

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2025
e Informe de Gestión del ejercicio 2025

TÉCNICAS REUNIDAS



Técnicas Reunidas, S.A.

Cuentas anuales del ejercicio
terminado el 31 de diciembre de
2025 e informe de gestión, junto con
el informe de auditoría independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Técnicas Reunidas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos en contratos a largo plazo y de la Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (OEPC)

Descripción

La Sociedad reconoce los ingresos a lo largo del tiempo acorde a su grado de avance conforme a la normativa aplicable en España para contratos de construcción.

Este método de reconocimiento de ingresos ha sido una cuestión clave para nuestra auditoría ya que afecta a la valoración de la Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (OEPC) que, al 31 de diciembre de 2025, asciende a 2.336 millones de euros y para su aplicación requiere de la realización de estimaciones significativas relativas, entre otras, a los costes totales necesarios para la ejecución del contrato, así como al importe de las reclamaciones o variaciones en el alcance del proyecto que se incluyen, en su caso, como más ingresos del contrato.

La Sociedad tiene implementados procesos y controles para lograr la adecuada contabilización y supervisión de los contratos de larga duración desde la fase de oferta, durante su ejecución y hasta el cierre de los mismos. Estos procesos incluyen, entre otros: organización del proyecto, documentación, gestión de riesgos, revisiones financieras y reporte, así como el control para asegurar la coherencia, razonabilidad y adecuada aplicación de los principios contables.

La información relativa a los contratos de construcción y, en su caso, los arbitrajes significativos en curso que les afectan, originados en disputas con clientes y proveedores, está desglosada en las Notas 3.15, 9, 21 a) y 23 de la memoria adjunta. En dicha Nota 9 también se detalla la evolución de las órdenes de cambio y reclamaciones en negociación con los clientes al cierre del ejercicio.

Dada la relevancia de los juicios y estimaciones utilizados en el reconocimiento de estos ingresos y la importancia cuantitativa de los mismos, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría comprenden, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño, la implementación y la eficacia operativa de los controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de reconocimiento de ingresos en este tipo de contratos de construcción.

Asimismo, hemos realizado un análisis en detalle e individualizado de los principales proyectos en ejecución, así como de una selección sobre los proyectos restantes realizada en bases selectivas, para evaluar la razonabilidad de las principales hipótesis y asunciones realizadas, para lo que nos hemos reunido con personal técnico de la Sociedad y, en particular, con los responsables de los principales proyectos analizados.

Para la totalidad de los proyectos seleccionados, hemos realizado principalmente:

- Obtención de los contratos para su lectura, entendimiento y evaluación de las implicaciones de las cláusulas más relevantes; así como de los presupuestos y los informes de seguimiento de ejecución de los proyectos.
- Análisis de la evolución de los márgenes con respecto a las variaciones tanto en el precio de venta como en los costes presupuestados totales.
- Evaluación de la coherencia de las estimaciones realizadas por la Sociedad en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.
- Recálculo del grado de avance de los proyectos seleccionados y comparación de los resultados con el cálculo de la Sociedad.
- En relación con las modificaciones del contrato y reclamaciones en negociación con los clientes, obtención de evidencias sobre su conformidad técnica y estado de

Reconocimiento de ingresos en contratos a largo plazo y de la Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (OEPC)

Descripción	Procedimientos aplicados en la auditoría
	las negociaciones económicas, además de informes legales y periciales de terceros y explicaciones detalladas por parte de la Dirección de la Sociedad, involucrando a nuestros expertos internos especialistas en proyectos de construcción para evaluar y examinar la razonabilidad de las evidencias obtenidas, para una selección de ellos. • Análisis y conciliación de la información financiera con los informes de seguimiento de los proyectos aportados por la Dirección. • Obtención de la documentación soporte de los acuerdos de liquidación alcanzados y cierre final de los proyectos. Asimismo, en relación con los arbitrajes en curso, obtenemos documentación soporte sobre la situación de cada caso al cierre del ejercicio, los hechos posteriores al cierre y la evaluación de las probabilidades de desenlace realizada por parte de la Dirección de la Sociedad y de sus asesores legales (Nota 23 de la memoria adjunta), involucrando a nuestros expertos internos en el área legal para evaluar y examinar las hipótesis y juicios aplicados por la Sociedad, para una selección de ellos. Por último, hemos comprobado que los desgloses de información incluidos en las Notas 3.15, 9, 21 a) y 23 de la memoria del ejercicio 2025 adjunta, en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance, resultan adecuados a los requeridos por el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad. El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.

Recuperabilidad de activos por impuesto diferido

Descripción

El balance a 31 de diciembre de 2025 incluye un saldo de 277 millones de euros de activos por impuesto diferido que, principalmente, corresponde a bases imponibles negativas y diferencias temporarias por pérdidas incurridas en negocios en el extranjero que serán recuperables en el contexto del grupo fiscal español encabezado por la Sociedad (Nota 20)

Al cierre del ejercicio, la Dirección de la Sociedad prepara proyecciones de cartera, ingresos y rentabilidades por proyectos para evaluar la capacidad de recuperar los activos por impuesto diferido, considerando las novedades legislativas y las actualizaciones de las rentabilidades obtenidas en los diferentes proyectos.

Estas proyecciones se han preparado basándose en la información disponible a la fecha de formulación de las cuentas anuales adjuntas, así como en la aplicación de la normativa (que, entre otras cuestiones, establece limitaciones para el aprovechamiento de las bases imponibles negativas y créditos fiscales) y en los acuerdos previos de valoración desglosados en la Nota 20 de las cuentas anuales adjuntas.

Asimismo, la Dirección realiza el correspondiente análisis de sensibilidad sobre las variables críticas utilizadas en las proyecciones, principalmente, sobre la estimación de la rentabilidad de los proyectos futuros, para determinar el impacto que una reducción en la rentabilidad media esperada tendría, en su caso, en los plazos de recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estas proyecciones requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a la evolución de las proyecciones de los proyectos que afectan a la estimación realizada para la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Hemos obtenido un entendimiento y analizado el proceso de estimación efectuado por la Dirección de la Sociedad, centrando nuestros procedimientos en aspectos como:

- El proceso de elaboración del plan de negocio preparado con el objetivo de evaluar el registro, la valoración y la capacidad de recuperación de los activos por impuesto diferido, el cual se apoya sustancialmente en los proyectos en curso, los proyectos en cartera y las estimaciones sobre nueva cartera a contratar basadas en información histórica, comprobando su congruencia con las estimaciones sobre proyectos utilizadas en otras áreas de la auditoría, como el reconocimiento de ingresos o la evaluación del principio de empresa en funcionamiento.
- Los criterios fiscales utilizados en la determinación de los plazos de recuperación de los activos por impuesto diferido, involucrando para ello a nuestros especialistas internos del área fiscal.
- La sensibilización llevada a cabo por la Dirección de la Sociedad sobre las variables críticas y su potencial impacto sobre los plazos de recuperación de los activos por impuesto diferido.

Por último, hemos comprobado que la Nota 20 de la memoria adjunta contiene los desgloses requeridos a este respecto por el marco normativo de información financiera aplicable la Sociedad.

El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera, determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se han facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores y de la Comisión de Auditoría en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La Comisión de Auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo I de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado el archivo digital del formato electrónico único europeo (FEUE) de Técnicas Reunidas, S.A. del ejercicio 2025 que comprende un archivo XHTML con las cuentas anuales del ejercicio, que formará parte del informe financiero anual.

Los Administradores de Técnicas Reunidas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2025 de conformidad con los requerimientos de formato establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante, Reglamento FEUE). A este respecto, el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el informe de gestión.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar el archivo digital preparado por los Administradores de la Sociedad, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales incluidas en dicho fichero se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales que hemos auditado, y si el formato de las mismas se ha realizado, en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, el archivo digital examinado se corresponde íntegramente con las cuentas anuales auditadas, y estas se presentan, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Informe adicional para la Comisión de Auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la Comisión de Auditoría de la Sociedad de fecha 26 de febrero de 2026.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2025 nos nombró como auditores por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, es decir, para el ejercicio 2025.

Con anterioridad, fuimos designados como auditores por acuerdo de la Junta General de Accionistas por periodos de 1 año (ejercicios 2023 y 2024) y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida con PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. como co-auditores desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017 hasta el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022.

DELOITTE AUDITORES, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Martín Alurralde Serra
Inscrito en el R.O.A.C. nº 23.942

26 de febrero de 2026

AUDITORES
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

DELOITTE AUDITORES, S.L.

2026 Núm. 01/26/00985
SELLO CORPORATIVO 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

Anexo I de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la Comisión de Auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la Comisión de Auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética relativos a independencia y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las medidas de salvaguarda adoptadas para eliminar o reducir la amenaza.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la Comisión de Auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

**Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2025
e Informe de Gestión del ejercicio 2025**

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
Índice de las cuentas anuales de Técnicas Reunidas, S.A.

Nota	Página
Balance	4
Cuentas de pérdidas y ganancias	6
Estado de ingresos y gastos reconocidos	7
Estado total de cambios en el patrimonio neto	8
Estado de flujos de efectivo	9
1 Información general	10
2 Bases de presentación	10
3 Criterios contables	14
3.1 Inmovilizado intangible	14
3.2 Inmovilizado material	15
3.3 Coste por intereses	15
3.4 Pérdidas por deterioro del valor de activos no financieros	15
3.5 Activos financieros	16
3.6 Existencias	19
3.7 Efectivos y otros activos líquidos equivalentes	19
3.8 Patrimonio neto	19
3.9 Pasivos financieros	19
3.10 Subvenciones recibidas	20
3.11 Derivados financieros y coberturas contables	20
3.12 Impuestos corrientes y diferidos	21
3.13 Prestaciones a los empleados	22
3.14 Provisiones y pasivos contingentes	22
3.15 Reconocimiento de ingresos	22
3.16 Reconocimiento del grado de avance de pasivo	24
3.17 Transacciones en moneda extranjera	24
3.18 Arrendamientos	25
3.19 Empresas del grupo y asociadas	25
3.20 Negocios conjuntos – Unión temporal de empresas y consorcios	25
3.21 Combinaciones de negocios	26
3.22 Transacciones con partes vinculadas	26
3.23 Estado de flujos de efectivo	26
4 Gestión del riesgo financiero	26
4.1 Factores de riesgo financiero	26
4.2 Gestión del riesgo de capital	30
4.3 Estimación del valor razonable	31
4.4 Riesgo medioambiental	33
5 Inmovilizado intangible	35
6 Inmovilizado material	37
7 Análisis de instrumentos financieros	38
8 Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas	39

Nota	Página
9 Activos financieros a coste amortizado	43
10 Instrumentos financieros derivados	46
11 Existencias	48
12 Anticipos a proveedores	48
13 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	48
14 Capital y prima de emisión	49
15 Reservas	50
16 Aplicación de resultados	51
17 Diferencias de conversión	52
18 Pasivos financieros	52
19 Provisiones	59
20 Impuesto sobre beneficios y situación fiscal	60
21 Ingresos y gastos	64
22 Resultado financiero	68
23 Contingencias	68
24 Uniones Temporales de Empresas (UTEs)	71
25 Retribución al Consejo de Administración y alta dirección	71
26 Otras operaciones con partes vinculadas	72
27 Información sobre medio ambiente	72
28 Hechos posteriores al cierre	73
29 Honorarios de auditores de cuentas	73
Anexo I: Uniones Temporales de Empresas y consorcios en los que participa la Sociedad.	74
Informe de Gestión	78

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en Miles de euros)

ACTIVO	Nota	A 31 de diciembre	
		2025	2024
ACTIVO NO CORRIENTE		780.205	631.240
Inmovilizado intangible	5	42.272	44.002
Inmovilizado material	6	16.739	14.447
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8	359.677	196.949
Inversiones financieras a largo plazo	7	84.358	89.587
Acciones y participaciones en patrimonio a largo plazo.		-	197
Créditos a terceros		230	130
Otros activos financieros		84.128	89.260
Activos por impuesto diferido	20	277.159	286.255
ACTIVO CORRIENTE		4.247.457	3.559.856
Existencias	11	6.536	6.536
Anticipos a proveedores	12	83.286	73.567
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7-9	2.902.681	2.222.771
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	7	375.503	484.862
Inversiones financieras a corto plazo		59.029	17.770
Derivados	7-10	33.743	8.223
Otros activos financieros	7	25.286	9.547
Efectivo y otros líquidos equivalentes	13	820.422	754.350
TOTAL ACTIVO		5.027.662	4.191.096

Las notas 1 a 29 de la memoria y el Anexo I son parte integrante de estas cuentas anuales.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en Miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	A 31 de diciembre	
		2025	2024
PATRIMONIO NETO		800.746	669.278
Fondos propios		790.521	663.043
Capital	14	8.030	8.030
Capital escriturado		8.030	8.030
Prima de emisión	14	156.343	156.343
Reservas	15	573.192	391.612
Legal y estatutarias		1.606	1.606
Otras reservas		571.586	390.006
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)	14	(74.947)	(73.762)
Resultado del ejercicio	16	127.903	180.820
Ajustes por cambios de valor		10.225	6.235
Operaciones de cobertura		23.752	(15.665)
Diferencias de conversión	17	(13.527)	21.900
PASIVO NO CORRIENTE		857.753	799.356
Préstamos participativos	18	-	175.000
Provisiones a largo plazo		167.828	259.597
Otras provisiones	19	167.828	259.597
Deudas a largo plazo		661.152	341.990
Deuda financiera	18	660.871	340.569
Derivados	18	-	846
Otros pasivos financieros	18	281	575
Pasivos por impuesto diferido	20	28.773	22.769
PASIVO CORRIENTE		3.369.163	2.722.462
Deudas a corto plazo		153.849	326.258
Deuda financiera	18	149.655	284.001
Derivados	7-10	4.194	42.257
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	18	148.848	100.268
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	18	3.066.466	2.295.936
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		5.027.662	4.191.096

Las notas 1 a 29 de la memoria y el Anexo I son parte integrante de estas cuentas anuales.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en Miles de euros)

		Ejercicio terminado a 31 de diciembre	
	Nota	2025	2024
OPERACIONES CONTINUADAS			
Importe neto de la cifra de negocios	21	4.306.957	3.015.093
Ventas y prestación de servicios		4.306.957	3.015.093
Aprovisionamientos		(3.260.651)	(1.993.494)
Consumo de mercaderías		(3.260.651)	(1.993.494)
Otros ingresos de explotación		11.512	10.070
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		6.719	7.006
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		4.793	3.063
Gastos de personal	21.c	(448.777)	(389.491)
Sueldos, salarios y asimilados		(370.619)	(326.853)
Cargas sociales		(75.910)	(60.687)
Provisiones		(2.248)	(1.951)
Otros gastos de explotación		(344.476)	(320.183)
Servicios exteriores	21.d	(335.030)	(306.216)
Tributos		(8.228)	(8.481)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		(271)	(1.747)
Otros gastos de gestión corriente		(947)	(3.739)
Amortización del inmovilizado	5 y 6	(6.566)	(5.708)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(306)	1
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		257.693	316.289
Ingresos financieros		35.474	50.935
Gastos financieros		(47.150)	(54.748)
Diferencias de cambio		(23.076)	22.242
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(55.059)	(121.151)
RESULTADO FINANCIERO	22	(89.811)	(102.722)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		167.882	213.567
Impuestos sobre beneficios	20	(39.979)	(32.747)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		127.903	180.820
RESULTADO DEL EJERCICIO		127.903	180.820

Las notas 1 a 29 de la memoria y el Anexo I son parte integrante de estas cuentas anuales.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Expresado en Miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	Nota	Ejercicio terminado a 31 de diciembre	
		2025	2024
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		127.903	180.820
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
Por coberturas de flujos de efectivo	10	120.772	(60.427)
Por diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	17	(35.427)	16.644
Efecto impositivo	20	(30.193)	15.107
Total ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		55.152	(28.676)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
Por coberturas de flujos de efectivo	10	(68.217)	21.691
Efecto impositivo	20	17.055	(5.427)
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(51.162)	16.264
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		131.893	168.408

Las notas 1 a 29 de la memoria y el Anexo I son parte integrante de estas cuentas anuales.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (Expresado en Miles de euros)

	Capital (Nota 14)	Prima de emisión (Nota 14)	Reservas (Nota 15)	Acciones y participaciones en patrimonio propias (Nota 14)	Resultado del ejercicio (Nota 16)	Ajustes por cambios de valor (Notas 10 y 17)	TOTAL
SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	8.030	156.343	252.325	(73.833)	139.067	18.648	500.580
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	180.820	(12.413)	168.407
Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	220	71	-	-	291
Otras variaciones del patrimonio neto							
- Distribución del resultado	-	-	139.067	-	(139.067)	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2024	8.030	156.343	391.612	(73.762)	180.820	6.235	669.278
SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2025	8.030	156.343	391.612	(73.762)	180.820	6.235	669.278
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	127.903	3.990	131.893
Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	760	(1.185)	-	-	(425)
Otras variaciones del patrimonio neto							
- Distribución del resultado	-	-	180.820	-	(180.820)	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2025	8.030	156.343	573.192	(74.947)	127.903	10.225	800.746

Las notas 1 a 29 de la memoria y el Anexo I son parte integrante de estas cuentas anuales.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Expresado en Miles de euros)

		Ejercicio terminado a 31 de diciembre	
	Notas	2.025	2.024
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		167.882	213.567
2. Ajustes del resultado:			
Amortización del Inmovilizado	5 y 6	6.566	5.708
Variación provisiones, deterioro por operaciones comerciales	19	(91.769)	(24.895)
Correcciones valorativas por deterioro	8	147.855	86.492
Ingresos financieros	25	(35.474)	(50.935)
Gastos financieros	25	47.150	54.748
Diferencias de cambio		23.076	(22.242)
Variaciones en resultados de derivados		(59.943)	21.692
3. Variaciones en el capital circulante:			
Existencias y anticipos	11 y 12	(9.717)	617
Clientes y cuentas a cobrar		(910.721)	(211.450)
Otras cuentas a cobrar		1.650	883
Acreedores comerciales		695.688	159.643
Otros activos financieros		(293)	(161)
Liquidaciones derivados de cobertura		56.344	(630)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Pagos de intereses		(66.422)	(51.383)
Cobros de dividendos		-	5.955
Cobros de intereses		15.282	44.980
Pagos por impuesto sobre beneficios		(9.144)	(2.739)
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación		(21.989)	229.848
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
6. Pagos por inversiones			
Adquisición de Inmovilizado Material	6	(7.223)	(2.711)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	5	(375)	(422)
Inversión empresas del grupo y asociadas		(62.075)	(56.233)
7. Cobros por desinversiones			
Inmovilizado material		-	40
Inmovilizado inmaterial		-	1
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(69.673)	(59.324)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio			
Adquisición y enajenación de instrumentos de patrimonio propio, netos		(428)	291
Ampliación de capital	14	-	-
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero			
a) Emisión			
Deudas con entidades de crédito		775.784	420.222
Deudas con empresas del grupo y asociadas		211.918	39.202
b) Devolución			
Deudas con entidades de crédito		(745.553)	(485.415)
Deudas con empresas del grupo y asociadas		(83.987)-	(36.192)
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación		157.734	(61.892)
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo		66.072	108.632
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		754.350	645.718
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		820.422	754.350

El epígrafe "Intereses pagados" de 2025, incluye tanto el pago de los intereses relativos a los "préstamos SEPI" que a cierre de dicho ejercicio se encontraban devengados y pendientes de pago, como los devengados durante el ejercicio 2025 hasta la cancelación de la deuda. Las notas 1 a 29 de la memoria y el Anexo I son parte integrante de estas cuentas anuales.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

1. Información general

Técnicas Reunidas, S.A. (en adelante la “Sociedad”) se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación de sus estatutos se encuentra inscrita en el tomo 40579, libro 0 de la Sección 8, folio 30, hoja M-72319, inscripción nº 262.

Con fecha 21 de mayo de 2021 se inscribió en el registro mercantil de Madrid el traslado del domicilio social de Técnicas Reunidas, S.A., desde Arapiles 14, 28015, Madrid, a la Avenida de Burgos 89, Adequa, Edificio 6, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano” incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

La Sociedad dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera, principalmente, en las siguientes líneas de negocio:

- Upstream & Refino
- Gas natural
- Petroquímica
- Tecnologías bajas en carbono
- Otras

* El Grupo ha decidido cambiar el nombre del segmento Refino por el de Upstream & Refino para reflejar con mayor precisión la naturaleza de su cartera actual, incluidas las últimas adjudicaciones, y alinear TR con las tendencias y necesidades del mercado energético.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006. Cotizan en el Mercado Continuo de Bolsas y Mercados Españoles.

Tal y como se indica en la Nota 8, la Sociedad es dominante de un Grupo de Sociedades (en adelante, el Grupo). Las cuentas anuales adjuntas se han preparado en una base no consolidada. Con fecha 26 de febrero de 2026, el Consejo de Administración ha formulado las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sus sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2025 que han sido preparadas aplicando las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE). De acuerdo con el contenido de dichas cuentas anuales consolidadas el Patrimonio Neto asciende 563.606 miles de euros (2024: 399.127 miles de euros), cifra ésta que incluye un beneficio del ejercicio 2025 de 156.416 miles de euros (2024: 89.420 miles de euros), de los cuales 156.737 miles de euros son atribuibles a los accionistas de la Sociedad (2024: 89.492 miles de euros).

2. Bases de presentación

Marco normativo de información financiera aplicable a la sociedad

Estas cuentas anuales se han formulado por los administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- a. Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b. Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, el cual ha sido modificado por el Real Decreto 1/2021 y sus adaptaciones sectoriales.
- c. Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d. El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Imagen fiel

Las cuentas anuales del ejercicio 2025 se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas a éste siendo las últimas las incorporadas mediante el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, en vigor para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2021, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo. Éstas han sido formuladas por los administradores de la Sociedad, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en su patrimonio y de los flujos de efectivo, de acuerdo con la legislación vigente mencionada anteriormente.

Hechos relevantes

De acuerdo con la estrategia marcada por el Grupo en el contexto del plan estratégico “Salta”, cuyo uno de sus pilares fundamentales es la independencia financiera, el 1 de diciembre de 2025, y con un año antelación sobre el calendario previsto, Técnicas Reunidas procedió a la devolución anticipada a SEPI del importe pendiente de pago correspondiente al paquete de financiación de 340 millones de euros, instrumentalizado en un préstamo participativo de 175 millones de euros y un préstamo ordinario de 165 millones de euros, que le fue concedido en febrero de 2022.

El importe devuelto ha ascendido a 271 millones de euros que incluye tanto el importe pendiente de pago de los préstamos anteriormente mencionados como los intereses devengados en 2025 hasta la fecha de la devolución.

Esta medida elimina las restricciones operativas vinculadas a la ayuda pública y reduce el riesgo de dilución de los accionistas por conversión del préstamo participativo.

Por otra parte, se ha establecido una nueva política de retribución a los accionistas, estableciéndose un “payout” (porcentaje de beneficios destinado a dividendos) del 30%. La primera distribución de dividendos se realizará con cargo a los resultados del ejercicio 2026, lo que pondrá fin al período de suspensión de dividendos que se mantenía desde el COVID.

El Grupo, continúa realizando avances en su plan estratégico 2024-2028 que pasa por:

- la expansión de sus centros de excelencia en India, Turquía, Arabia y Abu Dhabi, lo que permite una estructura de costes más competitiva y mayor proximidad a clientes clave en Oriente Medio;
- la inversión continua en tecnologías como “Gemelo digital” e “IA”, para optimizar la gestión de grandes proyectos industriales;
- el crecimiento en el mercado norteamericano beneficiándose de la demanda de servicios de ingeniería asociada a inversiones en gas;
- la segregación de la unidad de negocio de energía para acelerar proyectos de descarbonización y bajas emisiones y captar la mayor demanda de generación de energía convencional existente en el mercado. En este sentido, el 30 de diciembre de 2025, el Consejo de Administración aprobó el “Proyecto común de Segregación” de esta rama de actividad. Transcurrido el plazo de un mes sin haberse recibido ninguna oposición por parte de los accionistas con más de un 1% de participación, dicha segregación se encuentra pendiente de presentación e inscripción en el Registro Mercantil a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales. La actividad que desarrolla esta unidad de negocio se encuentra incluida dentro del segmento de “Gas Natural” a efectos de presentación de las presentes estas cuentas anuales.

Comparación de la información

A efectos de comparación de la información, la Sociedad presenta, conjuntamente con el balance, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de flujos de efectivo y el estado de cambios en el patrimonio neto para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024. La Sociedad presenta información comparativa en las notas explicativas de la memoria cuando es relevante para la mejor comprensión de las cuentas anuales del ejercicio en curso.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Las cifras contenidas en estas cuentas anuales se muestran en miles de euros salvo mención expresa.

Estimación y juicios contables

La preparación de las cuentas anuales requiere que la Sociedad realice estimaciones e hipótesis, en relación con el futuro, que pueden afectar a las políticas contables adoptadas y al importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Las estimaciones e hipótesis se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias. Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales.

Se detallan a continuación las principales estimaciones realizadas por la Dirección de la Sociedad:

a) Reconocimiento de ingresos

El criterio de reconocimiento de ingresos utilizado por la Sociedad se basa en el método del porcentaje de realización en base al grado de avance. El grado de avance se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Dicho método de reconocimiento de ingresos se aplica solamente cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato genere beneficios. Si el resultado del contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos se reconocen en la medida de recuperación de los costes. Cuando es probable que los costes del contrato excedan los ingresos del contrato, la pérdida se reconoce de forma inmediata como un gasto. En la aplicación del método del porcentaje de realización, la Sociedad analiza los factores diversos que pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos respecto a lo planificado y, en función a este análisis, realiza estimaciones significativas en relación con los costes totales necesarios para la realización del contrato. Dichas estimaciones se revisan y se evalúan periódicamente con el objetivo de verificar si se ha generado una pérdida y si es posible seguir aplicando el método del porcentaje de realización o para reestimar el margen esperado en el proyecto (nota 3.15).

Los ingresos de los contratos originados por reclamaciones por parte de la Sociedad a los clientes o por variaciones en el alcance del proyecto se incluyen como ingresos del contrato cuando están aprobados por el cliente final o cuando es probable que la Sociedad reciba una entrada de recursos.

b) Impuesto sobre beneficios y activos por impuestos diferidos

El cálculo del impuesto sobre beneficios requiere interpretaciones de la normativa fiscal aplicable a la Sociedad. Además, existen varios factores, ligados principalmente y no exclusivamente a los cambios en las leyes fiscales y a los cambios en las interpretaciones de las leyes fiscales en vigor, que requieren la realización de estimaciones por parte de la Dirección de la Sociedad. Asimismo, la Sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la existencia de bases imponibles futuras contra las que sea posible realizar dichos activos. Con respecto a posiciones fiscales inciertas, la dirección de la Sociedad como cabecera de Grupo fiscal (ver nota 23) realiza una evaluación de probabilidades y su cuantificación, determinadas en base a la experiencia que la Sociedad haya tenido en operaciones similares, realizando las necesarias consultas con sus asesores fiscales y otros informes de expertos adicionales en caso de resultar necesario.

c) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando es probable que una obligación presente, fruto de sucesos pasados, dé lugar a una salida de recursos y el importe de la obligación se puede estimar de forma fiable. Para cumplir con los requisitos de la norma contable se hacen necesarias estimaciones significativas. La Dirección de la Sociedad realiza estimaciones, evaluando toda la información y los hechos relevantes, de la probabilidad de ocurrencia de las contingencias, así como del importe del pasivo a liquidar a futuro.

d) Cuentas a cobrar

La Sociedad realiza estimaciones en relación con la cobrabilidad de los saldos adeudados por clientes en aquellos proyectos donde existan controversias a resolver o litigios en curso originados por disconformidad del trabajo ejecutado o por incumplimiento de cláusulas contractuales ligadas al rendimiento de los activos entregados a los clientes.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

e) Valor razonable de instrumentos financieros no cotizados

La Sociedad determina el valor razonable de los instrumentos financieros (activos y pasivos financieros) que no se negocian en un mercado activo usando técnicas de valoración. La Sociedad usa el juicio para seleccionar una variedad de métodos e hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance. La Sociedad ha utilizado análisis de flujos de efectivo descontados para algunos instrumentos financieros derivados que no se negocian en mercados activos, u otras evidencias objetivas del valor razonable del instrumento financiero, como pueden ser la referencia a transacciones recientemente realizadas o el valor de opciones de compra o venta existentes a la fecha de balance.

f) Reclamaciones por garantía

La Sociedad generalmente ofrece garantías de 24 o 36 meses para sus obras y servicios. La Dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones futuras por garantía en base a información histórica sobre reclamaciones de garantía, así como a tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste pueda diferir de las reclamaciones futuras.

g) Deterioro de valor de inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo, multigrupo y asociadas

La comprobación del deterioro de valor en inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas se realiza de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 3.5.b. Dado que las sociedades no cotizan se consideran como importes recuperables el valor teórico corregido por las plusvalías tácitas existentes en el momento de la valoración. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones.

h) Vidas útiles de los elementos de inmovilizado material e inmovilizado intangible

La Dirección de la Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación para su inmovilizado material e inmovilizado intangible. Las vidas útiles del inmovilizado se estiman en relación con el período en que los elementos de inmovilizado vayan a generar beneficios económicos. La Sociedad revisa en cada cierre las vidas útiles del inmovilizado y si las estimaciones difieren de las previamente realizadas el efecto del cambio se contabiliza de forma prospectiva a partir del ejercicio en que se realiza el cambio.

i) Deterioro de activos concesionales

El valor recuperable estimado de las concesiones que opera la Sociedad ha sido determinado a partir de los flujos de efectivo descontados basados en los presupuestos y proyecciones previstos de esos activos concesionales y usando tasas de descuento apropiadas a esos negocios.

En la aplicación de las políticas contables no se han aplicado juicios diferentes de las estimaciones anteriormente detalladas.

Agrupación de partidas

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, estos estados se presentan de forma agrupada, recogiéndose los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

3. Criterios contables

3.1. Inmovilizado intangible

a) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos, mientras que los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior. Los costes de desarrollo con una vida útil finita que se activan se amortizan de manera lineal durante su vida útil estimada para cada proyecto, sin superar los 5 años.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.4).

En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

b) Aplicaciones informáticas

Recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas, tanto adquiridas a terceros como elaboradas por la Sociedad, que se prevén utilizar en varios ejercicios. Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Por su parte, los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por la Sociedad, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos asociados.

La amortización se realiza de forma lineal en un período de cuatro años desde el momento en que se inicia el uso de cada aplicación. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se imputan como gasto del ejercicio en el que se incurren.

c) Patentes, licencias, marcas y similares

Recoge el importe satisfecho por la propiedad, o por el derecho de uso de las distintas manifestaciones de la propiedad industrial. Tienen una vida útil definida y se amortizan linealmente en el periodo de su vigencia.

d) Acuerdo de concesión, activo regulado

Las concesiones se refieren a la autorización administrativa concedida por varios Ayuntamientos para la construcción y posterior explotación, durante un periodo determinado en los respectivos contratos, de aparcamientos, y otros bienes. El tratamiento contable de estos activos ha sido definido a partir de la consideración de los bienes objeto de la concesión como activos intangibles valorados a su valor razonable (entendiendo como tal el que surge de su construcción). Una vez que empieza la explotación de los activos sujetos a concesión, los cobros por la explotación de las distintas concesiones se reconocen como ingresos ordinarios, los gastos de explotación se reconocen como gastos del ejercicio y se reconoce la amortización del inmovilizado intangible de forma lineal sobre la duración de la concesión. A cada cierre se revisa la rentabilidad del proyecto para evaluar si existe algún indicador de pérdida de valor por no ser recuperables los activos en relación con los ingresos generados por su explotación.

El concesionario está obligado a efectuar, durante la vida de la concesión, las operaciones de reparación y mantenimiento de las instalaciones, así como el acondicionamiento adecuado. Los gastos de reparación y conservación se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. No se han reconocido pasivos al ser el valor actual de la obligación no significativo.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

3.2. Inmovilizado material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes de inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los mismos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

La amortización del inmovilizado material, con excepción de los terrenos que no se amortizan, se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada, atendiendo a la depreciación efectivamente sufrida por su funcionamiento, uso y disfrute. Las vidas útiles estimadas de las diferentes categorías de activos son las siguientes:

Clasificación / Elementos	Vida útil			
Construcciones	25	-	50	Años
Instalaciones técnicas y Maquinaria	5	-	10	Años
Instalaciones complejas y generales	12	-	17	Años
Mobiliario y equipo de oficina	3	-	10	Años
Equipos para proceso de información			4	Años
Elementos de transporte			7	Años
Otro Inmovilizado material	7	-	10	Años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.4).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

3.3. Costes por intereses

Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos del inmovilizado que necesiten un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentran en condiciones de funcionamiento.

3.4. Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros

La Sociedad no mantiene en su balance activos intangibles con vida útil indefinida.

A cada cierre la Sociedad revisa los activos sujetos a amortización para verificar si existe algún suceso o cambio en las circunstancias que indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Para aquellos activos que no generan flujos de efectivo independientes, el importe recuperable se determina para las unidades generadoras de efectivo a

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

las que pertenecen los activos valorados. Los activos no financieros, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

3.5. Activos financieros

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones, a efectos de su valoración, en el momento de reconocimiento inicial y revisa la clasificación en cada cierre del ejercicio.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros, valorándose los mismos conforme a los siguientes criterios:

a) Activos financieros a coste amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros, incluso los admitidos a negociación en un mercado organizado, en los que la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los flujos de efectivo contractuales que son únicamente cobros de principal e interés sobre el importe del principal pendiente son inherentes a un acuerdo que tiene la naturaleza de préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación esté acordada a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales:

a) Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa con cobro aplazado.

b) Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la empresa.

Valoración inicial: Los activos financieros clasificados en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal en la medida en la que se consideren que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Valoración posterior: Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los créditos con vencimiento no superior a un año que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoran inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe, salvo que se hayan deteriorado.

Cuando los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero se modifican debido a las dificultades financieras del emisor, la empresa analiza si procede contabilizar una pérdida por deterioro de valor.

Deterioro del valor: Se efectúan las correcciones valorativas necesarias, al menos al cierre y siempre que existe evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con similares características de riesgo valorados colectivamente, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Con carácter general, la pérdida por deterioro del valor de estos activos financieros es la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros, incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipo de interés variable, se emplea el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

b) Activos financieros a coste

En todo caso, se incluyen en esta categoría de valoración:

- a) Las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.
- b) Las restantes inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no pueda determinarse por referencia a un precio cotizado en un mercado activo para un instrumento idéntico, o no pueda estimarse con fiabilidad, y los derivados que tengan como subyacente a estas inversiones.
- c) Los activos financieros híbridos cuyo valor razonable no pueda estimarse de manera fiable, salvo que se cumplan los requisitos para su contabilización a coste amortizado.
- d) Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares.
- e) Los préstamos participativos cuyos intereses tengan carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculen exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa.
- f) Cualquier otro activo financiero que inicialmente procediese clasificar en la cartera de valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando no sea posible obtener una estimación fiable de su valor razonable.

Las inversiones incluidas en esta categoría se valorarán inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles, no incorporándose éstos últimos en el coste de las inversiones en empresas del grupo.

No obstante, en los casos en los que existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de dicha inversión el valor contable que debiera tener la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación.

Forma parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

Valoración posterior: Los instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando se debe asignar valor a estos activos por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado por grupos homogéneos, entendiéndose por éstos los valores que tienen iguales derechos.

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valorarán al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Se aplica este mismo criterio en los préstamos participativos cuyos intereses tienen carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculan exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa. Si además de un interés contingente se acuerda un interés fijo irrevocable, este último se contabiliza como un ingreso financiero en función de su devengo. Los costes de transacción se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

Deterioro del valor: Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias siempre que existe evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable. El importe de la corrección valorativa es la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calcula, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma, bien mediante la estimación de su participación en los flujos de efectivo que se espera sean generados por la empresa participada, procedentes tanto de sus actividades ordinarias como de su enajenación o baja en cuentas.

Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo. En la determinación de ese valor, y siempre que la empresa participada haya invertido a su vez en otra, se tiene en cuenta el patrimonio neto incluido en las cuentas anuales elaboradas aplicando los criterios del Código de Comercio y sus normas de desarrollo.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registra como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

No obstante, en el caso de que se hubiera producido una inversión en la empresa, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, y con anterioridad a esa calificación, se hubieran realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de tal inversión, dichos ajustes se mantienen tras la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en el que se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, o hasta que se producen las siguientes circunstancias:

a) En el caso de ajustes valorativos previos por aumentos de valor, las correcciones valorativas por deterioro se registrarán contra la partida del patrimonio neto que recoja los ajustes valorativos previamente practicados hasta el importe de los mismos, y el exceso, en su caso, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. La corrección valorativa por deterioro imputada directamente en el patrimonio neto no se revierte.

b) En el caso de ajustes valorativos previos por reducciones de valor, cuando posteriormente el importe recuperable es superior al valor contable de las inversiones, este último se incrementa, hasta el límite de la indicada reducción de valor, contra la partida que haya recogido los ajustes valorativos previos y a partir de ese momento el nuevo importe surgido se considera coste de la inversión. Sin embargo, cuando existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de la inversión, las pérdidas acumuladas directamente en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los activos que se designan como partidas cubiertas están sujetos a los requerimientos de valoración de la contabilidad de cobertura (nota 3.11).

c) Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

En esta categoría se incluyen los instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, ni que se deben valorar al coste, y sobre los que se ha realizado la elección irrevocable en el momento de su reconocimiento inicial de presentar los cambios posteriores en el valor razonable directamente en el patrimonio neto.

Adicionalmente, se incluyen aquellos activos financieros designados, en el momento del reconocimiento inicial de forma irrevocable como medido al valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, y que en caso contrario se hubiera incluido en otra categoría, para eliminar o reducir significativamente una

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

incoherencia de valoración o asimetría contable que surgiría en otro caso de la valoración de los activos o pasivos sobre bases diferentes.

Valoración inicial: Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada. Los costes de transacción que les sean directamente atribuibles se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

Valoración posterior: Después del reconocimiento inicial la empresa valorará los activos financieros comprendidos en esta categoría a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el caso de producirse desembolsos por la ejecución de avales a primer requerimiento, éstos se registran como activos financieros a valor razonable, en la medida en que se considere probable la obtención de un beneficio futuro una vez se resuelva el arbitraje. En todo caso, el activo financiero se somete periódicamente a un análisis de deterioro cuando existe indicios de que el mismo no puede ser recuperado teniendo en cuenta, en todo caso, el riesgo del cliente.

3.6. Existencias

El epígrafe de existencias incluye plazas de aparcamiento, destinadas para la venta, que se valoran al coste de adquisición inicialmente, y posteriormente, al menor entre el coste y el valor neto realizable.

3.7. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o inferior y que no estén sujetos a cambios de valor significativos. En el balance, los descubiertos bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente. A 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no tiene descubiertos bancarios.

3.8. Patrimonio Neto

El capital social está representado por acciones ordinarias.

Los costes de emisión de nuevas acciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de acciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

3.9. Pasivos financieros

Los pasivos financieros, a efectos de su valoración, se incluirán en alguna de las siguientes categorías:

Pasivos financieros a coste amortizado

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales:

a) Débitos por operaciones comerciales: son aquellos pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa con pago aplazado, y

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

b) Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, no siendo instrumentos derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la empresa.

Los préstamos participativos que tienen las características de un préstamo ordinario o común también se incluyen en esta categoría sin perjuicio del tipo de interés acordado (cero o por debajo de mercado).

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

La valoración posterior de los pasivos financieros incluidos en esta categoría se realiza por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que, se valoren inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe.

3.10. Subvenciones recibidas

Las subvenciones oficiales reintegrables se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y la Sociedad cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones relacionadas con la adquisición de inmovilizado material o activos intangibles se incluyen en pasivos no corrientes como subvenciones oficiales diferidas y se abonan en la cuenta de pérdidas y ganancias sobre una base lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

3.11. Derivados financieros y coberturas contables

Los derivados financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable. El método para reconocer las pérdidas o ganancias resultantes depende de si el derivado se ha designado como instrumento de cobertura o no y, en su caso, del tipo de cobertura.

La Sociedad designa determinados derivados como cobertura de los flujos de efectivo. La Sociedad documenta al inicio de la operación la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, además del objetivo de su gestión del riesgo y la estrategia para emprender las distintas operaciones de cobertura.

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y que califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen transitoriamente en el patrimonio neto. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el resultado financiero en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los importes acumulados en el patrimonio neto se traspasan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que la operación cubierta prevista afecte al resultado. Sin embargo, cuando la transacción prevista que está cubierta resulte en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, las pérdidas y ganancias previamente diferidas en el patrimonio neto se traspasan desde el patrimonio neto y se incluyen en el coste del activo cuando se adquiere o del pasivo cuando se asume.

Sin embargo, si deja de ser probable que tenga lugar dicha transacción, las ganancias o las pérdidas acumuladas en el patrimonio neto se traspasan inmediatamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de pérdidas y ganancias.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

3.12. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente en la fecha de cierre del ejercicio. Los activos y pasivos financieros por impuesto diferido están valorados sin tener en cuenta el efecto del descuento financiero.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto no se reconocen.

El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Técnicas Reunidas, S.A. tributa el impuesto de sociedades en régimen de Consolidación Fiscal con determinadas sociedades de la Sociedad (ver nota 20).

Pilar Dos

El 20 de diciembre de 2021, la OCDE publicó las Normas Modelo relativas a Pilar Dos.

Dichas Normas establecen un sistema de Impuesto Complementario que hace que el tipo efectivo mínimo de tributación alcance el 15% en aquellas jurisdicciones donde estén presentes los grupos multinacionales.

En mayo de 2023, el IASB publicó una modificación a la NIC 12 al objeto de aclarar el tratamiento contable derivado de la legislación fiscal promulgada, o sustancialmente promulgada, correspondiente a Pilar Dos. Dicha modificación establece lo siguiente:

- Una excepción temporal obligatoria a la contabilización de los impuestos diferidos derivados de la implementación de Pilar Dos.
- El registro individualizado del Impuesto Complementario corriente que, en su caso, surja como consecuencia de Pilar Dos, una vez la legislación sea efectiva.
- Respecto de aquellos ejercicios en que la citada legislación aún no sea efectiva, desgloses cualitativos y cuantitativos que permitan a los usuarios comprender la exposición de las entidades a los impuestos que puedan surgir de Pilar Dos y/o el progreso de la entidad en su implementación.

En la Nota 20 se proporciona la información sobre la exposición que la Sociedad anticipa derivada de esta nueva regulación.

3.13. Prestaciones a los empleados

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

voluntariamente dimitir a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

Planes de participación en bonus

La Sociedad reconoce una provisión cuando está contractualmente obligado.

Planes retributivos de Derechos sobre acciones

La retribución que contemplan estos planes se liquida en efectivo y se reconocen a lo largo del período en el que se produce la prestación del servicio por parte del empleado, por su valor razonable, referido a la fecha en que se cumplan los requisitos para su reconocimiento.

Posteriormente y hasta su liquidación, el pasivo correspondiente se valorará a valor razonable al cierre de cada ejercicio, imputándose a la cuenta de pérdidas y ganancias cualquier cambio de valor ocurrido durante el ejercicio.

3.14. Provisiones y pasivos contingentes

La Sociedad reconoce las provisiones cuando tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario y el importe se ha estimado de forma fiable. Se reconocen provisiones para contratos de ingeniería llave en mano con pérdidas esperadas. (Vern nota 3.15).

Las provisiones se reconocen por la mejor estimación del pasivo a liquidar por la Sociedad, teniendo en cuenta los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, para aquellas denominadas en moneda extranjera, y el valor temporal del dinero, si el efecto resulta significativo.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable presentándose detalle de los mismos en la Nota 23.

3.15. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro de la Sociedad. La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. En la mayoría de los proyectos en ejecución, independientemente de la forma jurídica de contratación, existe una única obligación frente al cliente. No se considera que el importe de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. La Sociedad basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

Contratos de administración

Las ventas de servicios hacen referencia a contratos de administración y se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios en base al grado de ejecución por referencia al servicio real proporcionado. El precio a pagar por el cliente final es el coste directo incurrido al que se suma un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Contratos de ingeniería llave en mano

Cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato. El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos de ingeniería llave en mano varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto. En caso contrario, el beneficio se reconoce durante el periodo del contrato y en función del grado de avance del proyecto.

La Sociedad utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un periodo determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

La Sociedad presenta como una cuenta a cobrar el importe bruto adeudado por los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluyen en clientes y otras cuentas a cobrar.

Los flujos de caja de los proyectos pueden no estar directamente relacionados con el momento en que se satisfacen las obligaciones, sino que siguen calendarios de facturación y de cobro acordados contractualmente con el cliente de cada proyecto. Estos calendarios varían en cada contrato y están generalmente asociados al cumplimiento de los hitos señalados en los mismos, siendo claves la entrega de la ingeniería, la recepción de los equipos en la obra, las certificaciones de la construcción por parte del cliente y la recepción final de las plantas. El impacto financiero de esta operativa, en cualquier caso, no es significativo.

La Sociedad presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los cobros parciales superan los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

En ocasiones la Sociedad firma dos o varios contratos con el mismo cliente cuya negociación está condicionada entre ambos; suelen ser contratos en los que los costes y plazos de uno afectan a las condiciones del otro, además de ejecutarse de forma simultánea o solapando parte de sus vidas y en la misma zona industrial. En dicho caso, la Sociedad los trata como un único contrato.

Por el contrario, otras veces un único contrato tiene partes claramente diferenciadas, con presupuestos de venta diferentes firmados con el cliente. En este tipo de acuerdos el cliente se beneficia de cada parte, teniendo la Sociedad distintas obligaciones de ejecución. En el caso que se puedan identificar los ingresos y costes de los distintos elementos, cada parte se trata de forma separada.

Dada la propia naturaleza de la actividad, los contratos pueden sufrir alteraciones a lo largo de su desarrollo debido a modificaciones en el alcance de los trabajos que se van a ejecutar bajo los términos del contrato. Una modificación puede llevar a aumentar o disminuir los ingresos procedentes del contrato. El importe de la modificación se registra como mayor valor del contrato cuando es probable que el cliente apruebe la variación de alcance, así como la cuantía de los ingresos que surgen de dicha modificación; y la cuantía del ingreso puede ser medida con suficiente fiabilidad.

Igualmente, en el desarrollo de los contratos pueden surgir reclamaciones que el contratista espera cobrar del cliente, o de un tercero, como reembolso de costes no incluidos en el precio del contrato. Los motivos de las reclamaciones están relacionados y soportados con cláusulas del contrato o causas de fuerza mayor. Los ingresos de los contratos originados por reclamaciones se incluyen como ingresos del contrato cuando las negociaciones han alcanzado un avanzado estado de maduración y existe, por tanto, suficiente fiabilidad en cuanto a su aceptación por parte del cliente, siendo por tanto probable que la sociedad reciba una entrada de recursos. En la evaluación de la probabilidad de las reclamaciones se considera, además del análisis técnico de cada caso, la experiencia pasada en situaciones similares tanto por su naturaleza como por la contraparte afectada, así como las comunicaciones con el cliente en relación al caso.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones se extienden durante la vida de los mismos.

Contratos de concesiones

Los ingresos derivados de las actividades concesionales se reconocen en función de los servicios prestados a los precios contractuales acordados.

Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante, lo anterior, si los dividendos distribuidos procedan de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

3.16. Reconocimiento del grado de avance de pasivo

La Sociedad utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

En la valoración de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance, para cada proyecto, se tienen en cuenta las diferentes fases de: ingeniería, aprovisionamientos y construcción. Para la ingeniería se consideran las horas de trabajo efectivamente incurridas por cada ingeniero del proyecto hasta la fecha; para los aprovisionamientos, en función del avance de los costes incurridos hasta la entrega de materiales y equipos; y para la construcción, se realiza una medición física periódica del avance de la obra, todo ello a valor de coste. El cálculo del avance del proyecto se realiza teniendo en cuenta todos los costes incurridos según el criterio anterior sobre los costes totales del proyecto, ajustándose el importe de los costes en función del avance calculado del proyecto.

Este método de medición está alineado con la forma en la que se gestiona y monitorizan los proyectos y proporciona la mejor representación de la transferencia de bienes y servicios. El riesgo de resolución de contratos es remoto en base al histórico de la Sociedad.

3.17. Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y de presentación

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros. La moneda de presentación y funcional de la Sociedad es el Euro.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se diferencian en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

3.18. Arrendamientos

Arrendamiento financiero

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad es arrendataria y tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento. Para el cálculo del valor actual, se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre la reducción de la deuda y la carga financiera. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo del arrendamiento y se imputa en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de las deudas a pagar a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza durante la vida útil del activo o la duración del contrato, el menor de los dos.

Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Para los casos en los que la Sociedad es arrendataria, los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

3.19. Empresas del grupo y asociadas

A efectos de presentación de las cuentas anuales, se entenderá que otra empresa forma parte del grupo cuando ambas estén vinculadas por una relación de control. Se presume que hay control cuando la participación es superior a la mitad de los derechos de voto o, en el caso que sea inferior, si otras causas o hechos demuestran la existencia de control (por ejemplo, los acuerdos entre accionistas).

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control. Se presume que existe influencia significativa cuando la participación se encuentra entre un 20% y un 50% de los derechos de voto o, en caso de que la participación sea menor, existen hechos y circunstancias que demuestren el ejercicio de influencia significativa.

3.20. Negocios conjuntos – Uniones temporal de empresas (UTEs) y consorcios

La Sociedad participa en una serie de UTEs (véase Anexo I). La Sociedad reconoce la parte proporcional que le corresponde de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente en función del porcentaje de participación, así como los activos afectos a la explotación conjunta que están bajo control y los pasivos incurridos como consecuencia del negocio conjunto.

Asimismo, en la cuenta de pérdidas y ganancias se reconoce por la parte que corresponde de los ingresos generados y de los gastos incurridos por el negocio conjunto. Adicionalmente se registran los gastos incurridos en relación con la participación del negocio conjunto.

Los resultados no realizados que surjan de transacciones recíprocas se eliminan en proporción a la participación, así como los importes de activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos.

No existen UTEs que utilicen criterios contables diferentes a los utilizados por la Sociedad.

Las participaciones en empresas controladas de forma conjunta se registran conforme con lo dispuesto para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 3.5).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

3.21. Combinaciones de negocio

En el caso de negocios originados como consecuencia de la adquisición de acciones o participaciones en el capital de una empresa, la Sociedad reconoce la inversión conforme con lo establecido para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 3.5).

3.22. Transacciones entre partes vinculadas

Con carácter general, las operaciones entre empresas del grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación. La valoración posterior se realiza conforme a lo previsto en las correspondientes normas.

3.23. Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 13).
- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades típicas de la entidad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: pagos y cobros procedentes de la colocación y cancelación de pasivos financieros, instrumentos de patrimonio o dividendos.

4. Gestión del riesgo financiero

4.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de precio y riesgo de tipo de interés). El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera. La Sociedad emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera, Direcciones de los Negocios y el Departamento Central de Tesorería de la Sociedad con arreglo a políticas tuteladas por el Consejo de Administración de la Sociedad y supervisadas por el Comité de Auditoría y Control. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de la Sociedad.

a) Riesgo de mercado

a.1) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera en el en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense (USD) o en menor medida otras monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes japoneses, dólares canadienses, rial saudí, lira turca, ringgit malayo, sol peruano, peso mejicano, dólar de Singapur, zloty polaco, rial catari, dinar bareiní, rial omaní, dirham de Emiratos Árabes Unidos y dinar de Kuwait). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, la Sociedad usa, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través del departamento de Tesorería de la Sociedad. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

que no es la moneda funcional de la Sociedad. La Tesorería de la Sociedad es el responsable de gestionar la posición neta en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera (teniendo en cuenta también los riesgos derivados de monedas ligadas al USD, donde la cobertura contratada protege el riesgo USD). Adicionalmente, la Sociedad intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos “multimoneda”, desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los costes previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo de la Sociedad se basa en cubrir, para los proyectos en ejecución, una parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

Por el tipo de operaciones de la Sociedad, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD. Si al 31 de diciembre de 2025, el euro se hubiera apreciado / depreciado un 10% respecto al USD manteniéndose el resto de las variables constantes, el resultado antes de impuestos del ejercicio hubiera sido superior / inferior en 24.463 miles de euros (2024: 18.909 miles de euros superior / inferior) principalmente como resultado de las ganancias / pérdidas generadas por la apreciación / depreciación de las posiciones en USD.

El patrimonio neto, si el euro se hubiera apreciado / depreciado un 10% respecto al USD, hubiera sido inferior / superior en 35.618 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 (2024: inferior / superior en 68.504 miles de euros); estos efectos en patrimonio neto han sido estimados considerando las variaciones en resultados antes mencionadas, y las variaciones estimadas de los derivados financieros de cobertura con efecto en la reserva de patrimonio neto (todo sin considerar el efecto fiscal).

Este efecto se produciría siempre y cuando la variación del USD respecto del EUR tuviese lugar en un plazo inferior a 80 días (2024: 140 días) ya que ese el vencimiento promedio al cual están contratadas las operaciones de cobertura.

Por otra parte, la Sociedad posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. La Sociedad procura que las operaciones en cada país se financien, siempre que sea posible, mediante deuda denominada en la moneda funcional de cada país, lo cual permite limitar el riesgo de tipo de cambio exclusivamente a la parte correspondiente a la inversión en capital. A continuación, se presentan los saldos de las principales exposiciones en valor absoluto en moneda extranjera, como consecuencia de las inversiones de capital realizadas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Rial Saudita	185.150	256.851
Lira Turca	29.557	26.443
Sol Peruano	21.239	24.950
Peso Mejicano	23.857	24.863

a.2) Riesgo de precio

La Sociedad se encuentra expuesta al riesgo del precio de la materia prima cotizada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos y únicamente durante el período que media entre la adjudicación del contrato y la colocación de los pedidos con los subcontratistas. Generalmente estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. La Sociedad reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas instruidas por la Dirección, básicamente acelerando o ralentizando el ritmo de colocaciones y seleccionando las monedas y países de origen, así como mediante la contratación de derivados de cobertura de materia prima durante el período anteriormente mencionado. Otro mecanismo utilizado para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes, así como en la contratación de derivados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

a.3) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y en el valor razonable

La Sociedad, tiene como objetivo, que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los períodos de pago comprometidos con los proveedores. No obstante, la Sociedad mantiene instrumentos de deuda para cubrir sus necesidades operativas, con una combinación de tipos fijos y variables. Como parte de la política de prudencia y de control del riesgo del tipo de interés y del impacto que la variación en los mismos pueda tener en la cuenta de resultados consolidada, existen instrumentos de deuda a tipo fijo por importe de 544.252 miles de euros (2024:415.155 miles de euros).

La exposición a riesgo de tipo de interés variable al cierre del ejercicio es la siguiente:

	Miles de euros					
	2025			2024		
	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total
Préstamo participativo	-	-	-	(175.000)	-	(175.000)
Deuda financiera a tipo variable	(266.274)	-	(266.274)	(209.415)	-	(209.415)
Efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés	392.602	427.820	820.422	304.938	449.412	754.350
	126.328	427.820	554.148	(79.477)	449.412	369.935

El importe del efectivo y equivalente de efectivo que devengan interés correspondiente a “Otras referencias” está denominado, principalmente, en USD.

Según las simulaciones realizadas sobre el Efectivo y otros activos líquidos equivalentes, el impacto sobre el resultado de una variación de 25 puntos básicos del tipo de interés supondría como máximo un aumento/disminución de 1.068 miles de euros (2024:1.124 miles de euros).

En el caso de la deuda financiera a interés variable, la variación al alza o a la baja en 10 puntos básicos del tipo de interés tendría un impacto en el resultado de una disminución/aumento de 266 miles de euros. (2024: 366 miles de euros).

En definitiva, la Sociedad continúa gestionando el riesgo de los tipos de interés en los flujos de efectivo a nivel global, con una sólida posición de caja en euros y mayoritariamente en dólares, y continua el proceso de reducción de los niveles de deuda global, manteniendo un porcentaje equilibrado de deuda a tipo fijo respecto a tipo variable, en línea con una prudente gestión de la tesorería.

b) Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte de la Sociedad se realiza considerando la siguiente agrupación de activos financieros:

- Activos por instrumentos financieros derivados (Nota 10) y saldos por distintos conceptos incluidos en efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 13).
- Saldos relacionados con Activos financieros a coste amortizado (Nota 9).

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como efectivo y equivalentes de efectivo son contratados con entidades financieras de reconocido prestigio.

En relación con los saldos de Clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos de la Sociedad. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales, además de grandes grupos españoles dedicados a negocios de energía.

Los principales clientes representan un 94% del total de la cuenta “Clientes” (incluida en Clientes y cuentas a cobrar) al 31 de diciembre de 2025 (2024: 82%), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual la Sociedad considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de instrumentos de deuda comprometidos y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La tendencia de los contratos con los clientes, que incluyen flujos de caja más ajustados, ha llevado a la Sociedad a aumentar sus líneas de financiación.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de reserva de liquidez de la Sociedad en función de los flujos de efectivo esperados. Adicionalmente, la Sociedad cuenta con instrumentos de deuda que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez.

Es por esto que se considera que el riesgo de liquidez en la Sociedad está adecuadamente gestionado.

Se presenta a continuación un detalle de información relevante en materia de liquidez (calculado de acuerdo con los requerimientos de cumplimientos de los covenants, según los cuales no se incluye el préstamo participativo en el cálculo del ratio de caja neta):

	Miles de euros	
	2025	2024
Deudas con entidades de crédito (Nota 18) *	(810.526)	(624.570)
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 13)	820.422	754.350
Caja Neta	9.896	129.780
Líneas de crédito y otros préstamos no dispuestos (Nota 18) **	302.500	50.000
Total reservas de liquidez	312.396	179.780

*Este importe no incluye el préstamo participativo.

**Este importe no incluye el importe no utilizado de los límites en el MARF por importe de 176 y 172 millones de euros al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, respectivamente

Con fecha 18 de diciembre de 2025, la Sociedad formalizó una línea sindicada con doce entidades financieras por un importe total de 250 millones de euros con vencimiento en enero de 2029. La financiación se estructura en un tramo de préstamo por 50 millones de euros y un tramo revolving por 200 millones de euros. Al cierre del ejercicio no se había dispuesto de esta nueva línea de financiación sindicada. La firma de esta línea sindicada refuerza significativamente la posición financiera de la Sociedad, proporcionando una mayor flexibilidad y una sólida base de liquidez para atender las necesidades operativas y estratégicas en el medio plazo.

Las otras líneas de crédito sindicadas disponibles, así como la colocación privada en España, la colocación en el mercado de pagarés alemán y la colocación en el mercado de bonos MARF vigentes a la fecha de formulación de estas cuentas cuyo total dispuesto asciende a 635 millones de euros (2024:215 millones de euros) exige, entre otros requisitos, que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5 (créditos sindicados) /3 para el resto de endeudamiento financiero, aquí descrito (ver nota 18 cumplimiento de covenants obtenidos).

Para el ejercicio 2026, los Administradores de la Sociedad estiman que a fecha de formulación de estas cuentas la Sociedad está en posición de cumplir con los ratios financieros incluidos en las cláusulas de todos los contratos de financiación.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los valores resultantes del método del coste amortizado (valores contables), que básicamente coinciden con los flujos de efectivo esperados sin descontar. Los saldos para pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

	Miles de euros		
	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años
Al 31 de diciembre de 2025			
Deuda financiera (Nota 18)	149.655	515.561	145.310
Instrumentos financieros derivados (Nota 10)	4.194	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 18)	3.066.466	-	-
Total	3.220.315	515.561	145.310
Al 31 de diciembre de 2024			
Préstamos participativos (Nota 18)	-	175.000	-
Deuda financiera (Nota 18)	284.001	268.055	72.514
Instrumentos financieros derivados (Nota 10)	42.257	846	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 18)	2.295.936	-	-
Total	2.622.194	443.901	72.514

Tal y como la Sociedad preveía, en el ejercicio 2025 la actividad y los flujos de caja operativos han evolucionado en línea con las expectativas de los administradores. La compañía ha utilizado una parte de los flujos operativos, para reducir su endeudamiento financiero, repagar a SEPI, y ampliar plazos de la deuda financiera lo que redundará en una mejora su posición financiera. Así mismo durante el ejercicio 2025, ha certificado algunas de las órdenes de cambio y reclamaciones que se encontraban en negociación, lo cual ha contribuido a estabilizar los flujos de efectivo de las actividades de explotación.

4.2. Gestión del riesgo del capital

Los objetivos de la Sociedad en relación con la gestión del capital se basan en garantizar la actividad comercial, ofreciendo a nuestros clientes y potenciales clientes, unos recursos propios suficientes que garanticen nuestra capacidad de atender a las necesidades de los proyectos presentes y futuros.

La Sociedad hace seguimiento del capital de acuerdo con los índices mostrados a continuación. El índice de apalancamiento se calcula como la deuda financiera, dividida entre el patrimonio neto. La deuda se calcula como el total de deuda financiera (tal y como se calcula a efectos de cumplimiento de covenants). El patrimonio neto es el importe que se muestra en las cuentas. Igualmente se determina el índice que relaciona la caja neta (calculada de acuerdo con los requerimientos de cumplimiento de los covenants, según los cuales no se incluye el préstamo participativo) y el patrimonio neto.

	Miles de euros	
	2025	2024
Recursos ajenos (Nota 18) *	(810.526)	(624.570)
Caja Neta	9.896	129.780
Patrimonio Neto	800.746	669.278
% Recursos ajenos / Patrimonio Neto	101%	93%
% Caja Neta / Patrimonio Neto	1%	19%

*Este importe no incluye el préstamo participativo.

** La composición de la caja neta de en 2024 incluye el PPL de Sepi que en 2025 ha sido repagado en su totalidad.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

4.3. Estimación del valor razonable

La tabla que se muestra a continuación incluye un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración.

Los distintos niveles se han definido como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

La tabla siguiente presenta los activos y pasivos de la Sociedad valorados a valor razonable a 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Miles de euros				
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Al 31 de diciembre de 2025				
Activos				
Derivados de cobertura (nota 10)	-	33.743	-	33.743
Total activos	-	33.743	-	33.743
Pasivos				
Derivados de cobertura (nota 10)	-	4.194	-	4.194
Total pasivos	-	4.194	-	4.194
Al 31 de diciembre de 2024				
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias (nota 9)	197	-	-	197
Derivados de cobertura (nota 10)	-	8.223	-	8.223
Total activos	197	8.223	-	8.420
Pasivos				
Derivados de cobertura (nota 10)	-	43.103	-	43.103
Total pasivos	-	43.103	-	43.103

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por la Sociedad es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por, ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.
- El valor actual de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han producido transferencias de niveles.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio de la Sociedad cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera de la Sociedad la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados, sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir el propio o el de la contraparte, no es intuitiva, sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por la Sociedad corresponden a futuros de divisa, principalmente, y futuros sobre materias primas.

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

La Sociedad utiliza contabilidad de coberturas, para los casos expuestos más arriba, divisas y materias primas, y realiza test de efectividad y seguimiento periódico de los mismos, para acreditar el cumplimiento de dichas efectividades y su correcta traslación a los estados financieros.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa y materias primas dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable a la Sociedad, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para la Sociedad, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final de la Sociedad. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria a la Sociedad es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

4.4. Gestión del riesgo medioambiental

La gestión del riesgo de sostenibilidad constituye una herramienta fundamental para el grupo Técnicas Reunidas y se encuentra integrada dentro de su modelo de negocio y del sistema general de prevención de riesgos de la Sociedad.

El modelo de Sostenibilidad de la Sociedad tiene como pilares fundamentales la Política de Sostenibilidad y el Plan de Sostenibilidad.

Con carácter general, la Sociedad se encuentra bien posicionado, contrastando de forma continuada su liderazgo frente al cambio climático, la diversificación de sus actividades y su adaptación a nuevas tendencias. Todo ello, permite a la Sociedad adaptarse a las oportunidades que derivarán del aumento de la presión regulatoria en materia ambiental ya que dispone de la tecnología y soluciones adecuadas para ayudar a que sus clientes puedan hacer frente a dichas crecientes exigencias ambientales.

En particular, esta diversificación de actividades se centra en la colaboración con el cliente en cuanto a la mejora ambiental de sus instalaciones, incluyendo actividades de gas natural, combustibles limpios, productos químicos, tecnología baja en carbono (hidrógeno, secuestro y captura de CO₂, economía circular y bioproductos) y, por ende, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.

Por lo que respecta a la posición de la Sociedad en el avance contra el cambio climático, este año, dentro del marco del Plan de Sostenibilidad, TR está adherida a SBTi, iniciativa global que evalúa y valida los objetivos de reducción de emisiones en el corto plazo y objetivos de neutralidad climática en el largo plazo, ambos basados en la ciencia. Adicionalmente, SBTi ha validado estos objetivos de descarbonización, que incluyen la reducción para 2030 de sus emisiones de alcance 1, 2 y 3 en un 46,2% respecto al año base 2019 y el objetivo Net Zero para 2040, con acciones específicas para alcanzar estos objetivos.

Por otra parte, la Sociedad tiene muy presente los potenciales impactos que pueda tener el cambio climático en su actividad, habiendo comenzado en 2025 un proceso de actualización de sus impactos, riesgos y oportunidades climáticas con su correspondiente plan de adaptación e informando con transparencia acerca de su desempeño en materia de cambio climático a través de iniciativas como el Carbon Disclosure Project (CDP, por sus siglas en inglés), en la que el Grupo participa desde hace varios años.

Finalmente, la Sociedad ha obtenido una puntuación de 64/100 en su participación en el S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA, por sus siglas en inglés), situándose entre las empresas con mejor desempeño ESG de la industria, por lo que ha conseguido ser incluida en el Standard & Poor's Global Sustainability Yearbook 2026, reservado al mejor 10% de las empresas evaluadas por S&P. El CSA es una evaluación anual de prácticas corporativas de sostenibilidad, incluidas las medioambientales, basada en una metodología enfocada en criterios de sostenibilidad, tanto específicos de la industria como financieramente significativos. A través de esta evaluación se analizan más de 7.600 empresas a nivel mundial.

Dentro del riesgo general de Sostenibilidad el Grupo Técnicas Reunidas dispone de un modelo avanzado de gestión del riesgo medioambiental, actividad integrada en la estrategia de la Sociedad y focalizada en las exigencias ambientales de todas sus actividades.

La Sociedad desarrolla sistemas y servicios con el objetivo de obtener energía que sea más sostenible, confiable y que responda a los requerimientos ambientales exigidos en la actualidad. Todos los proyectos deben cumplir con las iniciativas de cambio climático centradas en la reducción de las emisiones de CO₂ y con la mejora del sistema de gestión de residuos, apostando por su reducción desde una perspectiva de economía

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

circular. Para ello, Técnicas Reunidas cuenta con metodologías implantadas que aseguran el seguimiento y verificación de la información ambiental en los proyectos.

La Sociedad está expuesto, principalmente, a los riesgos de transición energética, en particular aquellos dependientes del desarrollo regulatorio que podrían tener un impacto en diversos clientes. Un ámbito regulatorio que se puede traducir en un riesgo reputacional a nivel corporativo.

Adicionalmente, la Sociedad también está expuesto a los riesgos físicos donde cabe destacar la ubicación geográfica de algunos clientes, los cuales están sometidos a temperaturas extremas (por ejemplo, Oriente Medio o Canadá), lo que puede derivar en la modificación de las condiciones de trabajo durante la ejecución de los proyectos. Además, los activos que la Sociedad construye, por cuenta de los clientes, propietarios finales de los mismos, pueden tener un alto impacto medioambiental por el tipo de actividad que realizan. No obstante, la Sociedad utiliza los mejores procedimientos de ingeniería y construcción, así como la promoción de las mejores tecnologías, a ser implementadas en cada caso concreto.

Por su parte, la Sociedad ha contado durante el ejercicio 2025 con una estrategia de economía circular dentro del marco de la Política de Sostenibilidad del Grupo, que cuenta con un equipo interno multidisciplinar para asegurar su implantación en los proyectos y, dentro de sus oficinas, se han desarrollado diversas medidas de eficiencia energética como la utilización de sistemas inteligentes y el desarrollo de campañas de concienciación de empleados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

5. Inmovilizado intangible

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el inmovilizado intangible es el siguiente:

	Miles de euros			
	Acuerdo de concesión, activo regulado	Patentes, licencias y marcas	Aplicaciones informáticas	Total
Saldo al 01-01-2024:				
Coste	74.361	357	2.074	76.792
Amortización y deterioro acumulado	(30.021)	-	(1.521)	(31.542)
Valor contable	44.340	357	553	45.250
Altas	-	-	422	422
Bajas	-	-	(8)	(8)
Dotación para amortización	(1.483)	-	(186)	(1.669)
Baja amortización	-	-	6	6
Otros movimientos coste	-	-	8	8
Otros movimientos amortización	-	-	(7)	(7)
Saldo al 31-12-2024:				
Coste	74.361	357	2.496	77.214
Amortización y deterioro acumulado	(31.504)	-	(1.708)	(33.212)
Valor contable	42.857	357	788	44.002
Altas	-	-	375	375
Bajas	-	(357)	(771)	(1.128)
Dotación para amortización	(1.484)	-	(264)	(1.748)
Baja amortización	-	-	771	771
Otros movimientos coste	-	-	(13)	(13)
Otros movimientos amortización	-	-	13	13
Saldo al 31-12-2025:				
Coste	74.361	-	2.087	76.447
Amortización y deterioro acumulado	(32.988)	-	(1.188)	(34.175)
Valor contable	41.373	-	899	42.272

Concesiones

Este epígrafe incluye los siguientes acuerdos de concesiones de servicios públicos:

Concesión	Año de finalización	Remuneración	Rescate
Complejo Deportivo Alcobendas	2.062	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión
Complejo Deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes- Centro Comercial La Viña	2.063	Usuarios vía tarifa	El plazo prorrogable potestativamente por el Ayuntamiento hasta los 60 años
Aparcamiento subterráneo en Huerca - Overa (Almería)	2.036	Usuarios vía tarifa	Susceptible de prórrogas sucesivas.

Los activos concesionales se encuentran financiados por una deuda financiera por importe de 6.363 miles de euros (2024: 8.184 miles de euros).

Los ingresos de explotación por la explotación de estas concesiones ascienden a 5.462 miles de euros en 2025 (2024: 5.569 miles de euros).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han capitalizado gastos financieros, al igual que no se han reconocido correcciones valorativas por deterioro adicionales a las ya existentes.

Aplicaciones Informáticas

El epígrafe de Aplicaciones Informáticas recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros.

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de los elementos de inmovilizado intangible incluidos en balance y totalmente amortizados asciende a 0 miles de euros (2024: 734 miles de euros).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

6. Inmovilizado material

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

	Miles de euros		
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Total
Saldo al 01-01-2024:			
Coste	8.218	29.572	37.790
Amortización acumulada	(1.216)	(20.885)	(22.101)
Valor contable	7.002	8.687	15.689
Altas	47	2.664	2.711
Bajas	-	(171)	(171)
Dotación para amortización	(1.818)	(2.221)	(4.039)
Bajas de amortización	-	131	131
Otros movimientos del coste	107	223	330
Otros movimientos de amor.	(26)	(178)	(204)
Saldo al 31-12-2024:			
Coste	8.372	32.287	40.659
Amortización acumulada	(3.060)	(23.153)	(26.213)
Valor contable	5.312	9.134	14.446
Altas	-	7.223	7.223
Bajas	(6)	(14.820)	(14.826)
Dotación para amortización	(1.818)	(2.971)	(4.819)
Bajas de amortización	6	14.820	14.826
Otros movimientos del coste	42	(528)	(486)
Otros movimientos de amor.	(68)	413	345
Saldo al 31-12-2025:			
Coste	8.408	24.162	32.570
Amortización acumulada	(4.940)	(10.891)	(15.831)
Valor contable	3.468	13.271	16.739

a) Pérdidas por deterioro

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado material individual.

b) Inmovilizado material situado en el extranjero

Al 31 de diciembre de 2025 el valor neto contable del inmovilizado ubicado en el extranjero, que corresponden a instalaciones y otro inmovilizado material asciende a 13.581 miles de euros (2024: 12.248 miles de euros) incluyendo un total de amortización acumulada de 8.400 miles de euros (2024: 6.873 miles de euros).

c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2025, el coste de los elementos de inmovilizado material en uso incluidos en balance y totalmente amortizados asciende a 156 miles de euros (2024: 12.658 miles de euros).

d) Bienes bajo arrendamiento operativo

En el epígrafe "Servicios Exteriores" de la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de oficinas por importe de 64.665 miles de euros (2024: 62.295 miles de euros).

e) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

7. Análisis de instrumentos financieros

7.1 Análisis por categorías

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de "Instrumentos financieros", excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8), y los anticipos a proveedores y existencias, es el siguiente:

a) Activos financieros:

Miles de euros						
Activos financieros a largo plazo						
	Instrumentos de patrimonio		Derivados, Créditos y Otros		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Activo financiero a coste amortizado	-	-	84.358	89.390	84.358	89.390
Activos financieros a VR con cambios en pérdidas y ganancias	-	197	-	-	-	197
Total	-	197	84.358	89.390	84.358	89.587

Miles de euros		
Derivados, Créditos y Otros a corto plazo		
	2025	2024
Activo financiero a coste amortizado (nota 9)	3.210.398	2.628.191
Administraciones públicas	67.786	79.442
Derivados de cobertura (nota 10)	33.743	8.223
Total	3.311.927	2.715.856

b) Pasivos financieros:

Miles de euros						
Pasivos financieros a largo plazo						
	Deudas con entidades de crédito		Derivados, Créditos y Otros		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pasivo financiero a coste amortizado o a coste (nota 18)	660.871	340.569	281	575	661.152	341.144
Derivados de cobertura (nota 10)	-	-	-	846	-	846
Total	660.871	340.569	281	1.421	661.152	341.990

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Miles de euros						
Pasivos financieros a corto plazo						
Deudas con entidades de crédito		Derivados, Créditos y Otros		Total		
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Pasivo financiero a coste amortizado o a coste (nota 18)	149.655	284.001	3.173.584	2.449.435	3.323.239	2.697.436
Administraciones públicas	-	-	41.730	38.666	41.730	38.666
Derivados de cobertura (nota 10)	-	-	4.194	42.257	4.194	42.257
Total	149.655	284.001	3.219.508	2.530.358	3.369.163	2.778.359

En relación con los saldos de Clientes y otras cuentas a cobrar, una alta proporción de los mismos están referidos a operaciones con clientes del sector privado, una parte muy significativa de estos saldos están referidos a compañías de alta calificación crediticia, nacionales e internacionales, con las cuales no existe historial de impago. Periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas, la Sociedad considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

El epígrafe “Otros activos financieros no corrientes” recoge, principalmente, los importes transferidos a clientes en garantía del cumplimiento de las obligaciones que pudieran derivarse del desenlace de litigios. La Sociedad recoge en el epígrafe “Provisiones a largo plazo” la estimación del coste probable que pudieran derivarse de la resolución de los mencionados litigios.

8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas

Bajo este epígrafe se recoge la participación en empresas del grupo, multigrupo y asociadas cuyo movimiento en los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 ha sido el siguiente:

Miles de euros				
	01.01.25	Altas	Bajas	31.12.25
Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas	718.794	309.598	(167)	1.028.225
Capital no desembolsado	(66)	-	-	(66)
Deterioro de participaciones	(521.779)	(149.955)	3.252	(668.482)
Total	196.949	159.643	3.085	359.677

	01.01.24	Altas	Bajas	31.12.24
Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas	631.752	103.313	(16.271)	718.794
Capital no desembolsado	(66)	-	-	(66)
Deterioro de participaciones	(451.558)	(90.926)	20.705	(521.779)
Total	180.128	12.387	4.434	196.949

Las altas de participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas del ejercicio 2025, se han debido a las ampliaciones de capital que han tenido lugar en Initec Plantas Industriales, S.A. (96.203 miles de euros), TR Chile (19.575 miles de euros), TR Talara (13.412 miles de euros), TR UK (132.640 miles de euros) y TR Duqum LLC (35.964 miles de euros) principalmente. Las bajas en el mismo epígrafe en el ejercicio 2025, se han debido, principalmente, a la liquidación de la participación en Reciclaquilar (126 miles de euros) que se encontraba totalmente provisionada.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025 (Expresada en Miles de euros)

Las altas de participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas del ejercicio 2024, se han debido a las ampliaciones de capital que han tenido lugar en las sociedades TR Chile (17.145 miles de euros), TR Alberta (29.930 miles de euros) y TR LLC Duqum (56.231 miles de euros), principalmente. Las bajas en el mismo epígrafe en el ejercicio 2024, se han debido a la liquidación de la participación en TR Portugal (3.500 miles de euros) y TR Bolivia (12.770 miles de euros), ambas totalmente provisionadas.

Durante el ejercicio 2025, los dividendos recibidos por participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas ascienden a un total de 474 miles de euros (2024: 5.955 miles de euros) y se reflejan como ingresos financieros de la cuenta de Pérdidas y Ganancias (Nota 22). Estos dividendos se han cobrado en efectivo.

Del total de las altas registradas en el epígrafe "Deterioro de participaciones", 93.682 miles de euros corresponden al traspaso de las provisiones relativas a las sociedades TR UK y TR Netherland, que, inicialmente, se habían registrado en el epígrafe de "Provisiones para riesgos y gastos" al exceder dichas provisiones el importe de las participaciones en estas sociedades. En ambos casos, el aumento de la participación comentada en los párrafos anteriores, han motivado el mencionado traspaso de un epígrafe a otro del balance. (Ver nota 19).

El detalle de las participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Participaciones empresas grupo, multigrupo y asociadas 2025

Compañía	Domicilio	Actividad	Part. Directa	Part. Indirecta	Valor neto contable	Patrimonio neto			
						Capital	Reservas	Resultados	Dividendos
TR POWER S.L.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	3	3	-	-	-
Initec Plantas Industriales, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	220.816	6.600	101.801	20.901	-
Initec Infraestructuras, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	8.788	1.800	4.166	2.823	-
Técnicas Reunidas Gulf L.T.D.	YEDAH	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	27.739	550	27.227	(38)	-
TR Chile	CHILE	SERVICIOS INGENIERIA	58,00%	-	14.301	63.199	(23.305)	(15.237)	-
TR Global for Engineering	SAUDIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	1.418	(3.825)	(1.226)	-
TR Saudi Arabia LLC	JEDDAH	SERVICIOS INGENIERIA	50,00%	50,00%	-	479	(554)	-	-
TR Alberta	CANADA	SERVICIOS INGENIERIA	99,94%	0,06%	-	29.965	(33.374)	564	-
TR Canadá E&C INC	CANADA	SERVICIOS INGENIERIA	15,00%	85,00%	5	36	1.486	(1.370)	-
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	AL-KHOBAR	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	293.340	(635.932)	53.955	-
TR Engineers India Private LTD	INDIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	10	7	13.464	8.522	-
TR Mexico ingeniería y Construcción S de RL de CV	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	75,00%	25,00%	4	6	13.160	2.335	-
TR Perú Ingeniería y Construcción	PERU	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	9	9	185	(11)	-
TR Servicios S.R.L. de C.V.	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	75,00%	25,00%	-	6	572	(903)	-
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	EEUU	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	8.506	27	12.903	1.543	-
TR Sagemis Italia S.R.L.	ITALIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	193	10	24	158	-
TR Italy	ITALIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	10	10	488	(58)	474
TR LLC DUQUM	OMAN	SERVICIOS INGENIERIA	50,00%	-	-	575	1.253	(8.792)	-
TR ARGENTINA	ARGENTINA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	1.173	773	4.638	1.274	-
TR PROJELER INSAAT	TURQUIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	10	(43)	(20)	-
TR Construcción y Montaje S.A.	MADRID	PROMOCION INMOBILIARIA	100,00%	-	150	332	1.411	(3)	-
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	60	120	1.673	(10)	-
Termotécnica, S.A.	MADRID	MAYORISTA MAQUINARIA	40,00%	60,00%	300	781	1.125	104	-
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	3.069	120	2.949	(2)	-
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	2.199	120	2.955	(779)	-
Española de Investigación y Desarrollo S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	1.090	90	976	1.966	-
TR Proyectos Internacionales, S.A.	MADRID	PROMOCION Y CONTRATACION	100,00%	-	1.503	1.503	8.070	(4)	-
Deportes Valdavia 2017 SL	ESPAÑA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	36	3	33	-	-
Heymo Ingeniería, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	757	903	3.780	(506)	-
Layar, S.A.	MADRID	GESTION DE EMPRESAS	100,00%	-	2.261	1.085	1.164	10	-
Técnicas Reunidas Netherlands B.V	LA HAYA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	145	18	175	(48)	-
Sociedades monoproyecto patrimonio positivo					65.109	357.257	(222.185)	354	
Otros					4				
Total participación en Empresas del Grupo					358.240	761.155	(713.539)	65.501	474
Master S.A. de Ingeniería y Arquitectura	BARCELONA	SERVICIOS INGENIERIA	40,00%	-	-	152	(333)	289	
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	33,33%	-	-	21.953	(33.826)	-	
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	33,33%	-	1.437	41.214	(36.337)	(565)	
Total participación en Empresas Asociadas y multigrupo					1.437	63.319	(70.496)	(276)	
Total					359.677	824.474	(784.036)	65.225	

*Se agrupan sociedades constituidas con la única finalidad de prestar apoyo al desarrollo de un único proyecto.

** Se incluyen cifras subconsolidadas

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Participaciones empresas grupo, multigrupo y asociadas 2024

Participaciones empresas grupo, multigrupo y asociadas 2024						Patrimonio neto					
Compañía	Domicilio	Actividad	Part. Directa	Part. Indirecta	Valor neto contable	Capital	Reservas	Resultados	Dividendos		
Initec Plantas Industriales, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	124.613	6.600	13.688	50	-		
Initec Infraestructuras, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	5.857	1.800	4.491	325	-		
Técnicas Reunidas Gulf L.T.D.	YEDAH	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	30.376	550	30.930	22	-		
Técnicas Reunidas Chile	CHILE	SERVICIOS INGENIERIA	48;07%	51,93%	10.035	43.624	-	3.801	-		
TR Global for Engineering	SAUDIA	SERVICIOS INGENIERIA	50,00%	-	1.418	1.418	2.099	2.098	-		
TR Saudi Arabia LLC	JEDDAH	SERVICIOS INGENIERIA	50,00%	50,00%	-	479	564	-	-		
TR Alberta	CANADA	SERVICIOS INGENIERIA	99,94%	0,06%	-	29.965	5.009	38.677	-		
TR Canadá E&C INC	CANADA	SERVICIOS INGENIERIA	15,00%	85,00%	5	36	1.308	266	-		
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	AL-KHOBAR	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	3,00%	-	293.340	-	4.534	-		
TR Engineers India Private LTD	INDIA	SERVICIOS INGENIERIA	75,00%	-	10	7	8.181	8.486	-		
TR Mexico Ingeniería y Construcción S de RL de CV	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	75,00%	25,00%	4	6	18.179	4.873	-		
TR Perú Ingeniería y Construcción	PERU	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	9	9	199	11	-		
TR Servicios S.R.L. de C.V.	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	75,00%	25,00%	4	6	838	254	-		
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	EEUU	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	27	4.155	855	-		
TR Sagemis Italia S.R.L.	ITALIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	10	188	164	-		
TR Italy	ITALIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	10	10	977	15	-		
TR LLC DUQUM	OMAN	SERVICIOS INGENIERIA	50,00%	-	288	575	2.887	4.008	5.955		
TR PROJELER INSAAT	TURQUIA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	11	-28	17	-		
TR Construcción y Montaje S.A.	MADRID	PROMOCION INMOBILIARIA	100,00%	-	150	332	1.421	10	-		
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	60	120	1.687	14	-		
Termotécnica, S.A.	MADRID	MAYORISTA MAQUINARIA	40,00%	60,00%	300	781	1.549	312	-		
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	3.069	120	985	1.964	-		
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	120	120	592	285	-		
Española de Investigación y Desarrollo S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	1.090	90	535	441	-		
TR Proyectos Internacionales, S.A.	MADRID	PROMOCION Y CONTRATACION	100,00%	-	1.503	1.503	2.344	5.726	-		
Deportes Valdavia 2017 SL	ESPAÑA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	36	3	33	-	-		
ReciclAguilar, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	80,00%	-	-	60	- 162	0	-		
Heymo Ingeniería, S.A.	MADRID	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	757	903	2.990	789	-		
Layar, S.A.	MADRID	GESTION DE EMPRESAS	100,00%	-	2.261	1.085	1.130	35	-		
Técnicas Reunidas Netherlands B.V	LA HAYA	SERVICIOS INGENIERIA	100,00%	-	-	18	706	50	-		
Sociedades monoproyecto patrimonio positivo					5.089	6.489	71.406	9.749	-		
Sociedades monoproyecto patrimonio negativo					8.130	163.540	149.294	140.133	-		
Otros					153						
Total participación en Empresas del Grupo					195.349	553.637	-	557.177	-	182.155	5.955
Master S.A. de Ingeniería y Arquitectura	BARCELONA	SERVICIOS INGENIERIA	40,00%	-	-	152	5.370	638	-		
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	33,33%	-	-	21.953	33.976	-	-		
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	MEXICO D.F.	SERVICIOS INGENIERIA	33,33%	-	1.598	41.214	28.825	-	-		
Total participación en Empresas Asociadas y multigrupo					1.598	63.319	-	68.171	-	638	
Total					196.946	616.956	-	625.348	-	182.793	

*Se agrupan sociedades constituidas con la única finalidad de prestar apoyo al desarrollo de un único proyecto.

** Se incluyen cifras subconsolidadas

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Ninguna de las empresas del grupo, multigrupo y asociadas cotiza en bolsa.

9. Activos financieros a coste amortizado

	Miles de euros	
	2025	2024
Clientes por ventas y prestación de servicios (a)	2.630.608	1.927.973
Clientes empresas del grupo y asociadas (b)	150.321	164.077
Préstamos a empresas del grupo y asociadas (c)	375.503	484.862
Deudores varios	4.592	5.219
Deudores empresas del grupo	66.731	65.561
Personal	1.372	1.453
Activos por impuestos corriente (Nota 20)	14.013	35.082
Otros créditos con las administraciones públicas	53.772	44.360
Provisiones por deterioro del valor	(18.728)	(20.954)
	3.278.184	2.707.633

El epígrafe "Otros créditos con las administraciones públicas" incluye, entre otros conceptos, las deducciones por doble imposición internacional correspondientes al Grupo de consolidación fiscal español generadas con anterioridad al año 2024. En el ejercicio 2025 se han aplicado 6.550 miles de euros de las mencionadas deducciones.

a) Clientes por ventas y prestación de servicios

No existen diferencias significativas entre los valores contables y los valores razonables en los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar.

Al 31 de diciembre de 2025, la cuenta Clientes incluye 2.336.400 miles de euros en concepto de Obra ejecutada pendiente de certificar (2024: 1.700.617 miles de euros), la cual es calculada siguiendo el criterio establecido en la Nota 3.14.

Dentro de la obra ejecutada pendiente de facturar, se incluye la estimación de aquellas reclamaciones a clientes no litigiosos que se encuentran en negociación y se registran conforme a lo indicado en la nota 3.14. Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones pueden extenderse durante la vida de los mismos, concluyéndose habitualmente cuando se está en la fase final del proyecto.

Adicionalmente, y también dentro de la obra ejecutada pendiente de facturar, se registran órdenes de cambio y reclamaciones en proceso de negociación con el cliente correspondientes a variaciones en el alcance o modificaciones no contempladas en el contrato original y registradas conforme a lo indicado en la nota 3.14.

La tasa de materialización de reclamaciones sigue siendo superior al 100% de los importes registrados por la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2025 el importe de órdenes de cambio y reclamaciones registrado asciende a 503.907 miles de euros (2024: 568.400 miles de euros). Durante el ejercicio 2025 se produjeron altas por 135.262 miles de euros, bajas por aprobación y cierre de proyectos por 199.755 miles de euros.

Durante los dos primeros meses del ejercicio 2026, se han cerrado acuerdos con clientes en relación con reclamaciones y órdenes de cambio reconocidas a 31 de diciembre de 2025, que reducen el importe en 160.400 miles de euros. Por lo tanto, a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el total de reclamaciones y órdenes de cambio cerradas en los últimos 14 meses asciende a 295.662 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2025 el importe total solicitado por órdenes de cambio ascendía a 277.066 miles de euros.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El importe solicitado en concepto de reclamaciones asciende a 1.642.057 miles de euros.

El importe de cuentas a cobrar vencidas al 31 de diciembre de 2025 es de 85.393 miles de euros (2024: 51.305 miles de euros), de los cuales 66.664 no habían sufrido pérdidas por deterioro al corresponder a un número de clientes independientes sobre los cuales no existe un historial reciente de morosidad.

El análisis de antigüedad de la deuda es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
No vencido	89.183	61.677
Hasta 3 meses	32.872	10.501
Entre 3 y 6 meses	8.566	1.697
Más de 6 meses	43.955	39.107
Cientes dudoso cobro	18.728	20.954
Total	193.304	133.936

A la fecha de formulación se había cobrado 150 millones de euros de la deuda pendiente a 31 de diciembre de 2025, de los cuales 7 millones de euros corresponde a deuda vencida.

La Sociedad ha disminuido la pérdida por deterioro del valor de sus cuentas comerciales a cobrar durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025 en 2.226 miles de euros (2024: 8.431 miles de euros).

El movimiento de la provisión por pérdidas por deterioro de valor de los activos financieros a coste amortizado es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Saldo Inicial	20.954	29.385
Dotaciones	-	-
Aplicaciones/Reclasificaciones	(2.226)	(8.431)
Saldo final	18.728	20.954

b) Clientes empresas del grupo y asociadas

	Miles de euros	
	2025	2024
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	36.778	53.535
TR DUQUM Proyect L.L.C.	3.812	4.631
TTSJV BAHREIN	332	311
UTE TR-SE HASSI MESSAOUD PROJECT	13.279	-
Initec Infraestructuras, S.A.U.	65	58
HEC-TR SJ	16.694	7.330
TR Bahrain S.P.C	4.242	2.450
Técnicas Reunidas UK	-	27.376
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	42.496	31.407
Heymo Ingeniería SA	5.935	6.079
Técnicas Reunidas LLC DUQM	366	366
Otras empresas del grupo, asociadas y UTEs	26.322	30.534
Total	150.321	164.077

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

c) Préstamos a empresas del grupo y asociadas

Miles de euros						
	Otros Créditos		Créditos por efecto impositivo		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	-	133.206	7.392	810	7.392	134.016
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	185.715	131.641	-	-	185.715	131.641
TR Colombia	22.735	27.955	-	-	22.735	27.955
TTSJV BAHREIN	33.556	-	-	-	33.556	-
Powertecno Energía Mexicana	53.290	14.504	-	-	53.290	14.504
Técnicas Reunidas UK	-	96.672	-	-	-	96.672
TR Global for Engineering	11.124	-	-	-	11.124	-
TR Daewoo LLC	5.508	33.479	-	-	5.508	33.479
TR USA	10.180	3.446	-	-	10.180	3.446
Otras empresas del grupo, asociadas y UTEs	44.055	42.227	1.948	4.368	46.003	43.149
Total	366.163	483.130	9.340	5.178	375.503	484.862

Al 31 de diciembre de 2025 el saldo de los créditos a empresas del grupo recoge 9.340 miles de euros (2024: 5.178 miles de euros) relacionados con los saldos por efecto impositivo correspondiente a las cuotas a pagar/(cobrar) por el Impuesto de Sociedades por cada una de las filiales que forman parte del grupo de tributación consolidada (Ver nota 20).

El resto del saldo se corresponde a créditos comerciales con empresas del grupo, empresas asociadas y UTEs, relacionados principalmente con servicios de ingeniería.

En relación con los créditos con empresas del grupo, la Sociedad ha evaluado su recuperabilidad en función de los planes de negocios suministrados por dichas subsidiarias basados en la cartera de contratos actualmente vigente.

El tipo de interés medio de los créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos es de tipo de mercado Euribor +2% y otras referencias +2% (2024: Euribor +2%, otras referencias +2%).

No existen diferencias significativas entre los valores contables y los valores razonables en créditos a empresas del grupo y otros activos financieros.

Los valores contables de los activos financieros a coste amortizado están denominados en las siguientes monedas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Euro	1.148.816	1.117.194
USD	1.812.328	1.252.832
KWD	141.671	159.023
Otras monedas	175.369	178.584
	3.278.184	2.707.633

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de clientes y cuentas a cobrar. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos y el descuento de estos no es, en ningún caso, significativo.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

10. Instrumentos financieros derivados

Los saldos al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 correspondientes a los instrumentos financieros derivados son los siguientes:

	Miles de euros			
	2025		2024	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Contratos a plazo ME – coberturas de flujos de efectivo	19.042	3.909	7.950	40.178
Contratos a plazo sobre materias primas	14.700	285	273	2.925
Total	33.742	4.194	8.223	43.103
Parte no corriente	-	-	-	846
Parte corriente	33.742	4.194	8.223	42.257

Los instrumentos financieros derivados contratados por la Sociedad corresponden principalmente a forwards de tipo de cambio para cubrir flujos de caja futuros de cobros altamente probables y materias primas.

La Sociedad evalúa la eficacia de las coberturas mediante la realización de las correspondientes pruebas de eficacia, prospectivos y retrospectivos, en los cuales se comparan las variaciones en los flujos de caja cubiertos con respecto a las variaciones en los flujos de caja del derivado asignado.

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los nocionales con contratos vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Tipo de Instrumento	Miles de euros						Total nocionales
	Valor razonable 2025	Moneda del nocional	2026	2027	2028	2029	
Contratos a plazo de moneda extranjera (activo)							
Dólar USD / Euro	19.043	USD	525.800	-	-	-	525.800
Materias primas	14.700						
Activos	33.743						
Contratos a plazo de moneda extranjera (pasivo)							
Dólar USD / Euro	2.076	USD	300.880	-	-	-	300.880
EUR/ JPY	1.339	EUR	18.352	-	-	-	18.352
USD/MXN	494	USD	9.818	-	-	-	9.818
Materias primas	285						
Pasivos	4.194						
Saldos netos	29.549						

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Tipo de Instrumento	Miles de euros						Total nacionales
	Valor razonable 2025	Moneda del nacional	2025	2026	2027	2028	
Contratos a plazo de moneda extranjera (activo)							
Dólar USD / Euro	7.949	USD	172.076	-	-	-	172.076
EUR/ JPY	1	EUR	1.182	-	-	-	1.182
Materias primas	273						
Activos	8.223						
Contratos a plazo de moneda extranjera (pasivo)							
Dólar USD / Euro	39.060	USD	1.172.085	-	-	-	1.172.085
Dólar USD / SGD	194	USD	5.720	-	-	-	5.720
EUR/ JPY	437	EUR	16.772	7.116	-	-	23.888
USD/MXN	487	USD	14.759				
Materias primas	2.925						
Pasivos	43.103						
Saldos netos	(34.880)						

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los valores razonables de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Miles de euros					Total valor razonable
	2025	2026	2027	2028	2029	
Total Activo 2025	-	33.742	-	-		33.742
Total Pasivo 2025	-	4.194	-	-		4.194
Total Activo 2024	8.223	-	-	-		8.223
Total Pasivo 2024	42.257	846	-	-		43.103

El valor razonable total de estos derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Se espera que las transacciones futuras altamente probables cubiertas denominadas en moneda extranjera ocurran según los vencimientos esperados.

En el estado de ingresos y gastos reconocidos se desglosa el impacto de las coberturas de flujos de efectivo en patrimonio, así como sus transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han producido ineffectividades dignas de reseñar originadas por coberturas de moneda extranjera, las cuales se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

11. Existencias

Este epígrafe incluye los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2025	2024
Producto terminado	6.833	6.833
Deterioro de producto terminado	(297)	(297)
	6.536	6.536

El epígrafe de Proyectos de construcción en curso y terminados recoge el coste de diversos bienes (principalmente aparcamientos destinados para la venta), relacionados con las concesiones descritas en la Nota 5.

12. Anticipos a proveedores

Este epígrafe incluye un desglose de los anticipos a proveedores:

	Miles de euros	
	2025	2024
Grupo	7.766	8.270
No Grupo	75.520	65.297
Total	83.286	73.567

13. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El detalle del saldo de este epígrafe al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Tesorería	556.620	544.130
Otros activos líquidos equivalentes	263.802	210.220
	820.422	754.350

Este epígrafe incluye efectivo (efectivo en caja y depósitos bancarios a la vista) y equivalentes de efectivo (es decir, inversiones a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo en un plazo máximo de tres meses y cuyo valor está sujeto a un riesgo poco significativo de cambios).

Durante el ejercicio 2025, el tipo de interés efectivo de los depósitos a corto plazo en entidades de crédito fue del 1,72% para depósitos en euros (2024: 3,46%) y del 3,38% para depósitos en USD (2024: 5,13%) y el plazo medio de vencimiento de estos depósitos es de 15 días (2024: 15 días).

Del total incluido en Efectivo y otros activos líquidos equivalentes al 31 de diciembre de 2025, 525.182 miles de euros (2024: 437.734 miles de euros) provienen de la integración de los negocios conjuntos y las uniones temporales de empresas en los que participa la Sociedad.

No hay efectivo ni equivalente de efectivo con disponibilidad restringida al 31 de diciembre de 2025 ni a 31 de diciembre de 2024 si bien el efectivo procedente de los acuerdos conjuntos con otros socios se destina íntegramente al proyecto objeto del acuerdo conjunto o UTE.

A efectos del estado de flujos de efectivo, el saldo de tesorería incluye el saldo del epígrafe de efectivo y otros activos líquidos equivalentes.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

14. Capital y prima de emisión

El detalle del capital y prima de emisión al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Capital social	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero de 2024	8.030	156.343	(73.833)	90.540
Otros movimientos	-	-	71	71
Saldo al 31 de diciembre de 2024	8.030	156.343	(73.762)	90.611
Otros movimientos	-	-	(1.185)	(1.185)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	8.030	156.343	(74.947)	89.426

a) Capital

A 31 de diciembre de 2025, el número autorizado total de acciones ordinarias es de 80.301.265 acciones (80.301.265 acciones a 31 de diciembre de 2024) con un valor nominal de 0,10 euros por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las acciones.

El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado de la siguiente forma:

Accionista	2025	2024
	% Participación*	% Participación*
Araltec Corporación, S.L.U.	32,39%	32,39%
Pilar Arburua Aspiunza	5,23%	-
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.	-	5,16%
JP Morgan Asset Management Holdings Inc.	3,70%	-
Moneta Asset Management	3,14%	-
Welinton Management Group LLP	3,09%	-
Francisco García Paramés	-	4,90%
Álvaro Guzmán de Lázaro Mateos	-	3,33%
Wellington Strategic European Equity Long/Short Term Master Fund (Cayman) LP	1,01%	-
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	48,71%	51,49%
Acciones propias	2,73%	2,73%
TOTAL	100,00%	100,00%

*Como consecuencia del reparto de la herencia de D. José Lladó Fernández-Urrutia, Dña. Pilar Arburua Aspiunza ha pasado a ostentar una participación del 5,23% del capital social.

** Participación extraída del libro registro de accionistas de la Sociedad. Estos porcentajes no coinciden con los disponibles en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo.

Al 31 de diciembre de 2025 la cotización de la acción ascendía a 27,64 euros/acción, mientras que la cotización media del año fue de 20,90 euros/acción.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

c) Prima de emisión

Esta reserva es de libre disposición.

d) Acciones en patrimonio propias

El movimiento del epígrafe acciones propias durante los ejercicios 2025 y 2024 ha sido el siguiente:

	2025		2024	
	Número de acciones propias	Miles de euros	Número de acciones propias	Miles de euros
Al inicio del ejercicio	2.191.252	73.762	2.219.634	73.833
Aumentos/Compras	3.453.057	68.117	3.527.929	36.649
Disminuciones/ Ventas	(3.454.383)	(66.932)	(3.556.311)	(36.720)
Al cierre del ejercicio	2.189.926	74.947	2.191.252	73.762

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2025 representan el 2,73% del capital social (2024: 2,73%) de la Sociedad y totalizan 2.189.926 acciones (2024: 2.191.252 acciones) y un precio medio ponderado de 34,22 euros por acción (2024: 33,66 euros por acción).

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante acordó en fecha 25 de junio de 2020 autorizar al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta el número máximo establecido por Ley, a un precio que no podrá ser superior ni inferior en un 5 % del que resulte de la cotización media ponderada del día en que se efectúe la compra (o precios mínimo y máximo permitidos por la Ley en cada momento) y con un volumen máximo diario que no podrá ser superior al 15 % del promedio diario del volumen negociado en el mercado de órdenes del mercado regulado o del sistema multilateral de negociación español en las treinta sesiones anteriores.

La Sociedad Dominante suscribió un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.U. El marco de este contrato son las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones. El contrato con vigencia de un año se renovó el 10 de julio de 2017 de acuerdo a la Circular 1/2017 de la CNMV de 26 de abril, extendiéndose, tácitamente, por años adicionales a partir del 10 de julio de 2019, habiéndose firmado una novación modificativa el 20 de febrero de 2020. El número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato es de 74.500 acciones y el importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato es de 2.537 miles de euros.

15. Reservas

El detalle de las reservas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Reserva Legal	1.606	1.606
Otras Reservas	571.586	390.006
	573.192	391.612

Reserva Legal

A 31 de diciembre de 2025 la reserva legal se encontraba totalmente constituida. No es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También, bajo determinadas condiciones, se podrá destinar a incrementar el capital social.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

Otras reservas

Esta reserva es de libre disposición.

16. Aplicación de resultados

Propuesta de distribución de resultados

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2025 a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución de 2024 aprobada es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Base de reparto		
Pérdidas y ganancias	127.903	180.820
	127.903	180.820
Aplicación		
Otras reservas	127.903	180.820
	127.903	180.820

El Consejo de Administración de la Sociedad no ha aprobado el reparto de dividendos a cuenta en el ejercicio 2025 ni en el ejercicio 2024.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

17. Diferencias de conversión

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por establecimientos permanentes al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Sucursal Abu Dhabi	(5.684)	(1.735)
Sucursal Qatar	(8.598)	3.845
Sucursal Polonia	7.210	6.203
Sucursal Kuwait	(5.104)	12.575
Otros	(1.351)	1.012
	(13.527)	21.900

18. Pasivos financieros

Pasivos financieros a coste amortizado

Los pasivos a coste amortizado incluyen:

	Miles de euros	
	2025	2024
No corriente		
Préstamos participativos (a)	-	175.000
Deuda financiera (a)	660.871	340.569
Otros pasivos financieros	281	575
Total	661.152	516.144
Corriente		
Deuda financiera (a)	149.655	284.001
Cuentas a pagar a partes vinculadas (b)	148.848	100.268
Otras deudas con las Administraciones Públicas	24.736	38.666
Proveedores y otras cuentas a pagar (c)	3.041.731	2.257.270
Total	3.364.969	2.680.205

El importe en libros de los recursos ajenos (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

a) Deudas con entidades de crédito

El detalle de las partidas que componen el epígrafe es el siguiente

	Miles de euros			
	2025		2024	
	No Corriente	Corriente	No Corriente	Corriente
Préstamos participativos	-	-	175.000	-
Préstamos sindicados ICO	-	20.011	15.108	70.210
Préstamos ICO	18.000	7.881	7.928	14.334
Préstamo ordinario SEPI	-	-	82.500	49.500
Obligaciones y pagarés	353.348	117.144	77.797	88.687
Préstamos hipotecarios	4.543	1.820	6.364	1.820
Colocación privada	56.000	-	56.000	-
SSD	40.000	-	40.000	-
Línea circulante CESCE	50.000	-	50.000	-
Intereses de deuda	-	1.628	-	19.818
Préstamo sindicado	135.034	-	-	-
Otros préstamos	3.946	1.171	4.872	39.632
Total deuda financiera	660.871	149.655	515.569	284.001

El importe en libros se aproxima a su valor razonable. Una parte de la deuda está referenciada principalmente al Euribor, con períodos de revisión de hasta 6 meses. Préstamos por importe 6.363 miles de euros (2024: 8.184 miles de euros) se encuentran garantizando activos concesionales (Nota 5), que se encuentran registrados bajo el epígrafe de inmovilizado intangible.

El movimiento de la deuda financiera en los ejercicios 2025 y 2024 ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Saldo inicial	799.568	860.899
Disposiciones	775.783	420.222
Devoluciones	(745.553)	(485.414)
Intereses devengados	47.150	55.244
Intereses pagados	(66.422)	(51.383)
Saldo final	810.526	799.568

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

A 31 de diciembre de 2025 del total de la deuda financiera, 544.252 miles de euros son a tipo fijo (2024: 415.155 miles de euros) según el siguiente detalle:

Concepto	2025		2024	
	Miles de euros	Tipo	Miles de euros	Tipo
Pagarés	161.600	3,26%-4,39%	140.300	3,5%-6,2%
Créditos fijos	4.938	1,29%-2,14%	22.067	1,29%-5%
Sindicado ICO	8.314	2,45%	37.088	2,45%
Bonos MARF	313.400	4,6%-5,40%	27.700	5,40%
Colocación privada	56.000	3,25%	56.000	3,25%
Sepi Ordinario	-	-	132.000	2,00%
	544.252		415.155	

Los tipos de interés variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	2025	2024
	Euros	Euros
Tipos variables (spread)	2,34%	2,29%

El importe en libros de la deuda financiera (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable ya que el impacto de aplicar un descuento no sería significativo. La mayor parte de la deuda está referenciada a tipos de interés variable, principalmente a Euribor, con períodos de revisión mensuales.

El importe en libros de la deuda financiera de la Sociedad está denominado íntegramente en euros.

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Miles de euros			
	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Total
2025	149.655	519.409	141.462	810.526
2024	284.001	268.055	72.514	624.569

El importe en libros de los recursos ajenos (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable ya que el impacto de aplicar un descuento no sería significativo.

La Sociedad dispone de las siguientes líneas de crédito y otros préstamos no dispuestos:

	Miles de euros	
	2025	2024
- con vencimiento a menos de un año	52.500	30.000
- con vencimiento superior a un año	250.000	20.000
	302.500	50.000

Al 31 de diciembre de 2025 el importe de la línea sindicada ICO firmada en junio de 2020 asciende a 20.533 miles de euros, habiéndose amortizado durante 2025, el importe de 71.066 millones de euros, y el importe de la nueva líneas de circulante firmada en 2024 asciende a 50 millones de euros Adicionalmente, durante el ejercicio 2025 se ha firmado una nueva línea sindicada por importe de 138 millones de euros Esta financiación exige que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5. De acuerdo con las

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

cláusulas de los contratos sindicados, el Grupo revisa semestralmente el cumplimiento de dichos ratios financieros.

Durante el ejercicio 2025 el Grupo renovó el programa en el MARF de pagarés a corto plazo por importe de 300.000 miles de euros. El saldo al 31 de diciembre de 2025 asciende a 161.600 miles de euros (2023: 140.300 miles de euros). El tipo de interés medio MARF durante 2025 fue el 3,45% (2024: 4,80%).

Así mismo se renovó el programa de bonos en el MARF por importe de 350.000 miles de euros. El saldo 31 de diciembre de 2025 asciende a 313.000 miles de euros (2024: 27.700 miles de euros). Los bonos emitidos en el MARF tienen un interés de entre 4,60% y 5,40% siendo sus vencimientos en abril y noviembre de 2028 y enero de 2030.

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo cumplía con el ratio financiero (Deuda financiera/EBITDA consolidado inferior a 2,5/3), establecido en las líneas sindicadas y en los acuerdos de colocación privada, los bonos en el MARF y los pagarés alemanes.

El 1 de diciembre de 2025 y con un año antelación sobre el calendario previsto, Técnicas Reunidas procedió a la devolución anticipada a SEPI del importe pendiente de pago correspondiente al paquete de financiación de 340 millones de euros, instrumentalizado en un préstamo participativo de 175 millones de euros y un préstamo ordinario de 165 millones de euros, que le fue concedido en febrero de 2022.

El importe devuelto ha ascendido a 271 millones de euros que incluye tanto el importe pendiente de pago de los préstamos anteriormente mencionados como los intereses devengados en 2025 hasta la fecha de la devolución.

Adicionalmente, esta devolución supone la finalización de las obligaciones contraídas en el momento de obtención de la mencionada financiación.

Con fecha 18 de diciembre de 2025, el Grupo formalizó una línea sindicada por un importe total de 250 millones de euros con vencimiento en enero de 2029. La financiación se estructura en un tramo de préstamo por 50 millones de euros y un tramo revolving por 200 millones de euros. Al cierre del ejercicio no se había dispuesto de esta nueva línea. La firma de esta línea sindicada refuerza significativamente la posición financiera del Grupo, proporcionando una mayor flexibilidad y una sólida base de liquidez para atender las necesidades operativas y estratégicas en el medio plazo. Para el ejercicio 2025, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que, a fecha de formulación de estas cuentas, el Grupo está en posición de cumplir con los ratios financieros incluidos en las cláusulas de los todos los contratos de financiación.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

b) Cuentas a pagar a partes vinculadas

	Miles de euros	
	2025	2024
Empresas del Grupo	148.848	100.268
	148.848	100.268

El detalle de las partidas que componen el epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros					
	Otros Préstamos		Efecto impositivo		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	59.352	14.798	-	25.692	59.352	40.490
Initec Infraestructuras, S.A.U.	1.105	1.214	200	1.186	1.305	2.400
Técnicas reunidas Gulf Co	27.476	31.069	-	-	27.476	31.069
TR Colombia	12.189	-	-	-	12.189	-
TR Mexico	10.230	-	-	-	10.230	-
TR Saudia	15.748	-	-	-	15.748	-
TR Talara S.A.C.	-	2.018	-	-	-	2.018
Otras empresas del grupo, asociadas y UTEs	21.607	21.230	941	3.061	22.548	24.291
Total	147.707	70.329	1.141	29.939	148.848	100.268

En el ejercicio 2025, los préstamos con empresas del Grupo devengaron en el ejercicio un tipo de interés medio del Euribor +2% y otras referencias 2% (2024: Euribor +2%, otras referencias 2%).

c) Proveedores y otras cuentas a pagar

	Miles de euros	
	2025	2024
Proveedores factura pendientes de certificar	1.883.300	1.350.170
Proveedores	601.570	471.988
Acreedores diversos	175	7.122
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	91.222	91.373
Retenciones a proveedores	60.141	62.126
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	9.702	10.440
Anticipos de clientes	395.620	264.050
	3.041.731	2.257.269

Los importes incluidos en el epígrafe de "Proveedores facturas pendientes de certificar", corresponde al reconocimiento de los costes incurridos de acuerdo al grado de avance de los proyectos y que aún no han sido facturados por los proveedores. La antigüedad media puede exceder en algunos casos el corto plazo, sujeto a las cláusulas back to back que las compañías tienen tanto en la consecución de hitos en los contratos, como en los procesos de compensación de reclamaciones cuyos plazos pueden exceder un año natural.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de proveedores y acreedores comerciales. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El detalle de proveedores, empresas del grupo y asociadas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	66.198	29.025
Initec Infraestructuras, S.A.U.	2.883	2.305
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.U.	1.072	2.371
Técnicas Reunidas UK	-	73
TR Ecología S.A.	1.613	885
TR Saudia for Services and Contracting Co. Limited	37	9.226
TR México Ingeniería y Construcción	-	9.810
TR Colombia	4	10.231
Resto	19.415	27.447
	91.222	91.373

El valor contable de los acreedores comerciales por moneda es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Euro	988.812	669.661
Dólar US	1.368.917	1.052.089
Otras monedas	127.141	100.408
	2.484.870	1.822.158

Con el objetivo de facilitar la liquidez de nuestros proveedores la Sociedad ha alcanzado diversos acuerdos de financiación a proveedores con distintas entidades, según los cuales, estos puedan cobrar de las mismas con anterioridad al vencimiento de las facturas. La Sociedad, repaga a dichas entidades la totalidad de las facturas de los proveedores que se acogen a esta modalidad, al vencimiento de la factura.

Dado que, el pago de estas facturas se realiza, sustancialmente, en los plazos establecidos con el proveedor, la Sociedad considera que estos saldos deben presentarse bajo el epígrafe de acreedores comerciales

Las condiciones de dichos acuerdos son los siguientes:

- Acuerdos de confirming (Supply Chain Finance) sin una garantía adicional.
- Plazos de pago entre 30 y 120 días dependiendo de la entidad.
- Las facturas se descuentan en su totalidad por los proveedores al tipo de interés del mercado monetario según plazo de pago y moneda (EUR, USD), con tipos de interés finales de entorno al 3% para un plazo de 3 meses.
- La comisión promedio es de 0,70%.

El periodo medio de las facturas pagadas mediante confirming oscila entre 90 y 120 días mientras que el plazo medio de plazo de pago de facturas no acogidas a confirming es de 92 días.

Al 31 de diciembre de 2025, el importe pendiente de repago gestionado a través de contratos de confirming asciende a 48 millones de euros (48 millones de euros también en 2024), con los siguientes vencimientos:

	Millones de euros
hasta 90 días	45
entre 90 y 120 días	3
	48

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

Durante todo el ejercicio 2025, el importe utilizado de las líneas abiertas de confirming ha ascendido a 197 millones de euros (225 millones de euros en 2024), habiéndose realizado pagos por importe de 200 millones de euros (254 millones de euros en 2024).

La Sociedad no se enfrenta a un riesgo de liquidez significativo como resultado de sus acuerdos de financiación de proveedores dada la cantidad limitada de pasivos sujetos a dichos acuerdos de financiación, pudiendo disponer de acceso a otras fuentes de financiación en términos similares.

Período medio de pago a proveedores

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 18/2022, de 28 de septiembre, de creación y crecimiento de empresas y Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales:

	Miles de euros	
	2025	2024
Período medio de pago a proveedores	94	95
Ratio de operaciones pagadas	86	96
Ratio de operaciones pendientes de pago	119	94

	Miles de euros	
	2025	2024
Total pagos realizados	2.356.479	1.931.683
Total pagos pendientes	731.161	666.410

Estas cifras se refieren a proyectos de múltiples geografías. Respecto a proveedores españoles la Sociedad puede incurrir en superación de los plazos previsto en el caso de facturas que no cumplan lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, no recepción de avales o incumplimiento de otras obligaciones de los proveedores y otras razones vinculadas a la excepcionalidad del desarrollo del negocio en el entorno COVID-19.

El cálculo de los datos del cuadro anterior se realizado acorde a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016. A efectos de la presente nota, el concepto de acreedores comerciales engloba las partidas de proveedores y acreedores varios por deudas con suministradores de bienes o servicios incluidos en el alcance de la regulación en materia de plazos legales de pagos.

Para el cálculo de la información contenida en la presente nota se han considerado las operaciones realizadas con los proveedores de la Sociedad, una vez eliminados los créditos y débitos recíprocos de las empresas dependientes y, en su caso, los de las empresas multigrupo de acuerdo con lo dispuesto en las normas de consolidación que resulten aplicables.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El cálculo se realiza teniendo en cuenta la fecha de registro de la factura en el sistema. En dicha fecha no todas las facturas son exigibles dado que pueden no cumplir con los requisitos contractuales establecidos. Adicionalmente esa deuda no es exigible acorde a las cláusulas “paid when paid”, incluidas en los pedidos. De acuerdo con la nueva normativa exigida por el artículo 9 de la Ley 18/2022, de 28 de septiembre, adicionalmente a la información anterior, se indica la siguiente información:

Número (unidades)	2025	2024
Facturas pagadas antes del cumplimiento del plazo máximo legal de pago a proveedores	36.962	71.101
Porcentaje sobre el total de facturas de proveedores	58%	66%
Volumen (miles de euros)		
Facturas pagadas antes del cumplimiento del plazo máximo legal de pago a proveedores	1.053.010	662.592
Porcentaje sobre el total de facturas de proveedores	44%	34%

19. Provisiones

	Miles de euros	
	2025	2024
Provisiones por riesgo de litigios y otros pagos a realizar a largo plazo	85.254	85.254
Provisión de fondos propios negativos filiales	82.574	174.343
No corriente	167.828	259.597

El movimiento durante el ejercicio 2025 y 2024 ha sido el siguiente:

	Miles de euros					
	Provisión por litigios y otros		Provisión fondos propios negativos filiales		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	85.254	79.826	174.343	204.666	259.597	284.492
Dotaciones	-	5.428	22.745	33.917	22.745	39.345
Aplicaciones/Reversiones	-	-	(114.514)	(64.240)	(114.514)	(64.240)
Saldo final	85.254	85.254	82.574	174.343	167.828	259.597

Provisiones por litigios y otros - no corrientes

Durante el ejercicio 2025, no se han producido variaciones en este epígrafe ya que la Dirección de la Sociedad considera que la provisión registrada es suficiente para cubrir los riesgos existentes.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

Provisión de fondos propios negativos de filiales

El incremento de este epígrafe se debe, principalmente, a la dotación realizada en relación con la participación de la Sociedad en TR Alberta (15 millones de euros), TR Duqm (3,5 millones de euros) y TR Malasya (2 millones de euros). Así mismo, el epígrafe de aplicaciones y reversiones incluye, principalmente, la aplicación de la provisión de en TR UK (93 millones) de euros al haber sido traspasada como provisión de inversiones en grupo (ver nota 8) además de baja por la reversión de la provisión dotada de TR Powertecno (19,3 millones de euros).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Otras provisiones – corrientes

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos a corto plazo.

20. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal

Las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas incluidas en el Régimen de Tributación Consolidada son las siguientes: Técnicas Reunidas, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Termotécnica, S.A., Técnicas Reunidas Construcciones y Montajes, S.A., Técnicas Reunidas Ecología, S.A. Técnicas Siderúrgicas, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A., Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A. Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A., Layar, S.A, Layar Real Reserva, S.A., ReciclAguilar, S.A Initec Plantas Industriales, S.A.U. Initec Infraestructuras, S.A.U., S.L, Heymo, S.A., Deportes Valdavia 2017, S.L., Valdavia Gym, S.L.,Valdavia Pádel, S.L. y TR Power, S.L.

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios para el ejercicio 2025 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado antes de impuestos	167.882	213.567
Total resultado antes de impuestos	167.882	213.567
Ajustes al resultado contable		
Diferencias permanentes	(118.093)	(102.898)
Diferencias temporarias	10.606	(17.725)
Total ajustes	(107.487)	(120.623)
Base imponible (resultado fiscal)	60.395	92.945

Los aumentos y disminuciones por diferencias permanentes corresponden a los siguientes conceptos:

Aumentos por diferencias permanentes

	Miles de euros	
	2025	2024
Provisiones participaciones empresas del grupo y asociadas	12.297	4.895
Gastos no deducibles	861	2.207
Otros	-	33
	13.158	7.135

Disminuciones por diferencias permanentes

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultados procedentes del extranjero	130.800	104.376
Exención dividendos extranjeros	451	5.657
	131.251	110.033
Total diferencias permanentes	(118.093)	(102.898)

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El gasto por el impuesto sobre sociedades se compone de:

	Miles de euros	
	2025	2024
Impuesto corriente	15.098	45.330
Impuesto diferido diferencias temporarias	2.651	(7.019)
Impuesto contabilizado en patrimonio	-	(1.934)
Activación de crédito fiscal	(5.550)	-
Otros*	27.780	27.209
	39.979	63.586

(*) Este componente del gasto por impuesto corriente se corresponde, principalmente, con los resultados en la jurisdicción de Polonia.

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

Impuestos diferidos	Miles de euros	
	2025	2024
Activos por impuestos diferidos		
- a recuperar en más de 12 meses	242.081	270.492
- a recuperar en menos de 12 meses	35.078	15.763
	277.159	286.255
Pasivos por impuestos diferidos		
- a desembolsar en más de 12 meses	19.678	22.769
- a desembolsar en menos de 12 meses	9.095	-
	28.773	22.769

Los impuestos diferidos son originados por los siguientes conceptos:

<u>Activo por impuesto diferido</u>	Miles de euros	
	2025	2024
Bases imponibles negativas activadas en sucursales	19.008	27.093
Activación de provisión de cartera	101.837	91.107
Provisiones para riesgos y gastos y otros	33.349	30.785
Concesiones	3.722	3.722
Impuestos con origen en establecimientos permanentes	2.538	6.434
Créditos fiscales por pérdidas a compensar *	65.802	64.219
Crédito fiscal por límite del 50% en la compensación de pérdidas en el consolidado fiscal	50.903	57.673
Reserva de cobertura	-	5.222
	277.159	286.255

*En esta cuenta se incluye el crédito fiscal del Grupo Consolidado Fiscal español.

<u>Pasivo por impuesto diferido</u>	Miles de euros	
	2025	2024
Impuestos con origen en establecimientos permanentes	28.773	22.769
	28.773	22.769

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El movimiento de los activos y de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Miles de euros			
	2025		2024	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
A 1 de enero	286.255	22.769	285.339	26.697
Reversiones/Aplicaciones	(20.895)	-	(11.935)	-
Dotaciones	20.917	-	7.504	-
Otros	(9.118)	6.004	5.347	(3.928)
A 31 de diciembre	277.159	28.773	286.255	22.769

Con efectos para los periodos impositivos iniciados en 2023, 2024 y 2025, la Ley 28/2022, de 27 de diciembre, así como la Ley 7/2024 de 20 de diciembre incorporan una medida de carácter temporal por la que se limita el importe de las bases impositivas negativas individuales de cada una de las entidades que integran el grupo fiscal en el Impuesto sobre Sociedades en un 50%. Como consecuencia de la aplicación de esta disposición adicional, en los años 2023 y 2024 se generó un crédito fiscal por importe acumulado de 62.111 miles de euros, el cual se imputará a la base imponible de forma lineal en los siguientes 10 ejercicios, sin que le aplique limitación alguna adicional. Al 31 de diciembre de 2025, el importe pendiente de aplicación del mencionado crédito fiscal asciende a 50.903 miles de euros.

De acuerdo con las previsiones elaboradas por la Dirección, se estima que la recuperación de los créditos fiscales e impuestos anticipados generados por pérdidas en sucursales / filiales de la Sociedad Dominante, tendrá lugar en un plazo máximo de entre 7 y 8 años, pues, entre otras acciones, hay un plan previsto para liquidar dichas sucursales/filiales, lógicamente supeditado al cumplimiento de las obligaciones contractuales y mercantiles de las sucursales/filiales. En este sentido, cabe destacar que conforme a lo previsto en los ejercicios 2023, 2024 y 2025 ha tenido lugar la liquidación de las filiales de Canadá, Bolivia y Portugal, así como de los establecimientos permanentes de Francia, Australia y Finlandia

Las hipótesis utilizadas en el plan de recuperabilidad de los activos por impuesto diferido se sustentan tanto en los objetivos a medio plazo comunicados con el plan SALTA, esto es más de 5.000 millones de euros de ingresos anuales con un EBIT al alza, por encima del 4%, así como por el impacto positivo en el negocio de la transición energética, el incremento de los servicios y los acuerdos previos de valoración con la Administración Tributaria Española

La Dirección, sobre las bases anteriormente comentadas, ha llevado a cabo un análisis de sensibilidad del +/- 15% tanto a nivel de ventas como de margen y en cualquiera de los escenarios la recuperación del activo por impuesto diferido se llevará a cabo dentro del plazo de 10 años.

En este sentido, el Grupo ha reducido sus activos por impuesto diferido, en los tres últimos años en un importe de 74 millones de euros.

El detalle de bases impositivas negativas acumuladas sobre las que no se han reconocido activos fiscales corresponde, fundamentalmente, a las siguientes:

	Miles de euros			
	2025		2024	
	Base	Cuota	Base	Cuota
España	132.198	33.050	166.995	41.748

La dirección no considera su activación a cierre del ejercicio al no poder estimar la fecha de su recuperación.

En los ejercicios 2025 y 2024 no se han generado impuestos diferidos por operaciones cargadas o abonadas directamente contra patrimonio, adicionales a los detallados en el Estado del Resultado Global Consolidado

Otras actuaciones en curso son:

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

- a) Derivado de la inspección del impuesto de sociedades de los ejercicios 2012 a 2014, existen una serie de puntos en materia del impuesto sobre sociedades que han sido objeto de actas firmadas en disconformidad, el importe de dichas actas en disconformidad asciende a 10.145 miles de euros (1.577 miles de euros correspondientes a intereses), Adicionalmente, la Sociedad recibió propuestas de sanción por importe de 2.800 miles de euros, respectivamente.

La Sociedad recurrió ante el TEAC las anteriores actas, con fecha 3 de febrero de 2022, el TEAC notificó una reducción de la sanción de 455 miles de euros.

Las anteriores decisiones del TEAC fueron nuevamente recurridas por la Sociedad el 15 de marzo de 2022, en vía contencioso-administrativa ante la Audiencia Nacional, estando todas a la fecha pendientes de votación y pronunciamiento.

En opinión de la Dirección de la Sociedad Dominante y sus asesores fiscales se concluye que no es probable que los importes de las actas recurridas ante la Audiencia Nacional, se tengan que satisfacer, por lo que no se ha realizado provisión alguna por estos conceptos.

- b) Para el resto de los impuestos y para los ejercicios 2014 a 2015 la Sociedad firmó actas en disconformidad por importe de 3.573 miles de euros incluyendo intereses y, una propuesta de sanción por importe de 1.600 miles de euros.

En la actualidad dichas actas han sido recurridas ante el TEAC y posteriormente en vía contencioso-administrativa frente a la Audiencia Nacional, a fecha de hoy no se ha recibido sentencia por parte de la Audiencia Nacional.

La Dirección de la Sociedad y sus asesores fiscales han concluido que es improbable que se tenga que pagar el importe de las citadas certificaciones y sanciones, por lo que no se ha realizado provisión alguna por estos conceptos.

Adicionalmente, el 21 de febrero de 2025, la Sociedad Dominante recibió la notificación de la Agencia Tributaria sobre la apertura de actuaciones inspectoras del Grupo fiscal español del Impuesto sobre sociedades para los ejercicios 2020 a 2023, e IVA e Impuesto sobre la renta de las personas físicas para los ejercicios 2021 a 2023.

El detalle de los ejercicios abiertos a inspección es el siguiente:

Impuesto	Ejercicios
Impuesto sobre Sociedades	2015-2025
Impuesto sobre el Valor Añadido	2021-2025
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2021-2025
Otros tributos	Últimos 4 ejercicios

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Acuerdo Previo de Valoración

Con el fin de alinear la política de precios de transferencia del Grupo con los estándares establecidos por la OCDE en el Proyecto BEPS (Base Erosion and Profit Shifting) y construir una relación de confianza y mejorar el entendimiento con la Administración Tributaria española, el Grupo ha suscrito dos APA en materia de precios de transferencia.

Pilar Dos Impuesto mínimo Global

El 14 de diciembre de 2021, el Marco Inclusivo sobre la iniciativa contra la erosión de la base imponible y el traslado de beneficios de la OCDE y el G-20 publicó las Normas Modelo relativas a Pilar Dos ("las Normas").

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Dichas Normas configuran un conjunto de medidas fiscales internacionales que persiguen limitar la competencia fiscal entre los distintos sistemas que gravan los beneficios empresariales; ello mediante el establecimiento de un nivel mínimo global de imposición para aquellos grupos multinacionales que, en términos generales, tengan un importe neto de la cifra de negocios consolidado igual o superior a 750 millones de euros.

A este respecto, las Normas han establecido dicho nivel mínimo en un tipo del 15%. Así, los grupos afectados deben calcular su tipo impositivo efectivo, para cada jurisdicción en la que operan, conforme a las reglas específicas previstas por dichas Normas Modelo. En aquellas jurisdicciones en las que el tipo sea inferior al 15%, los grupos habrán de satisfacer un impuesto adicional correspondiente al diferencial entre el tipo impositivo efectivo calculado para la jurisdicción en cuestión y el citado 15%.

El Grupo TR, en su calidad de grupo multinacional de gran magnitud, está sujeto a dicho Impuesto Complementario, siendo la entidad matriz última del grupo la entidad, Técnicas Reunidas, S.A.

En este sentido, el Grupo ha efectuado un análisis de los posibles impactos que se pueden derivar de la aplicación de dicho impuesto en el ejercicio 2025, considerando la aplicación de los Puertos Seguros Transitorios previstos en la Disposición transitoria cuarta de la Ley 7/2024 y el cálculo completo, en su caso. De acuerdo con dicho análisis, el Grupo estima que la mayoría de las jurisdicciones pueden acogerse a alguno de los tres tests previstos por el citado Puerto Seguro, y se estima que el impacto del impuesto en España sea inmaterial.

Así mismo, algunas jurisdicciones en las que opera el Grupo han implementado normas alineadas con el Pilar Dos de la OCDE, estableciendo un impuesto mínimo doméstico que corrige el déficit de tributación hasta alcanzar el umbral del 15% en sede de la propia jurisdicción.

El Grupo aplica la excepción al reconocimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos derivados de la implementación de la Ley 7/2024, según lo dispuesto en la NIC 12.

21. Ingresos y gastos

a) Importe neto de la cifra de negocios

La información por actividad incluida en las Cuentas Anuales está estructurada, en primer lugar, por segmentos operativos, y en segundo lugar, siguiendo una distribución geográfica.

Los segmentos operativos son:

- (i) Upstream & Refino: Esta línea brinda servicios de gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de valor para la producción de combustibles que cumplan con los más altos estándares (euro V/euro VI). Estas instalaciones convierten los flujos de residuos en combustibles de alta calidad, optimizando el uso de los recursos naturales. Adicionalmente, la Sociedad cuenta con una amplia experiencia en el diseño y construcción de las tecnologías más avanzadas en procesos de producción de refino. Asimismo, la Sociedad ofrece a sus clientes la posibilidad de renovar las plantas existentes con el fin de mejorar su eficiencia y avanzar en las acciones y compromisos de sostenibilidad que han decidido implementar.
- (ii) Gas Natural: Esta área presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de suministro, desde la producción de gas natural hasta las terminales de regasificación, ya que el gas natural es un combustible clave para avanzar hacia los objetivos de descarbonización. En este sentido, la Sociedad ha diseñado y ejecutado todo tipo de instalaciones, desde instalaciones de producción en campos de gas natural, hasta plantas de tratamiento y proceso, estaciones de compresión, licuefacción, tanques de almacenamiento e instalaciones de regasificación final. En este segmento se incluye la unidad de negocio de energía a efectos de presentación de las cuentas anuales.
- (iii) Petroquímica: Esta área presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de instalaciones dedicadas a la producción de materiales químicos básicos utilizados en distribución de agua, farmacia, salud, alimentos, eficiencia energética en edificios y

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

sistemas de transporte, entre otros. Las plantas de producción de refino se están integrando con las operaciones petroquímicas, abasteciendo a ambos mercados de manera eficiente y flexible y optimizando el consumo de recursos naturales.

- (iv) Tecnologías bajas en carbono: Este segmento comprende las siguientes líneas de actividad:
- a. Hidrógeno: A través de esta línea de negocio, la Sociedad participa activamente ofreciendo soluciones para los diferentes tipos de hidrógeno, ayudando a sus clientes en la integración de este elemento en sus procesos productivos con soluciones de almacenamiento o mezclándolo con las redes de gas existentes.
 - b. Captura y almacenamiento de carbono: La línea de captura y almacenamiento de carbono ("CCS") ayuda a las empresas industriales intensivas en energía, como las industrias del acero, química, cemento y papel, a reducir las emisiones de carbono de sus activos. Las instalaciones industriales de alta intensidad son complejas, con limitaciones de espacio y operativas que dificultan la instalación de nuevos procesos. Ante estos retos, la Sociedad acelera la transición energética de sus clientes hacia un futuro cero emisiones mediante la implantación de tecnologías de captura de carbono en sus procesos industriales. Una vez capturado, el dióxido de carbono se almacena permanentemente o se convierte posteriormente en combustibles sintéticos.
 - c. Economía Circular y Bioproductos: Dentro de esta línea de actividad, la Sociedad presta servicios para producir biometano y convertir biomasa y residuos en combustibles (biodiésel y bioqueroseno), productos químicos y generación de energía y vapor.
- (v) Otros: Este segmento presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de proyectos de instalaciones relacionadas con actividades ajenas a las líneas de negocio de la Sociedad. Las principales actividades son el tratamiento de aguas, las infraestructuras portuarias y la producción de petróleo. También se incluyen en este segmento aquellos proyectos cuya finalización no se logró como consecuencia de la terminación del cliente mediante la ejecución de garantías. El propósito de esta inclusión es evitar distorsionar el análisis de los segmentos restantes.

Si bien el negocio principal de la Sociedad es la prestación de servicios de ingeniería y construcción, el formato de información por segmentos mencionado anteriormente se presenta en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que puedan surgir de sus actividades comerciales y la especialización requerida para completar los proyectos en estos segmentos, entre otros factores diferenciadores, hacen necesaria esta distinción de segmentos para proporcionar un conocimiento óptimo de la estructura empresarial.

No se realizaron ventas entre los distintos segmentos operativos en los ejercicios 2025 y 2024.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El desglose del importe neto de la cifra de negocios por segmentos operativos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Upstream & Refino	667.820	434.555
Gas Natural	2.546.941	1.834.085
Petroquímica	926.236	525.383
Tecnologías bajas en carbono	117.327	129.742
Otros	48.633	91.328
	4.306.957	3.015.093

Así mismo la distribución geográfica del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
España	110.304	93.605
Oriente Medio	2.561.878	1.715.332
América	91.514	83.297
Asia	208.797	360.206
Europa	771.198	669.232
Mediterráneo	563.267	93.421
	4.306.957	3.015.093

Durante los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad no ha registrado ninguna penalización ni bonificación significativa en concepto de retrasos, adelantos u otros motivos.

b) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	Miles de euros	
	2025	2024
Ventas	3.153.182	2.059.002
Compras	2.063.855	1.278.639
Servicios recibidos	52.976	53.708

c) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2025	2024
Sueldos y salarios	369.812	324.978
Indemnizaciones	807	1.875
Cargas sociales	75.910	60.687
Dotaciones para prestaciones al personal	2.248	1.951
	448.777	389.491

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

El número medio de empleados en el curso del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2025	2024
Consejeros ejecutivos y altos directivos	10	10
Titulados, técnicos y administrativos	4.125	3.189
No titulados/ No cualificados	21	22
Comerciales	61	44
	4.217	3.265

Plan retributivo de derechos sobre acciones

En el ejercicio 2023, el Consejo de Administración aprobó sendos planes de retribución de Derechos sobre acciones de la Sociedad dominante, destinados a los responsables de la gestión del Grupo con el objetivo de retenerlos e incentivarlos. La duración de ambos planes era de 3 años (con vencimientos entre 2025 y 2026), y siendo ejercitables siempre que se cumplieran determinadas condiciones relacionadas con el precio de cotización de la acción. Los planes se ejercitaron y el número de acciones afectadas por los planes a disposición de los directivos a 31 de diciembre de 2025 asciende 231.858 acciones.

Al cierre del ejercicio 2025 ambos planes han quedado liquidados siendo el efecto en la cuenta de resultados de 1.700 miles de euros.

Plan de retribución variable a largo plazo

Por otra parte, en el ejercicio 2025, el Grupo ha fijado un nuevo plan de retribución variable a largo plazo para sus principales directivos a devengarse en el periodo 2025-2028 y pagadero en febrero de 2029. El plan está vinculado a la evolución del plan estratégico SALTA y se asocia a objetivos de rentabilidad EBIT que pesará un 60% en la fijación de los objetivos, pesando un 20% respectivamente, las ventas en la unidad de servicios con objetivo 2028 y la evolución del precio de la acción.

La remuneración máxima del plan, en caso de cumplirse los objetivos máximos ascenderá a un total de 26 millones de euros, estableciéndose un mínimo de 9 millones de euros.

La distribución del personal por sexos al cierre del ejercicio del personal de la Sociedad es el siguiente:

	2025			2024		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros ejecutivos y altos directivos	9	1	10	9	1	10
Titulados, técnicos y administrativos	2.775	1.588	4.363	2.983	1.672	4.655
No titulados/ No cualificados	21	2	23	19	2	21
Comerciales	38	24	62	28	19	47
	2.843	1.615	4.458	3.039	1.694	4.733

Las cifras anteriores incluyen 1.043 profesionales subcontratados (2024: 750 empleados).

Durante el ejercicio 2025 el número de personas empleadas con discapacidad mayor o igual al 33% ha sido de 34 personas, 31 en la categoría de Titulados, técnicos y administrativos y 3 en la categoría de No cualificados (2024: 22 personas en la categoría de Titulados, técnicos y administrativos y 2 en la categoría de no cualificados).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

d) Servicios exteriores

El detalle de este epígrafe en la cuenta de pérdidas y ganancias es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Servicios	82.622	84.678
Arrendamientos y cánones	64.665	62.295
Servicios de profesionales independientes	68.872	54.339
Transporte	17.659	18.141
Reparaciones y conservación	6.406	6.060
Primas de seguros	13.117	11.132
Servicios bancarios y similares	66.692	49.532
Otros	14.997	20.039
Total servicios exteriores	335.030	306.216

22. Resultado financiero

	Miles de euros	
	2025	2024
Ingresos financieros:		
De participaciones en instrumentos de patrimonio:		
En empresas del grupo y asociadas (Nota 8)	474	5.955
De valores negociables y otros instrumentos financieros:		
De empresas del grupo y asociadas	20.192	28.956
De terceros	14.808	16.024
	35.474	50.935
Gastos financieros:		
Por deudas con terceros	(36.349)	(39.426)
Otros gastos financieros	(10.801)	(15.322)
	(47.150)	(54.748)
Diferencia de cambio netas	(23.076)	22.242
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		
Deterioros y pérdidas	(55.059)	(121.150)
Resultados por enajenaciones (Nota 8)	-	(1)
	(55.059)	(121.151)
Resultado financiero	(89.811)	(102.722)

23. Contingencias

a) Pasivos contingentes

La Sociedad tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surgirá ningún pasivo significativo adicional a aquellos casos por los que se dotaron provisiones según lo mencionado en la nota 19.

En el curso normal de las actividades, y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, la Sociedad ha prestado avales a terceros por valor de 3.909.463 miles de euros (2024: 4.543.577 miles de euros) como garantía del adecuado cumplimiento de los contratos.

El total de avales prestados incluye líneas sindicadas de avales por importe de 412.905 miles de euros (2024: 445.630 miles de euros), de las cuales 315.745 miles de euros que están sujetas a determinados "covenants" (DFN/EBITDA menor o igual 2,5 y Patrimonio neto atribuible a los accionistas/balance ajustado superior a 9) cuyo cumplimiento se produce a 31 de diciembre de 2025. A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas se ha cumplido con covenant, y se estima igualmente su cumplimiento que durante el ejercicio 2026.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación la sociedad se ven obligada a prestar avales técnicos en relación con la ejecución de las obras (avales bancarios) y deben ser mantenidas durante un determinado periodo.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Tal y como se menciona en la nota 5 existe deuda financiera por un importe de 6.363 miles de euros (2024: 8.184 miles de euros) asociada a la construcción de las Concesiones. Dichos préstamos (excepto 1.200 miles de euros) están garantizados con los citados activos concesionales.

La Sociedad es parte en ciertas disputas judiciales y arbitrales, enmarcadas en el proceso de cierre de los proyectos, con clientes y proveedores. Entre ellas, caben mencionar:

KPP Finlandia

Durante el año 2021, KPP, consorcio establecido por Nestlé, Borealis y Veolia, interpuso un arbitraje en contra de TR, exigiendo tanto las penalidades estipuladas por el retraso en la finalización de la construcción (40 millones de euros), ya satisfechos en su momento como una compensación por costes adicionales y daños derivados de la resolución del contrato, cifra que asciende a unos 165 millones de euros en total. Por su parte, la Compañía desestimó las exigencias de KPP durante el litigio e interpuso contrarreclamaciones solicitando indemnizaciones por la terminación injustificada del contrato y por modificaciones ordenadas, las cuales ascendían a 150 millones de euros.

El 30 de enero de 2025 se recibió el primer laudo, donde el tribunal declara que el consorcio KPP tenía derecho a resolver el contrato, debido a que se había alcanzado el límite máximo de retraso, y concreta cuáles de los defectos alegados por KPP son responsabilidad de TR. La responsabilidad total por retraso ascendió a 39,5 millones de euros, monto que TR, ya había provisionado en su totalidad en el proyecto cuando el consorcio resolvió el contrato (ver nota 22.2 cuentas consolidadas TR año 2020) y cuyo desembolso se efectuó en dicha fecha.

La segunda parte del arbitraje, que se desarrollará durante 2026, se centrará en la valoración las reclamaciones de costes incurridas por el consorcio KPP por los defectos. TR y sus asesores legales no consideran que de dicha reclamación se vaya a producir un impacto económico material adicional a lo previamente valorado y provisionado por la Dirección.

MGT Teesside-UK

En mayo de 2021, MGT Teesside, consorcio creado por Macquarie y PKA, canceló el contrato EPC adjudicado al consorcio de TR y Samsung C&T en un momento en el que la construcción se encontraba con un avance superior al 99%. La ejecución de los avales fue utilizada para financiar la finalización de la obra y los importes pendientes de pagar al consorcio. Inmediatamente, TR/Samsung iniciaron un procedimiento arbitral, alegando que la resolución del contrato fue ilegítima y exigiendo la restitución de los montos sustraídos por los avales ejecutados, el abono por los trabajos finalizados aún no certificados y una compensación por las repercusiones económicas del Covid-19. Las demandas de TR/Samsung alcanzan los 195 millones de libras esterlinas, mientras que MGT exige 223 millones de libras esterlinas, habiendo ya percibido 118 millones mediante la ejecución de avales, importe previamente provisionado por TR/Samsung en el proyecto. Se espera una resolución arbitral en la primera mitad de 2026.

GTG Argelia

La disputa arbitral fue iniciada por TR en mayo de 2022 debido a la ejecución de avales por parte de GTG (consorcio de SONATRACH y NEPTUNE Energy), coincidiendo con la tensión diplomática entre España y Argelia y a pesar de que la aceptación provisional de la planta se había realizado dos años atrás. TR sostiene que la ejecución de los avales fue indebida. TR reclama alrededor de 166 millones de euros, incluyendo la recuperación de las garantías bancarias ejecutadas. Las reclamaciones iniciales de GTG en el arbitraje ascienden ahora a \$110 M por penalidades y reclamaciones de garantía. En noviembre de 2023, GTG presentó por primera vez una nueva reclamación de 822 millones de dólares por lucro cesante. Todo ello ha sido considerado por el tribunal arbitral definiéndose recientemente el nuevo calendario procesal. No se espera la resolución del arbitraje en ningún caso antes de finales de 2026.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

Además de estos litigios, existen una serie de litigios menores principalmente con subcontratistas correspondientes a los proyectos de Polonia, Singapur, Finlandia, Arabia Saudí y Bahrein, donde, de acuerdo con los informes internos y periciales de terceros independientes, no se espera desenlaces negativos.

Cada uno de estos litigios se encuentra en una fase procesal distinta a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales.

En opinión de los Administradores, basada en las valoraciones internas e informes periciales de terceros, las posibles pasivos que pudieran derivarse de dichos litigios estarían suficientemente cubiertos con las provisiones ya registradas.

b) Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

No hay inversiones comprometidas significativas por compra de activos a la fecha de balance.

Compromisos por arrendamiento operativo

La Sociedad alquila varios locales bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo (ver Nota 6). Estos arrendamientos tienen términos variables, cláusulas por tramos y derechos de renovación. La Sociedad está obligada a notificar, como regla general, con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos.

Los pagos mínimos futuros a pagar por el arrendamiento bajo arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	2025	2024
Menos de 1 año	12.741	10.907
Entre 1 y 5 años	49.089	38.955

Compromisos de compra a suministradores y subcontratistas

La Sociedad tiene compromisos de pago a sus suministradores, adicionales a los registrados en el epígrafe de acreedores comerciales, como consecuencia de pedidos que se encuentran en fase elaboración o construcción y que no pueden serle facturados hasta la consecución de los hitos contractuales. En este mismo sentido, las facturaciones a los clientes de la Sociedad se realizan de acuerdo con hitos contractuales de naturaleza similar a los que la Sociedad mantiene con sus proveedores.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

24. Uniones Temporales de Empresas (UTES) y consorcios

La Sociedad tiene participaciones en las UTES y consorcios que se detallan en el Anexo I. Los importes que se muestran a continuación representaban la participación de la Sociedad, según los porcentajes que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y gastos de las UTES. Estos importes se han incluido en el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias:

	Miles de euros	
	2025	2024
Activos		
Activos no corrientes	49.423	77.335
Activos corrientes	2.402.568	2.113.104
	2.451.991	2.190.439
Pasivos		
Pasivos no corrientes	25.710	46.622
Pasivos corrientes	2.080.003	1.933.505
	2.105.713	1.980.127
Activos netos	346.278	210.312
Ingresos	3.079.757	2.007.275
Gastos	(2.994.637)	(1.818.349)
Beneficio después de impuestos	85.120	188.926

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de la Sociedad en las UTES, ni pasivos contingentes de las propias UTES y consorcios.

25. Retribución al Consejo de Administración y Alta Dirección

a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

A continuación, se presenta la remuneración global percibida por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Miles de euros	
	2025	2024
Dietas por asistencia a reuniones del Consejo de Administración	1.562	1.426
Sueldos y salarios	800	800
Primas de seguros de vida y planes de pensiones	5	5
	2.367	2.231

Adicionalmente el Grupo ha pagado 305 y 337 miles de euros en 2025 y en 2024 respectivamente, en concepto de seguros de responsabilidad civil a de Administradores y Directivos.

b) Retribución al personal de Alta Dirección

Asimismo, durante el ejercicio 2025 se pagaron remuneraciones (sueldos y salarios, tanto fijos como variables) a la alta dirección del Grupo por un total de 10.552 miles de euros (2024: 7.648 miles de euros). No se han pagado anticipos (2024: 15 miles de euros), ni se han concedido préstamos (2024: 0 miles de euros).

El importe de las remuneraciones pagadas en 2024 incluye la provisión del devengo de la remuneración cuatrianual por importe de 1.526 miles de euros, así como 1.635 miles de euros correspondiente al plan

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025

(Expresada en Miles de euros)

retributivo sobre acciones 2024-2026. En la comparativa con el ejercicio 2024, se incluía 2.810 miles de euros en concepto de remuneración variable cuatrianual (2020-2022).

c) Situaciones de conflicto de interés de los administradores

Los Administradores de la Sociedad no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la ley de Sociedades de Capital, aprobada mediante el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio.

26. Otras operaciones con partes vinculadas

a) Operaciones realizadas con sociedad del grupo, multigrupo y asociadas

Se presenta a continuación los importes agregados de las operaciones con las sociedades del grupo, multigrupo y asociadas incluidas en la Nota 8:

2025	Miles de euros	
	Empresas del Grupo	Empresas multigrupo y asociadas
Servicios recibidos	146.512	-
Total gastos	146.512	-
Prestación de servicios	177.821	4.179
Ingresos financieros	16.881	3.310
Dividendos recibidos (Nota 25)	474	-
Total ingresos	195.176	7.489

2024	Miles de euros	
	Empresas del Grupo	Empresas multigrupo y asociadas
Servicios recibidos	154.685	-
Total gastos	154.685	-
Prestación de servicios	57.389	22.740
Ingresos financieros	28.846	100
Dividendos recibidos (Nota 25)	-	5.955
Total ingresos	86.235	28.795

Los servicios recibidos y prestados se derivan de las operaciones normales del negocio de la Sociedad y han sido realizadas en condiciones normales de mercado.

Adicionalmente durante los ejercicios 2025 y 2024 la compañía no realizó operaciones de compraventa de inmovilizado a empresas del Grupo.

27. Información sobre medio ambiente

Dada la actividad a la que se dedica la Sociedad, el mismo no tiene activos ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma (ver nota 4.3).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 2025
(Expresada en Miles de euros)

28. Hechos posteriores al cierre

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, no se ha producido ningún hecho posterior de relevancia, que requiera ser desglosado.

29. Honorarios de auditores de cuentas

Los honorarios por servicios contratados en el ejercicio 2025 por la Sociedad con sus respectivos auditores y otras empresas relacionadas a los mismos, son los que se detallan a continuación:

	Deloitte Auditores, S.L.		Otras entidades de la red PWC*		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Servicios de auditoría	803	787	-	297	803	1.084
Otros servicios distintos auditoría	184	70	1.126	97	1.310	167
Otros servicios verificación	154	26	900	-	1.054	26
Servicios exigidos por la normativa aplicable	30	44	-	20	30	64
Servicios fiscales	-	-	226	77	226	77
	987	857	1.126	394	2.113	1.251

PWC*: PricewaterhouseCoopers Auditores,S.L.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ANEXO I : UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS Y CONSORCIOS EN LOS QUE PARTICIPA LA SOCIEDAD

2025

Nombre	Actividad	% Partic.	Nombre	Actividad	% Partic
TR Abu Dhabi BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
Tecnicas Reunidas Germany	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	90%	UTE DECARB DUNKERQUE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE VACA MUERTA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
TRSA India 37023	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE MARJAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	45%
TReunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR NEC	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%
TR Indonesia	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE Centro de día	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TR Kazajistán Branch	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TUBAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE DECARB BREMEN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	65%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR Altamarca C. Viña	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	TR THAILAND BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE TR/GEA 21 COL.PLUVIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	80%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	TR QATAR BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR Altamarca C. Viña	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	69%
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	EP UTE Hassi Messaoud	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	55%
JV TR WISON	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	70%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
JV NPCC Técnicas AD	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	60%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE TR TSK CC. GÓNZORTEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TRSA INDIA 37007	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	TR Belgium Branch	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE TR TSK SAN LUIS	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE TR JAFURAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	65%
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TR Maharashtra	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE DECARB GANTE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR MERCURY	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ANEXO I : UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS Y CONSORCIOS EN LOS QUE PARTICIPA LA SOCIEDAD

UTE HASSI MESSAOUD PRJ.	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	55%	UTE MOSCOW REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	90%
UTE TR JURONG	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	TRSA India 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE DECARB EISSEN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	TR SINGAPUR BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TR SHARJAH BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR TSK CC. VALLADOLID	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	TECREUN MOROCCO BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE TR-SEI JAFURAH III	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	60%	JV KUWAIT CONSOORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
HYUNDAI TR SPOLKA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	45%	JV DARSAT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE TR Naphtha RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	70%
UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE HAJAR EXPANSIÓN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	EP UTE DECARB GANTE BELG.	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	33,33%	UTE TR/GUEROLA C.TERMOSOL	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR TSK C.C. MÉRIDA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE Ghazlan 2	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
Jv Silleno Tr-SEI	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE TR_HQC PHOENIX CHAWAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	51%

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ANEXO I : UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS Y CONSORCIOS EN LOS QUE PARTICIPA LA SOCIEDAD

2024

Nombre	Actividad	% Partic.	Nombre	Actividad	% Partic
TR Abu Dhabi BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
Tecnicas Reunidas Germany	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	90%	UTE DECARB DUNKERQUE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE VACA MUERTA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE Villamartin	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TRSA India 37023	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
TReunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE MARJAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	45%
TR Indonesia	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR NEC	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%
TR Kazajistán Branch	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE Centro de día	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TUBAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE DECARB BREMEN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	65%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TR FINLANDIA BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR Altamarca C. Viña	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	TR THAILAND BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE PEIRAO XXI	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE TR/GEA 21 COL.PLUVIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	80%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR/IN CONS.COMPL. VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	TR QATAR BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE TR/IPI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
JV TR WISON	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	70%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	29%
JV NPCC Técnicas AD	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	EP UTE Hassi Messaoud	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	55%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TRSA INDIA 37007	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	60%

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ANEXO I : UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS Y CONSORCIOS EN LOS QUE PARTICIPA LA SOCIEDAD

UTE TR TSK SAN LUIS	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE TR TSK CC. GÓNZORTEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	TR Belgium Branch	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TR Maharashtra	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE TR JAFURAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	65%
UTE TR/Duro F. CTCC Besós	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	UTE DECARB GANTE	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE HASSI MESSAOUD PRJ.	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	55%	UTE TR BALONGAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
UTE TR JURONG	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%	UTE TR MERCURY	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	85%
UTE DECARB EISSEN	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	UTE MOSCOW REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	90%
TR SHARJAH BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	TRSA India 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%	TR SINGAPUR BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
UTE TR-SEI JAFURAH III	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	60%	UTE TR TSK CC. VALLADOLID	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
HYUNDAI TR SPOLKA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	45%	TECREUN MOROCCO BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	100%
BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	JV KUWAIT CONSOORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	15%	UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%	JV DASAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%
UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	33,33%	UTE TR Naphtha RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	70%
UTE TR TSK C.C. MÉRIDA	Servicios de Ingeniería y Ejecución proyectos	50%			

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

Informe de Gestión

1. Evolución del negocio

El presente análisis se centra en el periodo 2025-2026, tomando como referencia las proyecciones del FMI. La recuperación económica mundial ha avanzado de forma consistente, aunque desigual entre países, tras la pandemia de COVID-19, el conflicto de Ucrania y la subida de los precios ante la escasez de oferta generada por los shocks externos. La inflación ha disminuido más rápidamente de lo previsto desde su pico en 2022 y ha afectado menos de lo esperado a las tasas de empleo y de actividad económica, gracias al endurecimiento de las políticas monetarias por parte de los bancos centrales, que han mantenido ancladas las expectativas de inflación.

Se espera que las tasas de política monetaria continúen descendiendo: el 80% de los bancos centrales del G20 implementará recortes de tipos en 2026. La Reserva Federal reducirá 50 puntos básicos en 2026, mientras que el BCE mantendrá los tipos estables. Las políticas fiscales continuarán siendo acomodaticias gracias al impulso fiscal de Alemania, Estados Unidos, China y Japón.

Para 2025-2026, se prevé que el PIB global crezca un 3,3%, impulsado por la inversión, que explicará un tercio de su crecimiento. Esta cifra permanece por debajo del promedio histórico (2000-19) del 3,7%. En el caso de las economías avanzadas, las revisiones de los pronósticos de crecimiento apuntan en diferentes direcciones:

- En Estados Unidos, tras un aterrizaje suave, la economía se acelerará. La demanda subyacente sigue siendo sólida, gracias a los fuertes efectos de riqueza, una orientación menos restrictiva de la política monetaria y condiciones financieras favorables. Se prevé que el crecimiento se sitúe en el 2,7% en 2025 y se modere hasta el 2,1% en 2026, aproximándose a su nivel potencial. La Fed mantendrá los tipos en torno al 3,3%.
- En la zona del euro, el crecimiento seguirá siendo débil con dificultades de ajuste presupuestario, a excepción de Alemania, que con unas cuentas públicas saneadas (deuda inferior al 65%), puede permitirse el despliegue de estímulos fiscales en defensa e infraestructuras. El déficit alemán pasará del 2,7% en 2024 al 4% en 2026, impulsando el crecimiento en 2026 y especialmente en 2027. Se espera que el BCE mantenga los tipos en torno al 2,0%. El proceso de desinflación continuará, con la inflación de la eurozona estabilizándose en el entorno del 2% y en Estados Unidos alcanzando el 2,4%.
- En las economías de mercados emergentes y en desarrollo, se prevé estabilidad en 2025-2026. A diferencia de las economías desarrolladas, han mostrado una disciplina fiscal notable: la deuda bruta representa cerca del 69% del PIB frente al 109% de los países avanzados. Los mercados emergentes presentan mejores expectativas con menor vulnerabilidad cambiaria.

La política comercial "transaccionalista" de Estados Unidos está intensificando la reinversión de las cadenas de producción. A pesar de los ataques comerciales, los intercambios internacionales no se han colapsado. China ha pasado de exportar a Estados Unidos a incrementar sus ventas a Europa. La proximidad de las mid-terms forzará al Gobierno estadounidense a compensar mediante estímulos fiscales la mayor carga arancelaria.

El sector energético

Para 2025-2026, el mercado del petróleo se encamina a un escenario de superávit de casi 3 millones de barriles diarios a nivel global. Tras los incrementos de oferta de la OPEP+ en 2025 (+138.000 bd en marzo, +411.000 en abril-junio, +548.000 en julio-agosto) y el repunte de producción en Estados Unidos con el apoyo de Trump, la producción supera la demanda. Se estima que la producción total alcance 107,7 mb/d en 2026 frente a un consumo de 104,8 mb/d, lo que contribuirá a mantener los precios del crudo en un rango estimado entre 55-70\$ por barril.

En cuanto al gas natural, mientras Rusia y Ucrania continúan acercando posturas para acabar el conflicto, el precio del gas se ve presionado al alza por unas reservas europeas más bajas de lo habitual (el nivel de llenado se sitúa en el 48%, por debajo del 59% promedio de los últimos años para esta época). La volatilidad ha sido protagonista desde la invasión de Ucrania, con precios del TTF oscilando en un rango de 32-88 EUR/MWh. Se prevé que el consumo de gas natural mantenga un crecimiento moderado durante 2025-2026, con Asia Pacífico liderando la demanda incremental, principalmente para uso industrial y centros de datos.

El gas natural sigue desplazando al petróleo en varios sectores, respaldado por políticas y regulaciones, con foco principal como medio de transporte y fuente de suministro para la industria química y generación de

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

energía. Destaca la sustitución en el sector eléctrico de Oriente Medio, la expansión de camiones propulsados por GNL en China y el creciente uso de GNL en el transporte marítimo.

Para 2025-2026, el petróleo Brent se situará en torno a los 55-70 dólares por barril, con tendencia bajista debido al superávit de oferta. Los precios del gas TTF europeo mantendrán elevada volatilidad, en un rango de 32-48 EUR/MWh, condicionados por las negociaciones de paz en Ucrania y los niveles de reservas.

Como factor clave para 2025-2026, el eventual fin del conflicto en Ucrania traerá nuevas oportunidades de reconstrucción, con necesidades estimadas que superan los 500.000 millones de dólares, centradas principalmente en infraestructuras de transporte, vivienda y energía. El desarrollo de la inteligencia artificial genera nuevas necesidades energéticas (para 2030, casi una quinta parte de la demanda estadounidense de electricidad procederá de centros de datos). Se prevé una actividad inversora significativa en 2025-2026 en infraestructuras energéticas, centros de datos y energías renovables.

Técnicas Reunidas

Este entorno macroeconómico general y la industria energética en particular han generado un aluvión de oportunidades y adjudicaciones durante el año 2025 con proyectos diversificados tanto en segmentos como en geografías.

Con estas nuevas adjudicaciones, la cartera de Técnicas Reunidas se mantiene en niveles elevados, con foco no sólo el tamaño de cartera, sino en la calidad de la misma. Se resalta que todos estos nuevos grandes proyectos se llevarán a cabo en colaboración con socios estratégicos. El objetivo sigue siendo la excelencia en la ejecución, la mitigación del riesgo construcción y la gestión eficiente de los riesgos de los proyectos en fase de compras y comisionado. Además, los resultados financieros avanzan firmes, con un crecimiento continuo de las ventas, los márgenes operativos y el beneficio neto, todo lo cual contribuye al fortalecimiento de nuestro balance.

Principales magnitudes financieras

Durante 2025, las ventas se han situado en 6.465 millones de euros. El resultado operativo ha sido de 291 millones de euros y el resultado neto registró un beneficio de 156 millones de euros. La solidez de los proyectos en ejecución, la capacidad de ejecución de ingeniería y el crecimiento en servicios, así como la mejora del balance, explican el crecimiento en las ventas y la mejora en margen operativo y en el resultado neto.

El 2025 finalizó con una posición de caja neta de 332 millones de euros. La compañía ha utilizado una parte de los flujos operativos, para reducir su endeudamiento financiero) y fortalecer sus capacidades de ingeniería en sus mercados principales.

El tipo de interés variable (spread) medio aplicable a la deuda ha sido del 2,39% en 2025 frente al 2,29% del 2024. La compañía ha continuado extendiendo y diversificando sus vencimientos de deuda financiera con foco en los mercados de capitales, además de amortizar los vencimientos de los instrumentos Covid (ICO, CESCE y repago la deuda con SEPI un año antes de su vencimiento), adquiridos durante la pandemia, en consonancia con la mejora de resultado y de los ratios de liquidez, crédito y solvencia de la compañía.

La cartera de pedidos ascendió a los 10.553 millones de euros a 31 de diciembre de 2025 respecto de los 12.479,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2024. Los proyectos más relevantes, -ver apartado de principales adjudicaciones-, su diversificación en segmentos y tecnologías, las buenas expectativas del sector y el ritmo de devengo normalizado de la producción durante el año, hace que las expectativas de negocio sean prometedoras.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

Principales adjudicaciones e hitos comerciales de Técnicas Reunidas en 2025

En 2025, las adjudicaciones obtenidas ascendieron a 5.060 millones de euros. Los principales proyectos adjudicados en el año fueron:

- **Vaca Muerta**

En enero de 2025, TR anunció la adjudicación del proyecto Vaca Muerta. Nuestro cliente, VMOS S.A., una empresa participada parcialmente por YPF (la mayor compañía del sector energético argentino), adjudicó a TR todos los servicios necesarios para este desarrollo, que incluyen ingeniería, gestión de proyecto, aprovisionamiento y supervisión de la construcción. Además, TR se encargará de la adquisición global de equipos y materiales necesarios para el proyecto. Este yacimiento es el mayor del país y uno de los que poseen las mayores reservas no convencionales de petróleo y gas del mundo.

El valor del contrato adjudicado a TR asciende a 404 millones de euros, de los cuales más de 60 millones de euros corresponden a servicios puros contemplados en el alcance del contrato. La inversión total que YPF y sus socios realizarán para la implementación completa de la terminal será de aproximadamente 1.800 millones de dólares. El alcance asignado a TR será ejecutado por nuestros equipos de ingeniería en Madrid, Argentina y Chile, y su ejecución requerirá alrededor de un millón de horas de ingeniería.

- **Lower Zakum (LTDP-1)**

En febrero de 2025, TR fue adjudicataria, por parte de ADNOC Offshore, de uno de los tres paquetes EPC principales del Plan de Desarrollo a Largo Plazo de Lower Zakum (LTDP-1). El objetivo estratégico de este emblemático proyecto es incrementar la capacidad de producción de petróleo y gas para 2027.

El alcance adjudicado a TR cubrirá la ingeniería, el aprovisionamiento y la construcción de instalaciones upstream y actividades offshore ubicadas en la isla de Al-Omairah, parte del yacimiento marino de Zakum.

El contrato asciende a 3.100 millones de euros y su ejecución está prevista en un plazo de cinco años. La oficina de ingeniería de la compañía en Madrid liderará la ejecución del proyecto, con el apoyo de los centros locales de ingeniería de TR en India y los EAU.

A pesar de que las referencias de TR en los Emiratos Árabes Unidos se remontan a más de quince años, este proyecto es el primero adjudicado por ADNOC Offshore, lo que confirma la confianza global de ADNOC en TR, independientemente del segmento de negocio a desarrollar.

- **Ciclos combinados en Arabia Saudí**

En relación con la adjudicación de tres ciclos combinados en Arabia Saudí durante 2024, uno de ellos ha sido reubicado y, en consecuencia, su alcance final se ha ampliado, elevando el precio contractual del proyecto en 1.100 millones de euros. El importe total de los tres ciclos combinados supera ahora los 3.000 millones de euros.

- **Contratos de servicios**

TR continúa, en línea con la estrategia de SALTA, impulsando contratos de servicios de alto valor, entre ellos estudios de viabilidad, Pre-FEED, FEED y otros desarrollos de ingeniería temprana, con especial relevancia en los segmentos de tecnologías de bajas emisiones y digitalización. Durante 2025, TR ha sido adjudicataria de contratos de servicios por un importe total de 333 millones de euros.

Entre estos contratos de servicios de ingeniería, cabe destacar:

- **Un contrato FEED y convertible para el desarrollo de la mayor planta de amoníaco verde del mundo.**

TR, junto con su socio Sinopec Guangzhou Engineering, ha sido adjudicataria por ACWA Power de un contrato FEED convertible para una instalación de amoníaco verde de escala gigavatio en Yanbu, Arabia Saudí.

El alcance del Front-End Engineering Design incluye una instalación para producir 400.000 toneladas anuales de hidrógeno verde (4 GW de electrólisis) y su conversión en amoníaco verde mediante varios lazos

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

de síntesis, así como todos los sistemas auxiliares, incluida la desalación de agua de mar y un terminal de exportación dedicado.

El contrato FEED se ejecutará en 10 meses, tras lo cual TR y su socio presentarán una propuesta EPC, conforme a lo establecido contractualmente, para la ejecución de esta instalación multimillonaria, que deberá estar operativa comercialmente en 2030.

La ejecución de este proyecto confirma la magnitud del acuerdo de inversión entre Arabia Saudí y Europa para la exportación de energía renovable, hidrógeno verde y amoníaco.

- Un **FEED para el desarrollo de una planta de fertilizantes**. TR y Thyssenkrupp-Uhde ejecutarán conjuntamente el FEED para un complejo de fertilizantes de gran escala. Este nuevo contrato de servicios es especialmente relevante para TR, no solo por su volumen, sino porque representa la primera colaboración con Thyssenkrupp-Uhde, el principal socio tecnológico del sector.

El alcance de TR dentro del consorcio representa un valor contractual superior a 60 millones de euros. TR ejecutará aproximadamente 800.000 horas de servicios de ingeniería para el diseño de varias unidades de proceso, así como de servicios auxiliares y áreas exteriores. Además, TR prevé incorporar tecnología propia en procesos clave de producción de fertilizantes, reforzando su posicionamiento como contratista tecnológico. (Cliente confidencial)

- Un contrato **FEED para una planta de combustibles limpios** (Compañía Nacional de Petróleo de Oriente Medio, confidencial).

- Un contrato de **digitalización para servicios de operación y mantenimiento** (Compañía Nacional de Petróleo de Oriente Medio, confidencial).

La transición energética

Técnicas Reunidas lanzó *track* en 2023, su estrategia para la transición energética y la descarbonización. En 2025, esta estrategia ha seguido fortaleciéndose a través del incremento de capacidades técnicas, del crecimiento del equipo especializado (con más de setenta profesionales dedicados en exclusiva a la descarbonización) y de la ampliación de servicios orientados tanto a nuevos proyectos como a activos existentes. El propósito fundamental de *track* sigue siendo consolidar la posición de Técnicas Reunidas como empresa de referencia en la descarbonización industrial, ofreciendo a sus clientes un acompañamiento integral en el diseño, desarrollo y ejecución de proyectos de bajas emisiones.

En el marco de esta estrategia, se ha reforzado la unidad especializada que actúa como centro de excelencia tecnológica, regulatoria y de mercado, garantizando un servicio integral en todas las fases de los proyectos de transición energética. Este refuerzo ha permitido atender la creciente demanda del mercado y profundizar en nuevas áreas de descarbonización que se han vuelto especialmente relevantes durante el ejercicio 2025.

La estrategia de *track* se basa en tres pilares:

- Para nuevos proyectos de tecnologías bajas en carbono, *track* continúa prestando servicios de ingeniería en las etapas tempranas de desarrollo, ayudando a sus clientes a definir los casos de inversión en nuevas plantas de tecnologías bajas en emisiones. Asimismo, continúa codesarrollando oportunidades de inversión junto con grandes operadores industriales y de infraestructura. A finales de 2025, los proyectos actualmente en codesarrollo, aún en fases preliminares, podrían alcanzar, en caso de materializarse, un volumen potencial de inversión superior a 4.000 millones de euros.

A estas iniciativas hay que sumar la reconocida capacidad de Técnicas Reunidas para ejecutar servicios de definición tecnológica de planta (FEED) y de ejecución de proyectos (esquemas EPC o similares)

- Para activos existentes con necesidades de descarbonización, *track* sigue impulsando dos nuevos servicios:

Gestión del carbono para grandes empresas industriales. Este servicio está orientado a empresas que se enfrentan a obligaciones regulatorias crecientes y a la necesidad de externalizar parcial o totalmente la cadena de valor del carbono. *Track* continúa desarrollando este modelo de servicio, que permite a los operadores industriales simplificar la toma de decisiones en captura, transporte y almacenamiento de CO₂. Durante 2025, *track* ha colaborado de forma activa en el desarrollo de hubs de carbono en zonas portuarias de España y el Reino Unido.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

Gestión del metano. En 2025 ha avanzado la estructuración del servicio integral de identificación, cuantificación, mitigación y control de emisiones de metano para empresas productoras o transformadoras de petróleo y gas. Este servicio, diseñado como una oferta recurrente y de alto contenido tecnológico, responde al peso creciente que las emisiones de metano han adquirido en los compromisos regulatorios internacionales.

- El tercer pilar de track pasa por pilotar la entrada de Técnicas Reunidas en nuevos sectores industriales intensivos en carbono, con necesidades críticas de descarbonización, como el cemento, el acero o la industria de los materiales no metálicos, caracterizados por emisiones de difícil abatimiento. En 2025 se han intensificado los trabajos en estos sectores, especialmente en Europa, mediante estudios de previabilidad, servicios tempranos de ingeniería y soporte regulatorio.

Para Técnicas Reunidas, la descarbonización de la economía es una línea de crecimiento estratégica y se prevé que alcance una importante contribución a la cifra de negocio en la segunda mitad de esta década.

Algunos de los proyectos de descarbonización adjudicados a Técnicas Reunidas son los siguientes:

- **En la cadena de valor del hidrógeno:**
 - Para Atlas Agro, ejecución del FEED de una planta de fertilizantes verdes localizada en la costa oeste de Estados Unidos, con una capacidad de producción de 650.000 toneladas anuales.
 - Para Fortescue, y en Noruega, la ejecución de un FEED para una planta de amoniaco verde con una capacidad de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 300 MW.
 - Para Copenhagen Infrastructure Partners, la ejecución de un FEED para una planta de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 500 MW en Andorra (Teruel).
 - Para ACWA Power (Yanbu, Arabia Saudí), liderazgo del FEED convertible de un megacomplejo de hidrógeno y amoniaco verde con tres trenes de 1,5 GW de electrólisis (4,5 GW totales).
 - Para Reolum, ejecución del FEED del proyecto La Robla Green, una de las mayores plantas de e metanol de Europa, con una capacidad de producción anual de 140.000 toneladas y basada en carbono biogénico e hidrógeno renovable
- **En los bio combustibles:**
 - Para un cliente confidencial, la construcción de una planta de demostración semiindustrial para la producción de combustibles sintéticos a partir de hidrógeno verde y carbono capturado de procesos industriales.
 - Para CEPESA, en sus instalaciones en La Rábida, en Huelva, la ingeniería y compra de equipos y materiales para el proyecto de producción de bio diésel y combustible sostenible para la aviación (SAF).
 - Para un cliente confidencial, la ejecución de servicios de ingeniería básica para las instalaciones auxiliares de un proyecto de producción de bio diésel y SAF.
- **En la captura de carbono:**
 - Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para la captura de carbono en unas plantas de producción de vapor.
 - Para el consorcio Pembina – Marubeni, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de amoniaco azul en Canadá.
 - Para SSE, la ejecución del FEED para la captura de carbono de una planta de ciclo combinado localizada en Peterhead, Escocia.
 - Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de hidrógeno azul para su posterior utilización en la generación de electricidad en un ciclo combinado.
 - Para una planta cementera en España, los estudios de previabilidad para la captura y logística de transporte y almacenamiento de más de 700.000 toneladas anuales de carbono.

La transición energética y la descarbonización son, para Técnicas Reunidas, unas líneas de crecimiento estratégicas y se prevé que alcancen una importante contribución a la cifra de negocio a finales de esta década.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

2. Actividades de Investigación y Desarrollo

Técnicas Reunidas continua con su firme compromiso con la investigación, desarrollo y escalado de nuevas tecnologías. En su Centro Tecnológico trabajan más de 70 personas, titulados y doctores de diferentes disciplinas, y se ejecutan proyectos de Investigación y de Desarrollo Tecnológico.

Además, se proporcionan servicios de desarrollo y escalado de tecnologías (55 personas desarrollan actualmente actividades de escalado de tecnologías de electrolisis y catalizadores, con varias plantas piloto actualmente en explotación), de asistencia técnica, se colabora en la transferencia de resultados de investigación entre los diferentes Centros Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos y Técnicas Reunidas y se fomenta y se participa en programas de investigación cooperativa entre empresas.

Los recursos económicos destinados a I+D en el año 2025 de Técnicas Reunidas fue superior a los 6,7 millones de euros. Durante 2025 Técnicas Reunidas ha continuado trabajando en las tecnologías y proyectos de investigación y desarrollo nacionales y europeos siguientes:

Economía Circular

- Tecnología HALOMET®: tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de zinc y otros metales.
- Tecnología RESIL²VOLT®: Tecnología de recuperación de silicio y Plata a partir de las placas fotovoltaicas al final de su vida útil.
- Proyecto ECOTRON: reciclado de dispositivos electrónicos, los sustratos orgánicos y metales valiosos presentes en ellos.
- Proyecto Plastics2Olefins: participación en un consorcio para diseñar una planta Demo Reciclado de Plásticos en productos para obtener productos de alto valor. TR participa en el desarrollo de la ingeniería, la optimización del proceso e integración de tecnologías.
- Proyecto COMAR: proyecto para la valorización de materiales compuestos, en el que se estudian tecnologías catalíticas para separación y recuperación para segundo uso de los diferentes componentes.
- Proyecto CO2MCHRETE: proyecto que abarca la investigación, implementación y validación de nuevas tecnologías y estrategias centradas en la valorización de residuos basadas en los principios de la economía circular.

Hidrógeno y captura de dióxido de carbono

- Proyecto ZEPPELIN: estudio y desarrollo de soluciones tecnológicas innovadoras y eficientes de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en la economía circular. Se aborda la producción de hidrógeno a partir de residuos mediante técnicas catalíticas y termoquímicas.
- Proyecto EFISOEC: desarrollo de tecnología para la producción de hidrógeno verde mediante tecnología SOEC (Solid Oxide Electrolyzer Cell).
- Proyecto HY2DEC: desarrollo y validación de nuevas tecnologías emergentes de producción y uso de hidrógeno y oxígeno verde, así como de captura de dióxido de carbono, y su integración en procesos de la industria intensiva española con el propósito de avanzar en su descarbonización.
- Proyecto H2toGreenCeramics: investigación aplicada para la producción de hidrógeno verde in situ en el Clúster Cerámico y la optimización energética de los hornos de fusión con proceso de oxidcombustión.
- Proyecto AEMPOWER: Desarrollo de tecnología para la construcción y validación de un módulo de electrolisis de alta potencia basado en membrana aniónica (AEM).
- Proyecto ASTRA: Investigar y validar la tecnología de electrolisis de CO₂ a baja temperatura (CO2RR) para la generación de monóxido de carbono (CO) usando membranas de intercambio aniónico (AEM) y así contribuir en soluciones neutras en carbono.
- Proyecto VCAL: Desarrollo del demostrador (TRL 7) de la tecnología Calcium Looping asistida por vacío desarrollada por TR junto al INCAR para capturar y purificar el CO₂ de las emisiones directas de industrias intensivas (EI).

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

- Proyecto STELAH: proyecto centrado en la investigación, diseño, desarrollo y evaluación de catalizadores y electrodos más eficientes y escalables, tanto ánodos como cátodos, para su integración en nuevos stacks alcalinos de electrólisis.
- Proyecto H2SHIFT: Proyecto europeo cuyo objetivo es la creación del primer hub de excelencia tecnológica para la producción de hidrógeno mediante tecnologías innovadoras.
- Nueva Generación de Reactores de Gas Natural Sintético a partir de H₂ verde y CO₂ capturado: proyecto para la investigación y desarrollo de una nueva generación de reactores de gas natural sintético a partir de H₂ verde y CO₂ capturado.

Materias Primas Críticas

- Tecnología PHOS4LIFE®: producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales.
- Tecnología RARETECH®: tecnología de producción de concentrados de tierras raras a partir de minerales tipo monacita.
- Tecnología RECYCLION®: tecnología de recuperación de materias primas críticas (Li, Co, Ni, P y grafito) a partir del reciclaje de las baterías del vehículo eléctrico.
- Tecnología GAXTRACT®: Tecnología de recuperación de Galio en forma de Galio metálico a partir en las refinerías de Zinc y aluminio
- Proyecto PERTE VEC FUTURE FAST FOWARD: dentro de esta iniciativa, Técnicas Reunidas desarrollará el proyecto “RELOAD” para la recuperación de materias primas críticas y metales de alto valor de las baterías, de los super imanes de los motores y de los componentes electrónicos del vehículo eléctrico.
- SUNRISE PV: Técnicas Reunidas participa como tecnólogo e ingeniería para el desarrollo de nuevos procesos de recuperación y reutilización de materiales y componentes críticos en la cadena de valor de la energía solar fotovoltaica.
- Proyecto MINETHIC: desarrollo de tecnologías para la recuperación de Materias Primas Críticas, indispensables para la descarbonización, como tierras raras, cobalto litio, níquel, manganeso, fosforo etc., a partir de diversos subproductos y residuos.
- Proyecto PERMANET creación de la primera cadena de valor completa europea de producción de imanes permanentes incluyendo: extracción, procesado y refinado de tierras raras; fabricación de imanes permanentes y su posterior reciclado.
- Proyecto METIUM estructura y escala la minería urbana para materias primas estratégicas (SRM) a nivel europeo, ampliando las capacidades tecnológicas clave de las regiones menos desarrolladas a la vanguardia de la lucha de resiliencia de Europa en el suministro sostenible de SRM.

Procesos Químicos

Proyecto POWER2HYPE: desarrollo y demostración de un nuevo proceso para la producción de peróxido de hidrógeno, cambiando la ruta química establecida que demanda energía por una ruta electroquímica sostenible.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

3. Estructura de Capital

El capital social está conformado por 80.301.265 acciones con un valor nominal de 0`10 euros por acción. No existen diferentes clases de acciones, y por tanto los derechos y obligaciones que confieren son iguales para todos ellos. Asimismo, no existen restricciones a la transmisibilidad de las acciones.

Las participaciones significativas son las siguientes:

Accionista	2025	2024
	% Participación*	% Participación*
Araltec Corporación, S.L.U.	32,39%	32,39%
Pilar Arburua Aspiunza	5,23%	-
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.	-	5,16%
JP Morgan Asset Management Holdings Inc.	3,70%	-
Moneta Asset Management	3,14%	-
Welinton Management Group LLP	3,09%	-
Francisco García Paramés	-	4,90%
Álvaro Guzmán de Lázaro Mateos	-	3,33%
Wellington Strategic European Equity Long/Short Term Master Fund (Cayman) LP	1,01%	-
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	48,71%	51,49%
Acciones propias	2,73%	2,73%
TOTAL	100,00%	100,00%

*Como consecuencia del reparto de la herencia de D. José Lladó Fernández-Urrutia, Dña. Pilar Arburua Aspiunza ha pasado a ostentar una participación del 5,23% del capital social.

** Participación extraída de la información disponible de la Sociedad en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

4. Restricciones al derecho de voto.

Conforme al artículo 16 de los Estatutos Sociales se vincula la asistencia a las Juntas Generales a ostentar la titularidad de, al menos, 50 acciones.

5. Pactos para sociales.

No existen pactos de esta naturaleza.

6. Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del Consejo de Administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

En el "Informe Anual de Gobierno Corporativo" se describen en detalle estas normas referentes al Consejo de Administración. Los aspectos más relevantes son:

Los artículos 17 a 22 del Reglamento del Consejo de Administración regulan la designación y el cese de los consejeros de Técnicas Reunidas; estableciendo que:

1. Los consejeros serán designados, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital.
2. El Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.
3. El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad o su grupo o se

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

hallen vinculadas por razones familiares y/o profesionales con los consejeros ejecutivos, con otros altos directivos y/o con accionistas de la Sociedad o su grupo.

4. Los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cuatro (4) años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta General. Al término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.
5. En el caso de consejeros independientes, cesarán cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.
6. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.

- Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.

- Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.

- Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrado (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

7. Poderes de los miembros del Consejo de Administración, y en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

El Consejo de Administración ostenta los poderes de gestión y representación habituales, conforme a las atribuciones previstas por la Ley de Sociedades de Capital, siendo el máximo órgano de decisión de la Sociedad excepto en aquellas materias reservadas a la Junta General.

Adicionalmente el presidente ostenta los mismos poderes que el Consejo de Administración (excepto los consignados en el Art. 25 respecto a la elección del Presidente y de los Vicepresidentes o los que sean indelegables por disposición legal o de la normativa interna de la sociedad) y ha recibido, con fecha de 25 de junio de 2020, la delegación de todas las facultades delegables del Consejo de Administración.

Respecto a aquellos poderes relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, el Reglamento del Consejo prevé en su artículo 5 que es función del Consejo:

- La ejecución de la política de autocartera en el marco de la autorización de la Junta General.

- La determinación y aprobación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad, encontrándose entre ellas la política de autocartera, y en especial, sus límites.

- La aprobación de las decisiones operativas más relevantes de la compañía, relativas a inversiones y participaciones en otras Sociedades, operaciones financieras, contratación y retribución del personal.

8. Acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

No existen contratos firmados de esa naturaleza.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

9. Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración o dirección que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación llegó a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.

En el contrato del Presidente Ejecutivo está prevista una compensación económica en caso de separación del cargo o extinción improcedente de la relación contractual con la Sociedad que sirve de base a la retribución de funciones delegadas o ejecutivas no debidas a incumplimiento imputable al consejero, por una cuantía máxima equivalente al importe de las dos últimas anualidades de (a) la retribución fija, (b) la retribución variable, y (c) los importes percibidos en virtud con los convenios especiales con la Seguridad Social que, en su caso, se hubieran suscrito. El importe de esta indemnización ascendería a 2.726 miles de euros.

Por su parte, en el contrato de un alto directivo se establece una compensación económica en caso de separación del cargo o extinción improcedente de la relación contractual con la Sociedad no debidas a incumplimiento imputable al alto directivo, por una cuantía máxima equivalente a 3.505 miles de euros.

Finalmente, en el contrato de dos empleados que finalizaron su relación contractual con la Sociedad durante un periodo de tiempo y posteriormente se reincorporaron a la misma ha quedado establecida como fecha de antigüedad a los efectos de cálculo, en su caso, de indemnizaciones la correspondiente a la del contrato inicial que firmó cada uno de estos dos empleados con la Sociedad".

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

10. Periodo medio de pago a proveedores.

El periodo medio de pago es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Periodo medio de pago a proveedores	94	95
Ratio de operaciones pagadas	86	96
Ratio de operaciones pendientes de pago	119	94

	Miles de euros	
	2025	2024
Total pagos realizados	2.356.479	1.931.683
Total pagos pendientes	731.161	666.410

Estas cifras se refieren a proyectos de múltiples geografías. Respecto a proveedores españoles la Sociedad puede incurrir, excepcionalmente, en superación de los plazos previsto en casos de facturas que no cumplen lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, no recepción de avales o por incumplimiento de otras obligaciones de los proveedores bajo el contrato de servicio o pedido firmado, u otras razones vinculadas al desarrollo normal del negocio.

El cálculo se realiza teniendo en cuenta la fecha de registro de la factura en el sistema. En dicha fecha no todas las facturas son exigibles dado que pueden no cumplir con los requisitos contractuales establecidos. Adicionalmente esa deuda no es exigible acorde a las cláusulas "paid when paid", incluidas en los pedidos.

De acuerdo con la nueva normativa exigida por el artículo 9 de la Ley 18/2022, de 28 de septiembre, adicionalmente a la información anterior, se indica la siguiente información:

Número (unidades)	2025	2024
Facturas pagadas antes del cumplimiento del plazo máximo legal de pago a proveedores	36.962	71.101
Porcentaje sobre el total de facturas de proveedores	58%	66%
Volumen (miles de euros)		
Facturas pagadas antes del cumplimiento del plazo máximo legal de pago a proveedores	1.053.010	662.592
Porcentaje sobre el total de facturas de proveedores	44%	34%

11. Acontecimientos significativos posteriores al cierre.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ningún hecho posterior de relevancia, que requiera ser desglosado.

12. Acciones Propias

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2025 representan el 2,73% del capital social (2024: 2,73%) de la Sociedad Dominante y totalizan 2.189.926 acciones (2024: 2.191.252 acciones) y un precio medio ponderado de 34,22 euros por acción (2024: 33,66 euros por acción).

13. Instrumentos financieros

Ver nota 7 de la memoria.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL EJERCICIO 2025

Información no financiera del Grupo Técnicas Reunidas, del cual la Sociedad forma parte:

De acuerdo a lo establecido en la Ley 11/2018 de 28 de diciembre, y en virtud de la nueva redacción del artículo 262 del Código de Comercio en su apartado 5, la Sociedad está dispensada de la obligación de presentar el Estado de Información no Financiera al figurar esta información dentro del Informe de Gestión Consolidado del Grupo Técnicas Reunidas cuya cabecera es Técnicas Reunidas, S.A. y que se depositará, junto con las Cuentas Anuales Consolidadas, en el Registro Mercantil de Madrid.

Informe de Gobierno Corporativo y el Informe de Remuneraciones de los Consejeros

El Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe de Remuneraciones de los Consejeros de Técnicas Reunidas correspondientes al ejercicio 2025 forman parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentran disponibles en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Técnicas Reunidas, S.A.