preparación de la información financiera. Se han encomendado a expertos independientes evaluaciones, cálculos o valoraciones que pueden afectar de modo material a los estados financieros, fundamentalmente aquellos relacionados con las valoraciones de pasivos laborales o las de asesores relacionados con litigios. En estos casos los servicios son prestados por firmas especializadas de reconocido prestigio. La Dirección Jurídica supervisa las valoraciones realizadas por terceros.

F.4. Información y comunicación.

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.4.1 Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

La Unidad de Contabilidad y Consolidación, dependiente de la Dirección Financiera, es la responsable de identificar, definir y mantener actualizadas las políticas contables del grupo, así como de resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación. Durante el ejercicio 2019 se ha realizado el análisis de evaluación y valoración de los impactos asociados a la implementación de las normas contables NIIF 9 y NIIF 15. El Grupo dispone de un Manual de Políticas Contables actualizado y revisado periódicamente por auditores externos. A las filiales se comunican las políticas contables y modificaciones que les sean de aplicación mediante reuniones internas periódicas. Asimismo, corresponde a la Dirección Financiera informar de los cambios introducidos en el Manual de Políticas Contables al Comité de Auditoría y Control.

La política de control de información financiera del grupo incluye la realización de auditorías externas, obligatorias o voluntarias, sobre la práctica totalidad de las sociedades filiales que integran el perímetro de consolidación, aun cuando no se trate de filiales materiales. Dichas auditorías son encargadas a firmas internacionales de reconocido prestigio.

F.4.2 Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIF.

El proceso de consolidación y preparación de la información financiera se lleva a cabo de manera centralizada. El sistema de información centralizado de la información financiera, que gestiona directamente la Dirección Financiera del Grupo, cubre el 80 % del volumen de negocio del grupo. La información financiera restante procede de estados financieros previamente revisados por auditores externos, siendo la Dirección Financiera la responsable del proceso de homogeneización de estos estados financieros. Adicionalmente, el Grupo dispone de mecanismos de control que aseguran que la información financiera incluye los desgloses necesarios para su adecuada interpretación por el mercado.



F.5. Supervisión del funcionamiento del sistema.

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

F.5.1 Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por la comisión de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo a la comisión en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

El Comité de Auditoría y Control aprueba anualmente el plan de trabajo de la Dirección de Auditoría Interna, que a su vez presenta la memoria actividades desarrolladas, así como las incidencias identificadas durante la ejecución del plan de trabajo.

El plan de trabajo anual de la Dirección de Auditoría Interna incluye la revisión del SCIIF. Sobre los resultados de dicha evaluación se informa al Comité de Auditoría y Control, así como el plan de recomendaciones de mejoras a implementar para su posterior seguimiento.

F.5.2 Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y a la comisión de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

A fin de dar cumplimiento a las competencias que tiene encomendadas por parte del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y Control ha mantenido durante el ejercicio 2019 un total de 9 reuniones, a las que asisten los responsables de la Dirección Financiera y la Dirección de Auditoría Interna, previa invitación del Presidente y para tratar determinados puntos del orden del día. En ellas se incluyen las reuniones celebradas con anterioridad a la publicación de la información financiera periódica de la Sociedad a fin de obtener y analizar dicha información. En dichas reuniones se revisan las cuentas anuales individuales y consolidadas, los informes financieros semestrales y trimestrales, las notas informativas sobre resultados que se remiten a la CNMV y cualquier otra información que sea considerada de su interés. Con motivo de las reuniones del Comité de Auditoría y Control destinadas a la revisión de las cuentas anuales, en las que se requiere la presencia de auditores externos, previa invitación del Presidente para tratar determinados puntos del orden del día, estos presentan un conjunto de recomendaciones relacionadas con, entre otras cosas, el control interno que resulta de su trabajo ordinario como auditores de cuentas del Grupo.

Anualmente se encomienda a los auditores externos la realización de un trabajo específico, conjuntamente con la Dirección de Auditoría Interna, destinado a la valoración del SCIIF implementado.

F.6. Otra información relevante.

No existe información relevante no incluida en los apartados anteriores.



F.7. Informe del auditor externo.

Informe de:

F.7.1 Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

Durante el ejercicio 2019 el auditor externo emitió su informe sobre la revisión del SCIIF correspondiente al ejercicio 2018. Dicho informe ha sido publicado en la página web de la Sociedad y de la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Durante el ejercicio 2020 se procederá igualmente a la revisión del SCIIF por el auditor externo.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

G. GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Cumple Explique

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

- a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo.
- b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

3. Que durante la celebración de la junta general ordinaria, como complemento de la difusión por escrito del informe anual de gobierno corporativo, el presidente del consejo de administración informe verbalmente a los accionistas, con suficiente detalle, de los aspectos más relevantes del gobierno corporativo de la sociedad y, en particular:

- a) De los cambios acaecidos desde la anterior junta general ordinaria.
- b) De los motivos concretos por los que la compañía no sigue alguna de las recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo y, si existieran, de las reglas alternativas que aplique en esa materia.

Cumple Cumple parcialmente Explique

La Sociedad explicó durante la celebración de su junta general los cambios acaecidos en materia de gobierno corporativo desde la celebración de la anterior junta general ordinaria, pero no de los motivos concretos por los que la Sociedad no sigue algunas recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo, considerando que ya proporciona a sus accionistas información suficiente en esta materia. En particular, con ocasión de la convocatoria de su junta general ordinaria pone a disposición de sus accionistas diversa documentación, entre la que se encuentra el Informe Anual de Gobierno Corporativo, donde se explica de forma detallada los motivos concretos del cumplimiento parcial o de la falta de seguimiento de algunas de las Recomendaciones del Código de Gobierno Corporativo.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

4. Que la sociedad defina y promueva una política de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto que sea plenamente respetuosa con las normas contra el abuso de mercado y dé un trato semejante a los accionistas que se encuentren en la misma posición.

Y que la sociedad haga pública dicha política a través de su página web, incluyendo información relativa a la forma en que la misma se ha puesto en práctica e identificando a los interlocutores o responsables de llevarla a cabo.

Cumple [] Cumple parcialmente [X] Explique []

La Sociedad ha puesto a disposición de todos sus accionistas e inversores su Código de Conducta (el "Código") en la página web de la Sociedad (<https://www.tecnicasreunidas.es/wp-content/uploads/2017/04/codigo-de-conducta-2017.pdf>).

El Código desarrolla los principios generales de actuación de la Sociedad, estableciendo políticas de actuación en diversos ámbitos. En particular, en lo que respecta al tratamiento de la información y del conocimiento, el punto 4.1.5 del Código establece lo siguiente: "En lo que respecta a la información que, en su condición de entidad cotizada, TR debe transmitir al mercado, el Grupo TR se compromete a actuar con total transparencia, adoptando procedimientos específicos para garantizar la corrección y veracidad de las comunicaciones sociales y prevenir la comisión de delitos societarios y abusos de mercado. Esta información será toda aquella necesaria para asegurar que las decisiones de los inversores se puedan basar en el conocimiento y comprensión de las estrategias y operaciones empresariales. En particular, toda información transmitida al mercado deberá estar caracterizada no sólo por el respeto a la normativa aplicable, sino también por un lenguaje accesible, un carácter objetivo, veraz, exhaustivo y oportuno y el respeto a la uniformidad informativa de todos los inversores. La información relevante deberá ser identificada, preparada y comunicada en tiempo y forma adecuados".

Adicionalmente, el punto 4.3.8 del Código ("Relaciones con los accionistas") establece lo siguiente: "Asimismo, se garantiza el establecimiento de canales de comunicación y consulta que permitan a los accionistas tener a su disposición información veraz, adecuada, útil y completa sobre la evolución del Grupo, con el fin de crear las condiciones necesarias para que la participación de los accionistas en las decisiones de su competencia sea amplia y consciente en aras a maximizar la creación de valor. El Grupo TR garantiza a sus accionistas el principio de igualdad de trato en el acceso a la información sobre la evolución del Grupo".

5. Que el consejo de administración no eleve a la junta general una propuesta de delegación de facultades, para emitir acciones o valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, por un importe superior al 20% del capital en el momento de la delegación.

Y que cuando el consejo de administración apruebe cualquier emisión de acciones o de valores convertibles con exclusión del derecho de suscripción preferente, la sociedad publique inmediatamente en su página web los informes sobre dicha exclusión a los que hace referencia la legislación mercantil.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

6. Que las sociedades cotizadas que elaboren los informes que se citan a continuación, ya sea de forma preceptiva o voluntaria, los publiquen en su página web con antelación suficiente a la celebración de la junta general ordinaria, aunque su difusión no sea obligatoria:

- Informe sobre la independencia del auditor.
- Informes de funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones.
- Informe de la comisión de auditoría sobre operaciones vinculadas.
- Informe sobre la política de responsabilidad social corporativa.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

7. Que la sociedad transmita en directo, a través de su página web, la celebración de las juntas generales de accionistas.

Cumple [] Explique []

La Sociedad considera que la celebración de la Junta General constituye uno de los momentos más relevantes de la vida societaria y de la formación de su voluntad, por lo que pone a disposición de los accionistas los oportunos medios de participación a distancia así como la información necesaria para que sus accionistas conozcan el estado de la Sociedad y puedan participar de forma informada, si así lo desean, en la Junta General. Sin embargo, toda vez que los Estatutos no prevén la asistencia telemática a la Junta General y, además, la Sociedad no ha recibido ninguna solicitud de los accionistas para llevar a cabo la retransmisión de la Junta General en directo, la Sociedad ha optado por no llevar a cabo dicha retransmisión con la consiguiente reducción de los gastos económicos y organizativos derivados de la misma.

8. Que la comisión de auditoría vele porque el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique []

9. Que la sociedad haga públicos en su página web, de manera permanente, los requisitos y procedimientos que aceptará para acreditar la titularidad de acciones, el derecho de asistencia a la junta general de accionistas y el ejercicio o delegación del derecho de voto.

Y que tales requisitos y procedimientos favorezcan la asistencia y el ejercicio de sus derechos a los accionistas y se apliquen de forma no discriminatoria.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique []

10. Que cuando algún accionista legitimado haya ejercitado, con anterioridad a la celebración de la junta general de accionistas, el derecho a completar el orden del día o a presentar nuevas propuestas de acuerdo, la sociedad:

- a) Difunda de inmediato tales puntos complementarios y nuevas propuestas de acuerdo.
- b) Haga público el modelo de tarjeta de asistencia o formulario de delegación de voto o voto a distancia con las modificaciones precisas para que puedan votarse los nuevos puntos del orden del día y propuestas alternativas de acuerdo en los mismos términos que los propuestos por el consejo de administración.
- c) Someta todos esos puntos o propuestas alternativas a votación y les aplique las mismas reglas de voto que a las formuladas por el consejo de administración, incluidas, en particular, las presunciones o deducciones sobre el sentido del voto.
- d) Con posterioridad a la junta general de accionistas, comunique el desglose del voto sobre tales puntos complementarios o propuestas alternativas.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable []



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

11. Que, en el caso de que la sociedad tenga previsto pagar primas de asistencia a la junta general de accionistas, establezca, con anterioridad, una política general sobre tales primas y que dicha política sea estable.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable [X]

12. Que el consejo de administración desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas que se hallen en la misma posición y se guíe por el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Y que en la búsqueda del interés social, además del respeto de las leyes y reglamentos y de un comportamiento basado en la buena fe, la ética y el respeto a los usos y a las buenas prácticas comúnmente aceptadas, procure conciliar el propio interés social con, según corresponda, los legítimos intereses de sus empleados, sus proveedores, sus clientes y los de los restantes grupos de interés que puedan verse afectados, así como el impacto de las actividades de la compañía en la comunidad en su conjunto y en el medio ambiente.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

13. Que el consejo de administración posea la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que tenga entre cinco y quince miembros.

Cumple [X] Explique []

14. Que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que:

- Sea concreta y verificable.
- Asegure que las propuestas de nombramiento o reelección se fundamenten en un análisis previo de las necesidades del consejo de administración.
- Favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género.

Que el resultado del análisis previo de las necesidades del consejo de administración se recoja en el informe justificativo de la comisión de nombramientos que se publique al convocar la junta general de accionistas a la que se someta la ratificación, el nombramiento o la reelección de cada consejero.

Y que la política de selección de consejeros promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

La comisión de nombramiento verificará anualmente el cumplimiento de la política de selección de consejeros y se informará de ello en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [X]

Los órganos de la Sociedad responsables de la selección de consejeros, esencialmente el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, se guían en todo momento por criterios de mérito que procuren una composición del Consejo lo más competente, formada y honorable posible, en aras del mejor interés de la Sociedad. Además, tal y como se recoge expresamente en el



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Reglamento del Consejo de Administración, el Consejo vela por que los procedimientos de selección de sus miembros favorezcan la diversidad de género, de experiencias y de conocimientos y no adolezcan de sesgos implícitos que puedan implicar discriminación alguna y, en particular, que faciliten la selección de consejeras, aplicándose estos criterios en los procesos concretos de selección de consejeros con el fin de que se valoren distintos perfiles, incluyendo el de mujeres.

A su vez, se tiene en cuenta la importancia respecto de la composición en dotar a la misma de una cierta estabilidad que garantice un mejor cumplimiento de sus funciones en el medio plazo, valorando asimismo la relevancia de la idoneidad del conjunto del Consejo y no sólo a individual de sus miembros.

Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad continua evaluando la posibilidad de aprobar una política formal ("Política de selección de Consejeros y de diversidad en el Consejo de Administración de Técnicas Reunidas, S.A.") que recoja expresamente que el Consejo de Administración de Técnicas Reunidas promoverá el cumplimiento de los objetivos en materia de representación de Consejeras previstos en la normativa aplicable, debiendo además velar por la diversidad cultural y por la presencia de miembros con conocimientos y experiencia internacional.

15. Que los consejeros dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo de administración y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Cumple []

Cumple parcialmente []

Explique [X]

El número de consejeros dominicales e independientes de la Sociedad a fecha de cierre de ejercicio es de siete, de los que dos son dominicales y cinco independientes, sobre un total de catorce consejeros. Esta circunstancia obedece al no agotamiento por los accionistas significativos Araltec y Aragonas del número máximo de consejeros que permitiría su participación accionarial (los consejeros ejecutivos y dominicales son cuatro, con una participación accionarial del 37,20 %) y a la permanencia en la Sociedad, con la categoría de otros consejeros externos, de diversos consejeros (Sres. Antoñanzas, De Asúa y Gómez-Navarro) que ostentaban previamente la categoría de independientes durante un plazo ininterrumpido de 12 años.

16. Que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital.

Este criterio podrá atenuarse:

- a) En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas.
- b) Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo de administración y no tengan vínculos entre sí.

Cumple [X]

Explique []

17. Que el número de consejeros independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros.

Que, sin embargo, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes represente, al menos, un tercio del total de consejeros.

Cumple [X]

Explique []



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

18. Que las sociedades hagan pública a través de su página web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

- a) Perfil profesional y biográfico.
- b) Otros consejos de administración a los que pertenezcan, se trate o no de sociedades cotizadas, así como sobre las demás actividades retribuidas que realice cualquiera que sea su naturaleza.
- c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezcan, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.
- d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de las posteriores reelecciones.
- e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sean titulares.

Cumple Cumple parcialmente Explique

19. Que en el informe anual de gobierno corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos, se expliquen las razones por las cuales se hayan nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 3% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

20. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen transmita íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

21. Que el consejo de administración no proponga la separación de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo de administración previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario al desempeño de las funciones propias del cargo de consejero, incumpla los deberes inherentes a su cargo o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

También podrá proponerse la separación de consejeros independientes como consecuencia de ofertas públicas de adquisición, fusiones u otras operaciones corporativas similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad, cuando tales cambios en la estructura del consejo de administración vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la recomendación 16.

Cumple [X] Explique []

22. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de administración de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Y que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en la legislación societaria, el consejo de administración examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo de administración dé cuenta, de forma razonada, en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

23. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo de administración puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial, los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de intereses, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo de administración.

Y que cuando el consejo de administración adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, este saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta recomendación alcanza también al secretario del consejo de administración, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable []



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

24. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

25. Que la comisión de nombramientos se asegure de que los consejeros no ejecutivos tienen suficiente disponibilidad de tiempo para el correcto desarrollo de sus funciones.

Y que el reglamento del consejo establezca el número máximo de consejos de sociedades de los que pueden formar parte sus consejeros.

Cumple Cumple parcialmente Explique

La Sociedad considera que el seguimiento de esta Recomendación es parcial, toda vez que el Reglamento del Consejo no recoge el número máximo de Consejos de sociedades de los que pueden formar parte sus consejeros.

Esta regla no se ha incorporado al Reglamento del Consejo, si bien se considera que la finalidad de la misma está cubierta al atribuirse expresamente a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en el artículo 14.2 del Reglamento, la función de "evaluar el tiempo y dedicación preciso para que [los consejeros] puedan desempeñar eficazmente su cometido". Además, y a tal fin, el Reglamento del Consejo, en su artículo 34.2, establece la obligación de los consejeros de informar a la Sociedad de los cargos que desempeñen en el Consejo de Administración de otras sociedades cotizadas y, en general, de los hechos, circunstancias o situaciones que puedan resultar relevantes para su actuación como administradores de la Sociedad de acuerdo con lo previsto en el Reglamento.

Se considera por todo ello que estas previsiones son suficientes a los efectos de valorar la dedicación de tiempo que deben tener los consejeros, entendiendo que una regla fija relativa al número máximo de Consejos podría ser menos eficiente para lograr dicho objetivo, puesto que atendiendo a las circunstancias particulares de cada consejero, al conjunto de sus actividades adicionales al cargo de consejero en la Sociedad y al tipo de dedicación exigida en las sociedades de que se trate, la limitación podría ser insuficiente o excesiva, propiciando que no pudiesen ser candidatos a consejero o que tuviese que dejar de serlo personas de extremada valía profesional.

26. Que el consejo de administración se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones y, al menos, ocho veces al año, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero individualmente proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Cumple Cumple parcialmente Explique

La Sociedad considera que el seguimiento de la Recomendación 26 CBG es parcial, toda vez que en los textos corporativos de la Sociedad únicamente se recoge que tanto el Consejero independiente Coordinador como el Presidente o, en ausencia o incapacidad de éste, el Vicepresidente, pueden proponer puntos adicionales al orden del día inicialmente no previstos, si bien esta facultad individual no se atribuye al resto de consejeros.

La Sociedad considera que es el Consejero independiente Coordinador el que, en el marco de su función de coordinar y reunir a los consejeros no ejecutivos, prevista en el artículo 8.7 del Reglamento del Consejo, recibe las observaciones, preocupaciones y reflexiones de cada uno de los consejeros no ejecutivos, que en la actualidad son 12 de los 14 miembros del Consejo, pudiendo el Consejero independiente Coordinador, cuando lo considere conveniente o lo soliciten los consejeros, proponer los nuevos puntos del orden del día que estime pertinentes una vez haya mantenido los contactos con los demás consejeros no ejecutivos.

Sin perjuicio de lo anterior, el Consejo de Administración de la Sociedad es un órgano deliberativo en el que se fomenta el diálogo constructivo entre sus miembros y la libre expresión de opinión, participando los consejeros con libertad en las deliberaciones y, de hecho, a lo largo de todas las reuniones mantenidas durante el ejercicio 2019, los consejeros han podido plantear, y se han debatido, todas las cuestiones y preocupaciones que han considerado relevantes o de su interés.



27. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a los casos indispensables y se cuantifiquen en el informe anual de gobierno corporativo. Y que, cuando deban producirse, se otorgue representación con instrucciones.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

28. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupación sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la sociedad y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo de administración, a petición de quien las hubiera manifestado, se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable []

29. Que la sociedad establezca los cauces adecuados para que los consejeros puedan obtener el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones incluyendo, si así lo exigieran las circunstancias, asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

30. Que, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros para el ejercicio de sus funciones, las sociedades ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple [X] Explique [] No aplicable []

31. Que el orden del día de las sesiones indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo para que los consejeros puedan estudiar o recabar, con carácter previo, la información precisa para su adopción.

Cuando, excepcionalmente, por razones de urgencia, el presidente quiera someter a la aprobación del consejo de administración decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día, será preciso el consentimiento previo y expreso de la mayoría de los consejeros presentes, del que se dejará debida constancia en el acta.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

32. Que los consejeros sean periódicamente informados de los movimientos en el accionariado y de la opinión que los accionistas significativos, los inversores y las agencias de calificación tengan sobre la sociedad y su grupo.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []



33. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo de administración, además de ejercer las funciones que tiene legal y estatutariamente atribuidas, prepare y someta al consejo de administración un programa de fechas y asuntos a tratar; organice y coordine la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del primer ejecutivo de la sociedad; sea responsable de la dirección del consejo y de la efectividad de su funcionamiento; se asegure de que se dedica suficiente tiempo de discusión a las cuestiones estratégicas, y acuerde y revise los programas de actualización de conocimientos para cada consejero, cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

34. Que cuando exista un consejero coordinador, los estatutos o el reglamento del consejo de administración, además de las facultades que le corresponden legalmente, le atribuya las siguientes: presidir el consejo de administración en ausencia del presidente y de los vicepresidentes, en caso de existir; hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros no ejecutivos; mantener contactos con inversores y accionistas para conocer sus puntos de vista a efectos de formarse una opinión sobre sus preocupaciones, en particular, en relación con el gobierno corporativo de la sociedad; y coordinar el plan de sucesión del presidente.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [X] No aplicable []

El Consejero Independiente Coordinador de la Sociedad dispone actualmente de las facultades previstas en el artículo 529 septies de la Ley de Sociedades de Capital, sin perjuicio de que las recogidas en la Recomendación se considera que son ejercidas de facto por el Consejero Coordinador, dado que la Sociedad reconoce la utilidad y la importancia de estas funciones.

En este sentido, la Sociedad considera que lo fundamental es que estas funciones sean ejercidas en la práctica por el Consejero independiente Coordinador, con lo que los ámbitos de protección y atención respecto a determinadas cuestiones y grupos de interés quedan efectivamente salvaguardados.

No obstante, dado que la Recomendación exige expresamente para su cumplimiento su incorporación o bien en los Estatutos o bien en el Reglamento del Consejo, el Consejo de Administración tiene pendiente realizar una revisión en profundidad de su Reglamento y, en el marco de esta revisión, valorará especialmente la incorporación completa del contenido de esta Recomendación.

35. Que el secretario del consejo de administración vele de forma especial para que en sus actuaciones y decisiones el consejo de administración tenga presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código de buen gobierno que fueran aplicables a la sociedad.

Cumple [X] Explique []



36. Que el consejo de administración en pleno evalúe una vez al año y adopte, en su caso, un plan de acción que corrija las deficiencias detectadas respecto de:
- a) La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo de administración.
 - b) El funcionamiento y la composición de sus comisiones.
 - c) La diversidad en la composición y competencias del consejo de administración.
 - d) El desempeño del presidente del consejo de administración y del primer ejecutivo de la sociedad.
 - e) El desempeño y la aportación de cada consejero, prestando especial atención a los responsables de las distintas comisiones del consejo.

Para la realización de la evaluación de las distintas comisiones se partirá del informe que estas eleven al consejo de administración, y para la de este último, del que le eleve la comisión de nombramientos.

Cada tres años, el consejo de administración será auxiliado para la realización de la evaluación por un consultor externo, cuya independencia será verificada por la comisión de nombramientos.

Las relaciones de negocio que el consultor o cualquier sociedad de su grupo mantengan con la sociedad o cualquier sociedad de su grupo deberán ser desglosadas en el informe anual de gobierno corporativo.

El proceso y las áreas evaluadas serán objeto de descripción en el informe anual de gobierno corporativo.

Cumple [] Cumple parcialmente [X] Explique []

La Sociedad considera que el cumplimiento de esta recomendación es parcial, toda vez que, en el marco del proceso de evaluación, asesorado por un consultor externo, no se ha recogido la evaluación del desempeño individual de cada uno de los consejeros.

El proceso de evaluación del ejercicio se ha centrado, además de en el Consejo de Administración, en las Comisiones, el Presidente y el Vicepresidente ejecutivo, también en la Secretaría del Consejo aun no concurriendo en la misma la condición de consejera, por considerarse sus funciones de información, asesoramiento a los consejeros, preparación de las reuniones, auxilio al Presidente en sus funciones, etc., esenciales para la buena marcha del Consejo y sus Comisiones.

Asimismo, se considera que dado que tanto el Consejo de Administración como sus Comisiones son órganos colegiados, la evaluación de los mismos implica indirectamente la evaluación del desempeño de sus miembros, toda vez que el buen funcionamiento de estos órganos depende del correcto ejercicio de sus funciones por todos los consejeros, quienes deben participar en las reuniones de manera activa, informada y con libertad en las deliberaciones, debiendo fomentarse a este respecto el diálogo constructivo entre sus miembros y la libre expresión de los mismos.

En todo caso, sin perjuicio de que en el resultado de la evaluación elaborada por el experto externo no se han incluido conclusiones acerca del desempeño individual del cargo de cada uno de los consejeros, en el proceso llevado a cabo doce de los catorce miembros del Consejo de Administración cumplimentaron los cuestionarios individuales y se mantuvieron entrevistas personales con la práctica totalidad de los miembros del Consejo.

37. Que cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo de administración y su secretario sea el de este último.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable [X]



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

38. Que el consejo de administración tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión ejecutiva y que todos los miembros del consejo de administración reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión ejecutiva.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable [X]

39. Que los miembros de la comisión de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos, y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

40. Que bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna que vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que funcionalmente dependa del presidente no ejecutivo del consejo o del de la comisión de auditoría.

Cumple [] Cumple parcialmente [X] Explique []

La Sociedad dispone de una unidad de Auditoría Interna que vela por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno, que depende funcionalmente del Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración y actúa bajo la supervisión del Comité de Auditoría y Control de la Sociedad.

41. Que el responsable de la unidad que asuma la función de auditoría interna presente a la comisión de auditoría su plan anual de trabajo, informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo y someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable []



42. Que, además de las previstas en la ley, correspondan a la comisión de auditoría las siguientes funciones:

1. En relación con los sistemas de información y control interno:
 - a) Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.
 - b) Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; aprobar la orientación y sus planes de trabajo, asegurándose de que su actividad esté enfocada principalmente hacia los riesgos relevantes de la sociedad; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tenga en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
 - c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si resulta posible y se considera apropiado, anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.
2. En relación con el auditor externo:
 - a) En caso de renuncia del auditor externo, examinar las circunstancias que la hubieran motivado.
 - b) Velar que la retribución del auditor externo por su trabajo no comprometa su calidad ni su independencia.
 - c) Supervisar que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
 - d) Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle sobre el trabajo realizado y sobre la evolución de la situación contable y de riesgos de la sociedad.
 - e) Asegurar que la sociedad y el auditor externo respetan las normas vigentes sobre prestación de servicios distintos a los de auditoría, los límites a la concentración del negocio del auditor y, en general, las demás normas sobre independencia de los auditores.

Cumple [X]

Cumple parcialmente []

Explique []

43. Que la comisión de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple [X]

Cumple parcialmente []

Explique []



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

44. Que la comisión de auditoría sea informada sobre las operaciones de modificaciones estructurales y corporativas que proyecte realizar la sociedad para su análisis e informe previo al consejo de administración sobre sus condiciones económicas y su impacto contable y, en especial, en su caso, sobre la ecuación de canje propuesta.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explicar [] No aplicable [X]

45. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

- a) Los distintos tipos de riesgo, financieros y no financieros (entre otros los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance.
- b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable.
- c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse.
- d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Cumple [] Cumple parcialmente [X] Explicar []

Tal y como se señala en el apartado G del IAGC, los sistemas de control y gestión de riesgos de la Sociedad, descritos detalladamente en el apartado E ("Sistemas de Control y Gestión de Riesgos") del IAGC analizan y desarrollan los riesgos financieros y aquellos no financieros vinculados a las fases de preparación de las licitaciones (en particular, los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medioambientales y políticos) y, en su caso, de ejecución de los proyectos por parte de la Sociedad, así como los sistemas de información y control internos utilizados para controlar y gestionar y las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos antes identificados, en caso de que llegaran a materializarse.

No obstante lo anterior, si bien la Sociedad tiene implementados los sistemas y procedimientos de control necesarios, se considera que el cumplimiento de esta Recomendación es parcial toda vez que no recoge expresamente en un documento formal la fijación del nivel de riesgos que la Sociedad considera aceptable, si bien sí existen indicadores y parámetros que los responsables de las distintas áreas deben evaluar y tener en cuenta.

46. Que bajo la supervisión directa de la comisión de auditoría o, en su caso, de una comisión especializada del consejo de administración, exista una función interna de control y gestión de riesgos ejercida por una unidad o departamento interno de la sociedad que tenga atribuidas expresamente las siguientes funciones:

- a) Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas de control y gestión de riesgos y, en particular, que se identifiquen, gestionen, y cuantifiquen adecuadamente todos los riesgos importantes que afecten a la sociedad.
- b) Participar activamente en la elaboración de la estrategia de riesgos y en las decisiones importantes sobre su gestión.
- c) Velar por que los sistemas de control y gestión de riesgos mitiguen los riesgos adecuadamente en el marco de la política definida por el consejo de administración.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explicar [X]

El departamento de auditoría interna de la Sociedad realiza las funciones previstas en la Recomendación en lo que respecta a los riesgos del SCIIF de la Sociedad.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Los riesgos no financieros, conforme al sistema de control y gestión de riesgos de la Sociedad que se ha descrito en el apartado E ("Sistemas de Control y Gestión de Riesgos") del IAGC, son evaluados, en su caso, por las áreas operacionales o departamentos no operacionales de la Sociedad que desarrollan estas funciones en la práctica, sin que exista una atribución expresa de las mismas en la documentación corporativa de la Sociedad.

La referida asignación de funciones de control y gestión de riesgos funciona sin perjuicio además de los restantes sistemas de control y gestión de riesgos descritos en el referido el apartado E ("Sistemas de Control y Gestión de Riesgos") del presente informe.

47. Que los miembros de la comisión de nombramientos y de retribuciones –o de la comisión de nombramientos y la comisión de retribuciones, si estuvieren separadas– se designen procurando que tengan los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que estén llamados a desempeñar y que la mayoría de dichos miembros sean consejeros independientes.

Cumple Cumple parcialmente Explique

48. Que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de remuneraciones separadas.

Cumple Explique No aplicable

La Sociedad cuenta con una única Comisión que tiene atribuidas las competencias en materia de nombramientos y retribuciones puesto que considera que, dado que los miembros de dicha Comisión han sido elegidos de entre los consejeros de la Sociedad teniendo en cuenta los conocimientos, aptitudes y experiencia adecuados a las funciones que desempeña la Comisión, tanto en lo que respecta al área de nombramientos como al área de retribuciones, los miembros de las Comisiones, en el supuesto de estar separadas, serían esencialmente coincidentes, aumentando por tanto innecesariamente el coste para la Sociedad.

Por otra parte, actualmente la Comisión tiene plena capacidad funcional para asumir ambas funciones sin que existan circunstancias que impidan un correcto desempeño de las mismas y, por tanto, la existencia de una única Comisión no perjudica ni limita el ejercicio de las funciones que en materia de nombramientos y retribuciones la Ley atribuye a las Comisiones especializadas de supervisión. En el supuesto de que este aspecto se viere modificado en el futuro o alguna otra razón pudiera hacerlo necesario, el Consejo de Administración valoraría la conveniencia de contar con dos Comisiones separadas.

49. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente del consejo de administración y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los encuentra idóneos a su juicio, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple Cumple parcialmente Explique



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

50. Que la comisión de retribuciones ejerza sus funciones con independencia y que, además de las funciones que le atribuya la ley, le correspondan las siguientes:
- a) Proponer al consejo de administración las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.
 - b) Comprobar la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.
 - c) Revisar periódicamente la política de remuneraciones aplicada a los consejeros y altos directivos, incluidos los sistemas retributivos con acciones y su aplicación, así como garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se pague a los demás consejeros y altos directivos de la sociedad.
 - d) Velar por que los eventuales conflictos de intereses no perjudiquen la independencia del asesoramiento externo prestado a la comisión.
 - e) Verificar la información sobre remuneraciones de los consejeros y altos directivos contenida en los distintos documentos corporativos, incluido el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros.
- Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []
51. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.
- Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []
52. Que las reglas de composición y funcionamiento de las comisiones de supervisión y control figuren en el reglamento del consejo de administración y que sean consistentes con las aplicables a las comisiones legalmente obligatorias conforme a las recomendaciones anteriores, incluyendo:
- a) Que estén compuestas exclusivamente por consejeros no ejecutivos, con mayoría de consejeros independientes.
 - b) Que sus presidentes sean consejeros independientes.
 - c) Que el consejo de administración designe a los miembros de estas comisiones teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión, delibere sobre sus propuestas e informes; y que rinda cuentas, en el primer pleno del consejo de administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabajo realizado.
 - d) Que las comisiones puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.
 - e) Que de sus reuniones se levante acta, que se pondrá a disposición de todos los consejeros.
- Cumple [] Cumple parcialmente [X] Explique [] No aplicable []

Las reglas de composición y funcionamiento del Comité de Auditoría y Control y de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones se recogen expresamente en el Reglamento del Consejo de Administración respecto de la totalidad de puntos indicados, salvo el inciso final de la letra c) "que rinda cuentas, en el primer pleno del Consejo de Administración posterior a sus reuniones, de su actividad y que respondan del trabajo realizado", si bien ambas Comisiones sí desarrollan en la práctica esta tarea. Adicionalmente, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones está compuesta por dos consejeros con la categoría de independientes, otros dos con la categoría de otros consejeros externos y uno con la categoría de dominical, por lo que, aunque está compuesta exclusivamente por consejeros no ejecutivos no cuenta con una mayoría de consejeros independientes. Esta situación es debida, en gran medida, al cambio en la categoría de consejero de los Sres. Antoñanzas, De Asúa y Cómez-Navarro, reelegidos como



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

consejeros con la categoría de "Otros consejeros externos" por la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 27 de junio de 2018 tras haber sido con anterioridad durante 12 ejercicios ininterrumpidos consejeros independientes de la Sociedad.

53. Que la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de responsabilidad social corporativa se atribuya a una o se reparta entre varias comisiones del consejo de administración que podrán ser la comisión de auditoría, la de nombramientos, la comisión de responsabilidad social corporativa, en caso de existir, o una comisión especializada que el consejo de administración, en ejercicio de sus facultades de auto-organización, decida crear al efecto, a las que específicamente se les atribuyan las siguientes funciones mínimas:

- a) La supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo de la sociedad.
- b) La supervisión de la estrategia de comunicación y relación con accionistas e inversores, incluyendo los pequeños y medianos accionistas.
- c) La evaluación periódica de la adecuación del sistema de gobierno corporativo de la sociedad, con el fin de que cumpla su misión de promover el interés social y tenga en cuenta, según corresponda, los legítimos intereses de los restantes grupos de interés.
- d) La revisión de la política de responsabilidad corporativa de la sociedad, velando por que esté orientada a la creación de valor.
- e) El seguimiento de la estrategia y prácticas de responsabilidad social corporativa y la evaluación de su grado de cumplimiento.
- f) La supervisión y evaluación de los procesos de relación con los distintos grupos de interés.
- g) La evaluación de todo lo relativo a los riesgos no financieros de la empresa -incluyendo los operativos, tecnológicos, legales, sociales, medio ambientales, políticos y reputacionales.
- h) La coordinación del proceso de reporte de la información no financiera y sobre diversidad, conforme a la normativa aplicable y a los estándares internacionales de referencia.

Cumple []

Cumple parcialmente [X]

Explique []

Sin perjuicio de que el Reglamento del Consejo no atribuye de forma literal al Comité de Auditoría y Control todas las funciones establecidas en la Recomendación 53 CBG, el Comité de Auditoría y Control de la Sociedad ejerce en la práctica las restantes funciones de la Recomendación cuando ello es necesario. En este sentido, la Sociedad considera que lo fundamental es que sean ejercidas en la práctica por el Comité, con lo que los ámbitos de protección y atención respecto a las materias que en ellas se recogen quedan efectivamente protegidos.

Asimismo, y aunque la Recomendación no exige expresamente para su cumplimiento su incorporación en los Estatutos o en el Reglamento del Consejo, el Consejo de Administración va a revisar y, en lo que resulte conveniente, reformar su Reglamento para incorporar al mismo las facultades que ya ejerce de facto el Comité de Auditoría y Control de la Sociedad, si bien, como ya se ha indicado anteriormente, la Sociedad procurará llevar a cabo la reforma del Reglamento del Consejo en el momento más oportuno para ello, procurando aprovechar la reforma del mismo en esta materia para modificar, si fuera necesario, otras cuestiones que pudieran resultar convenientes.



54. Que la política de responsabilidad social corporativa incluya los principios o compromisos que la empresa asuma voluntariamente en su relación con los distintos grupos de interés e identifique al menos:
- a) Los objetivos de la política de responsabilidad social corporativa y el desarrollo de instrumentos de apoyo.
 - b) La estrategia corporativa relacionada con la sostenibilidad, el medio ambiente y las cuestiones sociales.
 - c) Las prácticas concretas en cuestiones relacionadas con: accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente, diversidad, responsabilidad fiscal, respeto de los derechos humanos y prevención de conductas ilegales.
 - d) Los métodos o sistemas de seguimiento de los resultados de la aplicación de las prácticas concretas señaladas en la letra anterior, los riesgos asociados y su gestión.
 - e) Los mecanismos de supervisión del riesgo no financiero, la ética y la conducta empresarial.
 - f) Los canales de comunicación, participación y diálogo con los grupos de interés.
 - g) Las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor.

Cumple []

Cumple parcialmente [X]

Explique []

La Política de Responsabilidad Corporativa de Técnicas Reunidas fue aprobada por la Sociedad con anterioridad a la aprobación por la CNMV del vigente Código de Buen Gobierno, en el que se incorporó por primera vez la Recomendación 54 relativa al contenido de dicha política, y es de obligado cumplimiento para sus empleados, proveedores y contratistas, describe los compromisos de actuación de la Sociedad en cuestiones ambientales, sociales y de carácter ético. Asimismo, Técnicas Reunidas ha desarrollado las políticas, procesos y controles necesarios para promover una conducta orientada al cumplimiento de los compromisos y que sirven para prevenir, detectar y erradicar actuaciones no acordes con los principios de actuación establecidos.

La Política de Responsabilidad Corporativa de la Sociedad recoge sus objetivos y el desarrollo de instrumentos de apoyo; refiriéndose a la estrategia corporativa relacionada con la sostenibilidad, el medio ambiente y las cuestiones sociales, las prácticas en cuestiones relacionadas con accionistas, empleados, clientes, proveedores, cuestiones sociales, medio ambiente y prevención de conductas ilegales; así como las prácticas de comunicación responsable que eviten la manipulación informativa y protejan la integridad y el honor, pero no así el resto de puntos enumerados en esta recomendación, por lo que se considera que el seguimiento de esta Recomendación es parcial.

55. Que la sociedad informe, en un documento separado o en el informe de gestión, sobre los asuntos relacionados con la responsabilidad social corporativa, utilizando para ello alguna de las metodologías aceptadas internacionalmente.

Cumple [X]

Cumple parcialmente []

Explique []

56. Que la remuneración de los consejeros sea la necesaria para atraer y retener a los consejeros del perfil deseado y para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer la independencia de criterio de los consejeros no ejecutivos.

Cumple [X]

Explique []



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

57. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño personal, así como la remuneración mediante entrega de acciones, opciones o derechos sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción y los sistemas de ahorro a largo plazo tales como planes de pensiones, sistemas de jubilación u otros sistemas de previsión social.

Se podrá contemplar la entrega de acciones como remuneración a los consejeros no ejecutivos cuando se condicione a que las mantengan hasta su cese como consejeros. Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique []

58. Que en caso de remuneraciones variables, las políticas retributivas incorporen los límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales remuneraciones guardan relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios y no derivan solamente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Y, en particular, que los componentes variables de las remuneraciones:

- Estén vinculados a criterios de rendimiento que sean predeterminados y medibles y que dichos criterios consideren el riesgo asumido para la obtención de un resultado.
- Promuevan la sostenibilidad de la empresa e incluyan criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo, como el cumplimiento de las reglas y los procedimientos internos de la sociedad y de sus políticas para el control y gestión de riesgos.
- Se configuren sobre la base de un equilibrio entre el cumplimiento de objetivos a corto, medio y largo plazo, que permitan remunerar el rendimiento por un desempeño continuado durante un período de tiempo suficiente para apreciar su contribución a la creación sostenible de valor, de forma que los elementos de medida de ese rendimiento no giren únicamente en torno a hechos puntuales, ocasionales o extraordinarios.

Cumple [] Cumple parcialmente [X] Explique [] No aplicable []

En 2019 existen dos planes retributivos variables de similar contenido, aplicables a D. José Lladó Fernández-Urrutia, en su condición de Presidente de la Sociedad, y a D. Juan Lladó Arburúa, en su condición de Vicepresidente I.

Los planes detallan un sistema de primas anuales (bonus) para cada uno de los consejeros ejecutivos por un importe máximo anual de 550.000 euros para el ejercicio 2019, y que se abonará, previa revisión por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, una vez finalice el ejercicio. Este sistema, que ya fue implantado y ejecutado en los ejercicios 2016, 2017 y 2018, está vinculado a la consecución de los objetivos anuales de la Sociedad. Dichos objetivos son valorados por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tomando como referencia principal los resultados de la Sociedad en el ejercicio anterior, y en particular los aspectos contenidos en el punto V. de la Política de Remuneración de los Consejeros para los Ejercicios 2019, 2020 y 2021, aprobada en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2019, con un porcentaje de voto a favor del 99,951 % del capital social. Esta Política tiene como principios básicos, entre otros, el estar orientada a promover la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo de la Sociedad. La retribución variable está limitada a los consejeros ejecutivos, sirviendo de complemento a su retribución fija y se abona una vez finalizado el ejercicio, teniendo como parámetros fundamentales, además del rendimiento profesional del consejero, la evaluación del desempeño de la Sociedad, tomando en consideración tanto objetivos cuantitativos, tales como cartera de pedidos/ adjudicaciones, margen (EBITDA) e ingresos consolidados, así como objetivos no financieros, que incluirán parámetros tales como la seguridad y el medioambiente.

En particular, para el ejercicio 2019 la retribución variable anual está vinculada a los siguientes objetivos y ponderaciones:

- Objetivos financieros: ingresos consolidados (20%), cartera de pedidos (30%) y margen (EBITDA) (30%).
- Objetivos no financieros: seguridad (10%) y medioambiente (10%).



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Los anteriores objetivos tienen asociada una escala de logro que incluye un umbral mínimo por debajo del cual no se abonará la retribución variable. En particular, la Sociedad valorará el cumplimiento ponderado mínimo de entre el 50% y el 70% del total de objetivos.

La concreción de los objetivos y sus ponderaciones para próximos ejercicios durante la vigencia de esta Política de Remuneraciones, el ajuste del 10% por evaluación del desempeño y el importe a percibir en cada uno de los años será competencia del Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad.

Adicionalmente, la Política de Remuneraciones de los Consejeros prevé la posibilidad de aprobar una retribución variable a largo plazo para los consejeros ejecutivos, con los objetivos de promover la generación recíproca de valor para la Sociedad, sus accionistas y beneficiarios, potenciando el compromiso de estos últimos y recompensando la creación de valor sostenible para el accionista en el largo plazo. De esta forma, los consejeros ejecutivos tendrán derecho a participar durante la vigencia de esta Política de Remuneraciones en todos aquellos programas de retribución variable a largo plazo en metálico, en acciones o referenciados al valor de la acción que sean aprobados por la Junta General de Accionistas, a propuesta del Consejo de Administración, formulada previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Finalmente, la Sociedad tiene previsto someter a la consideración de la Junta General de Accionistas 2020 de la Sociedad la aprobación de un Plan de Incentivos a Largo Plazo para sus consejeros ejecutivos.

El Consejo de Administración se encuentra actualmente en proceso de elaboración de una propuesta de retribución variable a largo plazo para los consejeros ejecutivos, que someterá, en su caso, a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas 2020 de la Sociedad.

59. Que el pago de una parte relevante de los componentes variables de la remuneración se difiera por un período de tiempo mínimo suficiente para comprobar que se han cumplido las condiciones de rendimiento previamente establecidas.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable []

60. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple [X] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable []

61. Que un porcentaje relevante de la remuneración variable de los consejeros ejecutivos esté vinculado a la entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [X] No aplicable []

La remuneración variable de los consejeros ejecutivos no conlleva la entrega de acciones o de instrumentos financieros referenciados a su valor, dado que la Sociedad no lo considera preciso debido a que los dos consejeros ejecutivos tienen una vinculación histórica y accionarial con la Sociedad, por lo que se entiende que sus intereses a largo plazo ya están lo suficientemente alineados con esta.

62. Que una vez atribuidas las acciones o las opciones o derechos sobre acciones correspondientes a los sistemas retributivos, los consejeros no puedan transferir la propiedad de un número de acciones equivalente a dos veces su remuneración fija anual, ni puedan ejercer las opciones o derechos hasta transcurrido un plazo de, al menos, tres años desde su atribución.

Lo anterior no será de aplicación a las acciones que el consejero necesite enajenar, en su caso, para satisfacer los costes relacionados con su adquisición.

Cumple [] Cumple parcialmente [] Explique [] No aplicable [X]



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

63. Que los acuerdos contractuales incluyan una cláusula que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

Cumple []

Cumple parcialmente []

Explique []

No aplicable []

Si bien los acuerdos contractuales no incluyan una cláusula en este sentido, la Sociedad estaría dispuesta a adoptar las medidas precisas para reclamar el reembolso de los componentes variables de la remuneración cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se hayan abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad, llegado el caso.

64. Que los pagos por resolución del contrato no superen un importe establecido equivalente a dos años de la retribución total anual y que no se abonen hasta que la sociedad haya podido comprobar que el consejero ha cumplido con los criterios de rendimiento previamente establecidos.

Cumple []

Cumple parcialmente []

Explique []

No aplicable []



H. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión. En particular, hará mención a si se ha adherido al Código de Buenas Prácticas Tributarias, de 20 de julio de 2010:

Nota al apartado A.2

FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED es una sociedad de gestión de inversión que gestiona activos de fondos y clientes, entre otros. Es una filial indirecta propiedad de FRANKLIN RESOURCES, INC., quien no interfiere mediante instrucciones directas o indirectas o de ningún otro modo en el ejercicio de los derechos de voto de FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED.

Por su parte, ARIEL INVESTMENTS, LLC es una sociedad asesora de inversión beneficiario efectivo de las acciones por cuenta de sus clientes. ARIEL INVESTMENTS, LLC tiene delegado el derecho de voto de la mayoría, aunque no todas, esas acciones. ARIEL INVESTMENTS, LLC es una filial de ARIEL CAPITAL MANAGEMENT HOLDINGS, INC., quien no le da instrucciones directas o indirectas sobre cómo ejercer esos derechos de voto.

Nota al apartado C.1.3

En el momento del nombramiento de los consejeros la denominación del accionista Araltec Corporación, S.L. era Araltec, S.L. Adicionalmente, la solicitud del nombramiento de los consejeros dominicales se efectuó conjuntamente por las entidades Araltec, S.L. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.

Nota al apartado C.1.3

D. Adrián René Lajous fue nombrado consejero de la Sociedad con la calificación de consejero externo independiente mediante acuerdo de la Junta General de la Sociedad celebrada el 29 de junio de 2016, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y con informe justificativo del Consejo de Administración.

En el referido informe justificativo del Consejo se declaraba que D. Adrián René Lajous no se encuentra en ninguna de las situaciones previstas en el artículo 529 duodécimo 4 de la LSC (que recoge aquellas situaciones que, de concurrir en un consejero, impedirían su calificación como independiente), y en este sentido, ni ha percibido de la Sociedad ni de su Grupo, cantidad o beneficio alguno distinto de su remuneración de consejero, no habiendo mantenido nunca una relación de negocios de ninguna especie con la Sociedad o su Grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

A su vez, al consejero externo independiente D. Adrián René Lajous se le han aplicado los mismos conceptos retributivos que a los demás consejeros en su condición de tales conforme a lo establecido en el artículo 22 de los Estatutos Sociales, es decir, una retribución fija anual y dietas por asistencia a las sesiones del Consejo y, en su caso, de las Comisiones, de manera que no se le han aplicado conceptos retributivos adicionales ni por tanto distintos de los que se han aplicado al resto de consejeros en su condición de tales.

En este sentido, dentro del importe máximo bruto anual establecido por la Junta General de la Sociedad respecto de la remuneración correspondiente al conjunto de los consejeros de Técnicas Reunidas para el ejercicio 2019 por el desempeño de sus funciones en su condición de tales, correspondió al Consejo de Administración la distribución de la remuneración individual entre sus miembros, de conformidad con lo previsto en el artículo 22 de los Estatutos Sociales, es decir, "teniendo en cuenta las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a Comisiones del Consejo y las demás circunstancias objetivas que el Consejo de Administración considere relevantes", criterios



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

éstos que se desarrollan y complementan en la Política de Remuneración de los Consejeros de la Sociedad para los Ejercicios 2019, 2020 y 2021 en la que se hace referencia a "la pertenencia a las Comisiones, los cargos que ostenten, su dedicación al servicio de la Sociedad, así como las particulares aportaciones que en razón de su cualificación y experiencia profesional dichos consejeros puedan efectuar" (apartado IV de la Política).

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones considera que, si bien el desempeño del cargo de consejero como tal implica la atribución legal de unas mismas funciones para todos los consejeros ligadas al desarrollo diligente y leal del objeto social conforme al interés social, entendido como el interés común a todos los accionistas, de conformidad con los criterios estatutarios y la Política de remuneraciones, son las circunstancias objetivas ligadas a las particulares aportaciones que en razón de su cualificación y experiencia profesional puede realizar D. Adrián René Lajous al desarrollo de las funciones colegiadas propias del Consejo de Administración lo que justifica la asignación fija anual establecida específicamente para el Sr. Lajous por el Consejo de Administración. En este sentido, como pone de manifiesto su curriculum vitae, disponible en la sección "Gobierno Corporativo" de la página web de la Sociedad, además de la especial situación derivada de su residencia en México, su singular cualificación y experiencia personal en el ámbito internacional en el sector energético, particularmente en Latam, es lo que da un singular valor añadido a su incorporación al Consejo de Administración de la Sociedad, considerándose en este sentido muy relevante su visión como consejero, no sólo respecto de las funciones del Consejo en general, sino en particular en relación a la definición estratégica de la Sociedad dada su experiencia internacional.

Además de lo anterior, se hace constar expresamente que D. Adrián René Lajous no tiene atribuidas funciones adicionales, ya sean de dirección o de cualquier otro tipo, a las propias de miembro del Consejo de Administración, con las que cuentan todos los consejeros independientemente de su categoría, ni desempeña otros cometidos dentro de la Sociedad.

Sobre la base de lo anteriormente expuesto, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones considera que la calificación que corresponde como consejero a D. Adrián René Lajous es la de consejero externo independiente de conformidad con lo previsto al respecto en el artículo 529 duodécimos de la Ley de Sociedades de Capital.

Nota al apartado C.1.3

D. Rodolfo Martín Villa renunció al cobro de las cantidades correspondientes a su condición de consejero de Initec Plantas Industriales, S.A.U. desde el momento de su nombramiento como consejero de Técnicas Reunidas, S.A.

Nota a los apartados C.1.3 y D.3

La Sociedad considera que las operaciones del Banco de Sabadell con la Sociedad no afectan al desempeño de D. José Nieto de la Cierva como consejero externo independiente de la Sociedad.

D. José Nieto fue designado miembro del Consejo de Administración de la Sociedad, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y con informe justificativo del Consejo de Administración, con la calificación de consejero externo independiente mediante acuerdo de la Junta General de la Sociedad celebrada el 27 de junio de 2018.

En el referido Informe justificativo del Consejo se declaraba que D. José Nieto es designado en atención a sus condiciones personales y profesionales, pudiendo desempeñar sus funciones sin verse condicionado por relaciones con la Sociedad o su Grupo, sus accionistas significativos o sus directivos, no encontrándose incurso en ninguna de las situaciones previstas en el artículo 529 duodécimos 4 de la LSC que le impedirían ser calificado como consejero independiente.

Como consejero de la Sociedad, D. José Nieto está sometido, entre otros, al deber de lealtad, debiendo desempeñar su cargo con la lealtad de un fiel representante, obrando de buena fe y en el mejor interés de la Sociedad, principios que han regido su actuación como consejero de la Sociedad en todo momento, sin haberse visto afectado en ningún caso por su condición de Director General de Banco de Sabadell, S.A.

Asimismo, y tal y como se recoge en el apartado D.1 del IAGC, la Sociedad cuenta con un procedimiento específico para la aprobación de operaciones con partes vinculadas. En este sentido, el artículo 5 del Reglamento del Consejo de la Sociedad establece que corresponde al Consejo de Administración la aprobación, previo informe del Comité de Auditoría y Control, de las operaciones que la Sociedad, o sociedades de su Grupo, realice con Consejeros, o con accionistas titulares, de forma individual o concertadamente con otros, de una participación significativa, incluyendo accionistas representados en el Consejo de Administración de la Sociedad o de otras sociedades que formen parte del mismo grupo o con personas a ellos vinculados.

Los consejeros afectados o que representen o estén vinculados a los accionistas afectados deberán abstenerse de participar en la deliberación y votación del acuerdo en cuestión, y además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausentarán de la sala de reuniones mientras el Consejo de Administración delibere y vote sobre la operación vinculada de que se trate.

Como excepción a esta regla, no precisarán autorización del Consejo de Administración aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes: (i) que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a un elevado número de clientes; (ii) que se realicen a precios o tarifas de mercado, fijados con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate; y (iii) que la cuantía de la operación no supere el uno por ciento de los ingresos anuales de la Sociedad.

En este sentido, la Sociedad tiene una relación histórica con Banco de Sabadell, sin que la existencia de dichas relaciones comerciales con Banco de Sabadell, S.A. merme en ningún caso la independencia del Sr. Nieto.

Por su parte, la Sociedad continuará sometiendo a la autorización del Consejo de Administración para aquellas operaciones vinculadas con Banco de Sabadell, S.A. respecto a las que esta autorización sea precisa de conformidad con lo previsto en la normativa aplicable.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Asimismo, el hecho de que la Sociedad realice operaciones que por su naturaleza se consideren vinculadas con un consejero, siempre dentro de los límites y con los requisitos establecidos en la Ley y en los textos corporativos de la Sociedad, en ningún caso tiene que condicionar la calificación de un consejero en una u otra categoría, ni implica, por tanto, que no pueda ser calificado como consejero independiente.

Nota al apartado C.1.31

La Junta General de la Sociedad celebrada el 29/06/2017 aprobó el nombramiento de Deloitte, S.L. como auditor de cuentas de la Sociedad y de su grupo consolidado para los ejercicios 2017, 2018 y 2019, así como la reelección de PriceWaterhouseCoopers ("PWC") como auditores de la sociedad y de su grupo consolidado para el ejercicio 2017 (reelección de PWC que acordó también la Junta General Ordinaria de 27/06/2018 para el ejercicio 2018 y la de 26/06/2019 para el ejercicio 2019), dentro de un sistema de auditoría conjunta.

Nota al apartado C.1.34

La Junta General de la Sociedad celebrada el 29/06/2017 aprobó el nombramiento de Deloitte, S.L. como auditor de cuentas de la Sociedad y de su grupo consolidado para los ejercicios 2017, 2018 y 2019, así como la reelección de PriceWaterhouseCoopers ("PWC") como auditores de la sociedad y de su grupo consolidado para el ejercicio 2017, dentro de un sistema de auditoría conjunta que se mantiene en la actualidad, dado que PWC ha sido reelegido como auditores de la sociedad y de su grupo consolidado para el ejercicio 2019 (reelección de PWC que acordó también la Junta General Ordinaria de 27/06/2018 para el ejercicio 2018 y la de 26/06/2019 para el ejercicio 2019). El número de ejercicios ininterrumpidos de PWC realizando la auditoría de la Sociedad y de su grupo consolidado es de 31 y 18, respectivamente. Por su parte, el ejercicio 2017 fue el primero auditado por Deloitte, S.L. (siendo 2019 el tercer ejercicio auditado por Deloitte, S.L.) El porcentaje de años está calculado desde el año de salida a Bolsa de la Sociedad (2006) y no desde su fecha de constitución (06/07/1960).

Nota al apartado C.2.1

Continuación de las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad

b) En relación con el nombramiento de miembros de las Comisiones:

La Comisión también ha propuesto al Consejo de Administración los consejeros que deben formar parte de esta Comisión, teniendo en cuenta tanto sus conocimientos, aptitudes y experiencia como los cometidos de la Comisión. En este sentido, propuso al Consejo el nombramiento de don José Nieto de la Cierva como vocal de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, considerando que el cargo de Consejero Coordinador del Sr. Nieto de la Cierva, además de su formación y experiencia, lo hace especialmente valioso para la Comisión de Nombramientos, así como el nombramiento como vocal de la Comisión de don Rodolfo Martín Villa en virtud de su formación académica sobresaliente y su dilatada experiencia profesional en los sectores público y empresarial.

c) En relación con los planes de sucesión de Consejeros y altos directivos:

La Comisión fue informada de la necesidad de elaborar un plan de sucesión más amplio, que incluya entre otros grupos a los directores o jefes de área. Ello implicará la búsqueda de potenciales sucesores y la elaboración de un programa de desarrollo para cada uno de los sucesores.

La Comisión ha efectuado un seguimiento del estado del Presidente del Consejo de Administración, vigilando el normal funcionamiento de la Sociedad y de sus órganos corporativos a través de la asunción, siempre que ha sido preciso, de sus funciones por el Vicepresidente Primero.

d) En relación con las remuneraciones de los Consejeros y altos directivos:

En distintas sesiones de la Comisión se ha informado de las obligaciones normativas existentes en materias de su competencia y, en particular, en relación con las obligaciones en relación con la remuneración de Consejeros.

Asimismo, y de cara a la preparación de la nueva política de remuneraciones de consejeros que debía ser aprobada por la Junta General en 2019, el Presidente de la Comisión ha reiterado las conclusiones acerca del estudio de mercado (benchmarking sectorial de remuneraciones del IBEX 35 y de otras empresas comparables a nivel nacional e internacional) de remuneraciones de consejeros elaborado por el consultor externo E&Y y que fue presentado en una sesión anterior del ejercicio 2018. En relación con ello, se ha presentado a la Comisión, también por el consultor externo E&Y, el informe acerca del modelo retributivo de los consejeros ejecutivos de la Sociedad.

La Comisión ha analizado en distintas sesiones los avances del nuevo texto de la política de remuneraciones de los consejeros que se sometió a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas de 26 de junio de 2019, asesorada por el consultor externo E&Y, valorando, entre otros aspectos, la necesidad de distinguir claramente los dos regímenes existentes: el aplicable a los consejeros por su pertenencia al Consejo de Administración y sus Comisiones, y el aplicable a los consejeros ejecutivos.

Así, en su reunión de 13 de mayo de 2019, la Comisión fue informada por E&Y sobre el texto final de la propuesta de política de remuneraciones de consejeros y sobre los contratos de los consejeros ejecutivos, acordando por unanimidad, aprobar la propuesta de política para su elevación al Consejo, así como aprobar el informe justificativo sobre la referida política.

Asimismo, la Comisión estableció un plan para actualizar los contratos de los consejeros ejecutivos y un plan que permitiera analizar una estructura de retribución variable a largo plazo ajustada a las necesidades de la Sociedad; y, en una sesión posterior, acordó infirmar favorablemente al Consejo de la actualización de los contratos de los consejeros ejecutivos conforme a la nueva política de remuneraciones de los consejeros para los ejercicios 2019 a 2021, aprobada por la Junta General Ordinaria de 26 de junio de 2019.

De otro lado, y tras la correspondiente valoración y ponderación de los criterios de retribución variable de los consejeros ejecutivos y sus distintos parámetros (entre los que es una cuestión fundamental la evaluación del desempeño de la Sociedad durante el ejercicio correspondiente), la Comisión, siguiendo un criterio de prudencia, acordó el devengo y liquidación de la retribución variable correspondiente al ejercicio 2018 para cada uno de los consejeros ejecutivos.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Asimismo, la Comisión ha sido informada por el consultor externo E&Y sobre los Incentivos a Largo Plazo (ILP) (instrumentos que otorgan al participante la posibilidad de recibir una remuneración variable, transcurrido un determinado periodo de tiempo superior a un año, y siempre que se cumplan determinadas condiciones). La Comisión valoró la información recibida y acordó encargar al consultor externo una propuesta de diseño de un ILP para los dos consejeros ejecutivos basada en las características del negocio de la Sociedad y las mejores prácticas de mercado, bajo las premisas de sencillez, cuantía en mercado y adecuada al principio de prudencia.

En línea con lo anterior, la Comisión acordó por unanimidad informar favorablemente al Consejo de Administración acerca de la implantación de la propuesta de ILP presentada por el consultor externo E&Y. De conformidad con la política de remuneraciones de consejeros vigente, los ILP que la Sociedad implante para sus consejeros ejecutivos deberán ser aprobados por la Junta General de Accionistas.

Por otro lado, la Comisión ha sido informada en distintas sesiones, con la asistencia en su caso de distintos responsables del Departamento de Recursos Humanos, de distintas cuestiones relativas a nombramientos, cuadro de mando, revisión salarial y retribución de altos directivos, incluyendo el sistema de retribución variable por objetivos.

Del mismo modo, la Comisión ha informado al Consejo sobre la propuesta de distribución de la retribución total del Consejo aprobada por la Junta General, con el fin de que el Consejo fije el importe concreto correspondiente a cada uno de sus miembros teniendo en cuenta las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a Comisiones del Consejo y las demás circunstancias objetivas que el Consejo de Administración considere relevantes, de conformidad con lo establecido en el artículo 22 de los Estatutos Sociales.

Cabe destacar también la buena coordinación existente entre la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y los responsables del Departamento de Recursos Humanos, lo que ha favorecido el buen funcionamiento de esta Comisión.

e) Otros asuntos:

La Comisión fue informada por el Director Financiero de la Sociedad del Plan 100, cuyo objetivo esencial es la optimización de los recursos de la Sociedad, identificándose diversas oportunidades de mejora.

En el marco de la evaluación del Consejo y sus Comisiones que se desarrolla en el apartado 6 siguiente, la Comisión aprobó por unanimidad su informe de funcionamiento correspondiente al ejercicio 2018, acordando su elevación al Consejo.

Asimismo, en su última reunión la Comisión revisó y aprobó por unanimidad el calendario de sesiones para 2020 una vez hechas las modificaciones oportunas de acuerdo con su disponibilidad.

Finalmente, se hace constar que durante el ejercicio 2019 no se han producido desviaciones respecto a los procedimientos adoptados por la Sociedad, ni ha trasladado al Consejo de Administración ninguna irregularidad en las materias competencia de la Comisión, al no tener conocimiento de que se hubieran producido.

Continuación de las funciones del Comité de Auditoría y Control de la Sociedad

· Informar al Consejo de Administración, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre todas las materias previstas en la Ley, los Estatutos Sociales y en el Reglamento del Consejo y, en particular, sobre:

- la información financiera que la Sociedad deba hacer pública periódicamente.
- la creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales; y
- las operaciones vinculadas.

Asimismo, el artículo 13.4 del Reglamento del Consejo prevé que el Comité elaborará un informe anual sobre su funcionamiento destacando las principales incidencias surgidas, si las hubiese, en relación con las funciones que le son propias. Además, cuando el Comité lo considere oportuno, incluirá en dicho informe propuestas para mejorar las reglas de gobierno de la Sociedad.

En particular, durante el ejercicio 2019 el Comité ha llevado a cabo las siguientes actividades:

- En relación con la información financiera y no financiera y los mecanismos asociados de control interno

En relación con las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2018:

- Las cuentas anuales, individuales y consolidadas, fueron informadas favorablemente por el Comité para su consideración, y en su caso, aprobación por el Consejo de Administración. En el debate previo se incidió en determinadas cuestiones que se consideraron especialmente relevantes, destacándose a estos efectos como novedad la elaboración de la información no financiera como parte del informe de gestión, a consecuencia de la aprobación de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, que fue objeto de verificación conforme a lo establecido en la normativa vigente. Asimismo, los auditores externos, Deloitte y PricewaterhouseCoopers (PwC), manifestaron que durante el trabajo de coauditoría no se pusieron de manifiesto riesgos significativos adicionales a los identificados en el proceso de planificación y presentados en una reunión anterior de 2018 y confirmaron que no se había producido ningún desacuerdo ni limitación de alcance durante el proceso de coauditoría.
- El Comité, por unanimidad, acordó someter al Consejo de Administración la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.
- Se analizó la declaración a remitir a la CNMV en la que se señalaba que el Comité informaría favorablemente al Consejo de Administración el Informe Financiero Anual correspondiente al ejercicio social 2018, para su aprobación y su remisión a la CNMV.

El Comité ha supervisado periódicamente los avances de los trabajos de auditoría, compareciendo, en su caso, los auditores externos para informar de cuestiones tales como: (i) reconocimiento de ingresos; (ii) evolución de las actas fiscales; (iii) activos por impuestos diferidos; (iv) estimación de



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

flujos de caja de los proyectos; (v) evolución de los activos por impuestos diferidos; (vi) revisión de la evolución de cierre de proyectos, centrándose en los proyectos que más complejidad han representado, tanto en su ejecución como en su cierre; (vii) desarrollos normativos que van a incidir en las cuentas del Grupo; (viii) procedimientos judiciales y arbitrales en curso, tanto administrativos como operacionales; y (ix) información pública periódica relativa al primer semestre de 2019 (habiendo recibido el Comité de los auditores externos una opinión sobre la revisión limitada de dicha información del primer semestre).

Asimismo, en la última reunión del Comité de 2019, este fue informado por los auditores externos, PwC y Deloitte, de las conclusiones de la revisión preliminar de la auditoría del ejercicio 2019, haciéndose un repaso también de temas relevantes de cara al cierre, todo ello con intervención de los consejeros solicitando información adicional sobre determinadas cuestiones o realizando puntualizaciones en relación con otras. Se señaló expresamente que respecto a la relación entre las dos firmas no habían existido desacuerdos.

El Comité ha supervisado en sus reuniones distintas cuestiones en materia de información financiera y no financiera y, entre otras: (i) el adelanto de los datos del cierre del ejercicio; (ii) la situación de tesorería del Grupo, a cuyo respecto se produjeron diversas intervenciones de los consejeros para hacer determinadas puntualizaciones o preguntas; (iii) la información pública periódica, tanto trimestral como semestral, de 2019; y (iv) presentaciones financieras a analistas.

El Comité ha sido periódicamente informado sobre el sistema de control interno de la información financiera (SCIIF) de la Sociedad. En particular:

- Se han presentado diversos informes por el auditor interno sobre el SCIIF. En este sentido, informó de las conclusiones de la revisión del SCIIF (concluyéndose que el Grupo dispone de procedimientos internos que recogen las actividades de control relacionadas con los flujos de información financiera, establecen responsabilidades y definen las transacciones y documentos soportes de dichos controles) así como de las recomendaciones a implementar (entre otras, acerca de la planificación económica plurianual del EBIT y la planificación económica del patrimonio), participando los consejeros de forma activa en la valoración de la información presentada.

Asimismo, durante el primer semestre de 2019 se llevó a cabo la revisión de la totalidad del proceso correspondiente a diciembre 2018 para proyectos significativos, cuyo informe fue presentado en abril de 2019 y auditado por el auditor externo Deloitte con informe favorable en mayo 2019. Adicionalmente, se presentaron recomendaciones de mejora de las que fue haciendo un seguimiento con compromisos calendarizados por las distintas direcciones involucradas de la Sociedad, y de cuya evolución ha ido informando Auditoría Interna al Comité.

Adicionalmente, el Comité ha realizado un seguimiento y supervisión periódicos de otras materias:

- Verificación de la información financiera contenida en la página web corporativa, recibiendo información sobre la normativa vigente al respecto, constatando que coincidía con la información que aparecía sobre la Sociedad en la página web de la CNMV y confirmando la vigencia de la información publicada en la página web corporativa.
- Reconocimiento de activos por órdenes de cambio y reclamaciones, en algunos casos con la colaboración en sus reuniones del auditor interno.

b) En relación con las operaciones con partes vinculadas

El Comité aprobó por unanimidad el Informe sobre Operaciones Vinculadas correspondiente al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2018 y que sería objeto de presentación al Consejo de Administración.

c) En relación con la política de responsabilidad social corporativa y cómo se ha ejecutado en el ejercicio

El Comité ha aprobado en su sesión celebrada el 27 de febrero de 2019 el estado de información no financiera, como parte integrante del informe de gestión, en el que resume la actividad de la Sociedad y su grupo consolidado en materia de responsabilidad social corporativa y su aplicación durante el ejercicio.

d) En relación con la gestión y control de riesgos

El Comité ha sido informado periódicamente de diversas cuestiones de su ámbito de competencia y, entre otras, las siguientes:

- Los objetivos del área para el ejercicio 2019 y, en particular: reevaluación de riesgos penales, elaboración de una matriz de riesgos y controles, identificación de las personas que ocupan posiciones especialmente expuestas, matriz de formación y plan de declaración periódicas de conformidad, y requisitos del plan de formación.
- En este sentido, el Comité fue periódicamente informado sobre la situación de ejecución de los objetivos de Cumplimiento Normativo, así como de los expedientes abiertos, y su situación, por comunicaciones recibidas a través del Buzón del Código de Conducta.
- El primer plan de despliegue internacional del sistema de cumplimiento normativo, incluyendo la priorización de países elaborada. En relación con ello, se analizó la incorporación de un responsable de cumplimiento para Oriente Medio, con funciones de Deputy Compliance Officer, que fue aprobado por el Comité tras el análisis del currículo de la persona propuesta.
- El Responsable de Cumplimiento Normativo elaboró y presentó al Comité, a petición de sus miembros, un mapa de riesgos por países desde la perspectiva de Compliance, que incluyera los proyectos existentes en cada país con el volumen del proyecto o de los proyectos, en el caso en el que fuesen más de uno, acordando analizar la liquidación de una sucursal, así como un cuadro con la información más relevante sobre las denuncias recibidas en el Buzón.
- Entre los planes para 2019 se encontraba la actualización del Código de Conducta para hacerlo más accesible y la implantación del Código de Conducta para su aprobación para proveedores y subcontratistas.
- Las cláusulas de Compliance a incorporar en las condiciones generales de compra y/o subcontratación.
- Seguimiento del estado de la difusión de políticas en el Grupo, y entre otras, política de conflictos de interés y borrador de política anti fraude.
- El Responsable de Cumplimiento Normativo presentó el presupuesto del Área, teniendo en cuenta en particular que obtiene soporte de una serie de consultores externos cuya participación resulta imprescindible.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

· En el marco de la formación continua en materia de cumplimiento normativo y de los consejeros, el Comité autorizó al Responsable de Cumplimiento Normativo para programar una sesión de formación de Compliance antes de finales del ejercicio 2019.

Se presentó al Comité la póliza de D&O para consejeros y directivos por parte del asesor externo AON. Para evaluar las coberturas de la póliza, se presentó también un estudio comparativo con las empresas del Ibex 35, concluyendo el Comité que la cobertura era adecuada.

Asimismo, el Comité ha sido informado en distintas reuniones por la Dirección Financiera de distintas cuestiones de índole fiscal, como el Manual de Riesgos Fiscales en relación con los impuestos de 2018, en el marco del cual se creó la figura de un controller fiscal y un Buzón fiscal para recibir comunicaciones en esta materia; de la situación fiscal de la Sociedad; y de posibles negociaciones con la Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) y como afectarían, en su caso, a otras actas en litigio. Asimismo, se informó al Comité de una reunión mantenida con la AEAT en relación con la situación fiscal de la Sociedad.

e) En relación con la auditoría interna

El auditor interno presentó al Comité la Memoria Anual de Auditoría Interna para el año 2018, que contemplaba las siguientes líneas de acción: auditoría de filiales, trabajos especiales en el ámbito del plan de optimización de costes, SCIIF y modificaciones contractuales a cuenta. A continuación, y en la misma sesión, presentó el Plan Anual 2019, que recogía las siguientes líneas de actuación: proyecto de optimización de costes, auditoría de filiales, SCIIF y análisis técnicos de solvencia económica de suministradores/proveedores.

El Comité ha hecho un seguimiento periódico del Plan de Auditoría Interna (que se aprobó en 2018 con carácter plurianual para los ejercicios 2018 a 2020). En este sentido, en una de sus reuniones acordó proponer que se hiciera un análisis por la Dirección Financiera de los activos que pudieran generar liquidez, revisando las medidas y los diferentes impactos en caja. En otra de sus reuniones, el Comité fue informado por el auditor interno, entre otras cuestiones, del trabajo realizado en Recursos Humanos y Servicios Generales, la auditoría de las filiales, el SCIIF, los ingresos a cuenta asociados a modificaciones contractuales y del análisis de solvencia de suministradores y subcontratistas.

f) En relación con los auditores externos

El auditor interno de la Sociedad hizo entrega al Comité de las declaraciones de independencia de los coauditores, PricewaterhouseCoopers y Deloitte, copia de las cuales quedaron anexadas al acta de la reunión.

De conformidad con lo previsto en el artículo 529 quaterdecies.4.f) LSC, el Comité aprobó por unanimidad el Informe sobre la Independencia del Auditor Externo en relación con el ejercicio 2018.

Tras recordarse por la Presidenta del Comité el funcionamiento del sistema de auditoría conjunta de la Sociedad, ejecutado desde el ejercicio 2017 por las firmas de auditoría PwC y Deloitte, se sometió a la consideración del Comité una propuesta de reelección de PwC como auditores conjuntos de la Sociedad y de su Grupo consolidado durante el ejercicio 2019, y tras una breve deliberación, aprobó por unanimidad proponer al Consejo de Administración que elevase a la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad la propuesta de reelección de PwC como auditor de cuentas de la Sociedad y su Grupo consolidado para el ejercicio 2019.

El Comité también ha supervisado de forma periódica los factores que, en su caso, pudieran haber afectado a la independencia de los auditores externos. En este sentido, informó por unanimidad el incremento de honorarios de los auditores externos por los trabajos de auditoría, a la vista de los datos presentados. Asimismo, se presentó al Comité el Informe de la Dirección de Auditoría Interna sobre la supervisión del cumplimiento de la normativa sobre prestación servicios de no auditoría y el presupuesto de servicios distintos a los de auditoría.

g) En relación con el seguimiento de los planes de acción del propio Comité

El Comité revisó, en cada sesión, el cumplimiento del plan anual 2019 del Comité de Auditoría y Control.

En su última reunión el Comité revisó y aprobó por unanimidad el calendario de sesiones para 2020 una vez hechas las modificaciones oportunas de acuerdo con su disponibilidad, así como el plan anual de actividades del Comité de Auditoría y Control para el ejercicio 2020, que establece las materias que debe tratar el Comité en cada una de las sesiones.

h) Naturaleza y alcance de las comunicaciones, en su caso, con los reguladores

En una de sus reuniones la Secretaria del Comité dio lectura íntegra a una carta de la CNMV sobre uso de información privilegiada, que contenía la solicitud expresa de que se diese lectura de la misma en la próxima reunión del Comité de Auditoría y Control.

i) Otras actividades

El Comité, tras un breve debate, acordó por unanimidad informar favorablemente al Consejo de Administración acerca de la emisión de bonos simples no garantizados y no subordinados por la Sociedad así como de sus términos principales.

Tras el oportuno debate entre sus miembros y la información recibida del Director Financiero, el Comité aprobó por unanimidad informar favorablemente al Consejo de Administración una potencial operación de autocartera para que el Consejo pudiera adoptar entre sus acuerdos, en su caso, tanto los términos de la operación como la delegación de facultades, todo ello en los términos que estimase más convenientes.

De otro lado, el Comité aprobó por unanimidad su informe de funcionamiento correspondiente al ejercicio 2018, acordando su elevación al Consejo.



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

Finalmente, se hace constar que durante el ejercicio 2019 no se han producido desviaciones respecto a los procedimientos adoptados por la Sociedad, ni ha trasladado al Consejo de Administración ninguna irregularidad en las materias competencia del Comité, al no tener conocimiento de que se hubieran producido.

Nota al apartado D.6

Continuación de la respuesta.

Asimismo, las personas sujetas y los iniciados deberán informar al Presidente sobre los posibles conflictos de interés en que se encuentren incurso por causa de sus actividades fuera de la Sociedad, sus relaciones familiares, su patrimonio personal, o por cualquier otro motivo, con (i) la Sociedad o alguna de las compañías integrantes del Grupo Técnicas Reunidas; (ii) proveedores o clientes significativos de la Sociedad o de las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas; o (iii) entidades que se dediquen al mismo tipo de negocio o sean competidoras de la Sociedad o alguna de las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas. Cualquier duda sobre la posibilidad de un conflicto de intereses deberá ser consultada con el Presidente.

Tal y como se ha señalado en el apartado D.1 anterior, el artículo 35 ("Transacciones con accionistas significativos") del Reglamento del Consejo prevé que la realización por la Sociedad de cualquier transacción con los consejeros y los accionistas significativos quedará sometida a autorización por el Consejo de Administración, previo informe del Comité de Auditoría y Control. Asimismo, el Consejo de Administración, antes de autorizar la realización por la Sociedad de transacciones de esta naturaleza, valorará la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

El Código de Conducta de la Sociedad también recoge principios y normas destinadas a todas aquellas personas a las que le resulte de aplicación: miembros del Consejo de Administración, del Comité de Auditoría y Control, de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y de los restantes órganos de control de Técnicas Reunidas o de cualquier otra sociedad perteneciente al grupo empresarial de Técnicas Reunidas a nivel nacional o internacional, así como a los directivos, empleados y colaboradores vinculados al Grupo, con independencia de la posición que ocupen o del lugar donde deban desempeñar su trabajo.

En este sentido, el artículo 4.1.1 del Código de Conducta aprobado por la Sociedad establece que las personas sujetas al Código del Grupo Técnicas Reunidas actuarán en el desempeño de sus funciones con lealtad y procurando la defensa de los intereses del Grupo. Del mismo modo, tratarán de evitar situaciones donde el afectado esté o aparente estar en un conflicto de intereses. Estos conflictos de intereses serán comunicados al Responsable de Cumplimiento.

Nota al apartado E.1

- Riesgos relacionados con la concentración de proyectos en un reducido número de clientes.

La cartera, en determinados momentos, puede presentar una elevada concentración en un número reducido de clientes y en determinados países, de proveedores.

Sistemas de control y gestión:

- Concentración únicamente en mercados en los que el Grupo cuenta con suficiente experiencia previa.
- Política de diversificación que permite a TR acceder a muy diferentes mercados.
- Despliegue de una relevante acción comercial en mercados y clientes en los que TR aún no tiene presencia.
- Estrategias de atomización y diversificación de la construcción en varios proveedores locales e internacionales.

- Riesgos relacionados con requisitos medioambientales y de seguridad.

TR lleva a cabo proyectos, en los que una ejecución incorrecta podría generar riesgos con un elevado impacto en el medio ambiente o riesgos sensibles en materia de seguridad y salud. El Grupo trabaja en su control y minimización colaborando con sus clientes, subcontratistas y proveedores en este ámbito.

Sistemas de control y gestión:

- Existencia en TR de un Sistema de Gestión Ambiental y de la Seguridad.
- Aseguramiento de la gestión ambiental desde la fase de ingeniería. Extensión de este aseguramiento a proveedores y subcontratistas mediante auditorías y formación.
- Refuerzo de la seguridad de los procesos desde la fase de diseño.
- Promoción de la seguridad laboral en proveedores y subcontratistas.

- Riesgos derivados de las variables económicas.

Determinadas circunstancias económicas (variaciones de los tipos de cambio, del tipo de interés, predisposición a la financiación, fiscalidad, etc.) pueden impactar en la actividad y los resultados de TR.

Períodos de volatilidad de variables económicas derivado de tensiones geopolíticas.

Elevado peso en las decisiones de nuestros clientes de las entidades u organismos que financian sus inversiones.

Sistemas de gestión y control:



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

- Seguimiento continuo de los riesgos asociados a la divisa y contratación de los seguros de cambio.
- Gestión de un balance sólido y disponibilidad de líneas de financiación adecuadas.
- Mitigación del riesgo de falta de liquidez de los clientes mediante la participación activa en los procesos de obtención de financiación de los mismos, a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR, así como mediante el uso de seguros a la exportación a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR y el contacto directo con entidades financiadoras de nuestros clientes, así como mediante el uso de seguros a la exportación..

- Riesgos derivados de las tecnologías de la información.

Con el incremento de la digitalización del Grupo, el riesgo de la intrusión en sus sistemas de cibercriminales se ha visto aumentado.

Sistemas de gestión y control:

- Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información certificado de acuerdo a la ISO 27001:2015.
- Formación en ciberseguridad a empleados.
- Supervisión por el Comité de Seguridad de la Información de la implementación del plan estratégico de ciberseguridad, de los resultados de las auditorías y de los principales riesgos y medidas aplicadas.

- Riesgos derivados de la retención del personal clave y adaptación de los recursos a la carga de trabajo.

La pérdida de personal clave, así como carencias en su capacitación, puede aumentar el riesgo de no ejecutar de forma adecuada los proyectos. Además, la excesiva concentración de proyectos o la demora de los mismos pueden generar ineficiencias en la gestión del personal.

Sistemas de gestión y control:

- Procedimientos para identificar a los empleados esenciales que deben ser retenidos y aplicación a los mismos de políticas que contribuyan a su permanencia.
- Implementación de una estructura de Recursos Humanos flexible para adaptarse con agilidad a las variaciones en el mercado.
- Gestión globalizada de los recursos humanos para unificar los criterios aplicados en las distintas filiales.

- Riesgos derivados de la integridad y la reputación.

Los comportamientos no íntegros o no responsables por parte de los empleados u otros terceros con los que colabora el Grupo (proveedores y subcontratistas) pueden afectar negativamente a la reputación y resultados de Técnicas Reunidas.

Sistemas de gestión y control:

- Normativa interna y formación para garantizar el comportamiento íntegro de los profesionales y disponibilidad de un Código de Conducta y Canal de Denuncias.
- Exigencia a proveedores y subcontratistas de requisitos en materia medioambiental, de derechos humanos y salud y seguridad.

- Riesgos derivados de la calidad en la ejecución.

La calidad en la ejecución asegura no sólo el cierre pacífico del proyecto, sino que en el futuro se obtengan proyectos de naturaleza afín o con el mismo cliente.

Sistemas de gestión y control:

- Mecanismos de supervisión de la calidad en todas las fases de proyectos.
- Creación de bases de datos que recogen el Know How y las mejores prácticas del grupo.
- Departamento de Calidad responsable de la elaboración de procedimientos.

Sin perjuicio de lo anterior, el Consejo de Administración de la Sociedad tiene un compromiso permanente para que el referido modelo de control y gestión de riesgos y en particular respecto de la prevención de delitos impida o reduzca al máximo la probabilidad de que se produzcan prácticas de conducta irregular y asegurar, cuando se detecten, el cese de las mismas y la exigencia de las correspondientes responsabilidades, procurando una política de máximo rigor al respecto. En este sentido la Comisión de Auditoría y Control tiene en cuenta lo referido anteriormente en el marco de su función de supervisión de la eficiencia del control interno y de la auditoría interna, de conformidad con los criterios de los organismos supervisores, sin perjuicio, en todo caso, de la perceptiva información a los mercados a través del Estado de información no financiero (EINF) y por medio del presente Informe anual de gobierno corporativo.

Nota al apartado G.40

La Sociedad dispone de una función de auditoría interna que, bajo supervisión del Comité de Auditoría y Control, vela por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno. Desde el año 2008 la Sociedad cuenta con un auditor interno, que está incluido en la relación de altos directivos y que continúa ejerciendo sus funciones en la Sociedad.

Nota al apartado G.55



INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

La Sociedad está suscrita al Pacto Mundial de Naciones Unidas desde el mes de noviembre de 2011 y ha renovado su compromiso de adhesión anualmente desde entonces.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[26/02/2020]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

[] Sí
[] No



DILIGENCIA DE FIRMAS INFORME ANUAL EJERCICIO 2019

El Consejo de Administración:

José Lladó Fernández-Urrutia
Presidente

Juan Lladó Arburúa
Vicepresidente 1º

Fernando de Asúa Álvarez
Vicepresidente 3º

Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea
Vicepresidente 2º

Javier Gómez-Navarro Navarrete
Consejero

Álvaro García-Agulló Lladó
Consejero

José Manuel Lladó Arburúa
Consejero

Rodolfo Martín Villa
Consejero

Petra Mateos-Aparicio Morales
Consejera

Pedro Luis Uriarte Santamarina
Consejero

William Blaine Richardson
Consejero

Adrián Lajous Vargas
Consejero

Jose Nieto de la Cierva
Consejero

Alfredo Bonet Baiget
Consejero

Diligencia que levanta la Secretaria-Letrada para hacer constar que, tras la formulación por los miembros del Consejo de Administración en la sesión de 26 de febrero de 2020 de las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados de Técnicas Reunidas, S.A. correspondientes al Ejercicio Anual terminado a 31 de diciembre de 2019, la totalidad de los consejeros ha procedido a suscribir el presente documento estampando su firma en esta última página, de lo que Doy Fe, en Madrid a 26 de febrero de 2020. Asimismo, CERTIFICO que estas Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados son los mismos que se aprobaron en el citado Consejo de Administración, por lo que firmo y sello en todas sus páginas.

Diligencia que extiende la Secretaria: “En cumplimiento del art. 253.2 de la LSC se hace constar que el consejero José Lladó Fernández-Urrutia no ha formulado las cuentas por encontrarse ausente por causas justificadas”.

Laura Bravo
Secretaria del Consejo de Administración



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD INFORME ANUAL EJERCICIO 2019

El Consejo de Administración:

José Lladó Fernández-Urrutia
Presidente

Juan Lladó Arburúa
Vicepresidente 1º

Fernando de Asúa Álvarez
Vicepresidente 3º

Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea
Vicepresidente 2º

Javier Gómez-Navarro Navarrete
Consejero

Álvaro García-Agulló Lladó
Consejero

José Manuel Lladó Arburúa
Consejero

Rodolfo Martín Villa
Consejero

Petra Mateos-Aparicio Morales
Consejera

Pedro Luis Uriarte Santamarina
Consejero

William Blaine Richardson
Consejero

Adrian Lajous Vargas
Consejero

Jose Nieto de la Cierva
Consejero

Alfredo Bonet Baiget
Consejero

Declara en el sentido de que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales de Técnicas Reunidas, S.A. (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo, memoria y el informe de gestión), así como las consolidadas con sus Sociedades Dependientes (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria), correspondientes al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2019, formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 26 de febrero de 2020, elaboradas conforme a los principios de contabilidad que resultan de aplicación y contenidas en 90 y 169 folios de papel común para las cuentas individuales y cuentas consolidadas respectivamente, escritas a una sola cara, todas ellas con la rúbrica de la Secretaria no consejera del Consejo de Administración D^a Laura Bravo Ramasco, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Técnicas Reunidas, S.A. y Sociedades Dependientes y que los Informes de Gestión complementarios de las cuentas anuales individuales y consolidadas incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Técnicas Reunidas, S.A. y sus Sociedades Dependientes, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Diligencia que extiende la Secretaria: "En cumplimiento del art. 253.2 de la LSC se hace constar que el consejero José Lladó Fernández-Urrutia no ha formulado las cuentas por encontrarse ausente por causas justificadas".

Madrid, 26 de febrero de 2020